

A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2016

VZW ASSOCIATIE UNIVERSITEIT GENT
AUGENT
ROMMELAERE INSTITUUT
JOZEF KLUYSKENSSTRAAT 29
9000 GENT

TEL. +32 9 264 82 24
FAX. +32 9 264 83 94
WWW.AUGENT.BE

Inhoudsopgave

1	Inleiding	5
2	Organisatiestructuur.....	6
2.1	Algemene Vergadering en Raad van Bestuur	6
3	Werkingsverslag	7
3.1	Onderwijs.....	7
3.1.1	Onderwijsinnovatie en –technologie	7
3.1.2	Validerende Instantie	7
3.1.3	HAVO-piste	9
3.1.4	Afstudeerbeurs.....	11
3.1.5	Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg.....	12
3.1.6	Doctoraat in de Kunsten	12
3.1.7	Internationale samenwerkingsplatformen.....	13
3.1.8	Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs.....	14
3.2	Onderzoek.....	15
3.2.1	Onderzoek en innovatie.....	15
3.2.2	Associatieonderzoeksplatformen.....	15
3.2.3	IOF-raad	16
3.2.4	Herculesmechanisme	17
3.2.5	Behaalde doctoraten	18
3.2.6	Expertisecel Wetenschapscommunicatie	19
3.2.7	Vlaams Supercomputer Centrum	21
3.3	Valorisatiecel	23
3.4	Sport.....	24
4	Personele inzet AUGent	25
5	Financiën	26
5.1	Financiële verdeelsleutel	26
5.2	Jaarrekening	26

1 Inleiding

Het structuurdecreet van 4 april 2003 bepaalde dat associaties worden opgericht en kende aan de associaties een aantal bevoegdheden toe. Deze decretale bevoegdheden werden aangepast door het integratiedecreet van 13 juli 2012.

De Associatie Universiteit Gent, hierna AUGent, werd opgericht op 29 april 2003 en bestaat uit vier instellingen: de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vier instellingen samen tellen circa 67.500 studenten en 12.500 personeelsleden.

De AUGent streeft naar een efficiënte werking waarbij de procedures van de decretale opdrachten voor de partnerinstellingen transparanter en lichter worden gemaakt, zoals op het vlak van het toelatingsonderzoek, EVC, enzovoort. Het is de intentie van de AUGent om alle procedures verder te optimaliseren; met andere woorden, ze zo transparant en efficiënt mogelijk te maken met een zo klein mogelijke werkdruk voor de partnerinstellingen, zonder daarbij te raken aan de kwaliteit.

2016 was voor de AUGent duidelijk een transitiejaar.

- Het secretariaat verhuisde van het Pand naar het Rommelaere Instituut.
- De personele inzet werd verlaagd.
- De website werd grondig vernieuwd.
- De seminars onderwijskunde werden als webinars georganiseerd ("seminaries onderwijskunde 2.0").
- Er werd beslist om de HAVO-piste op termijn te beëindigen.
- In opdracht van Sport Vlaanderen werd een evaluatie van het decreet sport in het hoger onderwijs gemaakt.
- In opdracht van het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie van de Vlaamse Overheid werd de evaluatie van het convenant wetenschapscommunicatie 2013-2017 voorbereid.

Voorliggend jaarverslag biedt een weergave van de organisatiestructuur, de werking, de personele inzet en de jaarrekening van de AUGent in 2016.

2 Organisatiestructuur

2.1 Algemene Vergadering en Raad van Bestuur

De AUGent is opgericht als vzw door de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de vzw Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vzw AUGent heeft, conform de statuten, volgende organisatiestructuur ingesteld voor het algemeen en dagelijks bestuur: de Algemene Vergadering, de Raad van Bestuur en de associatieoverleggroepen. De dagelijkse werking van de AUGent wordt gecoördineerd door een directeur die daarbij ondersteund wordt door een team van stafmedewerkers.

De werking en de wijze van samenstelling van de verschillende geledingen in de organisatiestructuur is bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement. Bij het nemen van beslissingen gaat de AUGent uit van het consensusmodel, met respect voor de eigenheid van de vier instellingen.

De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan in de vzw en bestaat uit vertegenwoordigers van de vier partnerinstellingen. De huidige samenstelling van de Algemene Vergadering is opgenomen in bijlage 1.

Het dagelijks bestuur van de AUGent berust bij de Raad van Bestuur. Dit orgaan houdt toezicht op de uitvoering van het algemeen beleid van de AUGent en controleert de inkomsten en uitgaven. De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is opgenomen in bijlage 2.

In november 2016 verhuisde het secretariaat van de AUGent van Het Pand naar het Rommelaere Instituut, in de Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent. De maatschappelijke zetel werd verplaatst.

3 Werkingsverslag

3.1 Onderwijs

3.1.1 Onderwijsinnovatie en –technologie

Onderwijsinnovatie en –technologie zijn één van de krachtlijnen voor de associatiewerking na de integratie. De vergadering van de directeurs onderwijs van de vier partnerinstellingen maakte in 2015 een aantal specifieke afspraken om de samenwerking op het vlak van onderwijsinnovatie te concretiseren. Het betreft enerzijds de elektronische leeromgeving en digitale leerplatformen en anderzijds het didactisch professionaliseringsaanbod.

3.1.1.1. Elektronische leeromgeving en digitale leerplatformen

In 2015 werd er nagegaan welke digitale leeromgeving het meest geschikt is om alle partnerinstellingen te bedienen en om de uitwisseling van gegevens mogelijk te maken. Nu worden er twee verschillende systemen gebruikt: Minerva (de Universiteit Gent en de Hogeschool West-Vlaanderen) en Chamilo (de Arteveldehogeschool en de Hogeschool Gent). Het leek niet opportuun of haalbaar om boven deze systemen een overkoepelende structuur of bovenbouw te creëren. De technische specialisten van de partnerinstellingen werden samengebracht om zich uit te spreken over de (on)mogelijkheden van het aspect toenadering of partiële overlapping. Aan deze aspecten werd in 2016 verder gewerkt.

Binnen hetzelfde thema stond het delen van *good practices* voorop, vooral met betrekking tot nieuwe leervormen (zoals MOOC's). Ook andere toepassingen die bijvoorbeeld zouden kunnen bijdragen tot de uitstraling van de instellingen werden als interessant gezien. Op het overleg van de verantwoordelijken voor onderwijstechnologie werd besproken in welke mate een gemeenschappelijke ontsluiting mogelijk is. Ook expertisedeling bleek een opportuniteit.

3.1.1.2. Didactisch professionaliseringsaanbod – seminaries onderwijskunde 2.0

Sinds het academiejaar 2008-2009 worden "Onderwijskundige Seminaries voor lesgevers hoger onderwijs" gezamenlijk georganiseerd door de instellingen van de AUGent. Deze seminaries richten zich op heta hangijzers uit de onderwijskunde van het hoger onderwijs. In 2016 werd voor het eerst voor het format van een hybride *webinar* geopteerd, de "seminaries onderwijskunde 2.0". Het nieuwe format laat toe een sessie zowel op afstand als ter plaatse te volgen en het interessante materiaal beter te ontsluiten. Twee webinars stonden op het programma: "Assessment for learning" (18 april) en "Flipping the classroom" (17 mei).

3.1.2 Validerende Instantie

Conform de bepalingen van het flexibiliseringsdecreet installeerde de AUGent een Validerende Instantie die verantwoordelijk is voor het beleid met betrekking tot de Erkenning van Verworven Competenties. De Validerende Instantie is ook verantwoordelijk voor de

procedure van het toelatingsonderzoek voor de bacheloropleidingen van de AUGent-instellingen.

3.1.2.1. Eerder Verworven Competenties (EVC)

In het academiejaar 2015-2016 werden binnen de Universiteit Gent 30 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart met het oog op het verkrijgen van vrijstellingen voor opleidingsonderdelen in verschillende opleidingen. Er werden dit jaar 3 portfolio's effectief ingediend (waarvan 1 dossier dat in 2015 al opgestart was). De andere kandidaten namen geen verder contact op na een inleidend gesprek en/of mail. Er werden 2 portfolio's ingediend voor de opleiding orthopedagogiek (1 kandidaat verkreeg 14 van de 14 aangevraagde competenties, de andere kandidaat 6 van de 6). Er werd een portfolio ingediend binnen de master psychologie dat nog in behandeling is op de faculteit.

Aan de hogescholen werden in het academiejaar 2015-2016 in totaal 210 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart. Aan de Hogeschool Gent ging het om 179 EVC-dossiers, waarvan er 178 werden afgewerkt met positief gevolg. Aan de Arteveldehogeschool liepen er in totaal 20 dossiers. Bij alle dossiers werden competenties erkend en vrijstellingen gegeven op basis van de Bewijzen van Bekwaamheid. Bij één dossier werd zelfs het diploma behaald. Aan de Hogeschool West-Vlaanderen werden 11 EVC-dossiers opgestart, waarvan er 6 dossiers in vrijstellingen resulteerden.

Van de 204 EVC-dossiers die in 2015-2016 aan de drie hogescholen met positief gevolg werden afgerond, waren er in totaal 161 dossiers voor de opleiding verpleegkunde (79%). Alle dossiers verpleegkunde werden ingediend bij de Hogeschool Gent.

3.1.2.2. Toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen

In 2016 werd het toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen voor de negende keer door de AUGent georganiseerd. Hierdoor wordt de decretale regelgeving ingevuld die een toelatingsonderzoek mogelijk maakt voor wie niet voldoet aan de algemene toelatingsvoorwaarden.

Volgende kandidaten worden tot het onderzoek toegelaten:

- kandidaten die minstens 21 jaar oud zijn
- virtuozen: zonder leeftijdsbeperking, op basis van een bekwaamheidsonderzoek door internationale experts
- vluchtelingen en ontheemden: zonder leeftijdsbeperking.

Kandidaten dienen eveneens aan de geldende taalvoorwaarden te voldoen.

Het AUGent-toelatingsonderzoek is generiek, gratis, kan slechts één keer per academiejaar doorlopen worden.

Sedert 2015 zijn de toelatingsbewijzen uitwisselbaar over de associatiegrenzen heen. Sinds januari 2016 zijn een aantal wijzigingen van kracht in het toelatingsonderzoek op het vlak van de procedure. De bedoeling is om op die manier de efficiëntie te verhogen en de procedure zoveel mogelijk af te stemmen op die van de andere associaties, waardoor de bewijzen van toelating onderling maximaal uitwisselbaar zullen zijn.

Concreet wordt een strengere algemene procedure gehanteerd. Nieuw is dat alle kandidaten de taalgebaseerde test afleggen alvorens hun portfolio al dan niet wordt beoordeeld. Kandidaten die minder dan 28 op 60 behalen worden niet toegelaten. Kandidaten die meer dan 35 op 60 behalen worden zonder verdere test toegelaten. Enkel de portfolio's van kandidaten die tussen 28 en 35 op 60 behalen worden nog door de assessoren beoordeeld. Door de wijziging in volgorde is de werkbelasting van de assessoren beduidend minder.

De toelatingsprocedure ziet er als volgt uit:

1. Intakegesprek met beleidsmedewerker.
2. Kandidaat stelt portfolio op.
3. Alle kandidaten nemen deel aan de taalgebaseerde test. De score op deze test bepaalt het verder verloop (zie eerder).
4. Beoordeling van het portfolio door drie assessoren die kunnen besluiten om een kandidaat toch nog toe te laten.
5. Bij toelating ontvangt de kandidaat van de Validerende instantie van de AUGent een "Bewijs van Toelating" voor de inschrijving in het eerste bachelorjaar van een opleiding aangeboden door een instelling binnen de AUGent. De kandidaat ontvangt in ieder geval een "Samenvattend Verslag" over de beoordeling van het portfolio.
6. Vóór de inschrijving: een verplicht oriënterend gesprek van de kandidaat met de traject- of studiebegeleider in de opleiding die de kandidaat wil aanvatten.

In 2016 werden via dit toelatingsonderzoek in totaal 56 studenten toegelaten tot inschrijving in een eerste bachelor aan een instelling van de AUGent. Alle associaties zien het aantal dossiers terugvallen. Toch is dit een opvallende evolutie.

Op verzoek van de partnerinstellingen werd de ontwikkeling opgestart van een toelatingsonderzoek voor Engelstalige bacheloropleidingen. Voor niet-Nederlandstalige kandidaten voor de kunstopleidingen wordt een analoog toelatingsonderzoek uitgewerkt. De bedoeling is dit te implementeren vanaf het academiejaar 2017-2018.

3.1.3 HAVO-piste

Op 29 november 2010 werd tussen de AUGent, het Voortgezet en Middelbaar Beroepsonderwijs Zeeuws-Vlaanderen (ondertussen Regionaal Opleidingscentrum (ROC) Scalda), de Stad Gent, de Gemeente Hulst, de Gemeente Sluis, de Gemeente Terneuzen en de Zeeuws-Vlaamse bedrijven een intentieverklaring ondertekend die tot doel heeft een intensieve en structurele samenwerking tot stand te brengen. Die stipuleert o.a. dat

“ongeacht de mogelijke uitwerking van andere samenwerkingsvormen [de] samenwerking onder meer het ontwikkelen van pilootprojecten als voorwerp zal hebben, uitgaande van de volgende doelstellingen:

- Het bevorderen van onderwijskundige samenwerking tussen Zeeuws-Vlaamse studenten en onderwijsinstellingen die partner zijn van de Associatie Universiteit Gent.”*

Tijdens gesprekken die volgden op dit akkoord werden enkele concrete mogelijkheden tot samenwerking aangehaald, waarbij de interesse vooral uitging naar acties om studenten met een HAVO-diploma te kunnen toelaten tot het hoger onderwijs in Vlaanderen. Er werd afgesproken om de toelating van Havisten aan de instellingen van de AUGent onder voorwaarden, nl. het succesvol afronden van een voorbereidingsprogramma (de zogenaamde “HAVO-piste”), mogelijk te maken. Studenten met (enkel) een HAVO-diploma hebben immers geen rechtstreekse toegangsmogelijkheden tot de bacheloropleidingen aan de instellingen van de AUGent.

In het programma van de HAVO-piste worden twee grote delen voorzien: studievoordigheden en studieloopbaanoriëntatie. In het eerste blok staat de Vlaamse studiecultuur centraal, terwijl het tweede veeleer inzoomt op studiestructuur. Het programma vindt deels plaats bij de hogescholen van de AUGent en deels bij Scaldia (Terneuzen). Ongeveer de helft van deze modules bestaat uit contactmomenten met studie(loopbaan)adviseurs en experts studievoordigheden van de Vlaamse hogescholen. De rest van de tijd gaan de studenten met opdrachten aan de slag en werken ze op die manier aan een persoonlijk portfolio. Daarbij kunnen zij rekenen op de individuele ondersteuning en feedback van een mentor. Het programma wordt afgerond in één schooljaar. Minimaal één dagdeel per week wordt besteed aan de invulling van dit programma. Studenten die positief geëvalueerd worden, krijgen een Bewijs van Toelating waarmee ze zich kunnen inschrijven.

De HAVO-piste liep in het academiejaar 2013-2014 als pilootproject. In het academiejaar 2014-2015 volgden 25 studenten de HAVO-piste, waarvan 19 studenten een Bewijs van Toelating behaalden. 14 van deze studenten stroomden door naar een partnerinstelling van de AUGent. In het academiejaar 2015-2016 waren er 17 deelnemers, waarvan 12 studenten doorstroomden naar een partnerinstelling van de AUGent. In het academiejaar 2016-2017 namen 20 studenten deel.

Op 16 november 2016 werd een evaluatiemeeting op beleidsniveau belegd in Sas van Gent. Op basis van een uitvoerige evaluatienota opgemaakt door Scaldia en de AUGent werd gezamenlijk geconcludeerd dat een onverkorte voortzetting van de HAVO-piste geen optie is. Het onderwijsrendement ligt onder meer onder de verwachtingen. Dat bleek uit de meting van onder meer de instroom, doorstroom, studiesucces ratio ... van de Zeeuwse HAVO-pistestudenten in het Vlaamse hoger onderwijs. Ook het potentiële doelpubliek bleek relatief klein en te weinig voorbereid op het (Vlaamse) hoger onderwijs.

In Zeeuws-Vlaanderen ligt de ontgroeningsproblematiek politiek erg gevoelig, daarom had men het voornemen om te werken aan een alternatief waarin de Hogeschool Zeeland betrokken zou worden. De AUGent werd gevraagd in deze een adviserende functie op te nemen. Gegeven daarbij is dat een alternatief uitwerken een overgangperiode vraagt. Daarom vroegen onze Noorderburen om de HAVO-piste nog een jaar te verlengen. Zij maakten zich sterk dat zij konden voorzien in een budget van 20.000 euro (waarvan de helft voor Scalda en de helft voor de AUGent). Aan de Raad van Bestuur AUGent werd daarom gevraagd de HAVO-piste eenmalig te verlengen in het academiejaar 2017-2018.

Het was aan de Zeeuws-Vlaamse partners om te onderzoeken welke mogelijkheden er zijn om middels inzet van Nederlandse (Zeeuwse) onderwijsinstellingen in overleg met de AUGent een adequate doorstroming te realiseren naar het Vlaamse hoger onderwijs. Doelstelling bleef de aantrekkelijkheid van Zeeuws-Vlaanderen als vestigingsplaats te vergroten op een structureel betaalbare en organiseerbare wijze, met behoud van en input vanuit de goede contacten met de AUGent.

De Raad van Bestuur van de AUGent besliste op 12 januari 2017 tot een eenmalige verlenging van de HAVO-piste voor 2017-2018 om afdoende tijd te geven om het alternatief uit te werken. De Nederlands collega's hebben echter in februari 2017 laten weten die optie niet meer te lichten. Zij stellen met name vast dat er geen alternatief gerealiseerd zal kunnen worden, waardoor het voortbestaan van de HAVO-piste financieel ook niet langer ondersteund kan worden.

De lichting 2016-2017 zal dus de laatste zijn. De stopzetting werd in de Zeeuwse pers al kenbaar gemaakt.

3.1.4 Afstudeerbeurs

De dertiende editie van de Afstudeerbeurs van de AUGent vond plaats op 22 maart 2016 in het Gentse ICC. Het evenement bestond uit een jobmarkt, een verderstudeerbeurs, een infoprogramma en de Jobmarket for Young Researchers – een specifiek luik voor doctoraatsstudenten en doctores. Ondanks de terreuraanslagen in Brussel en Zaventem diezelfde dag waren 190 bedrijven en organisaties aanwezig en bezochten ongeveer 3000 studenten, PhD's en postdoctorale onderzoekers de beurs.

Van dit grootschalig evenement werd een kwantitatieve en kwalitatieve evaluatie uitgevoerd, waarin een analyse van de bezoekers en de deelnemende bedrijven wordt gepresenteerd. Het overgrote deel van de deelnemende bedrijven vindt dat de vooropgestelde doelstellingen bereikt werden. Dit verklaart ook waarom een groot aantal van de bedrijven steeds terugkomt (72% neemt opnieuw deel). De volledige evaluatie is opgenomen in bijlage 3. De aftermovie kunt u bekijken via deze link:

<https://afstudeerbeurs.gent/nl/bedrijven/nieuws/2016/05/aftermovie-2016>

3.1.5 Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg

EduWond is een overkoepelend samenwerkingsplatform tussen de Universiteit Gent, de hogescholen van de AUGent en het Universitair Ziekenhuis Gent. Het samenwerkingsplatform werd geformaliseerd en gestructureerd in overleg met de verschillende partners. In december 2008 keurde het toenmalige Directiecomité van de AUGent een overkoepelende raamovereenkomst "Samenwerkingsplatform EduWond" goed en onmiddellijk ook een aanvullende overeenkomst betreffende het oprichten van een Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg.

De doelstellingen van EduWond zijn:

- 1.het opvolgen van actuele wetenschappelijke inzichten m.b.t. wondzorg
- 2.het nastreven van een eigen wetenschappelijke bijdrage binnen wondzorg
- 3.het implementeren van inzichten in de praktijk en
- 4.het ter beschikking stellen van actuele wetenschappelijke inzichten voor alle professionele gezondheidswerkers.

Om dit doel na te streven werd door de partners de EduWond-vorming ontwikkeld. De EduWond-vorming omvat het AUGent Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg en de WondTopics:

- Het AUGent Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg omvat 30 studiepunten en bestaat uit 9 modules. In de opleiding wordt ruim aandacht besteed aan theoretische en praktische aspecten van wondzorg, diabetische voetzorg, decubitus, stomatherapie, ulcus cruris, brandwonden, acute wonden, oncologische wonden en wetgeving.
- De WondTopics zijn korte vormingsinitiatieven omtrent specifieke, zorgvuldig geselecteerde wondzorg-topics voor (huis-)artsen, verpleegkundigen, studenten, kinesitherapeuten en apothekers. Het doel is om tijdens een twee uur durend avondsymposium de meest actuele tendensen met betrekking tot wondzorg toe te lichten. Gerenommeerde experts uit binnen- en buitenland worden tijdens deze sessies als sprekers uitgenodigd. Via deze weg wordt ook een belangrijke samenwerking gerealiseerd tussen EduWond en de wondzorgindustrie.

3.1.6 Doctoraat in de Kunsten

Het doctoraat in de Kunsten werd op 10 mei 2007 goedgekeurd op het Bestuurscollege van de Universiteit Gent in het kader van de samenwerking op associatieniveau.

In het academiejaar 2015-2016 werden 26 inschrijvingen geregistreerd met volgende verdeling:

- Doctoraat in de Kunsten: Beeldende Kunsten: 9
- Doctoraat in de Kunsten: Audiovisuele kunsten: 7
- Doctoraat in de Kunsten: Muziek: 9
- Doctoraat in de Kunsten: Drama: 1.

Deze cijfers zijn vergelijkbaar met die van vorig academiejaar.

In 2016 werden in samenwerking met de School of Arts van Hogeschool Gent 4 doctoraten behaald. Deze doctoraten werden behaald in de Audiovisuele kunsten (1), Beeldende kunsten (1) en Muziek (2). (Voor een volledig overzicht van het aantal doctoraten dat in 2016 werd behaald, zie 3.2.5.)

3.1.7 Internationale samenwerkingsplatformen

Binnen de AUGent zijn een aantal internationale samenwerkingsplatformen actief die erop gericht zijn de bestaande expertise m.b.t. bepaalde regio's samen te brengen en gezamenlijk nieuwe expertise op te bouwen.

Zo heeft de AUGent in het kader van het India-platform ondertussen tientallen samenwerkingen lopen met Indiase partners, zowel in Karnataka als in andere staten van India. Een overzicht van die samenwerkingen is te vinden op www.india-platform.org.

De AUGent heeft daarnaast ook een Afrika Platform (GAP, zie ook www.africapplatform.ugent.be), een interfacultair samenwerkingsverband dat alle Afrika-expertise en -actoren (onderzoekers, administrators, tijdschriften, onderzoeksgroepen) verenigt. GAP verspreidt informatie over academische onderzoeks- en onderwijsactiviteiten over en in Afrika en de Afrikaanse diaspora. Het Platform faciliteert samenwerking met Afrikaanse instellingen op het vlak van onderwijs en onderzoek, het werkt rond sensibilisering van Afrika-gerelateerde vraagstukken en problematieken, het fungeert als contactpunt met betrekking tot Afrika-expertise voor niet-academische stakeholders en het ontwikkelt waar mogelijk beleidsdocumenten in verband met Afrika.

GAP heeft twee initiële doelstellingen:

1. als academisch platform wil het onderzoeks- en onderwijssamenwerking met Afrikaanse instellingen bevorderen, netwerking tussen AUGent-onderzoekers in de hand werken, en inzetten op de visibiliteit van de Afrika-expertise van de AUGent
2. die wetenschappelijke expertise stelt GAP ook ten dienste van de maatschappij, zowel in België als in Afrika.

GAP speelt steeds meer een ondersteunende rol voor studenten van de instellingen van de AUGent die op zoek zijn naar onderzoekslocaties of veldwerkplaatsen in Afrika. GAP wordt op

regelmatige basis aangeschreven door studenten of personeel met vragen naar projecten in bepaalde Afrikaanse landen of binnen bepaalde onderzoeksdisciplines. Door middel van het jaarlijkse symposium en de publicatie van het internationale en peer-reviewed tijdschrift Afrika Focus biedt GAP een forum waar Afrika-onderzoekers van de AUGent initiatieven kunnen lanceren en ideeën uitwisselen. Studenten rekruteren uit Afrika, een AUGent-alumni-netwerk uitbouwen in een aantal Afrikaanse landen, en bedrijven ondersteunen die hun werking op het Afrikaanse continent willen uitbreiden, zijn activiteiten die verder uitgebouwd werden in 2016. Samen met de Afdeling Internationalisering van de UGent tracht GAP ook een coördinerende rol te spelen bij het afsluiten van bilaterale samenwerkingsverbanden tussen de AUGent en Afrikaanse instellingen. Twee van de belangrijkste activiteiten in 2016 waren de organisatie van de derde Mandela Lecture en het tiende symposium van het AUGent Afrika Platform, onder de titel "Celebrating partnership with Africa: Demonstrating the value of international collaboration on teaching and research".

Verder blijft ook het associatieoverleg internationalisering actief. Er werden onder meer afspraken gemaakt voor de deelname aan de EAIE-conferentie in Liverpool in september 2016.

3.1.8 Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs

De AUGent-staf volgde ook in 2016 van nabij diverse relevante ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs op en wisselde hierover informatie uit met de collega's uit de partnerinstellingen. Deze opvolging gebeurt op verschillende manieren: door deelname aan overleggroepen (bijvoorbeeld op VLOR-niveau of bij de NVAO), door betrokkenheid bij studiedagen of publicaties.

Wat duurzaamheid betreft, participeerde de AUGent-staf aan ontwikkelingen op Gents niveau, met name door een actieve bijdrage aan het project "Transitie UGent: samen voor een duurzame universiteit!". Een tweehonderdtal koplopers, geëngageerde personeelsleden, studenten, experts en beleidsmensen van de Universiteit Gent vormden een denktank, onder de naam Transitie UGent, en werkten de afgelopen jaren samen een ambitieuze langetermijnvisie uit op het vlak van duurzaamheid die als één van de pijlers in het Strategisch Plan van de Universiteit Gent werd opgenomen.

Op het vlak van diversiteit werden in 2016 het nieuwe convenant en de bijhorende samenwerkingsovereenkomst voor het Steunpunt Hoger Inclusief Onderwijs (SIHO) voor de periode 2017-2019 voorbereid, waarbij de Arteveldehogeschool de rol van administratief coördinerende instelling overneemt van de Hogeschool West-Vlaanderen. Er werd ook geregeld teruggekoppeld vanuit de Commissie Diversiteit en de daaronder ressorterende werkgroepen van de VLOR waarin de AUGent vertegenwoordigd is.

3.2 Onderzoek

3.2.1 Onderzoek en innovatie

Het wetenschappelijk onderzoek en innovatie vormen evenzeer een pijler voor de associatiewerking na de integratie. De krijtlijnen krijgen gestalte via de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek van de AUGent. Deze buigt zich onder andere over de aanvragen tot oprichting of verlenging van een associatieonderzoeksplatform (zie 3.2.2).

3.2.2 Associatieonderzoeksplatformen

Bij de integratie van de academiserende opleidingen in de Universiteit Gent hielden de toenmalige associatieonderzoeksgroepen op te bestaan. Geheel in lijn met art. 47 van het "Decreet betreffende de integratie van de academische hogeschoolopleidingen in de universiteiten" van 5 juli 2012 (Artikel II. 11 Codex Hoger Onderwijs), dat onder meer de samenwerking tussen de professionele bachelors en de academische opleidingen wenst aan te halen en te stimuleren, stelde de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek voor om de structurele onderzoekssamenwerking tussen professionele bachelor- en academische opleidingen vorm te geven door middel van associatieonderzoeksplatformen.

Een associatieonderzoeksplatform verenigt onderzoekers uit de academische en professionele bacheloropleidingen die actief zijn in een gemeenschappelijk thematisch afgebakend onderzoeksgebied. Een associatieonderzoeksplatform heeft dan ook tot doel de samenwerking op het vlak van onderzoek en dienstverlening tussen meerdere associatiepartners uit de academische en professionele bacheloropleidingen uit te bouwen en zichtbaar te maken, het beschikbare onderzoekspotentieel te bundelen en gemeenschappelijk naar buiten toe te profileren.

Om de oprichting van associatieonderzoeksplatformen aan te moedigen en te ondersteunen, worden volgende incentives aangeboden:

- de toekenning van het statuut van geaffilieerd onderzoeker binnen de Universiteit Gent aan hogeschoolonderzoekers die lid zijn van een associatieonderzoeksplatform. Via dit statuut krijgen hogeschoolonderzoekers toegang tot een aantal faciliteiten binnen de Universiteit Gent, waaronder de digitale bibliotheek.
- om de oprichting en werking van de associatieonderzoeksplatformen te ondersteunen, heeft de Universiteit Gent beslist om een financiering toe te kennen aan erkende associatieonderzoeksplatformen met een coördinator vanuit de Universiteit Gent.

In 2016 werd 1 associatieonderzoeksplatform opgericht:

"EcoLabs in een Educatief Landschap" ("ELAND") – promotor: prof. dr. ir. Lander Baeten (UGent). Aantal onderzoekers: HoGent: 5; UGent: 4.

3 associatieonderzoeksplatformen werden verlengd:

- "Autonomie in de gezondheidszorg (AGZ)" – promotor: prof. Ignaas Devisch
- "Typisch en Atypisch Leren" – promotor: prof. Anne Desoete
- "Orthopedagogisch Onderzoek in Context" – promotor: prof. Stijn Vandeveld.

3.2.3 IOF-raad

De IOF-raad is het adviserende en beslissingsvoorbereidende orgaan dat tot taak heeft het strategisch basisonderzoek binnen de partnerinstellingen te stimuleren met het oog op het opbouwen van een portefeuille aan potentieel toepassingsgerichte kennis met economische finaliteit. De IOF-raad adviseert hiertoe onder meer over de aanwending van de financiële middelen toegekend voor mandaten en valorisatieprojecten aan het Industrieel Onderzoeksfonds, rekening houdend met de bepalingen van het IOF-besluit.

Taken en bevoegdheden van de IOF-raad

- Het beheer van alle IOF-middelen
- Het opstarten, evalueren en desgevallend afbouwen/stopzetten van IOF-consortia
- De evaluatie van IOF-mandaathouders zowel bij doorgroei binnen de mandaatcategorie als bij eventuele bevordering
- De valorisatiestrategie die wordt uitgewerkt in de Beleidsgroep Valorisatie wordt ter advies voorgelegd aan de IOF-raad.

De IOF-raad rapporteert naar de Raad van Bestuur van de AUGent. De directe schakel tussen de IOF-raad en UGent TechTransfer is de IOF-coördinatieceel die gefinancierd wordt uit de IOF-werkingsmiddelen. De IOF-coördinatieceel staat in voor de ondersteuning en het administratief beheer van de via het IOF bekostigde mandaten en projecten. De IOF-coördinatieceel bevindt zich binnen de dienst UGent TechTransfer, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse werking van het IOF.

Werkzaamheden van de IOF-raad

Voor zijn werkzaamheden kwam de IOF-raad in 2016 in totaal 4 keer samen. Deze activiteiten hadden in belangrijke mate betrekking op beleidsvoorbereidende initiatieven en acties, het financiële beheer van het IOF, alsook op de bespreking, opvolging en beoordeling van nieuwe, lopende en afgelopen valorisatieprojecten. De jaarlijkse rapporteringen, de tweejaarlijkse evaluaties en de aanstelling van IOF-mandatarissen kwamen eveneens aan bod.

Hieronder worden nog enkele belangrijke werkzaamheden van de IOF-raad voor werkjaar 2016 opgesomd:

- Werking IOF-consortia in de kijker: De IOF-raad van 13 maart 2015 stemde in met het voorstel van de IOF-mandaathouders om elke IOF-raad een tijdsslot te voorzien met toelichting over wat er in de IOF-valorisatieconsortia leeft. Op deze wijze wordt de IOF-

raad regelmatig gebriefd over de meest recente samenwerkingen en nieuwtjes op vlak van de IOF-werking, zoals de rol van de Business Developers bij het afsluiten van contracten aan UGent en een overzicht van de IOF-werking bij de Vlaamse universiteiten.

- Vernieuwd loopbaanmodel IOF-mandaathouders: Het nieuwe loopbaanmodel voor IOF-mandaathouders werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de UGent van 15 januari 2016 en trad in voege op 1 januari 2016. In de loop van 2016 vonden de consortium-specifieke commissies plaats, die zich bogen over de gepersonaliseerde doelstellingen van de IOF-mandaathouders. Op basis van dit document kan een IOF-mandaathouder worden bevorderd.
- Goedkeuring hefboomprojecten: De eerste oproep voor hefboomprojectfinanciering werd begin 2016 gelanceerd. Het betreft een tijdelijke ondersteuning voor IOF-valorisatieconsortia om bijkomend valorisatieactiviteiten te genereren met als doel een groei in de valorisatieoutput te bekomen. De deelnemende consortia dienen minstens voor 50% te co-financieren binnen het project. Na een evaluatieprocedure formuleerde de IOF-raad een positief advies voor twee hefboomprojecten, nl. het Cancer Research Institute Ghent (CRIG) en Carbon Capture Utilization (CCU).

3.2.4 Herculesmechanisme

Met het Herculesmechanisme beschikt Vlaanderen sinds 2007 over een structureel financieringskanaal voor (middel)zware onderzoeksinfrastructuur voor fundamenteel en strategisch basisonderzoek. Het reglementair kader voor dit financieringskanaal bestaat uit het Besluit van de Vlaamse Regering van 11 oktober 2013 betreffende de codificatie van de decretale bepalingen betreffende het hoger onderwijs ("Codex Hoger Onderwijs"), het Decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid ("W&I-decreet"), het Besluit van de Vlaamse Regering van 26 oktober 2007 betreffende de subsidiëring van onderzoeks- en innovatie-infrastructuur in Vlaanderen ("Herculesbesluit") en de wijzigingen van de Vlaamse Regering van 24 april 2015 aan het Herculesbesluit.

Binnen het Herculesmechanisme wordt er een onderscheid gemaakt tussen middelzware en zware onderzoeksinfrastructuur. De middelzware onderzoeksinfrastructuur betreft initiatieven tussen 150.000 en 1.000.000 euro, terwijl de zware onderzoeksinfrastructuur initiatieven hoger dan 1.000.000 euro omvat.

De aanvragen middelzware infrastructuur wordt binnen elke associatie ingediend en geëvalueerd, terwijl de categorie zware infrastructuur op Vlaams niveau rechtstreeks bij de Herculesstichting wordt aangevraagd. Van de door de Vlaamse Overheid ter beschikking gestelde middelen is 60-70% bestemd voor de financiering van middelzware uitrusting en 30-40% voor zware uitrusting. Beide categorieën worden opengesteld via tweejaarlijkse oproepen.

Op 2 maart 2015 werd de oproep 2015-2016 gelanceerd. Het betrof zowel de oproep Middelzware als de oproep Zware Onderzoeksinfrastructuur. De indiendatum voor beide programma's lag op 14 september 2015.

Voor de oproep Middelzware Onderzoeksinfrastructuur werden bij de AUGent 23 dossiers ingediend. Daarnaast waren er nog drie dossiers die werden ingediend aan de Associatie KULeuven, waarbij ook financiering werd gevraagd voor het UGent-gedeelte van de aanvraag. In totaal werden dus 26 dossiers beoordeeld door de Herculescommissies aan de AUGent. De beoordeling verliep in drie stappen:

- Een ontvankelijkheidsanalyse door de afdeling Onderzoekscoördinatie van de Universiteit Gent.
- Een beoordeling van de dossiers volgens wetenschapsdomein in een Alfa-, Beta- en Gamma commissie. Deze commissies werden samengesteld vanuit de Onderzoeksraad en IOF-raad van de Universiteit Gent. Deze commissies gaven een wetenschappelijke evaluatie van de dossiers en stelden een rangschikking op.
- Een overkoepelende AUGent-Hercules Expertenkamer maakte een globale rangschikking op. De AUGent-Hercules Expertenkamer is samengesteld uit vertegenwoordigers van de drie wetenschappelijke commissies, aangevuld met de directeurs onderzoek van de Universiteit Gent, Hogeschool Gent, Arteveldehogeschool en Hogeschool West-Vlaanderen. De globale rangschikking werd voorgesteld aan de Raad van Bestuur van de AUGent, die op 17 december 2015 besliste om de lijst voor subsidiëring voor te dragen aan de Herculesstichting.

Uiteindelijk werden vanuit de AUGent 13 projecten voorgesteld voor subsidiëring. Deze dossiers vertegenwoordigen samen een investeringsbedrag van 6.275.564 euro, voor een subsidie van 5.373.554 euro.

Daarnaast was er ook een AUGent-deelname aan 8 zware Herculesdossiers (waarvan 4 met een AUGent-hoofdpromotor) die in deze ronde werden ingediend, ditmaal rechtstreeks bij de Herculesstichting. Van de 8 dossiers werd 1 project gehonoreerd, met UGent als hoofdpromotor. Het project kreeg een subsidie toebedeeld van 854.975,75 euro, voor een totale investeringskost van 1.039.975,75 euro.

3.2.5 Behaalde doctoraten

In 2016 werden aan de Universiteit Gent 674 doctoraten behaald. De spreiding over de faculteiten is als volgt:

- Faculteit Letteren en Wijsbegeerte: 63
- Faculteit Rechtsgeleerdheid: 20
- Faculteit Wetenschappen: 146
- Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen: 86
- Faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur: 101

- Faculteit Economie en Bedrijfskunde: 18
- Faculteit Diergeneeskunde: 50
- Faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen: 35
- Faculteit Bio-Ingenieurswetenschappen: 102
- Faculteit Farmaceutische Wetenschappen: 30
- Faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen: 23.

Hiervan werden 5 doctoraten behaald door medewerkers van de Hogeschool Gent onder promotorschap van de Universiteit Gent (zie ook 3.1.6).

3.2.6 Expertisecel Wetenschapscommunicatie

De medewerkers van de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent werkten in 2016 aan twee gemeenschappelijke grote projecten: de Wetenschapscafés in Gent, Kortrijk en Brugge en de Kinderuniversiteit. Daarnaast waren er tal van projecten waaraan twee of meerdere instellingen samen participeerden. Het meest opmerkelijke daarvan is ongetwijfeld het Woow, Wetenschapsfestival Gent op 27 november 2016 in het MIAT, naar aanleiding van de Dag van de Wetenschap. Hiervoor werkten de drie Gentse partnerinstellingen van de AUGent samen met de hogescholen van de Associatie KU Leuven in Gent. Verder zorgden de partnerinstellingen van de AUGent ook voor input voor verschillende TEDxGhent-events zoals de "PhD-contest" en het "TEDxGhent main event". Ten slotte werden er ook een aantal initiatieven genomen in het kader van STEM (Science Technology Engineering & Mathematics).

Ook belangrijk om hier te vermelden is dat het convenant tussen de Vlaamse Overheid en de vijf Expertisecellen Wetenschapscommunicatie afloopt op 31 december 2017. Het convenant bepaalt dat de algemene werking van de expertisecellen voor het verstrijken van het convenant moet worden geëvalueerd. Eind 2016 startte de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent met de voorbereidingen van deze evaluatie.

Het jaarverslag 2016 van de Expertisecel Wetenschapscommunicatie ligt als afzonderlijk document ter beschikking op het secretariaat van de AUGent. Hieronder volgt een verslag van de activiteiten die gezamenlijk ondernomen werden (naast eigen activiteiten van iedere partnerinstelling).

3.2.6.1 Wetenschapscafés

In 2016 organiseerde de Expertisecel Wetenschapscommunicatie 15 wetenschapscafés, met in Gent gemiddeld zo'n 90 deelnemers, in Kortrijk gemiddeld 70 en in Brugge gemiddeld 80. Voor de cafés in Kortrijk werd samengewerkt met Vormingplus West-Vlaanderen, de Stad Kortrijk en het Vrijzinnig Centrum Mozaïek.

- 2 februari – Geld en gezondheid? Een slecht huwelijk? – Wetenschapscafé Gent
- 16 februari – Cybercrime. Een gevaar voor iedereen? – Wetenschapscafé Kortrijk

- 8 maart – ZZZZZ ... Over slapen – Wetenschapscafé Brugge
- 12 april – Hatsjie! Iedereen allergisch? – Wetenschapscafé Brugge
- 19 april – Verslaving – Wetenschapscafé Gent
- 24 mei – Darmflora. Sleutel tot gezondheid – Wetenschapscafé Gent
- 13 september – Dierproeven. Onvermijdelijk of niet meer van deze tijd? – Wetenschapscafé Gent
- 27 september – Big Data. Big Science, big business, big future? – Wetenschapscafé Kortrijk
- 11 oktober – Kan het wat zachter? Over lawaai en gezondheid – Wetenschapscafé Gent
- 18 oktober – Hollywood redt de wereld! Over wetenschap in rampenfilms – Wetenschapscafé Gent
- 25 oktober – Zwaartekracht. Over Higgs, zwaartekrachtsgolven en zwarte gaten – Wetenschapscafé Kortrijk
- 8 november – De oceanen van de toekomst. Is het 5 voor 12? – Wetenschapscafé Gent
- 29 november – Staat de wifi niet te hard? Straling en gezondheid – Wetenschapscafé Kortrijk
- 6 december – An apple a day keeps the doctor away. Voeding en gezondheid – Wetenschapscafé Gent

Het opzet van de wetenschapscafés is om wetenschappelijke thema's onder de aandacht te brengen van een breed publiek in een ontspannen setting. Wetenschappers geven een korte inleiding over het onderwerp en daarna mag het publiek vragen en opmerkingen naar voor brengen, waardoor samen met een moderator een pittige discussie wordt opgebouwd.

3.2.6.2 Kinderuniversiteit

In navolging van de KU Leuven en de Universiteit Antwerpen startte de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent in 2011 met het project Kinderuniversiteit. In 2016 werden in totaal zeven edities georganiseerd, zowel in Gent als in Brugge. Kinderen van vijf tot zeven à acht jaar en van negen à tien tot twaalf jaar konden telkens een zondagvoormiddag echte lessen en practica volgen aan de universiteit en hogescholen. Ze waren even een echte student, kregen les in een echt auditorium van een echte professor en kregen achteraf een "echt" diploma. Bedoeling van het project is kinderen op een actieve manier kennis te laten maken met wetenschappen en met het hoger onderwijs. Per editie namen gemiddeld 100 tot 150 kinderen deel. Alle voorbije edities zijn terug te vinden in het archief op www.kinderuniversiteit.be.

3.2.6.3 TEDxGhent

TEDxGhent is een lokaal georganiseerde variant van de grote TED-events. Het biedt elk jaar gedurende één volledige dag een podium aan zo'n 16 à 20 sprekers die een groot publiek inspireren en organiseert daarnaast ook enkele kleinere events.

Sinds het najaar van 2015 bestaat op het niveau van de AUGent een samenwerking met TEDxGhent op financieel en inhoudelijk vlak. De expertisecel wetenschapscommunicatie staat TEDxGhent bij in het vinden van overtuigende sprekers die een bepaald topic vanuit een ander standpunt durven belichten. In ruil daarvoor is er uitgebreide logovermelding en kunnen de filmpjes van de sprekers gebruikt worden in de eigen communicatie. Op 18 juni 2016 vond het TEDxGhent "Bits of love" plaats in de Bijloke in Gent. De TEDxGhent-talk van UGent-onderzoeker Veerle Provoost werd geselecteerd voor publicatie op de internationale voorpagina www.TED.com die maandelijks wereldwijd gemiddeld 30 miljoen bezoekers heeft.

Op 24 maart 2016 werd een "PhD-contest" georganiseerd waarbij een 15-tal onderzoekers meedongen naar een plaats op het hoofdpodium van TEDxGhent.

Meer informatie is terug te vinden op www.tedxghent.be.

3.2.6.4 STEM

Een belangrijke opdracht van de expertisecellen wetenschapscommunicatie binnen het convenant met de Vlaamse overheid is het opzetten van acties om meer mensen warm te maken voor STEM (kinderen en jongeren voor STEM-opleidingen; volwassenen voor STEM-beroepen). Rond dit thema werd minder vaak met alle partners samengewerkt, al vonden de hogescholen en hun lerarenopleidingen elkaar hier wel in, bijvoorbeeld door een gezamenlijk model voor een Wetenschapsacademie uit te werken. De meeste STEM-initiatieven werden echter genomen binnen de respectievelijke partnerinstellingen. In de gezamenlijke projecten komt STEM vaak als onderwerp aan bod. In 2016 werd in op twee na alle edities van de kinderuniversiteit en (afhankelijk van de manier van tellen) bijna de helft van de edities van de wetenschapscafés ingezet op STEM.

3.2.7 Vlaams Supercomputer Centrum

In 2007 werd door de Vlaamse overheid het Vlaams Supercomputer Centrum (VSC) opgericht. Dit virtueel centrum, dat de vijf Vlaamse universitaire associaties samenbrengt, heeft als opdracht het op elkaar afstemmen en integreren van de eigen supercomputerinfrastructuren (Tier-2), op Vlaams niveau voorzien in Tier-1-capaciteit, en het ter beschikking stellen van hun expertise rond High Performance Computing (HPC) ten behoeve van het publiek en privaat gefinancierd onderzoek, en ter ondersteuning van bedrijven.

Op 5 juli 2013 keurde de Vlaamse Regering een decreet goed betreffende een structurele regeling voor "grote rekencapaciteit" voor onderzoek en innovatie. Daarin wordt essentieel de Herculesstichting belast om de uitbouw van de Tier-1- en Tier-2-infrastructuur in

Vlaanderen op te volgen en te financieren: enerzijds door de Tier-2-infrastructuur aan de universitaire associaties te subsidiëren, anderzijds door het beheer van de Tier-1-infrastructuur op zich te nemen en het investeringsritme aan te houden om elke drie à vier jaar deze machine te vernieuwen, waarbij de technische exploitatie van deze Tier-1-supercomputers wel telkens wordt toevertrouwd aan een universiteit. Sinds 1 januari 2016 werden de taken van de Herculesstichting overgeheveld naar het FWO. De opvolging van het VSC wordt verder opgevolgd door het FWO.

In 2008 besliste het toenmalige Directiecomité om de opdracht voor de AUGent in het kader van het VSC uit te besteden aan de Universiteit Gent. Onder uitbesteding wordt de opbouw van de personeelscapaciteit, de integratie van de bestaande infrastructuur van de instellingen van de AUGent in het VSC en deelname aan het overleg voor en de redactie van het beschreven financieel en technisch plan verstaan. Een ondersteunende werkgroep garandeert de betrokkenheid van alle associatiepartners.

Het beknopt jaarverslag van het VSC voor het werkingsjaar 2016 bevindt zich in bijlage 4.

3.3 Valorisatiecel

Het onderzoeks- en samenwerkingsreglement van de AUGent bepaalt dat de afdeling TechTransfer van de Universiteit Gent optreedt als Valorisatiecel voor alle partnerinstellingen binnen de AUGent.

Het rapport van de Valorisatiecel voor wat betreft de werkzaamheden in 2016 is opgenomen in bijlage 5.

3.4 Sport

In het kader van het sportbeleidsplan van de AUGent werden in 2016 in de schoot van het Overlegplatform en de Sportraad volgende activiteiten georganiseerd:

- drie gratis laagdrempelige sport- en beweegevents voor alle studenten van de AUGent: de HoGent Challenge Run op 27 april in Gent, de Late Night Swim op 5 oktober in Brugge en de Bibberduik op 24 november in Blankenberge
- enkele meer kleinschalige sporttornooien voor de studenten, waaronder de mini-voetbalclash op 26 oktober georganiseerd door de Hogeschool Gent in Gent
- het samenstellen en trainen van associatieploegen, dit o.m. in het kader van deelname aan EuroMilano van 28 tot 30 april in Milaan (volleybal, basketbal, beach volley en tennis)
- het uitreiken van een sportsubsidie ter ondersteuning van sportactiviteiten georganiseerd door een studentenclub/vereniging of –raad (procedure operationeel sinds 2011)
- het organiseren van een gemeenschappelijke kampioenenhuldiging voor zowel de individuele als de ploegsporten en dit op Vlaams en Belgisch niveau
- het uitreiken van een aanvullende premie voor topsporters bij deelname aan een EUC/WUC/universiade (procedure operationeel sinds 2011)
- het uitwerken van verschillende gezondheidsacties waarbij studenten aangezet worden tot (meer) bewegen en het eten van gezonde voeding
- het jaarlijks afstemmen en optimaliseren van het sportaanbod binnen de vier partnerinstellingen
- het intern voorbereiden van de bestuursvergaderingen van Studentensport Vlaanderen (Algemene Vergadering en Raad van Bestuur)
- het opstellen van het jaarverslag 2015 (inclusief financiële rapportering) t.a.v. het ministerie van sport (Sport Vlaanderen)
- het opstellen van een SWOT-analyse als input voor de evaluatie van het Decreet Sport in het Hoger Onderwijs
- het opstellen van het beleidsplan 2017-2020 t.a.v. het ministerie van sport (Sport Vlaanderen)
- het voorbereiden van het activiteitenplan en inherente begroting voor het werkingsjaar 2017 met o.a. de organisatie van de internationale roeiregatta in Gent i.k.v. 200 jaar UGent en de deelname aan EuroMilano.

Net als de andere vier associaties is de AUGent lid van Studentensport Vlaanderen vzw die in het sportdecreet door de overheid officieel werd erkend als overkoepelende studentensportvereniging. Via Studentensport Vlaanderen probeert AUGent o.m. de bij decreet vooropgestelde associatieoverschrijdende recreatieve en competitieve sportinitiatieven concreet gestalte te geven.

4 Personele inzet AUGent

In 2016 werd de totale omkadering beperkt tot 3 VTE: een directeur (die eveneens de werkzaamheden van de stafmedewerker onderwijs opneemt), een algemeen secretaris en een administratief secretaris. De stafmedewerker onderzoek maakt sinds 2011 deel uit van de unit onderzoekscoördinatie van de Universiteit Gent.

Per 1 januari 2016 kwam een definitief eind aan de gewaardeerde werking van het ENW AUGent. De detachering van de coördinator en het resterend halftijds contract werd beëindigd.

5 Financiën

5.1 Financiële verdeelsleutel

Jaarlijks wordt een verdeelsleutel berekend om de kosten en opbrengsten van de AUGent over de partnerinstellingen te verdelen. De verdeelsleutel wordt berekend aan de hand van het gemiddelde over de laatste drie boekjaren van de werkingsuitkering aan de Universiteit Gent en van de werkingsmiddelen voor de basisopleidingen aan de hogescholen, m.a.w. de eerste geldstroom. Op basis van de verdeelsleutel en de goedgekeurde begroting bepaalt de Raad van Bestuur jaarlijks de bijdrage van de partnerinstellingen.

Voor het boekjaar 2016 is de verdeelsleutel als volgt vastgelegd:

- Universiteit Gent: 65,3%
- Hogeschool Gent: 16,7%
- Arteveldehogeschool: 12,4%
- Hogeschool West-Vlaanderen: 5,6%.

Deze verdeelsleutel wordt in principe voor alle kosten en opbrengsten tijdens het betrokken boekjaar gebruikt, met uitzondering van die activiteiten waarvoor de Raad van Bestuur vooraf een andere verdeelsleutel vastlegt.

5.2 Jaarrekening

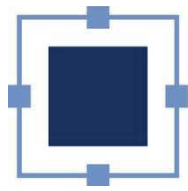
De opdracht voor revisorale controle van het kalenderjaar 2016 werd toegewezen aan Figurad Bedrijfsrevisoren BVBA uit Gent.

De jaarrekening 2016 wordt weergegeven in bijlage 6.

JAARVERSLAG 2016

BIJLAGEN

1. Samenstelling Algemene Vergadering	p. 28
2. Samenstelling Raad van Bestuur	p. 31
3. Evaluatie Afstudeerbeurs 2016	p. 34
4. Verslag Vlaams Supercomputer Centrum 2016	p. 41
5. Verslag Valorisatiecel 2016	p. 49
6. Jaarrekening 2016	p. 69



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2016

BIJLAGE 1

Samenstelling Algemene Vergadering



VZW Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

Leden Algemene Vergadering vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)

Voorzitter

Van den Bossche, Luc, (°470916), Dom Modest Van Asschelaan 63, 9320 Erembodegem

Regeringscommissaris bij de UGent, het UZ Gent en de AUGent

De Clercq, Yannick, (°541028), Cederdreef 15, 9230 Wetteren

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Verdonck, Pascal, (°631228), Rijsenbergstraat 58, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Lobosstraat 4A, 9080 Lochristi

- één lid van het personeel

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Van Hoyweghen, Toon, (°940915), Kapelwijk 45, 9250 Waasmunster, vertegenwoordiger studenten

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3, bus 201, 9000 Gent

- de ondervoorzitter van het bestuurscollege

Decruynaere, Elke, (°810612), Aannemersstraat 26, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Hoogewijs, Robert, (°501006), Astenemolenstraat 9A, 9800 Deinze

- één lid van het personeel

Teirlinck, Maaïke, (°810724), P. Vander Scheldenstraat 10, 9700 Oudenaarde, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Feys, Bart, (°941225), Zandstraat 10C, 9810 Eke, vertegenwoordiger studenten

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de ondervoorzitter van het bestuurscollege

Pertry, Gunter, (°580303), Eikenlaan 9, 8900 Ieper

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

- één lid van het personeel

Anné, Danny, (°580915), Eikvarenweg 26, 9031 Drongen, vertegenwoordiger personeel

- **één lid van de studenten**

De Greef, Maya, (°960110), Schauwegemstraat 11, 9090 Melle, vertegenwoordiger studenten

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- **de rector**

De Paepe, Anne, (°551004), Bruggenhoek 34, 9620 Zottegem

- **de vicerector**

Mortier, Freddy, (°580322), Hofstraat 28, bus 301, 9000 Gent

- **de twee beheerders**

Goethals, Koenraad, (°611219), Kouter 84, 9000 Gent, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

- **drie gekozen decanen**

De Soete, Geert, (°570305), Derbylaan 74, bus 0105, 8450 Bredene, decaan faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen

Dejonghe, Herwig, (°571123), Adolf Baeyensstraat 210, 9040 Sint-Amandsberg, decaan faculteit Wetenschappen

Van Bocxlaer, Jan, (°630907), Huttestraat 4, 9052 Zwijnaarde, decaan faculteit Farmaceutische Wetenschappen

- **één lid van het assisterend academisch personeel**

Dolphens, Mieke, (°830409), Eekhoutstraat 5, 9790 Wortegem, vertegenwoordiger assisterend academisch personeel

- **één lid van het administratief en technisch personeel**

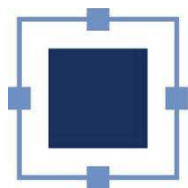
Soons, Jan, (°761103), Moerlandstraat 51, 9100 Sint-Niklaas, vertegenwoordiger administratief en technisch personeel

- **één lid van de studenten**

Weytjens, Johannes, (°940404), Wallestraat 21, 9506 Waarbeke, vertegenwoordiger studenten

De voorzitter

Luc Van den Bossche



A S S O C I A T I E
UNIVERSITEIT GENT

JAARVERSLAG 2016

BIJLAGE 2

Samenstelling Raad van Bestuur



VZW Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

Leden Raad van Bestuur vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)

Voorzitter

Van den Bossche, Luc, (°470916), Dom Modest Van Asschelaan 63, 9320 Erembodegem

Regeringscommissaris bij de UGent, het UZ Gent en de AUGent

De Clercq, Yannick, (°541028), Cederdreef 15, 9230 Wetteren

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Lobosstraat 4A, 9080 Lochristi

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3, bus 201, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Hoogewijs, Robert, (°501006), Astenemolenstraat 9A, 9800 Deinze

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- de rector

De Paepe, Anne, (°551004), Bruggenhoek 34, 9620 Zottegem

- de vicerector

Mortier, Freddy, (°580322), Hofstraat 28, bus 301, 9000 Gent

- de twee beheerders

Goethals, Koenraad, (°611219), Kouter 84, 9000 Gent, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

5^{de} lid: één lid van het personeel, aangeduid in onderling overleg door de geledingen personeel van de verschillende partners

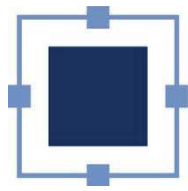
Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

6^{de} lid: één student aangeduid op de wijze bepaald door de studentenraad van de AUGent conform de decretale bepalingen ter zake

Ego, Lorenzo, (°930226), Molenwalstraat 139, 9032 Wondelgem, vertegenwoordiger studenten

De voorzitter

Luc Van den Bossche



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2016

BIJLAGE 3

Evaluatie Afstudeerbeurs 2016

1 Inleiding

Op dinsdag 22 maart 2016 vond in het ICC Gent de 13^{de} editie van de Afstudeerbeurs van de AUGent plaats. Het blijft wenselijk om na afloop van een dergelijk grootschalig evenement, dat tegelijkertijd een jobbeurs en verderstudeerbeurs biedt, een kwantitatieve en kwalitatieve evaluatie uit te voeren. Ondanks de terreuraanslagen in Brussel en Zaventem, waren 190 bedrijven en organisaties aanwezig en bezochten ongeveer 3000 studenten, PhD's en postdoctorale onderzoekers de beurs. Hierna worden achtereenvolgens de resultaten van de bevraging van de bezoekers en de deelnemende bedrijven gepresenteerd. In een laatste deel worden een aantal conclusies getrokken.

2 Bevraging van de bezoekers aan de Afstudeerbeurs

2.1 Totaal aantal bezoekers

Een eerste variabele om het succes van de Afstudeerbeurs aan af te meten is het aantal bezoekers. Hun aanwezigheid werd op 3 verschillende manieren geregistreerd:

Registratiemethode	Aantal
Vooraf geregistreerde bezoekers (via de online registratiemodule)	2517
BA/Ma studenten	2102
PHD's	415
Ter plaatse geregistreerde bezoekers (via de gescande code op studentenkaart)	2515
Ter plaatse geregistreerde bezoekers (via manueel ingevulde registratieformulieren – het gaat hier in de eerste plaats om bezoekers van niet-AUGent-instellingen en bezoekers die problemen ondervonden bij het inscannen van de studentenkaart of deze vergeten waren). Bij deze editie werden deze registratieformulieren echter niet aangeboden om de toegang tot het ICC niet te bemoeilijken, rekening houdend met de extra veiligheidsmaatregelen die die dag dienden te worden genomen.	18
Aantal uitgedeelde infofolders	± 3000

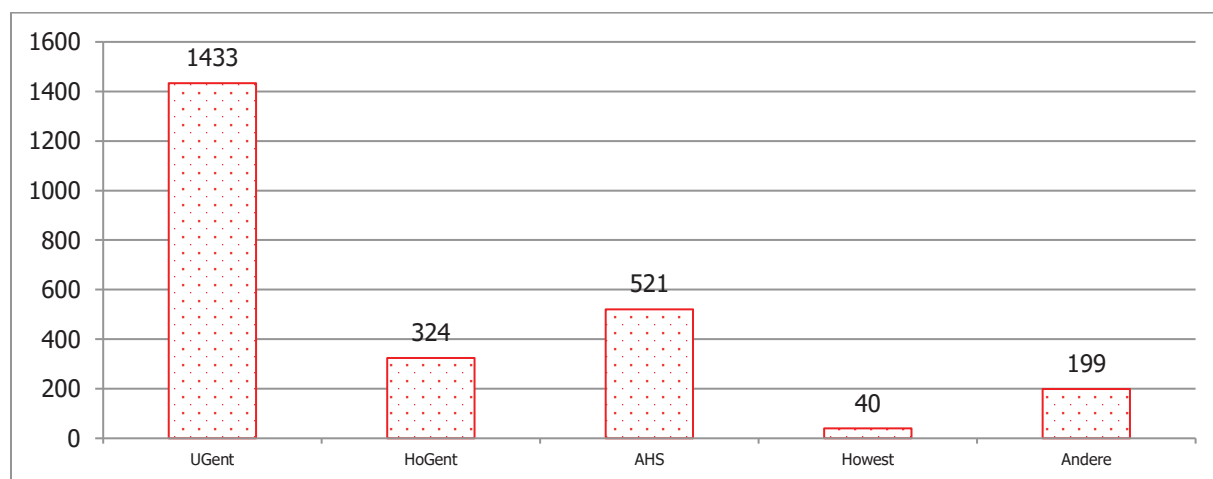
We kunnen dus besluiten dat ongeveer 3000 unieke bezoekers de beurs bezochten. 2517 studenten registreerden zich vooraf via de website. Dit aantal ligt een stuk lager dan bij de voorgaande editie (3076 vooraf geregistreerde studenten). Dit valt ongetwijfeld te verklaren door de onduidelijkheid over het al dan niet plaatsvinden van de beurs in de algehele verwarring na de terreuraanslagen van 22 maart. Doorgaans registeren zich nog 1000 tot 1500 studenten online op de beursdag zelf. De vooraf geregistreerde bezoekers laten ons toe onderstaande conclusies te trekken.

2.2 Details van de vooraf geregistreerde bezoekers

Onder de vooraf geregistreerde bezoekers hebben er zich veel meer vrouwelijke (63,77% of 1605) dan mannelijke bezoekers (36,23% of 912) voor het evenement aangemeld.

41,50% is (vooral) geïnteresseerd in het jobaanbod; 31,90% (bijna één op drie) in het verderstudeerluik; 10% kwam exclusief voor de Job Market for Young Researchers en 18,08% nam deel aan een infosessie, workshop of CV analyse. 5,32% gaf aan specifiek geïnteresseerd te zijn in het internationaal jobaanbod.

De aantallen van de vooraf geregistreerde deelnemers kunnen per instelling als volgt worden weergegeven:



Grafiek 1: Vooraf geregistreerde studenten per instelling

56,9% van de bezoekers is geaffilieerd aan de Universiteit Gent, 12,8% aan de Hogeschool Gent, 20,7% aan de Arteveldehogeschool en 1,6% aan de Hogeschool West-Vlaanderen.¹ Ten slotte is 8% van de vooraf geregistreerde studenten niet geaffilieerd aan één van de AUGent-instellingen. Deze laatste groep, die vooral bestaat uit studenten van andere associaties, is interessant voor het verderstudeerluik van de Afstudeerbeurs. Bovendien kunnen we ervan uitgaan dat deze groep ondervertegenwoordigd is bij de vooraf geregistreerde bezoekers en dus in totaliteit niet te negeren valt.

Met betrekking tot de studenten verdienen onderstaande gegevens verdere aandacht:

- 57,4% van de studenten bezoekt de beurs na ontvangst van een gepersonaliseerde uitnodigingsbrief die de AUGent aan hen richt;
- 51% geeft aan dat hij/zij informatie opzoekt omtrent verder studeren op de beurs.
- 10,6% van alle deelnemers volgt één of meerdere infosessies / bedrijfspresentaties die op de beurs worden aangeboden.
- 36,17% van alle deelnemers laat het CV analyseren – hiervoor dient op voorhand een afspraak te worden vastgelegd. Voor de eerste keer werd op de beurs ook drop-in consulting aangeboden.
- 65% van de studenten geeft aan tussen 1 en 5 effectieve contacten met bedrijven te hebben gehad op de beurs;
- 25% heeft effectief gesolliciteerd op de Afstudeerbeurs.

¹ De volgende verdeelsleutel was geldig voor de AUGent in 2016:

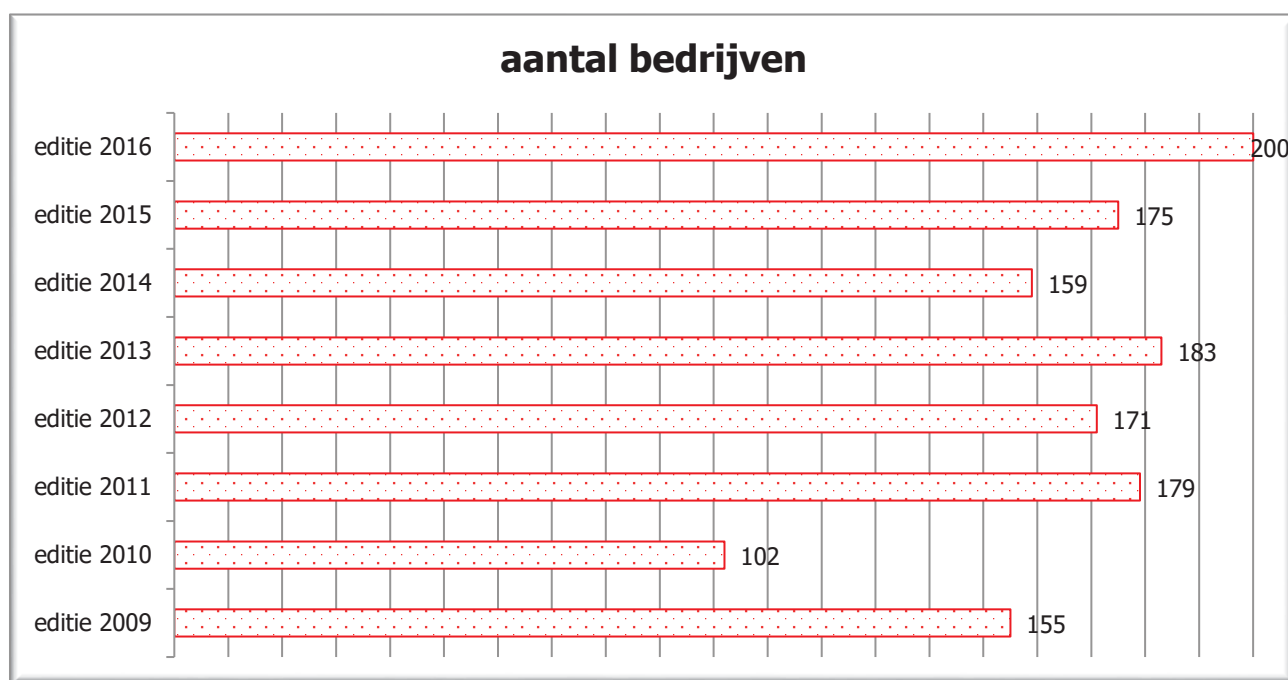
- | | |
|-------------------------------------|---|
| • 12,4% voor de Arteveldehogeschool | • 5,6% voor de Hogeschool West-Vlaanderen |
| • 16,7% voor de Hogeschool Gent | • 65,3% voor de Universiteit Gent |

3 Bevraging van de deelnemende bedrijven

3.1 Algemeen overzicht deelnemende bedrijven

Aan de editie 2016 namen 190 bedrijven deel. Er waren 200 bedrijven en organisaties geregistreerd voor de beurs, maar door de terreuraanslagen gaven 10 bedrijven en organisaties verstek.

Er waren 25 bedrijven meer geregistreerd dan in 2015. Editie 2016 kende het grootste aantal ingeschreven bedrijven en organisaties sinds de start van de Afstudeerbeurs in 2003. De tevredenheid van de bedrijven blijft – ondanks de context van de terreuraanslagen – redelijk stabiel. 72% van de deelnemende bedrijven schrijft zich elk jaar opnieuw in.



Grafiek 3: evolutie aantal deelnemende bedrijven

3.2 Evaluatie door bedrijven (algemene jobbeurs en Job Market for Young Researchers)

Na afloop werd aan de deelnemende bedrijven gevraagd om de organisatie van het event te evalueren. 25% (50 bedrijven) reageerde hierop.

Meer dan 95% toonde zich tevreden tot zeer tevreden met de locatie en de website. De communicatie met de organisatoren (94% tevredenheid) en de praktische organisatie (86% tevredenheid) ligt nog steeds heel hoog ondanks enkele negatieve opmerkingen van de bedrijven omtrent de communicatie op de dag zelf. 84% van de bedrijven geeft aan tevreden tot zeer tevreden te zijn met de standen en het materiaal. 90% is tevreden tot zeer tevreden over het onthaal; 82% is tevreden tot zeer tevreden over de interesse van de studenten en 74% is tevreden tot zeer tevreden met het bereiken van de doelgroep. Het tevredenheidspercentage van het bereiken van de doelgroep ligt iets lager dan bij voorgaande edities, wat te wijten is aan de lagere opkomst door de gebeurtenissen en miscommunicatie op 22/03/2016. 72% van de bedrijven geeft aan dat de vooropgestelde doelstellingen bereikt werden ondanks de beperktere opkomst.

De individuele reacties van de deelnemende bedrijven over zowel de organisatie als de bereikte doelgroep waren overwegend (zeer) positief:

- *"Doe zo verder! Puike organisatie!"*
- *"Van harte gefeliciteerd voor een alweer schitterende editie"*
- *"Dank voor het terugkerende aanbod betreffende de aangeboden infosessie. De afstudeerbeurs is voor ons altijd één van de belangrijkste evenementen binnen de provincie."*

De negatieve individuele reacties bleven beperkt tot:

- *"kleurcodes zijn een goede oplossing maar soms te breed voor technische profielen"*
- *"grootste probleem was parking maar werd wel praktisch opgelost door gratis parkeerruimte te voorzien onder SP plein + shuttle. de standplaatsen zijn wat klein, misschien moeten we volgend jaar dubbele ruimte bestellen."*
- *"aangezien de standhouders vroeger stoppen dan voorzien, beter het einduur met een uur naar voor schuiven?"*

Uit de occasionele tegenstellingen tussen de individuele reacties kan worden besloten dat de individuele appreciatie vanuit een bedrijf sterk afhankelijk is van de vooropgestelde verwachtingen, die –zoals hierboven reeds werd aangehaald– voor het overgrote deel van de aanwezigen (72%) ingelost werden.

4 Job Market for Young Researchers

- Voor bijna 69% van de bezoekers gold de deelname aan de Job Market for Young Researchers als een eerste bezoek aan een jobbeurs en wellicht ook als een eerste kennismaking met de externe, niet-academische arbeidsmarkt.
- Bezoekers doen de beurs aan zowel met het doel zich te vertrouwen met diverse carrièremogelijkheden voor doctoraathouders op de niet-academische arbeidsmarkt alsook om een job te vinden in een bepaalde sector. Meer dan 64% van de bezoekers overhandigde hun CV aan één of meer van de aanwezige bedrijven.
- Een aantal bezoekers wensen ook hun mogelijkheden op de academische arbeidsmarkt verder te verkennen. Voor informatie over onderzoeksbeurzen kunnen zij terecht bij de stand van de Doctoral Schools, die zich eveneens op de tweede verdieping van het ICC bevindt.
- Meer dan 92% van de bezoekers zou From PhD to Job Market aanraden aan hun peers.

De Afstudeerbeurs telde op 22 maart 2016 61 bedrijven en organisaties die geïnteresseerd waren in werving van doctoraathouders. 32 daarvan namen deel aan de Job Market for Young Researchers. Hun deelname aan de Job Market for Young Researchers betekent dat zij zich exclusief wensen te richten op de werving van doctoraathouders.

5 International Jobs Corner

Tijdens de editie 2016 werd na overleg met de partnerinstellingen ook een International Jobs Corner ingericht. Bedrijven bieden immers vaker internationale opportuniteiten aan en ook studenten staan meer open voor internationale mobiliteit. 13 bedrijven en organisaties namen deel aan deze 1^{ste} editie van de International Jobs Corner. Daarnaast waren er nog 23 bedrijven die verspreid over de algemene beurs (begane grond) en de Job Market for Young Researchers (2^{de} verdieping) hun internationaal jobaanbod etaleerden. De bedrijven en de studenten geven aan tevreden te zijn met dit initiatief. Bij de volgende editie wenst de stuurgroep de International Jobs Corner dan ook zeker voldoende aandacht te geven en uit te breiden indien mogelijk.

6 Conclusies

Het jaarlijks terugkerende evenement waartoe de Afstudeerbeurs de afgelopen jaren is uitgegroeid, blijft succesvol. Grote aantallen (laatstejaars-)studenten en jonge onderzoekers deden ook in 2016 de beurs aan en de belangstelling van bedrijven groeit.

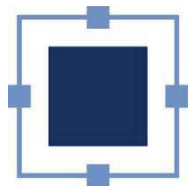
Het overgrote deel van de deelnemende bedrijven vindt dat de vooropgestelde doelstellingen bereikt werden. Dit verklaart ook waarom een groot aantal van de bedrijven steeds terugkomt (72% neemt opnieuw deel).

Bijna de helft van de op voorhand geregistreerde bezoekers heeft interesse om verder te studeren. Dit is dus een belangrijke doelgroep voor de partnerinstellingen van de AUGent. Bij de volgende edities wil de stuurgroep hier nog meer op in zetten en ook meer studenten aantrekken vanuit andere associaties. Het is daarom noodzakelijk om de communicatiecampagne naar studenten toe uit te breiden. Bij de voorgaande edities beperkte de communicatie zich tot studenten uit de partnerinstellingen en de Gentse regio. Vanaf de volgende editie wensen wij de communicatiecampagne uit te breiden naar de grote Vlaamse studentensteden: Antwerpen, Brussel, Leuven Kortrijk en Brugge.

In 2016 werd verder ingezet op een verbreding van het doelpubliek met doctorandi, doctores en postdoctorale onderzoekers alsook bedrijven die zich exclusief tot deze doelgroep wensen te richten. Gezien de positieve bevindingen over de Job Market for Young Researchers zal dit zeker worden herhaald en nog verder uitgebreid worden bij de volgende edities van de Afstudeerbeurs.

Naar aanleiding van de gebeurtenissen van 22/03/2016 hebben wij als organisatie besloten om proactief een risicoanalyse op te maken voor de Afstudeerbeurs. Deze analyse legt de basis voor een coherent communicatiebeleid dat in geval van crisissituaties vanaf editie 2017 zal kunnen worden gevoerd.

In 2017 zal de stuurgroep zich verder blijven inzetten om de professionalisering van de Afstudeerbeurs verder te versterken.



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2016

BIJLAGE 4

Verslag Vlaams Supercomputer Centrum 2016

Wat is het VSC?

Het Vlaams Supercomputer Centrum (VSC) is een samenwerkingsverband tussen de vijf Vlaamse universiteiten en hun associaties: Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen, Universitaire Associatie Brussel, Associatie Universiteit Gent, Associatie KU Leuven en Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg. Dit consortium groepeerd knowhow in wetenschappelijk en technisch rekenen (scientific/technical computing, met inbegrip van high performance computing, high throughput computing, cloud computing en data processing) in Vlaanderen en huisvest infrastructuur in vier hubs: UAntwerpen, VUB, UGent en KU Leuven. Het VSC wordt beheerd door het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek Vlaanderen (FWO).



Missie van het VSC

Het VSC stimuleert het gebruik van wetenschappelijk en technisch rekenen in het Vlaamse academisch en industrieel landschap. Daartoe biedt ze infrastructuur, training en dienstverlening. Tevens fungeert VSC als hefboom om het belang en de maatschappelijke meerwaarde van wetenschappelijk en technisch rekenen te promoten.

Toegankelijkheid

De rekeninfrastructuur binnen het VSC is beschikbaar voor alle onderzoekers in Vlaanderen en voor industrie. Eén enkele hub (KU Leuven) vraagt een minimale bijdrage voor het gebruik van grotere hoeveelheden rekentijd. In de overige hubs is de rekentijd gratis. Zo ook voor de UGent hub: **alle onderzoekers van de AUGent kunnen kosteloos gebruikmaken** van deze rekeninfrastructuur.

Ook industrie kan rekentijd en services aankopen bij het VSC. Verscheidene klanten maken reeds gebruik van de diensten, getuige één van de user cases later in dit verslag.



Zicht op de Tier2 rekeninfrastructuur in het UGent-datacenter

Subsidies 2016

Voor het onderhoud en de verdere uitbouw van de supercomputer infrastructuur in de hub van Gent voorziet het FWO in structurele financiering. Daarnaast co-investeert ook de UGent doorgaans in deze onderzoeksinfrastructuur, maar om budgettaire redenen werd uitzonderlijk in 2016 geen bijkomende coïnvestering voor infrastructuur ingepland. De Tier1 personeelsmiddelen zijn voor 2 FTEs die ingezet werden voor het onderhoud van de eerste Vlaamse Tier1 supercomputer. Deze machine werd eind 2016 weliswaar gedeëcommissioneerd vermits een nieuwere en snellere machine operationeel werd aan de KU Leuven. De betrokken personeelsleden blijven echter actief binnen de UGent, waar zij het dossier van een derde Tier1 in Vlaanderen (wellicht 2020) voorbereiden en de hardware van de oude Tier1 herbestemmen.

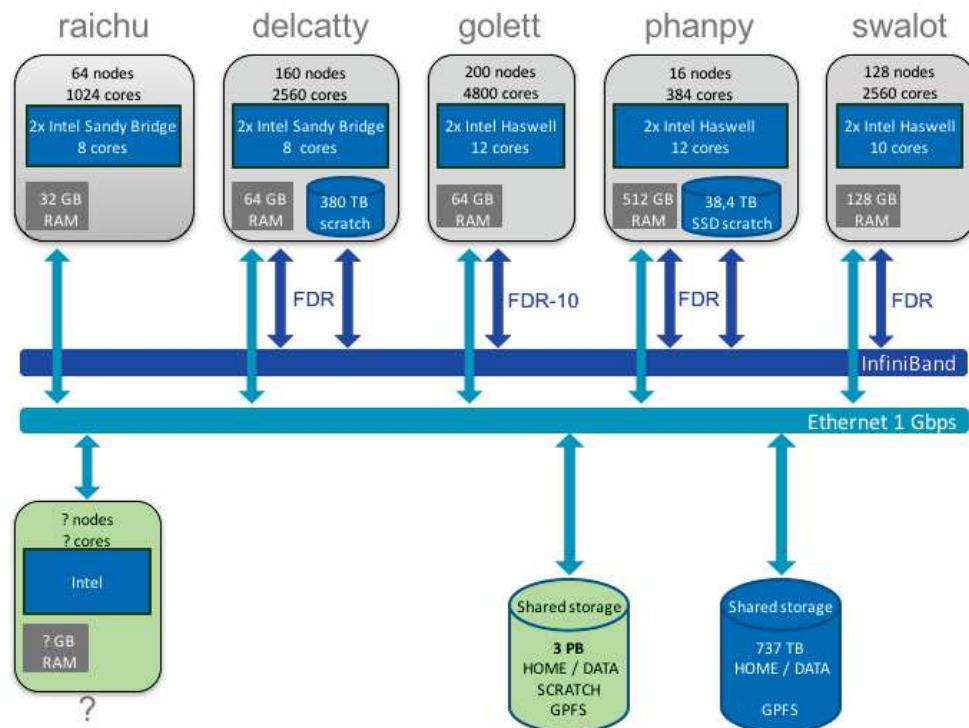
In 2016 bedroeg de financiering:

Bestemming	Bedrag	Financier
Toelage lonen rekeninfrastructuur	200.000 euro	UGent
Tier2 personeelsmiddelen (4 FTE)	380.000 euro	FWO
Tier1 personeelsmiddelen (2 FTE)	190.000 euro	FWO
Toelage investeringen rekeninfrastructuur	0 euro	UGent
Cofinanciering grote rekeninfrastructuur UGent en AUGent	876.425 euro	FWO

Investerings

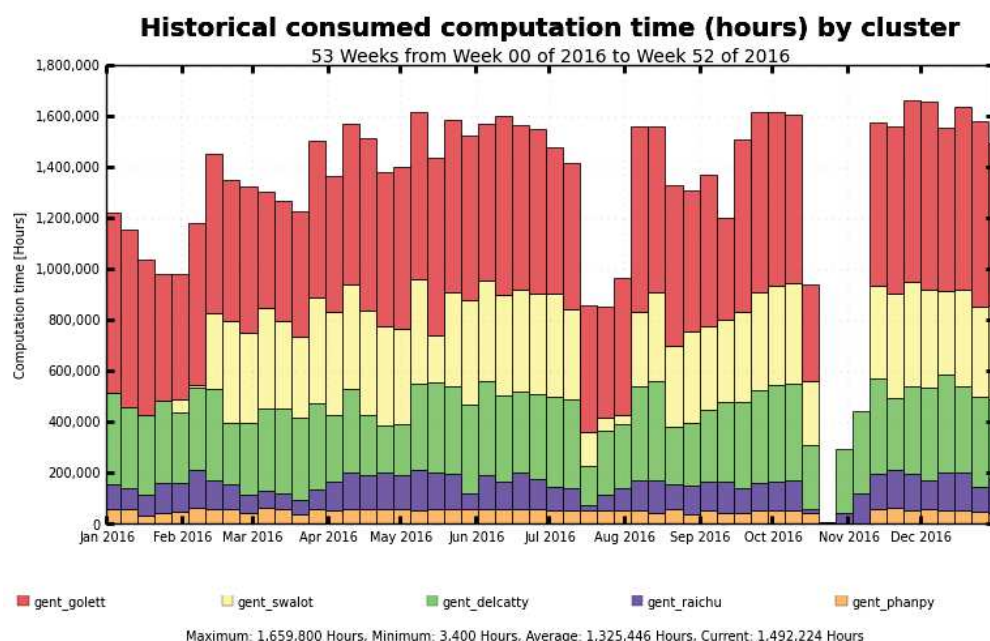
De investeringsmiddelen van de UGent en het FWO werden in 2016 aangewend voor de vervanging van basis(netwerk)infrastructuur en om nieuwe HOME/DATA storage aan te kopen. De vorige is immers einde support en voldoet niet meer aan de huidige storage vereisten van de onderzoekers. Medio 2017 zal de nieuwe storage beschikbaar komen. Verdere investeringen zullen gebeuren in 2017 (de FWO-subsidie loopt tot eind oktober 2017): een nieuwe rekencluster zal worden gekocht ter vervanging van cluster raichu, waarvoor reeds meer dan een jaar geen onderhoudscontract is.

Onderstaande figuur geeft een grafisch overzicht van de Tier2 infrastructuur die thans aanwezig is het in datacenter van de UGent hub. Geplande systemen of systemen die nog niet in productie zijn, staan weergegeven in lichtgroen.



Evolutie van verbruikte rekentijd in 2016

Zoals blijkt uit het grafisch overzicht hierboven, bestaat de Tier2 infrastructuur in het datacenter van de VSC-UGent hub uit vijf rekenclusters: raichu, delcatty, golett, phanpy, swalot. Samen zijn ze goed voor 11.328 CPUs en 49.664 GB RAM. Onderstaande grafiek geeft de evolutie weer van de verbruikte rekentijd (uitgedrukt in core-uren) over deze verschillende clusters voor 2016. De dip in gebruik begin november 2016 reflecteert een onderhoudsperiode.



In 2016 werden in totaal 68.751.296 core-uren aan rekentijd verbruikt. Een standaard laptop (met 2 cores) zou daarvoor bijna 4.000 jaar moeten rekenen.

Training

In 2016 werden verscheidene trainingen georganiseerd door alle VSC-instellingen en over de verschillende hubs heen. Doorgaans zijn de trainingen toegankelijk voor alle onderzoekers, ongeacht betrokken kennisinstelling, en is deelnemen kosteloos (vooraf inschrijven weliswaar verplicht). Hieronder een greep uit het trainingsaanbod dat in 2016 werd georganiseerd door de VSC-UGent hub. Voor een volledig overzicht van alle VSC-trainingen, consulteer de website: <https://www.vscentrum.be/en/education-and-trainings>.

Datum	Training	Locatie
23/2/2016	HPC@UGent introduction	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
13/4/2016	Introduction to Linux	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
20/4/2016	Message Passing Interface (MPI)	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
26/4/2016	HPC@UGent introduction	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
3-4/5/2016	OpenFOAM	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
26-27/5/2016	Introduction to multithreading and OpenMP	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
23/6/2016	Tier-1 infosession	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
16/9/2016	HPC@UGent introduction	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
3-5/10/2016	Introduction to Fortran	Oude Infirmerie, het Pand, Gent
24/10/2016	Leveraging Big Data Tools on HPC with HOD	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
18/11/2016	Introduction to Linux	Multimediazaal, campus Sterre, Gent
21/11/2016	Scaling your data analysis in Python with Pandas and Dask	Multimediazaal, campus Sterre, Gent

User cases

Geregeld worden de verhalen van gebruikers van de VSC-infrastructuur gebundeld en gepubliceerd als 'user case'. In onderstaande verhalen was de VSC-UGent hub zeer sterk betrokken bij de ondersteuning en het aanleveren van infrastructuur.

User case 1: VIB

Mechanistic modeling and in silico evolution of gene regulatory networks

Evolutionary Systems Biology lab (VIB, UGent) develops a computational model of a gene regulatory network, offering new insights on the evolution and function of complex biological systems.

Evolutionary Systems Biology lab (UGent, VIB)

The Evolutionary Systems Biology lab is a young and dynamic research laboratory at the Plant Systems Biology department of VIB and Ghent University, led by Prof. Dr. Ir. Steven Maere. Its main goal is to understand how plant developmental systems work and how they evolve.

Computational study

Dr. Jayson Gutiérrez is a postdoc at the Evolutionary Systems Biology lab and describes his research.

"The way in which cellular organisms behave is determined by a set of genes that interact with each other in a so-called regulatory network. The main components of this network are DNA-binding proteins, which have evolved to fully control the expression of genetic information into the phenotype. Over evolutionary time scales, changes in the regulatory wiring of these networks provide a major source of functional innovation, potentially mediating the adaptation of organisms to changing environmental conditions."

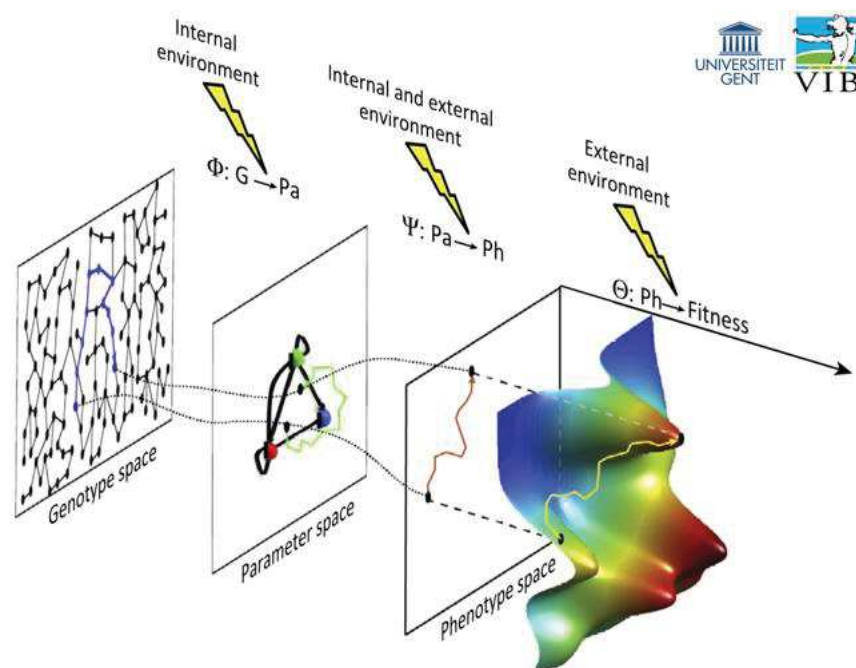
Dr. Gutiérrez is one of the researchers in Prof. Maere's group that try to understand these regulatory networks at the mechanistic level by developing an elaborate computational model.

"Using different types of evolutionary algorithms, and by relying on the supercomputing infrastructure of the VSC, we have gathered massive amounts of information on how the network model reacts. This allows us to test existing hypotheses, and to formulate new ones. Our simulation results offer exciting new insights on the evolution and function of complex biological systems."

But that is not all. A fully functioning mechanistic network model of this kind can also be used in synthetic biology, to engineer small regulatory circuits with distinct cellular behaviors. "For instance, our model could give cues on how to design organisms that perform specific biological tasks, such as produce particular nutrients or small chemical compounds."

VSC facilitates computational research

Dr. Gutiérrez: "The execution of this project would not have been possible without the use of the massive computer resources provided by the VSC infrastructure and the fantastic IT support!"



User case 2: Bekaert nv

Bekaert nv: modeling wire manufacturing

Bekaert is world leader in steel wire transformation. It relies on VSC infrastructure and knowhow to predict the behaviour of steel wire during transformation processes.

Bekaert in a few words

Bekaert is a world market and technology leader in steel wire transformation and coating technologies. Headquartered in Flanders, it is a global company with almost 30.000 employees worldwide. Bekaert is a prime supplier of steel cord products for tire reinforcement and steel fiber for concrete reinforcements. But it offers a very wide range of advanced steel wire products for other applications and to many sectors.

Why HPC?

Peter De Jaeger, R&D Project Manager Advanced Coatings, explains how Bekaert benefits from supercomputing:

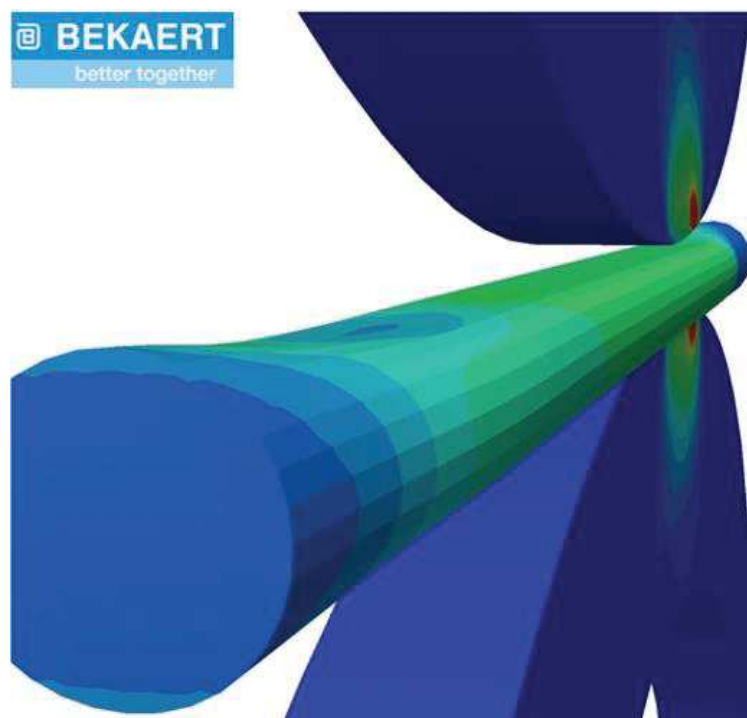
"We use computational models to predict the behavior of steel wire during different transformation processes (e.g. wire rolling, wire drawing, rope manufacturing, ...). Such calculations are much faster and more economic than relying on physical tests on proofing samples. In this way, supercomputing allows us to drastically enhance the speed of product development and improve development processes."

"But this modeling approach requires proper software implementation and ample computational resources."

Benefits of the VSC

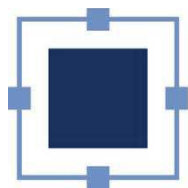
For both software implementation and computational resources, Bekaert relies on the services of the VSC. A tailor-made version of the OpenFOAM-extend software was installed and made available on all clusters by the VSC support team. All Bekaert's computational models now run in an efficient manner on the TIER1 and TIER2 infrastructure of the VSC.

Peter De Jaeger: "The VSC team offers world-class supported computational infrastructure which makes high performance computing feasible from an industry perspective."



Jaarverslag VSC 2016

Het volledige jaarverslag van het VSC is binnenkort beschikbaar op de website:
<https://www.vscentrum.be>.



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2016

BIJLAGE 5

Verslag Valorisatiecel 2016

1 Visie en Missie

De Universiteit Gent en haar Associatiepartners (AUGent) willen een ondernemende kennisinstelling zijn en dit door:

- Het proactief handelen als motor van de innovatieve kennisregio
- Het optreden als dienstverlener en inspiratiebron van innovatie voor haar partners

om aldus

- Een leidende rol te spelen in de ontwikkeling en uitbouw van de innovatieve kennisregio met impact op het regionaal/nationaal en internationaal (Europees) vlak;
- Erkend te worden als een aantrekkelijke onderzoeks-intensieve en ondernemende kennisinstelling met een aantrekkingskracht die zich uitstrekt over Europa;
- Bij te dragen aan de economische en maatschappelijke waardecreatie door overdracht van innovatieve kennis en technologie ontwikkeld aan de AUGent;
- Inkomsten te genereren die toelaten om deze activiteiten verder uit te bouwen, te professionaliseren en te ondersteunen.

Als ondernemende kennisinstelling stellen de partners van de AUGent zich als missie het creëren van economische en maatschappelijke meerwaarde door het stimuleren en ondersteunen van de valorisatie van innovatieve kennis en technologie ontwikkeld door de Universiteit Gent en haar Associatiepartners.

Het uitvoeren van beide rollen vereist enerzijds valoriseerbare en innovatieve kennis en technologie, i.e. de opbouw van een portfolio van toepassingsgerichte expertise en innovatieve oplossingen en anderzijds een sterk samenwerkingsverband met het bedrijfsleven (klanten) als 'afzetmarkt' voor deze kennis evenals een professionele klantgerichte (lange en korte termijn) invulling van de toepassingsgerichte onderzoeksactiviteiten.

In dit jaarverslag wordt een overzicht gegeven van de valorisatieresultaten als gevolg van de activiteiten van zowel IOF als TT.

Valorisatie in een academische context beperkt zich niet tot het verzilveren van kennis en onderzoeksresultaten enkel in spin-offs en licenties. De middelen die via IOF-ondersteuning ingezet worden leiden ook tot een betere performantie van de AUGent partners in het succesvol aantrekken van onderzoeksmiddelen en dit zowel vanuit samenwerkingen met bedrijven als vanuit door Vlaanderen of Europa gesubsidieerde projecten.

2 Belangrijkste resultaten en verwezelijkingen van 2016

Zowel de interfacedienst (UGent TechTransfer) als de IOF-werking zijn onderhevig aan het Besluit van de Vlaamse Regering van 29 mei 2009 betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap. Met de IOF- en interfacesubsidie krijgen de associaties van de overheid instrumenten voor respectievelijk de opbouw van toepassingsgerichte kennis ten behoeve van het bedrijfsleven en voor de opzet of de uitbouw van een geprofessionaliseerde technologietransfer. Beiden zijn nodig om de associaties in staat te stellen om hun rol als actor in de kennisdriehoek op gepaste wijze te vervullen.

In het afgelopen jaar werden 9 spin-off bedrijven opgericht die zich zullen toeleggen op de exploitatie van UGent-technologie. Drie van deze spin-offs haalden ook durfkapitaal op en één ontving Business Angel-financiering. Daarnaast zitten er verschillende spin-offs in de pijplijn, die in de eerste helft van 2017 zullen opgericht worden.

De licentie-inkomsten zijn gestegen in 2016 (1.975.120 euro ten opzichte van 1.797.730 euro in 2015).

In 2016 werden 104 aanmeldingen ontvangen voor valoriseerbare onderzoeksresultaten en na evaluatie werd voor 58 dossiers een octrooiaanvraag ingediend. Dit brengt het aantal actieve octrooifamilies op 404. De grootte van de octrooiportefeuille is hiermee verder gestegen ten opzichte van de voorbije jaren.

Het aantal contractaanmeldingen bleef nagenoeg gelijk in 2016. Het aantal juridische adviezen is verder gestegen van 263 in 2015 naar 299 in 2016.

Op jaareinde 2016 beschikte de dienst UGent TechTransfer over 33 medewerkers (of 30,55 FTE) en de decentrale valorisatiewerking bestond uit 20 IOF-mandaathouders.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste resultaten op valorisatievlak in 2016.

Deze verwezenlijkingen zijn tot stand gebracht door de tweeledige valorisatiewerking (zowel UGent TechTransfer als de IOF-valorisatieconsortia) en konden maar gerealiseerd worden dankzij het hoogstaande en innovatieve onderzoek dat aan de UGent verricht wordt.

	2016	2015	2014	2013	2012
Opgerichte Spin-offs	9	14	4	7	5
Actieve Octrooifamilies	404	370	339	345	337
Valorisatieinkomsten:					
- Inkomsten uit participaties	€179.874	€229.500	€47.362	€942.100	-
- Licentie-inkomsten	€ 1.975.120	€1.797.730	€1.905.336	€2.241.786	€1.562.000
Aantal contractaanmeldingen	1.953	1.956	2.025	1.853	1.623
Aantal juridische adviezen	299	263	173	204	127

3 Valorisatiebeleid

Om de rol van de kennisinstelling als motor van de kenniseconomie waar te maken, is het essentieel dat de opgebouwde kennis doorstroomt naar de maatschappij, de bedrijven en organisaties, of bijdraagt aan de oprichting van nieuwe ondernemingen en organisaties.

De AUGent heeft een unieke valorisatiestructuur uitgebouwd om het valorisatiebeleid op de meest professionele en dynamische wijze te realiseren. De organisatie is tweeledig en bestaat uit een centrale interfacedienst (UGent TechTransfer) en gedecentraliseerde interface antennes. UGent TechTransfer biedt gespecialiseerd advies en ondersteuning aan de gedecentraliseerde interface-antennes, i.e. IOF-mandaathouders -werkzaam in IOF valorisatieconsortia-, de AUGent onderzoeksgroepen buiten de IOF consortia, en de hogeschool interface-antennes. De complementariteit tussen de centrale interfacewerking en decentrale IOF-werking heeft als gemeenschappelijk doel de kloof tussen het voeren van onderzoek en het creëren van maatschappelijke en economische meerwaarde te minimaliseren en te overbruggen, dit van bij de start van de onderzoeksactiviteiten tot aan de uiteindelijke meerwaardecreatie en opvolging bij de verantwoordelijke actoren (in het bijzonder bedrijven). Kerntaken van de IOF-mandaathouders zijn het uittekenen van een relevante portefeuille van toepassings- en klantgeoriënteerde onderzoeksactiviteiten, het opbouwen van een basisportfolio aan valorisatieopportuniteiten en het uittekenen, initiëren en coördineren van een valorisatiestrategie voor elk van de componenten uit deze portfolio. De finale realisatie van een valorisatietraject is de resultante van een optimale samenwerking tussen de betrokken mandaathouder, de wetenschappelijk verantwoordelijke(n) (typisch de ZAP of hoofdonderzoeker met zijn of haar team) en een of meerdere experts van de interfacedienst.

Strategisch plan m.b.t. de IOF- en interfaceactiviteiten 2014-2018

Het Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap, goedgekeurd op 29 mei 2009, bepaalt in art. 8 dat elke associatie om de vijf jaar een strategisch plan opmaakt voor het IOF en de interfaceactiviteiten. Dit strategisch plan formuleert de visie van de associatie op de opbouw van toepassingsgerichte kennis, de samenwerking met het bedrijfsleven en de valorisatie van wetenschappelijk onderzoek.

Vanuit deze visie worden dan een aantal strategische en operationele doelstellingen geformuleerd die de associatie zowel met het IOF als de interfacedienst wil bereiken. Vervolgens wordt de manier geschetst waarop het IOF past in het ruimere kader van strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek met economische finaliteit binnen de associatie. Tenslotte wordt ingegaan op de wijze van organisatie van interfacewerking binnen de associatie, de samenwerking met de andere associaties en de wijze waarop de werking van de interfacedienst aansluit bij de werking van IOF.

Zoals vorig jaar in het jaarverslag beschreven, werd dit strategische plan in 2013 in nauw overleg met de IOF-mandaathouders opgesteld, met zowel strategische als operationele doelstellingen, alsook KPI's voor de komende 5 jaren.

Dit strategische plan werd ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Bestuur van UGent, evenals aan de Raad van Bestuur van de AUGent en beide Raden van Bestuur keurden dit plan goed. Het Kabinet bevoegd voor Innovatie verleende zijn goedkeuring op 2 december 2014.

4 Organisatie en Beheerstructuur

Missie en opdrachtomschrijving

De dienst UGent TechTransfer (TTO) heeft als missie het valorisatiebeleid verder uit te bouwen, in nauwe samenwerking met alle andere actoren, met het oog op een maximale economische en maatschappelijke valorisatie van het onderzoek in de AUGent. Zoals eerder aangegeven verlopen de valorisatie-activiteiten van de centrale TTO in nauwe samenwerking met de decentrale IOF-valorisatieconsortia.

De missie van het TTO kan worden vertaald in volgende taken en operationele doelstellingen:

- Opbouw en beheer van de octrooiportefeuille en van andere intellectuele eigendomsrechten van de partnerinstellingen;
- Bevorderen van de samenwerking tussen de partnerinstellingen en bedrijven en onderhandelen en beheer van onderzoek- en dienstverleningscontracten;
- Actieve marktintroductie van technologieën en intellectuele eigendomsrechten van partnerinstellingen, en het onderhandelen en het beheer van de bijhorende valorisatiecontracten;
- Stimuleren en begeleiden van spin-off ondernemingen;
- Sensibiliseren van de onderzoekers betreffende bescherming en valorisatie.

UGent TechTransfer treedt op als Interfacedienst voor alle partnerinstellingen binnen de AUGent en heeft daarbij als opdracht de overdracht van innovatieve kennis en technologie van de Universiteit Gent en haar Associatiepartners naar de bedrijfswereld te stimuleren en te begeleiden.

Daarnaast heeft de interfacedienst een coördinerende rol waarbij ze richtinggevend advies uitbrengt m.b.t. de AUGent valorisatiestrategie en valorisatiebeleid en daarbij de consistentie van het valorisatieproces wil bewaken.

Naast deze kernactiviteiten staat de TTO ook in voor de ondersteuning van het IOF via de IOF-coördinatiecel, is zij verantwoordelijk voor het beheer van het Baekeland II fonds, en participeert zij in de investeringsbeslissingen van het SOFI 2 fonds.

Structuur en organisatie

De dienstverlening van UGent TechTransfer wordt gestructureerd in 4 operationele kernactiviteiten, aangevuld met de IOF coördinatie, en het ondersteunend financieel en personeelsbeheer.

De cel **Business Development** is verantwoordelijk voor het identificeren van spin-off opportuniteiten, het begeleiden van het valorisatietraject naar de oprichting van het spin-off bedrijf toe en desgevallend ook voor het aantrekken van risicokapitaal en het verloop van de

investeringsronde. Essentieel is dat de belangen van AUGent als kennis-inbrenger in dit gehele proces op adequate wijze worden behartigd.

Het opzetten van initiatieven van strategische samenwerking tussen bedrijven en de AUGent behoort eveneens tot de objectieven van Business Development. Tot slot is de cel Business Development ook verantwoordelijk voor sensibilisering rond valorisatie binnen AUGent. In het bijzonder worden zowel doctorandi, als wetenschappelijke medewerkers en ZAP aangespoord om valorisatiegericht te denken. Doorheen hun werkzaamheden dragen zij een cultuur van ondernemerschap uit en verstrekken ze laagdrempelig advies aan onderzoekers die zich wensen te ontwikkelen tot ondernemers.

De cel **Grants & Incubators** zorgt voor de externe relaties tussen TTO en andere organisaties die innovatie behartigen en ondersteunen (VOKA, Agentschap Ondernemen, Stad Gent Dienst Economie, de verscheidene incubatoren, iMinds, IMEC, VIB, ...). In het verlengde hiervan wordt ook specifieke ondersteuning voorzien bij het voorbereiden en opzetten van onderzoeksprojecten in samenwerking met het bedrijfsleven. Tot en met 2013 was een medewerker specifiek verantwoordelijk voor de ondersteuning van Vlaamse financieringskanalen (IWT, MIP, SIM, FISCH,...) en vanaf mei 2014 werd dit uitgebreid met juridische ondersteuning van Europese onderzoeksprogramma's.

Verder worden twee medewerkers ingezet voor enerzijds de ondersteuning van activiteiten op de UGent Campus Kortrijk en anderzijds de samenwerking met Bimetra (klinisch onderzoek) op de UZGent Campus.

Het **IP & Licensing** team is verantwoordelijk voor de opbouw, het beheer en de valorisatie via licenties van de octrooiportefeuille en andere intellectuele eigendomsrechten van de AUGent. Voornaamste doelstellingen zijn hierbij het optimaliseren van de octrooiportefeuille, het bieden van professionele ondersteuning op het vlak van intellectuele eigendom en licenties, het uitwerken van strategieën voor de bescherming van de UGent intellectuele eigendom en het uitbouwen van een actief octrooi - en licentiebeleid.

Het intern aanwezig zijn van de juiste expertise op het vlak van intellectuele eigendom heeft als belangrijke meerwaarde dat potentiële vindingen sneller kunnen worden geïdentificeerd en dat de IP-portefeuille op een meer efficiënte, strategische en doelgerichte wijze kan beheerd worden, dit in nauwe samenwerking met de onderzoekers, de IOF-mandaathouders en de business developers binnen UGent TechTransfer. Bijkomend geeft het IP & Licensing team professioneel advies en ondersteuning bij het opmaken van Freedom-to-operate (FTO) analyses in het kader van onderzoeks- en valorisatieprojecten.

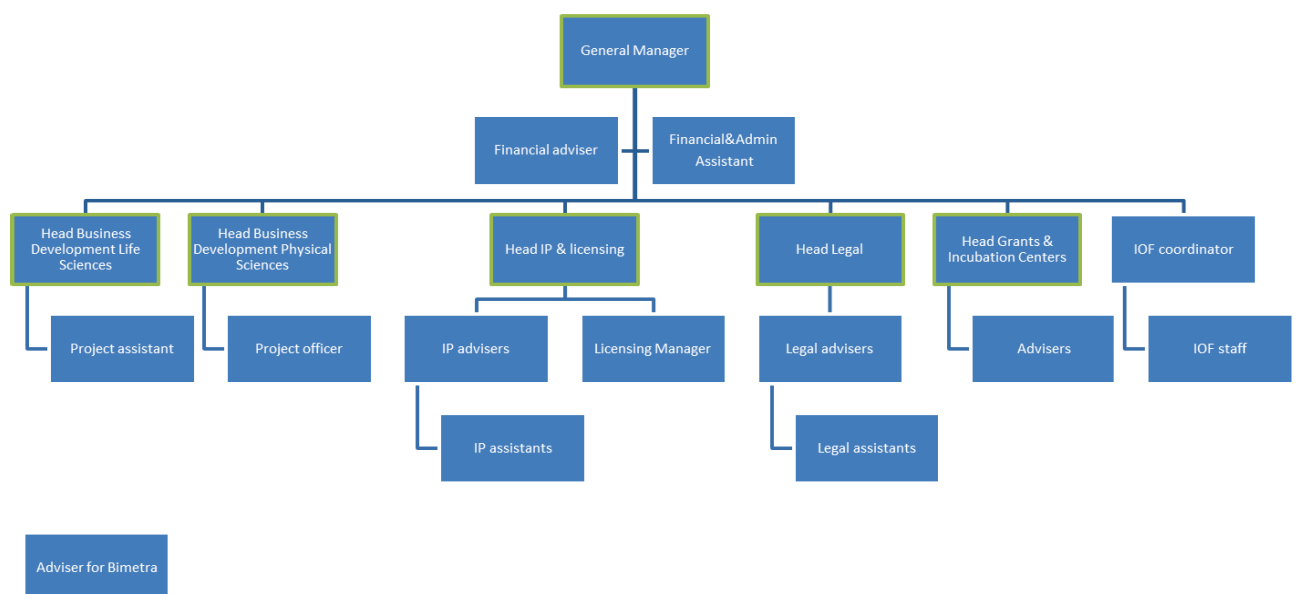
Het **Legal team** is verantwoordelijk voor het onderhandelen, opmaken en beheren van overeenkomsten en onderzoekscontracten met derden van UGent en de hogescholen binnen de Associatie. Daarnaast biedt zij de nodige juridische ondersteuning bij het implementeren van de valorisatiestrategie van UGent en TechTransfer, bv. op het vlak van licentiëring en creatie en opvolging van spin-offs.

Het Legal team stelt zich hierbij als missie een zo goed mogelijke juridisch-contractuele bescherming te bieden van de belangen van UGent. Deze missie wordt vertaald in een dienstverlening waarbij wordt gestreefd naar advies met een grote toegevoegde waarde, zowel bij contractondersteuning als bij de juridische adviesverlening. Dit wordt onder meer bereikt door het toewijzen van één bepaalde jurist als eerste contactpersoon voor elke interne cliënt (IOF-valorisatieconsortium en IOF-mandaathouder, onderzoeksgroep, professor) met het oog op een laagdrempelige toegang tot Legal en de opbouw van knowhow bij de jurist, het hanteren van een proactieve en creatieve benadering en het optimaliseren van de doorlooptijden voor contractoplevering (via het intern standaardiseren van overeenkomsten, het ter beschikking stellen van welbepaalde standaardcontracten aan de IOF-mandatarissen en de onderzoeksgroepen en het verbeteren van interne processen). De inzet van juristen met complementaire expertise garandeert een kwalitatieve ondersteuning in alle rechtsdomeinen die worden bestreken door de valorisatieactiviteiten van TTO en de specifieke adviesverlening rond intellectueel eigendomsrecht, auteursrecht, verbintenissenrecht en vennootschapsrecht.

De **IOF-coördinatiecel** is verantwoordelijk voor het beheer en de ondersteuning van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent in de breedste zin. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking.

Daarnaast beheert de cel de IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten. Het volledige overzicht van de activiteiten van de IOF-cel is opgenomen in het hoofdstuk 'Industrieel Onderzoeksfonds'

Organogram



Financieel

Zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur in 2008, functioneert UGent TechTransfer als een financieel verzelfstandigde dienst. Zij verkrijgt haar inkomsten voor werking uit enerzijds een aandeel (22%) op de UGent overheadinkomsten, gerealiseerd op contractactiviteiten, en anderzijds uit een jaarlijkse interfacetoelage van de overheid en uit een deel beheersvergoeding vanuit het IOF-Fonds. Daarnaast verkrijgt UGent TechTransfer een beperkte vergoeding voor het dagelijks beheer van het UGent zaaikapitaalfonds (Baekeland Fonds II). Net zoals in 2015 werd ook in 2016 het principe van de financiële verzelfstandiging niet gerespecteerd: het aandeel op de UGent overheadinkomsten werd afgerond op een bedrag gelijk aan het bedrag van 2015. De werkingsmiddelen voor UGent TechTransfer worden grotendeels besteed aan personeelskosten. Daarnaast is er een budget vrijgemaakt voor de verdere digitalisering van dienst. De middelen voor investeringen in zaaikapitaalfondsen worden gedragen door de valorisatiekas en worden bijna volledig verworven uit de inkomsten uit licenties en de verkoop van participaties in bedrijven (rechtstreeks of via zaaikapitaalfondsen). Daarnaast waren er niet-recurrente inkomsten uit de terugbetaling van leningen en beheerskosten.

Algemeen beleid

Vanuit de werkgroep Valorisatie en een afvaardiging van IOF-raadsleden uit de ZAP-geleding werd een nota opgesteld over de verdeling en de bestemming van de valorisatie-inkomsten. Kernpunten van deze nota zijn (1) de financiering van de octrooikosten, (2) de verdeling van de valorisatie-inkomsten en de recuperatie van octrooikosten, (3) de bestemming van de inkomsten en (4) een degressief aandeel voor de uitvinders. Deze nota werd goedgekeurd door de Raden van Bestuur van 5 februari 2016 en van 3 juni 2016 (aanvulling).

Als gevolg hiervan heeft het Bestuurscollege van UGent het gewijzigde UGent Valorisatiereglement goedgekeurd. Dit gewijzigd reglement treedt in werking op 1 januari 2017, en dit met het oog op een eenvoudige administratieve verwerking van de valorisatiedossiers.

Communicatie en sensibilisering

Zowel UGent TechTransfer als de IOF-geleding ontplooiden de afgelopen jaren diverse communicatie-activiteiten, zowel naar interne als externe doelgroepen toe. In 2016 werd verder werk gemaakt van nieuwe initiatieven op gebied van communicatie.

- Naar aanleiding van de invoering van de nieuwe UGent-huisstijl, is de website van UGent TechTransfer geïntegreerd in de UGent-portaalsite. Vanop de UGent-homepage kan nu op een verwijzing 'voor bedrijven/for industry' geklikt worden, waarna men op een landingspagina met informatie voor bedrijven terechtkomt. Deze pagina laat bedrijven toe om sneller hun weg te vinden naar samenwerkingsmogelijkheden en andere opportuniteiten binnen UGent (business development centra, technology offers, wetenschapsparken, enz.).
- In het voorjaar van 2016 werd een nieuwe affiche ontwikkeld met als slogan 'Give your research a real life'. Elk kuikentje op de poster dat uit een eitje kwam, stond symbool voor een spin-off bedrijf dat werd opgericht in 2015.
- In de loop van 2016 is de brochure 'Technology Transfer at Ghent University' vernieuwd. Er werd gekozen voor een update van de bestaande brochure. In 2017 zal worden nagedacht over een nieuwe brochure in de UGent-huisstijl.
- UGent TechTransfer was aanwezig op verscheidene beurzen en congressen, zoals de Innovatiebeurs, Knowledge for Growth, Bio US en was gastheer voor een meeting van het GRD-netwerk, met als thema 'Building industry-academia ecosystems for innovation'.
- De vijfdaagse TT-skills opleiding vond opnieuw plaats in het najaar van 2016. Deze opleiding vond dit jaar slechts eenmaal plaats omdat in het voorjaar een specifieke opleiding voor spin-off-kandidaten werd opgericht.

De TT-skills opleiding richt zich tot postdoctorale onderzoekers en Zelfstandig Academisch Personeel. Er namen 30 onderzoekers aan deel. In het voorjaar 2016 werd een nieuwe training ingericht, met name de TT Starter's Seminar Finance in samenwerking met VOKA. Dit vijfdaags seminar was gericht op onderzoekers die bij een startup project betrokken zijn. Het doel van deze cursus was gerichte vaardigheden bijbrengen rond een bepaald thema (financials) en de onderlinge netwerking tussen de deelnemers te bevorderen. Hieraan namen 20 onderzoekers met concrete spin-off plannen deel (spin-off-mandaten of mensen die IOF-financiering ontvingen om naar een spin-off te werken).

Interne werking

In 2016 werd blijvend geïnvesteerd in de verdere uitwerking en optimalisatie van processen, instrumenten en tools zoals bijvoorbeeld het TTRM project- en datamanagement systeem en het MyTT contractbeheersysteem.

- In 2016 werden verdere acties genomen m.o.o. het ontwikkelen van een eenvormige set sjablonen en standaardmodellen en het verder optimaliseren van het **contractproces**.

Zo werden bijkomende contractsjablonen en standaardclausules opgesteld ten behoeve van het Legal team, welke voor de juristen toegankelijk zijn via een centrale sharepoint toepassing.

Het proces voor de afhandeling van contracten werd op een aantal vlakken geëvalueerd en verbeterd, in samenwerking met de UGent dienst die verantwoordelijk is voor het financieel en budgettair luik van de contracten. Dit moet ertoe leiden dat die UGent-dienst over meer tijd beschikt om het budgettair luik van de door TechTransfer behandelde contracten te verifiëren.

Er werd in 2016 gestart met een werkgroep rond de opvolging van gesloten contracten na hun ondertekening. Naast verschillende TechTransfer adviseurs maken ook verschillende IOF-mandaathouders deel uit van deze werkgroep. De werkgroep onderzocht de mogelijkheden van een automatische rapportering van het aflopen van een contract of het bereiken van voorgeprogrammeerde (juridische) mijlpalen via het MyTT contractbeheersysteem, en in functie daarvan werd een eerste technische analyse gemaakt. Het programmeren van de wijzigingen via een externe softwarefirma en de verdere implementatie zullen gebeuren in 2017.

- Bij beslissing van de Raad van Bestuur van 3 april 2015 werd onder meer de bevoegdheid aan de general manager van UGent TechTransfer verleend tot het sluiten van bepaalde materiaaltransferovereenkomsten, geheimhoudingsovereenkomsten, niet-bindende documenten en bepaalde dienstverlenings-overeenkomsten.

In totaal werden in 2016, 1.549 contracten effectief ondertekend via de administratie van UGent TechTransfer. Daarvan werden 1.525 contracten ondertekend bij bevoegdheidsdelegatie, als volgt:

- 811 contracten werden ondertekend door de vicerector (waaronder o.m. 388 onderzoeksovereenkomsten, 232 dienstverleningsovereenkomsten, 19 IP management-overeenkomsten en 33 licentieovereenkomsten);
- 714 contracten werden ondertekend door de general manager van UGent TechTransfer (waaronder o.m. 390 geheimhoudingsovereenkomsten, 168 materiaaltransferovereenkomsten en 132 dienstverleningsovereenkomsten volgens de algemene voorwaarden van UGent).

Door het toekennen van bevoegdheidsdelegaties aan de general manager van UGent TechTransfer dient een belangrijk aantal contracten niet langer naar de UGent centrale diensten te worden verstuurd ter ondertekening, hetgeen de administratieve doorlooptijd voor deze contracten gevoelig heeft verminderd.

- De ontwikkeling van **One Office** is georganiseerd in 4 thema's. De analyse is reeds aangevat in het laatste kwartaal van 2015 en het programmeren ervan, mede door een externe softwareontwikkelaar, is gestart vanaf het tweede kwartaal van 2016. De voltooiing van het ganse project – i.e. de vier thema's – is voorzien rond de tweede jaarhelft 2017.

In een eerste thema worden onder meer de gevalideerde cijfers m.b.t. de inkomsten in relatie gebracht met onderliggende kenmerken van de contract- en onderzoeksportefeuille waartoe deze inkomsten behoren. Door een tussentijdse monitoring en opvolging van deze gegevens zal OneOffice TTO en IOF kunnen ondersteunen om hun strategische doelstellingen tijdig te evalueren en indien nodig bij te sturen en/of te herzien.

Ten behoeve van het Legal Team worden in een tweede module de doorlooptijden voor contractbehandeling bepaald zodat deze in detail geanalyseerd kunnen worden met het oog op communicatie naar de interne cliënten, identificeren van *bottlenecks* en van mogelijke tijdswinsten in de werkprocessen en een optimale werkverdeling tussen de TechTransfer juristen. De doorlooptijden van de ondertekende contracten kunnen opgevolgd worden tot op verschillende niveau's (o.a. contractsoort, universitaire

onderverdeling, fase van het hele contractproces en periodes). Deze module zal in 2017 verder getest en verfijnd worden.

Thema drie geeft de gebruiker verdere inzichten hoe de IOF-verdeelsleutel is samengesteld voor de Vlaamse universiteiten enerzijds en welk percentage UGent hierin verwerft in het bijzonder met daaraan gekoppeld de "opbrengst" per eenheid van de betreffende IOF-parameter. In de laatste module zullen gebruikersspecifieke rapporten voor verscheidene beleidsvragen gecentraliseerd worden.

- De migratie van het **TTRM**-systeem naar de meest recente softwareomgeving, gestart in 2015, is met succes voltooid eind eerste kwartaal 2016. De upgrade maakt het de gebruikers mogelijk om beter en vlotter te beschikken over de waardevolle data geregistreerd in TTRM.

5 Valorisatie-output

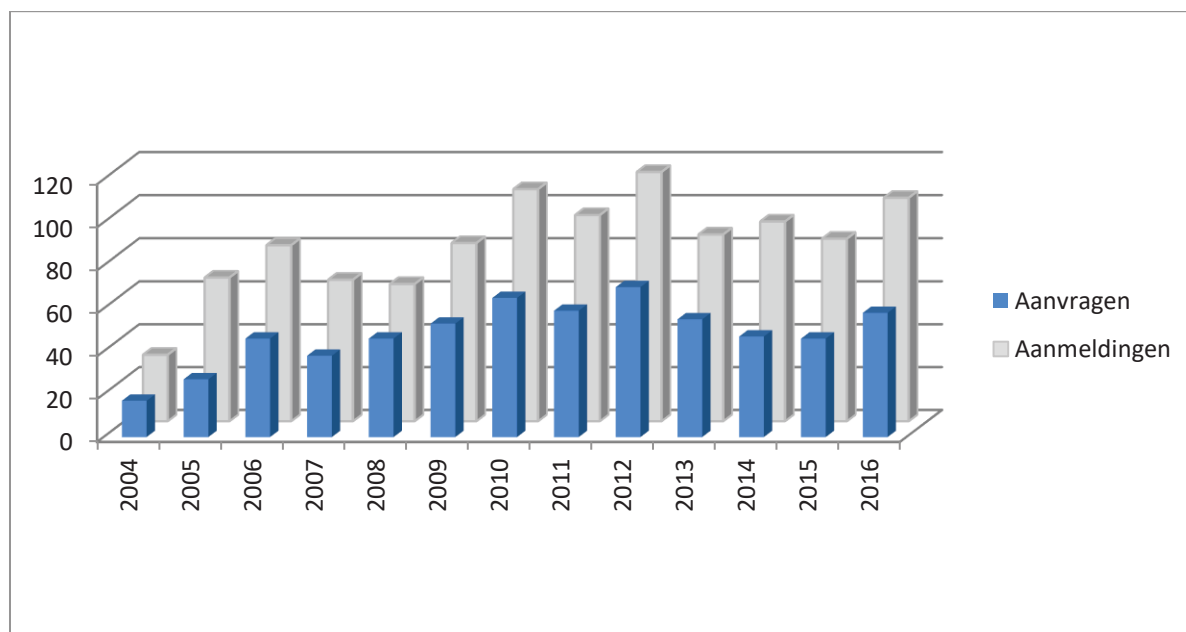
5.1 IP & Licensing

Het afgelopen jaar werd verder resultaat geboekt in de uitbouw van een actief IP- & valorisatiebeleid.

Eind 2016 omvatte de octrooiportefeuille van de Associatie UGent 404 actieve octrooifamilies waarvan UGent eigenaar of mede-eigenaar is. De sectie IP & Licensing staat in voor het beheer van 174 octrooifamilies, de overige worden beheerd door de Strategische Onderzoekscentra (VIB en imec), andere kennisinstellingen of industriële partners.

Er werden 104 valoriseerbare onderzoeksresultaten aangemeld in 2016. Na evaluatie werd in 2016 voor 58 aanmeldingen beslist een octrooiaanvraag in te dienen (door UGent of haar onderzoekspartners); 20 aanmeldingen zijn per eind 2016 nog in evaluatie.

In 2016 stond UGent TechTransfer in voor de indiening van 31 nieuwe octrooiaanvragen (prioriteitsaanvragen) en 36 internationale PCT octrooiaanvragen. Voor 19 octrooidossiers werden 50 octrooiaanvragen in nationale/regionale fase gebracht, waarvan 19 in Europa en 19 in de US. Verder werden 75 toegekende nationale/regionale octrooien verkregen.



Evolutie van het aantal octrooiaanvragen/aanmeldingen per jaar

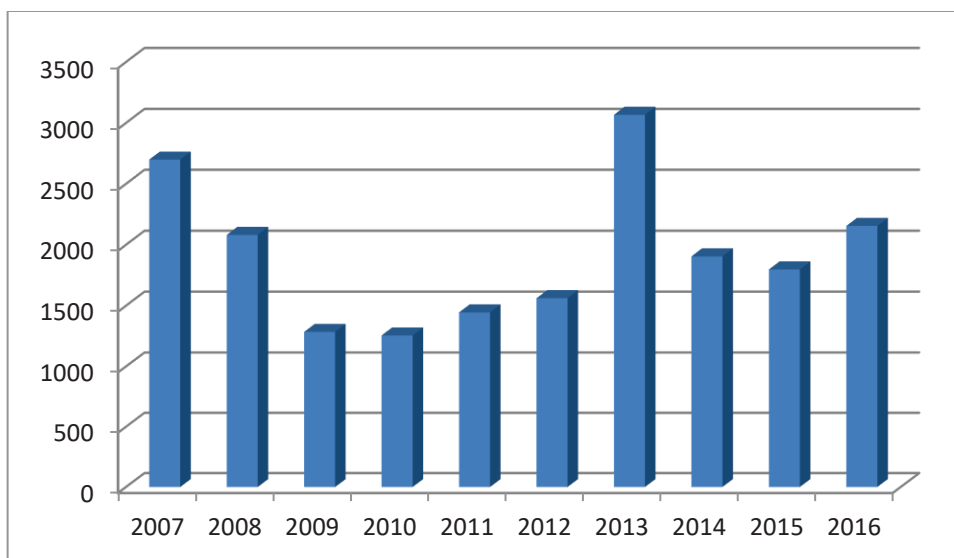
De totale valorisatie-inkomsten in 2016 bedroegen € 2.154.994, waarbij ongeveer 1 miljoen euro afkomstig was van één licentiecontract in de farmasector. De overige inkomsten waren als volgt verdeeld: 2 contracten leverden een bedrag op van meer dan € 100.000, 22 contracten leverden een bedrag op tussen € 10.000 en € 100.000; 28 contracten tussen € 1.000 en € 10.000 en 5 contracten leverden inkomsten op die lager waren dan € 1.000. Ongeveer 90% van de valorisatie-inkomsten was afkomstig van contracten met bedrijven uit de life sciences sectoren (farma, veterinaire producten, plantenbiotechnologie, medische

toestellen, diagnostica, voeding en diervoeding, tandheelkunde, ...), terwijl 10% voortkwam uit contracten in andere sectoren.

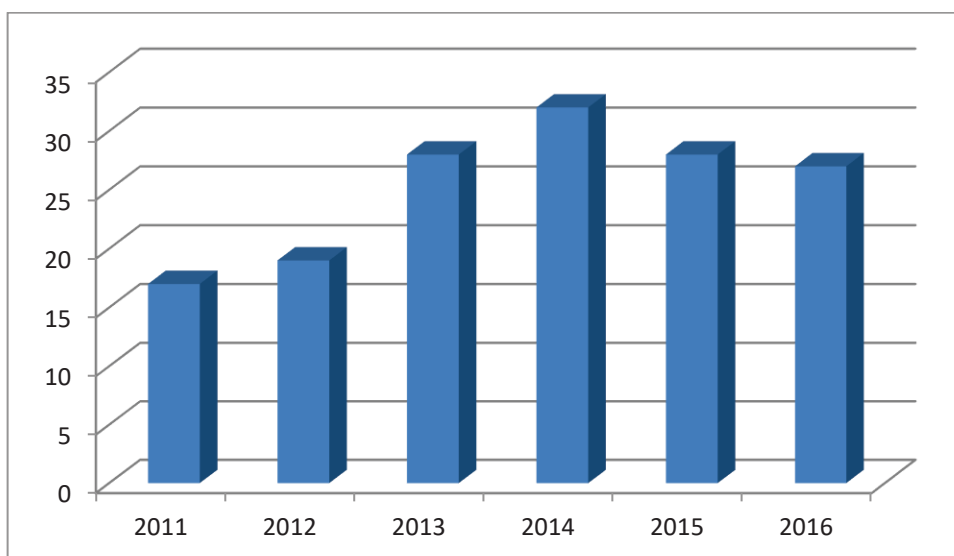
In 2016 werden licentie-inkomsten verkregen van 23 spin-offs uit de Associatie Universiteit Gent (Inbiose, Inside Matters, Biogazelle, Prodigest, Veltion, Progeno, Cacaolab, XRE, Sentiance, Demed Medical, Argus Technologies, Molecubes, Trinean, AVGI, Asasence, Pxlence, Senso2Me, Sanacon, Madsis, Fertihome, Karybel, Coscale, Statter).

In 2016 werden 27 nieuwe licenties, transferovereenkomsten en opties afgesloten: 10 overeenkomsten gerelateerd aan octrooien, 6 gerelateerd aan knowhow en/of materialen en 11 gerelateerd aan software.

Per einde 2016 beschikte de UGent over 83 valorisatie-overeenkomsten (licentie, transfer en optie) gerelateerd aan de octrooiportefeuille, naast 54 overeenkomsten m.b.t. knowhow en/of materialen en 67 software-licenties.



Evolutie van de valorisatieinkomsten per jaar.
Het cijfer voor 2016 omvat inkomsten uit de verkoop van Q Biologicals.



Nieuwe licentie-, transfer- en optie-overeenkomsten m.b.t. patenten, software, knowhow en materialen.

5.2 Legal

Het volume aan aangemelde contracten is nagenoeg gelijk gebleven in 2016, gaande van 1.956 contracten in 2015 naar 1.953 in 2016. In 2016 was er opnieuw een sterke stijging in het aantal verstrekte juridische adviezen, gaande van 173 adviezen in 2014, 263 adviezen in 2015, naar 299 adviezen in 2016. Om met deze stijging in de toekomst te kunnen omgaan en tegelijk de doorlooptijden zo kort mogelijk te houden, zal in 2017 een extra jurist worden aangeworven.

In 2016 gaf UGent TechTransfer daarenboven advies bij 285 EU-contracten.

De verdeling van de aangemelde contracten over de faculteiten is de volgende:

	2013	2014	2015	2016
Bio-ingenieurswetenschappen	359	382	377	373
Diergeneeskunde	197	207	249	238
Economie en bedrijfskunde	28	37	47	43
Farmaceutische wetenschappen	86	123	108	116
Geneeskunde en gezondheidswetenschappen	364	349	305	347
Ingenieurswetenschappen en Architectuur	473	580	572	528
Letteren en wijsbegeerte	30	30	19	14
Politieke en sociale wetenschappen	22	27	20	21
Psychologie en pedagogische wetenschappen	37	34	28	49
Rechtsgeleerdheid	6	10	12	8
Wetenschappen	219	225	204	186
Centrale Administratie	32	21	15	30

Dit overzicht toont aan dat over de jaren het grootste aantal contracten werd aangemeld vanuit de faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur, en dat bijna 65% van de contractaanmeldingen betrekking heeft op 3 faculteiten (de faculteiten Ingenieurswetenschappen en Architectuur, Bio-ingenieurswetenschappen en Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen).

5.3 Business Development

Spin-offs

De *spin-offs* die werden opgericht kunnen worden ondergebracht in twee types:

- (1) De technologiegedreven spin-offs: hierin staat de inbreng van propriëtaire UGent technologie centraal, op zijn beurt het resultaat van wetenschappelijke of technologische doorbraken van de onderliggende onderzoeksgroepen;
- (2) De ondernemersgedreven spin-offs: deze spruiten voort uit de ondernemerszin van onderzoekers die willen inspelen op de commerciële interesse voor onderzoeksresultaten of diensten en die deze onder de vorm van een exclusieve licentie op de technologie en knowhow, valoriseren.

In 2015 werden 14 bedrijven opgestart, waarvan er 12 reeds in 2015 de kwalificatie als UGent spin-off behaalden op basis van een ondertekende IP licentieovereenkomst.

In 2016 werd de IP licentieovereenkomst voor de 2 overige bedrijven opgericht in 2015 afgesloten, zodat deze bedrijven inmiddels ook als UGent spin-off kan gekwalificeerd worden.

In 2016 werden 9 bedrijven opgestart, waarvan op datum van dit jaarverslag, er 8 reeds kwalificeren als UGent spin-off op basis van een ondertekende IP licentieovereenkomst:

- **Inspect:** werd opgericht in januari 2016. Inspect is gespecialiseerd in het testen van natuursteen in al zijn aspecten en het leveren van diensten met betrekking tot het gebruik, renovatie, schadeanalyse en herstelling van natuursteen.
- **Dils & Mander:** werd opgericht in april 2016. Het bedrijf ontwikkelt applicatie-specifieke formulaties voor hoge sterkte beton en licentieert deze uit aan

producenten. Daarnaast ontwikkelt het ook hoge sterkte beton voor een eigen productlijn bestaande uit design meubels uit beton.

- **SIHTO (EYEco eyeCO):** werd opgericht in juni 2016. Sihto ontwikkelt bi-focale lenzen voor brillen. In tegenstelling tot de klassieke brilglazen realiseren zij de bi-focaliteit via liquid crystal dunne films aan te brengen op de brilglazen. Het bedrijf ontving een investering van om en bij de 2 miljoen euro aan durfkapitaal om een eerste prototype te ontwikkelen.
- **Implicit Measures:** werd opgericht in juli 2016. Het bedrijf ontwikkelt initieel alertheidstesten voor werknemers actief in gevaarlijke jobs. Implicit Measures zal vervolgens deze tools ook uitbreiden om gedrag meten en te voorspellen in verschillende andere toepassingsdomeinen (jobprestaties, consumentengedrag, verslavingsgedrag).
- **Qrama:** werd opgericht in juli 2016. Het bedrijf ontwikkelt configuratiesoftware die het opzetten van een big data warehouse op basis van populaire open source pakketten, grotendeels automatiseert. Daardoor kan de installatietijd van 1 week gereduceerd worden tot een halve dag.
- **Epilog:** werd opgericht in oktober 2016. Epilog ontwikkelt pre-operatieve planningsoftware voor neurochirurgen. Meer specifiek richt de software zich op het identificeren van de zone in de hersenen van waaruit epileptische aanvallen ontstaan. Door de chirurg aan te geven waar deze zone zich bevindt, wordt niet alleen veel tijd bespaard in pre-operatieve analyse, maar wordt ook een veel grotere nauwkeurigheid geïntroduceerd in de beslissing waar in te grijpen in de hersenen.
- **Indigo Diabetes:** werd opgericht in november 2016. Indigo legt zich toe op het ontwikkelen van een Continue Glucose Monitoring systeem op basis van een implantaat dat gebruik maakt van een optische glucosesensor op basis van op silicium geïntegreerde fotonica. Het bedrijf sloot een financiering af van 7 miljoen euro en zal met deze middelen een prototype ontwikkelen voor klinische proeven.
- **Aphea.bio:** een VIB/UGent spin-off, opgericht als NV op 5 december 2016, met als doel de unieke expertise en technologie met betrekking tot plantengroei bevorderende microorganismen, ontwikkeld in het departement Plant Systems Biology, te exploiteren in de teelt van commerciële landbouwgewassen.
- **G2B consulting:** ondernemersgedreven spin-off, opgericht als bvba op 7 december 2016, op basis van expertise in de klinische evaluatie van osteoarthritis, die zich zal toeleggen op unieke dienstverlening naar Contract Research Organizations toe in het kader van klinische studie uitlezingen.

Enkel in de start-up Indigo Diabetes nam UGent ook een directe participatie in het kapitaal van het bedrijf in ruil voor de inbreng in natura van software, hardware, octrooien en knowhow.

Bij Sihto heeft UGent een indirecte participatie via imec en bij Aphea heeft UGent een indirecte participatie via VIB. Bij Qrama hebben UGent en imec een gezamenlijke optie om toe te treden tot het kapitaal indien bepaalde mijlpalen worden gehaald.

Een tiental spin-off projecten zijn in een laatste fase van incubatie met het oog op een formele oprichting in 2017-2018, o.a. een bedrijf actief in het produceren chips voor het maken van hogesnelheids datakabels (+100Gpbs), een bedrijf dat optische sensortechnologie wil vermarkten voor het meten van druk en trek in grote structuren zoals windmolens en civiele constructies, en een bedrijf dat een diagnostische tool ontwikkelt voor thuisgebruik.

Naast de begeleiding van het incubatieproces en oprichting van spin-offs, heeft het Business Development team, via intensieve samenwerking met de IOF-mandaathouders, en middels een valorisatiegerichte opvolging van de IOF-projecten, een goed gestoffeerde pijplijn van UGent spin-off-opportunities op korte en middellange termijn geïdentificeerd. Dit geheel van spin-off-projecten vormt tevens een aantrekkelijke dealflow voor het QBIC fonds (zie ook verder).

Beheer Baekeland II Zaaikapitaal fonds

UGent TechTransfer is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer van het Baekeland II Fonds. Zie hoofdstuk 6 voor het overzicht van de bestedingen en activiteiten met betrekking tot de zaaikapitaalfondsen.

Beheer van de UGent-participaties in UGent spin-offs

UGent TechTransfer volgt ook de portefeuille op van start-up bedrijven waarin UGent aandelen heeft. In 2015 werd de participatie in de spin-off Molecubes voorbereid. De eigenlijke intrede in het kapitaal ging door in januari 2016.

UGent heeft op datum van dit jaarverslag aandelenparticipaties in volgende spin-offs: FytoLab, WFRGent, Quality Control, Mind4Energy, Spartanova, TiGenix, Arcarios, Trinean, Molecubes, en Indigo Diabetes.

In 2016 zijn er gesprekken gevoerd om de aandelen in WFRGent te verkopen aan de meerderheidsaandeelhouder Exova. Exova heeft een bod gedaan op de aandelen van UGent en dit bod is door het UGent Comité Aandelenportefeuille goedgekeurd. Verwacht wordt dat deze transactie in 2017 zal kunnen afgesloten worden.

Samenwerking met de industrie

UGent streeft op drie niveaus een samenwerking met bedrijven na:

- Project Partnerships

Dit zijn projectgebaseerde samenwerkingen, die ad hoc opgezet worden en meestal van kortere duur zijn (van enkele maanden tot 5 jaar). De meeste industriële samenwerkingen situeren zich op dit niveau. Hoewel ad hoc qua opzet, kunnen projecten omvangrijk zijn en met sommige bedrijven is reeds lang een dergelijke samenwerking lopende.

- Structurele Partnerships

Wanneer veelvuldig samengewerkt wordt met een bedrijf over een langere periode (typisch meer dan 3 jaar), dan wordt er naar gestreefd deze samenwerking beter te structureren binnen een raamakkoord.

Binnen het kader van een dergelijk akkoord kunnen dan overkoepelende afspraken gemaakt worden over verscheidene projecten heen. Tevens wordt er per partnership een stuurgroep opgezet die het partnership aanstuurt en op regelmatige wijze bespreekt hoe de strategische interesses van het bedrijf en de onderzoeksactiviteiten van UGent op elkaar kunnen afgestemd worden.

- Strategische Partnerships

Naast raamakkoorden die mikken op een brede en middellange termijn samenwerking, investeert UGent ook in strategische partnerships. Deze worden gekenmerkt door een langdurige samenwerking waarbij het bedrijf ook onderzoeksactiviteiten ontplooit op of in de nabijheid van UGent campussen, dit met het oog op het delen van infrastructuur en het realiseren van sterke samenwerkingsprojecten.

In 2016 werd er vanuit het IOF-Consortium Metalen een structureel partnership afgesloten met Arcelor Mittal.

Regionale verankering van innovatieclusters op het Technologiepark Zwijnaarde

UGent investeert reeds geruime tijd in het ontwikkelen van innovatieclusters op haar Technologiepark in Zwijnaarde. Deze worden gekenmerkt door het samenbrengen van academische activiteiten (onderwijs, onderzoek, en dienstverlening), testapparatuur, industriële onderzoeksactiviteiten van zowel starters, KMO's als grote ondernemingen, incubatieactiviteiten, en netwerkversterkende ondersteuning op een campus teneinde tot een synergetische meerwaarde te komen. Op het Technologiepark te Zwijnaarde zijn reeds drie innovatieclusters in volle ontwikkeling:

- **Life science cluster**, met focus op agro biotech, antilichaam-therapeutica, inflammatie en voeding;
- **Materialenonderzoekscuster**, met focus op metallurgie, mechanica van polymeren en composieten en gebruik makende van excellente expertise en testinfrastructuur geschikt voor 'high throughput' en/of 'grote structuur' karakterisatie en testing;
- **Digital technologies cluster**, met focus op draadloze technologieën, data analytics en fotonica, gebaseerd op uitmuntende expertise in de domeinen van chip ontwerp en chip hardware technologie.

Het jaar 2016 werd gekenmerkt door de reductie van de tewerkstelling bij een paar grote bedrijven als TPvision en Cropdesign, de komst van 5 nieuwe start-ups in de aanwezige incubatoren op het park (IIC UGent, VIB bio-incubator en iCubes) en de ICT onderzoekers van UGent en imec in de iGent-toren.

T.o.v. 2015 bleef de tewerkstelling quasi gelijk. De materialensector bleef stabiel, de ICT sector groeide met de komst van de UGent ICT groepen, en de lifescience sector daalde wat met het vertrek van Cropdesign.

Zowel IIC UGent als de bio-incubator zitten wel op volle capaciteit. De aanwezige startups blijven groeien.

Om deze groei verder op te vangen werden de voorbereidingen verder gezet voor de bouw van een nieuwe bio-accelerator van ongeveer 7.000 à 8.000 m² beschikbare vloeroppervlakte in het verlengde van de bouw van de uitbreiding van de UGent-VIB onderzoekslabo's. De bouwvergunning is aangevraagd. De start van de bouwwerken is voorzien medio 2017.

Tevens heeft IIC UGent beslist om een vierde incubatorgebouw in te richten op het nieuwe wetenschapspark op het Eilandje in Zwijnaarde.

Verdere stappen werden ondernomen om de materialencluster te versterken met inrichting van R&D infrastructuur en incubatie- en aanvullende dienstverlenende activiteiten:

- In mei 2016 werd **P3lab** volledig operationeel. 'P3' staat voor "Polymer processing, Prototyping and Pre-compliance testing" en clustert onderzoeksgroepen van de Associatie Universiteit Gent betrokken bij design, simulatie en prototyping en pre-compliance testing van polymere componenten. Binnen P3Lab wordt ook een Fablab ingericht om professionele rapid prototyping mogelijk te maken.
- In opdracht van **OCAS** is de bouw van de uitbreiding van hun **testhal** gestart. De uitbreiding van 1600 m² beschikbare vloeroppervlakte zal worden gebruikt om unieke testapparatuur te installeren geschikt voor het beproeven van grote mechanische constructies, specifiek in vermoeiing.

De kern van de ICT cluster wordt gevormd door twee ICT torengebouwen. De **iGent** onderzoekstoren, gericht op UGent ICT onderzoeksgroepen is in maart 2016 in gebruik genomen met de verhuis van heel wat onderzoeksgroepen van de vakgroepen Elis en Intec naast UGent TechTransfer.

De tweede ICT toren, de **AA toren**, is gericht op huisvesting van R&D centra van ICT bedrijven en is operationeel sinds 1 juli 2014. Volgende bedrijven hebben er ondertussen O&O groepen of ondersteunende ICT diensten gehuisvest: VITO, imec-UGent, IoT lab, Daikin, Agoria, Microsoft Innovation center, Huawei, NLO, IPTOR supply chain systems, en SIHTO, een spin-off van UGent. Het Europees innovatiecentrum van TPVision kende in 2016 een grote herstructurering. Heel wat ondersteunende activiteiten werden afgebouwd terwijl de TPV R&D competentiecentra rond grafische beeldkwaliteit en cloudcomputing een groei kennen én de R&D samenwerking met UGent daaromtrent werd geïntensifieerd.

UGent financiert samen met imec de bouw en exploitatie van **Homelab** op het wetenschapspark. Homelab zal als "residentiële testomgeving" de ontwikkeling en innovatie van ICT gestuurde residentiële toepassingen in de domeinen van domotica, energiezuinighe

woningen en thuiszorg stimuleren. De bouw is in afwerking. De in gebruikname wordt voorzien na de zomer 2017.

De fusie van imec en iMinds heeft aanleiding gegeven tot de creatie van IDlab, een samenwerking van onderzoeksgroepen in de domeinen van internet technologie en data science, en geaffilieerd met imec.

Op vlak van parkmanagement heeft de vereniging van parkbewoners, de vzw Ardoyen, onder impuls van de raad van bestuur met nieuwe voorzitter, de heer Herby Roeges, een actievere rol opgenomen op het vlak van mobiliteit, organisatie van centrale parkeervoorzieningen en communicatie. Dit resulteerde concreet in de continuering van de shuttledienst tussen het park en het station Gent-Sint-Pieters, de deelname van de vzw in de aanbesteding van centrale parkeervoorzieningen en de lancering van een nieuwe website samen met UGent: www.techlane.be.

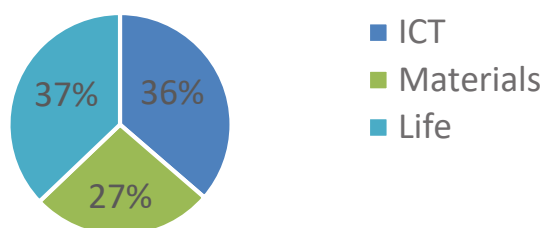
Tewerkstelling per cluster:

Het park stelde eind 2016 circa 3.000 mensen tewerk, stabiel t.o.v. 2015:

- Life sciences: 37%
- Materialen: 27%
- ICT: 36%

De tewerkstelling in de lifesciences is gedaald t.o.v. die in ICT. De materialensector is stabiel gebleven.

aantal onderzoekers in 2016 op het
technologiepark - per cluster



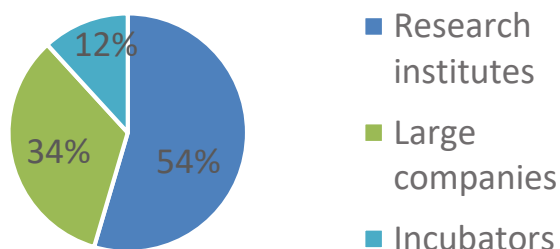
Tewerkstelling per type organisatie:

De tewerkstelling in grote bedrijven is gedaald t.o.v. 2015, mede door het vertrek van Cropsdesign.

De tewerkstelling bij de onderzoeksinstellingen is gestegen met de komst van de UGent/IMEC onderzoekers in de I Gent toren, 5 nieuwe startup's en de groei van bestaande bedrijven.

374 VTE's zijn tewerkgesteld in 50 kleine bedrijven opererend vanuit één van de 3 incubatoren (IIC UGent, VIB incubator, PKS gebouw).

aantal onderzoekers op het technologiepark in
2016 - per type organisatie



Nieuw wetenschapsparkproject op Eiland Zwijnaarde NV

De UGent heeft op 26 juni 2014 een alliantie afgesloten met Eiland Zwijnaarde NV, ter positionering en ontwikkeling van een kennisintensieve zone van 13 ha op de industrieterreinen van het Eiland Zwijnaarde NV, gelegen tussen Zwijnaarde en Merelbeke langs de ringvaart en de Schelde. Eiland Zwijnaarde NV is de holding in handen van het Gents Stadsontwikkelingsbedrijf, PMV, de POM Oost-Vlaanderen en Alinso NV.

In die overeenkomst engageert UGent zich tot de ondersteuning van de uitbouw van kwalitatieve ruimte ter stimulering van de vestiging van R&D-intensieve bedrijven en onderzoekscentra in de Gentse regio die samenwerken met de Universiteit Gent onder het nieuwe label TechLane Ghent Science Park.

In 2016 werden de onderhandelingen verder gevoerd met de partners van Eiland NV, die interesse hebben in de uitbouw van het gedeelte wetenschapspark.

Wetenschapspark Greenbridge te Oostende

In 2015 werd voor het wetenschapspark Greenbridge (UGent Campus Oostende) de studieopdracht gestart voor een nieuw inrichtingsplan, met meer aandacht voor duurzame groei. Dit nieuw inrichtingsplan zal de basis vormen voor verdere uitbouw van de wegenissen en nutsleidingen op de UGent campus Oostende.

Alle voorbereidingen worden momenteel genomen voor de bouw van zowel een sleeptank als een golfbak. Beide projecten zijn een samenwerking met het Waterbouwkundig Laboratorium, een onderzoekscentrum opererend vanuit het departement Mobiliteit en Openbare werken van de Vlaamse overheid en de Vakgroep Civiele Techniek van de Universiteit Gent, het Departement Burgerlijke Bouwkunde, afdeling Hydraulica van de KULeuven en Flanders Hydraulics Lab.

De sleeptank (88m x 7m x 0,5 m) zal onderzoek en innovatie toelaten m.b.t. onderzoek naar het gedrag van schepen in vaarwateren en bevaarbaarheid van kanalen en havens (simulatie, modellering en modelonderzoek). De golfbak (50 x 44 x 9 m) zal via schaalmodellen ingezet worden in onderzoek, innovatie en dienstverlening m.b.t. het gedrag van golven, wind als stroming. Deze specifieke onderzoeksinfrastructuur zal uniek onderzoek in Vlaanderen op o.a. duurzaamheid en energieproductiecapaciteit van kustwaterbouwkundige en offshore toepassingen mogelijk maken.

Eind 2015 werd het West-Vlaanderen plan goedgekeurd door de Raad van Bestuur van de UGent. In dit plan wordt voor de 'Campus Oostende' de ligging aan zee als USP naar voor geschoven waardoor er meer aandacht voor de Blue Growth sectoren blue energy, kustverdediging, mariene biotech, deepsea mining waarin UGent in Vlaanderen in het verleden reeds het voortouw nam. Een 'Blue Growth liaison officer' zorgt voor de link tussen academische aspecten (UGent) en valorisatie-aspecten (GreenBridge incubator) binnen de Blue Growth.

De golfbak (Coastal Ocean Basin, ceb) en de sleeptank moeten Greenbridge als kenniscluster in het domein van blauwe energie verder gaan profileren als de ideale locatie voor onderzoek en valorisatie in de mariene en maritieme sectoren (Blue Growth valorisatie).

De incubator heeft een vijftigtal kantoren en vijf ateliers waarvan de bezetting van de kantoren eind 2016 tijdelijk 100% was, met ongeveer 75% bedrijven actief in de Blue Growth sectoren. Deze bedrijven zorgen voor een tewerkstelling van ongeveer 60 VTE's.

In 2015 werd tevens binnen de incubator de grote demonstratieruimte verder uitgebouwd met een groeiende focus op valorisatie van mariene/maritieme kennis.

Internationalisatiestrategie

Twee accenten worden gelegd:

- Met betrekking tot investeringen in spin-offs werkt UGent TechTransfer aan een sterkere bekendheid van UGent bij de internationale venture capital fondsen. Daartoe is het beheer van de UGent pijplijn van potentiële start-ups essentieel.
- Rond industriële samenwerking wenst de UGent vooral de Europese kaart te trekken. Aanvullend op de reeds bestaande initiatieven, legt UGent TechTransfer zich vooral toe op de Knowledge and Innovation Communities (KIC).

De KICs financieren innovatie, business creatie en onderwijsprojecten via cofinanciering op basis van lopende projecten bij de partners, en dit in een thematisch geïntendeerd gesloten Europees samenwerkingsverband. UGent is momenteel kernpartner in twee Europese EIT KIC consortia, EIT Raw Materials en EIT Health. Van 2015 tot 2022 wordt voor beide consortia een extra Europese financiering voorzien, jaarlijks variërend tussen 25 en 40 miljoen EUR, afhankelijk van de beschikbare middelen en goedgekeurd businessplan.

In 2015 werd in beide KICs zowel een internationale als een lokale governance structuur op poten gezet, bestaande uit telkens 6 regionale structuren. In EIT Raw Materials heeft UGent een vertegenwoordiger in de 6-koppige internationale raad van bestuur. In EIT Health heeft UGent een vertegenwoordiger in de Raad van Bestuur van de Belgisch-Nederlandse lokale structuur.

In 2016 gingen de eerste KIC projecten van start. In **EIT Raw Materials** treedt UGent op als coördinator van 3 'networks of infrastructure'. Deze ontwikkelen in specifieke domeinen (in geval van UGent rond biometallurgie, duurzaamheidsanalyse en testen van composietmaterialen) een servicepakket voor externe en interne klanten op basis van state-of-the-art infrastructuur en expertise aanwezig bij partners. Ook een opschalingsproject rond composietmaterialen voor de automobiellindustrie ging van start. In 2016 werd ook een toegepast onderzoeksproject goedgekeurd rond impactanalyse van mijnbouw. Daarnaast werden voorbereidingen getroffen voor een nieuwe masteropleiding in materialen en grondstoffenbeheer en vond een zeer succesvolle summerschool plaats rond 'ondernemerschap in de circulaire economie'. Bovendien laat de KIC als netwerk ook toe in contact te treden met industriële spelers uit Europa waar tot op heden nog geen samenwerking mee was (in concreto het Franse Arkema en het Zweedse Boliden). Alle projecten worden vanuit UGent TechTransfer actief ondersteund in samenwerking met professoren en IOF mandaathouders. Bedoeling is om in 2017 het aantal activiteiten en de instroom aan middelen via de KICs te behouden en het KIC netwerk verder te benutten om nieuwe samenwerkingen op te zetten.

In **EIT Health** wil UGent een belangrijke rol spelen bij de klinische validatie van een nieuwe bioassay om het risico van prostaatkanker bij mannen in te schatten, als onderdeel van een innovatieproject, geleid door Thermo-Fisher. In 2016 leidde UGent de ontwikkeling en lancering van een nieuwe, educatieve online module voor huisartsen, bedoeld om patiëntgerichte zorg te promoten. Momenteel worden plannen gemaakt om de cursus uit te breiden naar alle EIT Health-landen, en om nieuwe modules in de gezondheidszorg te ontwikkelen, gericht op een breder scala aan professionals. UGent heeft ook deelgenomen aan een veertiendaagse 'summer school' met als thema 'ageing brain'. Deze summer school had als doel om innovatieve oplossingen te zoeken voor de neurologische uitdagingen en opportuniteiten bij de demografische vergrijzing van de bevolking. Tot slot is momenteel een voorstel in de maak voor een 'EIT Health innovatie en ondernemerschap programma' in het gemeenschappelijk Europees Masters Course in Biomedical Engineering (CEMACUBE), waarin UGent één van de zes academische partners is.

VLAIO, FWO en EU-projectondersteuning

Sinds 1 januari 2016 vallen de IWT-programma's deels onder het Agentschap voor Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO). UGent TechTransfer blijft dezelfde programma's ondersteunen, vooral de SBO-aanvragen (nu onder FWO) en de mandaten (nu onder VLAIO).

UGent TechTransfer en de IOF-mandaathouders ondersteunen UGent-onderzoekers in deze aanvragen met betrekking tot IP-kwesties en het valorisatieluik. UGent TechTransfer regelt de IP-afspraken in overleg met de betrokken partijen, evalueert het valorisatieluik van de projectaanvragen en coacht de aanvragers bij de voorbereiding van de projectverdediging.

- In de algemene infosessie over **SBO's** werd de klemtoon gelegd op ondersteuning door IOF of TechTransfer, alsook het zelf optreden als coördinator. In totaal werden in 2016 aan de UGent 44 SBO-aanvragen ingediend (5 meer dan in 2015, maar evenveel als in 2014), waarvan 26 met een economische en 18 met een maatschappelijke finaliteit. In 52% van de UGent- ingediende dossiers, trad UGent op als coördinator (ten opzichte van 41% in 2015 en 32% in 2014). Uiteindelijk werden 9 UGent-projectvoorstellen door het FWO geselecteerd (6 met een economische en 3 met een maatschappelijke finaliteit), waarvan 7 dossiers met UGent als coördinator (in vergelijking met 4 dossiers in 2015 en 2 dossiers in 2014).
- In 2016 werden er aan de UGent 24 projectaanvragen ingediend voor **Baekelandmandaten**. Eén bedrijf heeft de indiening nog voor de verdediging teruggetrokken. De overige kandidaten werden in groep uitgenodigd voor een trainingssessie in de kantoren van UGent TechTransfer, hetgeen opnieuw

gewaardeerd werd. Negen van de 23 dossiers werden door het VLAIO positief beoordeeld, wat iets onder het gemiddelde lag.

- De tien UGent-dossiers voor **Innovatiemandaten** omvatten dit jaar slechts twee spin-offdossiers. De kandidaten voor innovatiemandaten kwamen eveneens in verschillende groepen een trainingssessie volgen. Bovendien konden de kandidaten hun dossier individueel komen aftoetsen, wat vooral de spin-off kandidaten hebben gedaan. In totaal werden er 7 dossiers goedgekeurd waarvan 1 spin-off dossier.

Sedert 1 mei 2014 worden alle overeenkomsten in uitvoering van een **EU-project**, net als projectvoorstellen voor een EU-project door UGent TechTransfer onderhandeld en beadviseerd. Hierbij wordt vooral aandacht besteed aan de IP-regimes met als doel strategische IP-platformen uit te bouwen en opties op valorisatie voor UGent veilig te stellen. Dit gebeurt telkens in overleg met de betrokken IOF mandaathouder of betrokken ZAP'er.

- In 2016 werden 268 EU-projecten (zowel binnen als buiten het H2020 programma) door UGent TechTransfer juridisch ondersteund. Opnieuw is hier een stijging ten aanzien van 156 contracten en/of adviezen in 2015). Concreet gebeurt de ondersteuning zowel in het kader van de indieningsfase (screenen UGent IP die wordt ingebracht in een Europees project) als na goedkeuring (onderhandelen van de samenwerkingsovereenkomsten en andere overeenkomsten in uitvoering van het project zoals subcontracten, consultancy...).
- Verder werd er op breder vlak advies verleend rond EU-regelgeving zoals: de EU-staatssteunregeling die bepalend is voor de vormgeving van Interreg en EFRO-projecten. Buiten de reguliere Europese programma's werd ook juridische ondersteuning geboden bij de KIC's, onder andere bij de kaderovereenkomsten waarbinnen de partners concrete projecten kunnen indienen.
- De doelstelling is om in 2017 de ondersteuning voor EU-projecten verder uit te bouwen, zowel op juridisch vlak, maar ook buiten het juridische advies de onderzoekers meer pro-actief te begeleiden door reeds bij indiening van een EU-project de voor- en nadelen van een indiening binnen een oproep te beoordelen, het bepalen van slaagkansen, budget, IP, valorisatie, enz.

6 Zaaikapitaalfondsen

6.1. Baekeland II Fonds

Het Baekeland Fonds II werd opgericht in 2005 met een kapitaal van 11,1 miljoen euro. UGent TechTransfer staat in voor het dagelijks beheer van Baekeland Fonds II. Eind 2010 werd de actieve investeringsperiode afgesloten en bijgevolg participeert het fonds vanaf 2011 nog enkel in vervolginvesteringen in de bestaande bedrijven in portefeuille.

In 2016 hebben de volgende significante mijlpalen/transacties plaatsgevonden met betrekking tot de vijf nog actieve portfolio-bedrijven:

- Baekeland Fonds II ontving op 16/06/2016 een bedrag van 179.314,29 euro. Dit is het bedrag dat nog op een escrow-rekening stond in het kader van de in 2015 afgesloten verkoop van **ActoGeniX** aan het Amerikaanse Intrexon. Hiermee werd deze transactie dan ook financieel beëindigd. Dit betekent dat de totale opbrengst van deze exit oploopt tot 1.458.253,47 euro, t.o.v. een investering van 1.021.101 euro, hetzij een ROI van 42.8%. Daardoor klasseert ActoGeniX zich qua rendement voorlopig op de tweede plaats van de BFII portfolio-bedrijven, na Caliopa. Belangrijk voor de werkgelegenheid in de regio is dat de activiteiten van beide bedrijven op het Tech Lane Ghent Science Park onverminderd werden voortgezet na acquisitie.

- **MyCartis** behaalde eind 2016 de mijlpalen die verbonden waren aan de uitoefening van de NS1-Warrant, waardoor Baekeland Fonds II 11.000.000 klasse A-aandelen in het bedrijf verwierf, neerkomend op een waardering van 24.664 euro.
- Baekeland Fonds II werd in de loop van januari 2017 op de hoogte gebracht van de ontbinding en beëindiging van de rechtspersoon **Arcarios** BV met ingang van 30.12.2016.

Bijgevolg bestaat de actieve portefeuille van het fonds per 31.12.2016 nog uit vier bedrijven: **Trinean, Complx, SpartaNova** en **MyCartis**.

6.2 QBic fonds

In 2012 is de UGent als initiatiefnemer er in geslaagd om gezamenlijk met UA en VUB een zaaikapitaalfonds op te richten met een toegezegd kapitaal van 30 miljoen euro, met name het QBIC fonds.

Teneinde een onafhankelijke en professionele werking te garanderen over de verschillende universiteiten heen, werd het beheer van het QBIC fonds als een verzelfstandigde activiteit gestructureerd en ondergebracht in een aparte vennootschap met eigen investeringsmanagers.

In 2013 werd de samenwerking tussen de UGent en QBIC verder vorm gegeven door het uitwerken van een structureel overleg waarop de UGent spin-off project pijplijn op kwartaalbasis besproken wordt en waar overlegd wordt welke dossiers door QBIC zullen geanalyseerd worden op hun investeringswaardigheid.

In 2013 heeft QBIC in één spin-off van UGent geïnvesteerd, met name Track4C.

In 2014 heeft QBIC in twee spin-offs van UGent geïnvesteerd, met name in maart 2014 in CoScale en in oktober 2014 in Biogazelle. CoScale ontwikkelt en verkoopt software voor de monitoring van websites. Biogazelle biedt gespecialiseerde laboratoriumdiensten aan in het domein van de genexpressie. Daartoe maakt Biogazelle gebruik van state-of-the-art methodes aangevuld met unieke softwaretools.

In 2015 heeft QBIC in twee nieuwe spin-offs van UGent geïnvesteerd, met name in Mind4Energy en Molecubes. Mind4Energy legt zich toe op de monitoring van grote industriële zonne-energie installaties terwijl Molecubes compacte scanners ontwikkelt voor in de eerste plaats preklinisch onderzoek, maar in een tweede fase ook klinisch onderzoek.

Tevens nam QBIC een belangrijke participatie in de UGent spin-off Inbiose, opgericht in 2013 en actief in de ontwikkeling van nieuwe, fermentatieve productiemethoden voor hoogwaardige koolwaterstoffen. Hiertoe behoren onder andere de suikercomponenten aanwezig in moedermelk, een domein waarin Inbiose een strategische samenwerkingsovereenkomst met DuPont heeft afgesloten. Daarnaast heeft QBIC een tweede maal geïnvesteerd in de spin-off CoScale.

In 2015 heeft QBIC ook in het start-up bedrijf Sentiance geïnvesteerd nadat dit bedrijf een belangrijke hoeveelheid technologie van UGent in licentie nam. Dank zij deze technologielicentie en het kapitaal van onder andere QBIC kon Sentiance haar groei versnellen, wat op korte tijd ook leidde tot een belangrijke bijkomende investering van Samsung in het bedrijf.

In 2016 heeft QBIC in twee UGent spin-offs geïnvesteerd: Sihto (EYEco eyeCO) in juli 2016 en Indigo Diabetes in december 2016.

Eind 2016 omvat de QBIC investeringsportfolio 17 bedrijven, waarvan er 8 UGent spin-offs zijn en 1 start-up met een belangrijke technologielicentie van UGent.

6.3 SOFI-fonds

Naast QBIC is UGent en haar associatie ook aangesloten bij het **SOFI2**-initiatief van de Vlaamse overheid. SOFI2 is een zaaikapitaalfonds beheerd door de Participatie Maatschappij Vlaanderen in samenwerking met de Vlaamse universitaire associaties. Het fonds beschikt

over een kapitaal van 10 miljoen euro en richt zich op eerste kapitaalrondes van universitaire spin-offs.

In 2014 investeerde het SOFI2-fonds in 2 UGent-dossiers, namelijk in CoScale, samen met QBIC en GIMV, en in Biogazelle, samen met QBIC en Foundation Majoie. In beide gevallen werd er dus een syndicaat gevormd met andere investeerders.

In 2015 investeerde het SOFI2-fonds in geen enkele nieuwe spin-off van UGent. Het participeerde wel in een tweede investeringsronde van de spin-off CoScale.

UGent heeft ook toegang tot het **SOFI1**-fonds voor haar partnerships met de Strategische Onderzoekscentra (SOC) iMinds, VIB en Imec. SOFI1 is, evenals SOFI2, een zaaikapitaalfonds, beheerd door de ParticipatieMaatschappij Vlaanderen, maar gericht op start-ups verbonden aan de SOC's. Het SOFI-1 fonds beschikt over een kapitaal van 20 miljoen euro.

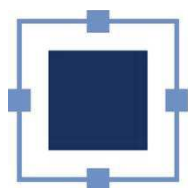
In 2014 investeerde SOFI-1 in het reeds bovenvermelde Luceda, samen met IMEC/Fidimec.

In 2015 investeerde het SOFI-1 fonds in geen enkele spin-off van UGent. In 2016 investeerde SOFI-1 in SIHTO en Indigo Diabetes.

6.4 Andere investeringsfondsen

Tot slot besloot UGent in 2016 tot het investeren in een aantal investeringsfondsen:

- in **QBIC 2**, voor een bedrag van 1,5 miljoen euro. QBIC 2 heeft dezelfde missie als het QBIC 1 fonds, met name het investeren in startups die voor hun technologische strategie in sterke mate beroep doen op onderzoeksresultaten van de partnerinstellingen.
- in **imecXpand**, voor een bedrag van 2 miljoen euro, dat zich richt op early stage bedrijven gericht op de commercialisatie van digitale en nanotechnologiën ontwikkeld binnen IMEC of haar partner universiteiten.
- in **V-Bio ventures** voor een bedrag van 2 miljoen euro, dat zich richt op de commercialisatie van biotechnologie ontwikkeld binnen het VIB of haar partner-kennisinstellingen.



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2016

BIJLAGE 6

Jaarrekening 2016

JAARREKENING 2016

Inhoud

1.	Resultatenrekening	74
1.1	Bedrijfsopbrengsten.....	74
1.1.1	Omzet	74
1.1.2	Subsidies.....	75
1.1.3	Andere bedrijfsopbrengsten	76
1.2	Bedrijfskosten.....	76
1.2.1	Diensten en diverse goederen	76
1.2.1.1	Onderzoeksmiddelen	76
1.2.1.2	Expertisenetwerk lerarenopleidingen	76
1.2.1.3	Wetenschapscommunicatie	76
1.2.1.4	Sportsubsidie.....	76
1.2.1.5	Administratie.....	77
1.2.1.6	Projecten	77
1.2.2	Afschrijvingen.....	78
1.3	Financiële opbrengsten en kosten	78
1.4	Uitzonderlijke opbrengsten en kosten	78
1.5	Winst/verlies van het boekjaar.....	79
2.	Balans	79
3.	Cashflow	80
4.	Bijlage.....	81

1. RESULTATENREKENING

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2016	Boekjaar 2016	Boekjaar 2015	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2015
Bedrijfsopbrengsten	8.848.361	10.765.979	11.180.284	122%	- 4%
A. Omzet	360.258	368.200	357.800	102%	+ 3%
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	8.335.477	10.196.749	10.650.424	122%	- 4%
E. Andere bedrijfsopbrengsten	152.625	201.031	172.060	132%	+ 17%
Bedrijfskosten (-)	8.869.878	10.766.806	11.206.304	121%	- 4%
B. Diensten en diverse goederen	8.867.792	10.765.570	11.203.063	121%	- 4%
C. Bezoldigingen, soc. lasten en pensioenen				-	-
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	1.835	707	3.232	39%	- 78%
G. Andere werkingskosten	250	530	9	212%	+ 6040%
Bedrijfswinst / (bedrijfsverlies)	-21.517	-827	-26.020	4%	- 97%
Financiële opbrengsten	700	0	34	0%	- 99%
B. Opbrengsten uit vlottende activa	700	0	34	0%	- 99%
Financiële kosten	0	0	0	-	-
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsvoering	-20.817	-827	-25.985	4%	- 97%
Uitzonderlijke opbrengsten	0	4.569	0	-	-
Uitzonderlijke kosten (-)	0	0	0	-	-
Winst (Verlies) van het boekjaar	-20.817	3.742	-25.985	-18%	- 114%

1.1 BEDRIJFSOPBRENGSTEN

In 2016 werden de bedrijfsopbrengsten voor de AUGent begroot op € 8.848.361 waar er in praktijk € 10.765.979 effectief geïnd werd, hetgeen een meeropbrengst is van 22 %. Reden: hoger bedrag aan middelen voor IOF/interface-diensten.

Deze rubriek kunnen we opsplitsen in 3 subrubrieken:

1.1.1 Omzet

Bij de opmaak van de begroting 2016, die op 23/11/2015 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering, voorzag men € 250.000 via de algemene verdeelsleutel. In realiteit werd er € 260.000 gevraagd als bijdrage van de 4 partners.

Daarnaast werd een bedrag voorzien van € 110.258 als subsidie van de overheid, hetgeen in werkelijkheid € 108.200 is.

Projecten 2016	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN	360.258	368.200
Subsidie overheid	110.258	108.200
Ledenbijdrage	250.000	260.000

1.1.2 Subsidies

Bij de rubriek "D. subsidies" werd 22 % van de opbrengsten meer geïnd dan voorzien. De associatie verwachtte € 8.335.477 en er werd € 10.196.749 gerealiseerd. In onderstaande tabel wordt een gedetailleerde opsplitsing van de begroting en uitvoering weergegeven.

Projecten 2016	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	7.630.000	9.476.504
IOF / Interfacediensten	7.630.000	9.476.504
Totaal EXPERTISENETWERK	0	7.200
ENW AUGent	0	7.200
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	496.281	499.321
Wetenschapscommunicatie	496.281	499.321
Totaal SPORTSUBSIDIE	209.196	208.924
Sportsubsidie	209.196	208.924

De subsidies voor het IOF en de interface-diensten waren € 9.476.504 in plaats van de voorziene € 7.630.000. De effectieve ontvangsten zijn aanzienlijk hoger in vergelijking met de begroting maar de ontvangen bedragen worden onmiddellijk doorgestort naar de UGent.

Onderstaande tekst werd opgenomen in de begroting 2016 en geeft ook duiding bij het verschil tussen de begroting en realiteit:

"Voor het IOF en de interfacediensten wordt € 7.630.000 voorzien. Deze middelen worden integraal doorgestort naar de UGent. De uitgaven worden gekoppeld aan de inkomsten.

Indien de opbrengsten wijzigen volgen ook de kosten in een zelfde mate die evolutie (= altijd break-even)."

Wat betreft het Expertisenetwerk Lerarenopleidingen, ontving de AUGent nog € 7.200 in de loop van 2016. Het gaat om de afrekening van 2015 (d.i. het laatste jaar dat dit project liep), waarvan het bedrag pas in 2016 gestort werd.

De subsidie voor wetenschapscommunicatie was in 2016 gelijk aan € 499.321 waar er € 496.281 begroot werd.

Voor de sportsubsidie kreeg de associatie € 208.924 op de rekening, hetgeen iets lager is dan de voorziene € 209.196.

1.1.3 Andere bedrijfsopbrengsten

De “andere bedrijfsopbrengsten” werden begroot op € 152.625 maar eindigde op een opbrengst van € 205.819.

De deelname van de bedrijven aan de Afstudeerbeurs genereerde een opbrengst van € 183.949.

De seminars onderwijskunde 2016 genereerden een opbrengst van € 9.870. Deze opbrengst verwijst naar de webinar van 17/05 : Flipping the classroom en het webinar op 18/04 : Assessment for learning.

Nieuw en niet zo hoog begroot is de opbrengst van € 12.000 naar aanleiding van HAVO.

1.2 BEDRIJFSKOSTEN

De totale bedrijfskosten bedragen € 10.766.806, hetgeen net als de opbrengsten ook 22 % verschilt van het bedrag van € 8.869.878 uit de begroting.

1.2.1 Diensten en diverse goederen

Bijna alle kosten zijn te localiseren in de rubriek “DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN” (€ 10.765.570) die uiteen valt in 6 grote luiken:

- Onderzoeksmiddelen (€ 9.476.504)
- Expertisenetwerk Lerarenopleidingen (€ 7.200)
- Wetenschapscommunicatie (€ 541.920)
- Sportsubsidie (€ 205.503)
- Administratie (€ 323.166)
- Projecten (€ 211.278)

1.2.1.1 Onderzoeksmiddelen

Voor het IOF en de interface-diensten werd een uitgave van € 7.630.000 begroot.

Aangezien de uitgaven gekoppeld worden aan de inkomsten, werd voor de interface-diensten € 9.476.504 uitgegeven (exact hetzelfde bedrag als de opbrengsten).

1.2.1.2 Expertisenetwerk lerarenopleidingen

In het kader van het Expertisenetwerk Lerarenopleidingen AUGent werd in het kalenderjaar 2016 € 7.200 uitgekeerd aan de partnerinstellingen. In de begroting is deze rubriek niet meer terug te vinden aangezien de werking van het Expertisenetwerk Lerarenopleidingen per 31 december 2015 door de overheid werd stopgezet.

1.2.1.3 Wetenschapscommunicatie

De voorziene € 501.281 aan uitgaven werd in werkelijkheid € 541.920. Deze uitgaven zijn ook duidelijk hoger dan de opbrengsten (= uitputten van de beschikbare reserves).

1.2.1.4 Sportsubsidie

De besteding was gelijk aan € 205.503 wat lager is dan de opbrengsten. Ook dit verschil wordt toegevoegd aan de beschikbare reserves uit het verleden.

1.2.1.5 Administratie

Onderstaande tabel geeft het detail weer van de "diensten en diverse goederen", voor wat betreft het deel van de jaarrekening dat betrekking heeft op de administratie en de werking van de AUGent.

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2016	Boekjaar 2016	Boekjaar 2015	Boekjaar 2014	Uitvoering% t.o.v. begr. 2016	Wijziging t.o.v. 2015
B. Diensten en diverse goederen	358.340	323.166	364.669	333.353	90%	- 11%
610100 Huurgelden onroerende goederen	26.000	37.423	25.797	25.525	144%	+ 45%
610900 Huurgelden andere	1.900	1.231	1.866	1.841	65%	- 34%
611100 Onderhoud en herstellingen	300	80	100	21	27%	-20%
612110 Telefoon - fax	1.000	50	117	458	5%	- 57%
612130 Portkosten	250	234	271	309	94%	- 13%
612140 Internet	1.000	10	652	568	1%	- 98%
612221 Software	1.000	513	223	235	51%	+ 130%
612230 Bibliotheek, boeken	200	32	40	43	16%	- 19%
612240 Fotokopiëren en drukwerken	2.000	2.317	1.569	1.067	116%	+ 48%
612250 Bureelbenodigdheden	1.500	895	1.048	1.275	60%	- 15%
612270 Aankoop ander materiaal	500	461	50	564	92%	+ 822%
613050 Verzekering BA	2.000	1.236	1.633	1.700	62%	- 24%
613060 Verzekering inboedel	0	0	0	0	-	-
613070 Verzekering andere	800	779	779	775	97%	+ 0%
613130 Verplaatsingen	1.500	1.153	813	1.870	77%	+ 42%
613131 Verblijfskosten	1.000	80	567	971	8%	- 86%
613150 Reis & verblijfskosten externen	0	0	0	8	-	-
613200 Studiedagen, ... personeel	1.000	575	577	60	58%	- 0%
613300 Dienstverlening door bedrijven	1.600	7.398	419	-28.430	462%	+ 1667%
613320 Commissies aan derden	150	155	126	130	103%	+ 23%
613330 Honoraria adv,expert, revisor	1.300	3.119	1.274	1.549	240%	+ 145%
613350 Wettelijke bekendmakingen	300	0	369	0	0%	- 100%
613360 Bijdrage beroepsverenigingen	500	80	0	0	16%	-
613400 Protocols en samenwerkingsakk.	275.000	229.855	289.662	285.245	84%	- 21%
614000 Aankondigingen en advertenties	0	0	0	0	-	-
614100 Brochures en drukwerk	600	796	662	733	133%	+ 20%
614200 Beurzen en tentoonstellingen	0	0	0	0	-	-
614300 Gelegenheidsgeschenken	500	509	769	407	102%	- 34%
614400 Ontvangstkosten	5.000	2.747	3.847	4.990	55%	- 29%
618000 Vergoeding bestuurders	31.440	31.440	31.440	31.440	100%	+ 0%

De kosten in functie van de administratie bedroegen 90% van de begroting en zijn 11% lager dan in 2015. Belangrijkste verschillen zijn de rubrieken "dienstverlening door bedrijven", "huurgelden onroerende goederen" en "honoraria adv, expert, revisor". Wat de rubriek "dienstverlening door bedrijven" betreft, is de nood aan een nieuwe website de oorzaak van de overschrijding (zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 6 juni 2016). Wat de rubriek "honoraria adv., expert, revisor" betreft, gaat het om een meerkost omwille van de bijkomende audit in het kader van de ESR-rapportering (zoals goedgekeurd door de Algemene Vergadering op 6 juni 2016).

1.2.1.6 Projecten

In onderstaande tabel worden de uitgaven genoteerd in het kader van de projecten (€ 211.808). Uit het overzicht kan afgeleid worden welke projecten uitgevoerd en welke projecten om de één of andere reden niet gerealiseerd werden. De kosten zijn bijna integraal toe te wijzen aan de Afstudeerbeurs.

Projecten 2016	Diensten en diverse goederen	
	Begroting	Uitvoering
Onderwijs		
algemeen	0	558
Validerende instantie	1.250	205
HAVO	0	9.976
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	1.000	0
Seminaries onderwijskunde	11.625	1.705
Internationale Filosofie Olympiade	5.000	4.997
Internationalisering		
Lidmaatschap Flamenco/Flanders Knowledge Area	2.500	2.500
EAIE conferentie	4.700	2.246
Ontwikkelingssamenwerking	5.000	5.000
ESN	1.500	0
Onderzoek		
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent	5.000	5.000
Beurzen, ...		
Afstudeerbeurs 2016	128.500	158.910
Afstudeerbeurs 2017		20.590
Algemeen		
Gentse Associatie Studentenraad	2.900	120

1.2.2 Afschrijvingen

De afschrijving is duidelijk lager dan de begroting, aangezien de voorziene investeringen niet werden gerealiseerd.

1.3 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Daar de associatie niet beschikt over grote bedragen op een zichtrekening, worden er geen interesten gegenereerd. Telkens er grote bedragen gestort worden op de zichtrekening, worden deze binnen een aantal dagen doorgestort naar de partners (vooral IOF-middelen).

In de praktijk werd er € 0,34 gerealiseerd aan interest.

1.4 UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Aangezien naar aanleiding van de verhuis het aanwezige meubilair werd verkocht aan de UGent vindt men hier een uitzonderlijke opbrengst van € 4.569 ten gevolge van de gerealiseerde meerwaarde.

1.5 WINST/VERLIES VAN HET BOEKJAAR

Indien men alle bedragen sommeert, bekomt men een winst van het boekjaar van € 3.742 hetgeen beter is dan het voorziene verlies van € 20.817.

2. BALANS

BALANS (in eenheden euro)	Begroting 2016	Boekjaar 2016	Boekjaar 2015	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2015
ACTIVA	235.465	2.670.964	2.450.453	1134%	9%
<i>VASTE ACTIVA</i>	<i>1.782</i>	<i>195</i>	<i>1.951</i>	<i>11%</i>	<i>-90%</i>
II. Immateriële vaste activa	0	0	0		
III. Materiële vaste activa	1.782	195	1.951	11%	-90%
B. Installaties, machines en uitrusting	0	0	0	-	-
C. Meubilair en rollend materieel	1.782	195	1.951	11%	-90%
IV. Financiële vaste activa					
<i>VLOTTENDE ACTIVA</i>	<i>233.684</i>	<i>2.670.769</i>	<i>2.448.502</i>	<i>1143%</i>	<i>9%</i>
V. Vorderingen meer dan 1 jaar					
VI. Voorraden					
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	25.000	467.378	264.868	1870%	76%
A. Werkingsvorderingen	25.000	399.014	222.545	1596%	79%
B. Overige vorderingen	0	68.363	42.324	-	62%
VIII. Geldbeleggingen					
IX. Liquide middelen	203.684	147.218	50.068	72%	194%
X. Overlopende rekeningen	5.000	2.056.174	2.133.565	41123%	-4%
PASSIVA	235.465	2.670.964	2.450.453	1041%	9%
<i>EIGEN VERMOGEN</i>	<i>184.965</i>	<i>216.125</i>	<i>212.383</i>	<i>117%</i>	<i>2%</i>
I. Patrimonium					
IV. Bestemde fondsen	0	156.631	195.809	-	-20%
V. Gecumuleerd resultaat	184.965	59.494	16.575	32%	259%
<i>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN</i>					
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten					
<i>SCHULDEN</i>	<i>50.500</i>	<i>2.454.838</i>	<i>2.238.070</i>	<i>4861%</i>	<i>10%</i>
VIII. Schulden op meer dan 1 jaar					
IX. Schulden op ten hoogste 1 jaar	50.000	2.449.730	2.223.008	4899%	10%
C. Werkingsschulden	50.000	2.449.730	2.223.008	4899%	10%
F. Overige schulden	0	0	0	-	-
X. Overlopende rekeningen	500	5.109	15.062	1022%	-66%

De activa bestaan uit de vaste en de vlottende activa.

De vaste activa zijn ongeveer € 1.000 lager dan begroot hetgeen niet toevallig gelijk is aan de voorziene investering die niet werd uitgevoerd.

De vlottende activa zijn aanzienlijk hoger dan begroot. En eerste reden hiervoor zijn de vorderingen op ten hoogste één jaar. Aangezien op het einde van het kalenderjaar onverwacht een aantal hoge facturen werden ontvangen en anderzijds de liquide middelen bewust laag worden gehouden, was het noodzakelijk om bijkomende bijdragen aan de partners te vragen.

De liquide middelen waren begroot op ongeveer € 200.000 en zijn in realiteit € 147.218.

De overlopende rekening is gelijk aan € 2.056.174, hetgeen aanzienlijk hoger is dan de begroting (€ 5.000). Dit bedrag verwijst naar de te ontvangen bedragen voor wetenschapscommunicatie, sport en vooral 20 % van de subsidies voor IOF en interfacediensten die van toepassing zijn op 2016 maar in 2017 gestort waren.

De passiva bestaan uit

- het gecumuleerd resultaat (€ 59.494).
- bestemde fondsen (€ 156.631). Dit bedrag kan als volgt opgesplitst worden:
 - o beschikbaar bedrag voor wetenschapscommunicatie: € 99.923. Dit bedrag is aanzienlijk lager dan in 2015 omwille van de besteding in 2016 uit de reserves.
 - o beschikbaar bedrag voor sportsubsidie: € 56.707
- de schulden (€ 2.449.730) verwijzen in belangrijke mate naar de doorstorting van de middelen voor subsidies van IOF en interfacediensten en naar de openstaande facturen vanuit de UGent en de Arteveldehogeschool voor de verrekenende lonen van de personeelsleden.

3. CASHFLOW

Uit onderstaande tabel kan men afleiden dat de associatie € 97.149 minder uitgegeven heeft in 2016 dan er binnenkwam, wat aanzienlijk hoger is dan begroot.

CASHFLOW		Boekjaar 2016	Begroting 2016
	Resultaat van het boekjaar	3.742	(20.817)
	+ Afschrijvingen (+)	707	1.835
	+ Overige niet-kaskosten (+)		0
	- Niet-kasopbrengsten (+)		0
	(+ -) Cashflow van het boekjaar (1)	4.449	(18.982)
	(+ -) Mutatie netto-werkingsmiddelen (2)	91.651	0
	- Investerings (inbegrepen FVA en vorderingen > (+)	0	1.000
	+ Desinvesteringen (inbegrepen FVA en vorderings (+)	1.049	0
som	(+ -) Netto-investeringen (3)	1.049	(1.000)
	+ Nieuwe leningen (+)	0	0
	- Aflossingen (+)	0	0
	(+ -) Netto-ontleningen (4)	0	0
	(+ -) Overige (o.a. kapitaalsubsidies) (5)	0	0
som	(+ -) Netto-cashflow (6) = (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	97.149	(19.982)
	Geldbelegging + liquide middelen begin periode (7)	50.068	223.665
	Geldbelegging + liquide middelen einde periode (6) + (7)	147.218	203.684

CASHFLOW - Mutatie in de werkingsmiddelen		Boekjaar 2016	Begroting 2016
	<u>Situatie einde vorige periode</u>		
	Viottende activa	2.448.502	253.665
	- vorderingen op meer dan 1 jaar	0	0
	- geldbeleggingen + liquide middelen	(50.068)	(223.665)
	+ eventuele correctie voor kaskrediet	0	0
	- schulden op ten hoogste 1 jaar	(2.223.008)	(50.000)
	- overlopende rekeningen passief	(15.062)	(500)
	Netto-werkingsmiddelen einde vorig boekjaar (a)	160.364	(20.500)
	<u>Situatie einde periode</u>		
	Viottende activa	2.670.769	233.684
	- vorderingen op meer dan 1 jaar	0	0
	- geldbeleggingen + liquide middelen	(147.218)	(203.684)
	+ eventuele correctie voor kaskrediet	0	0
	- schulden op ten hoogste 1 jaar	(2.449.730)	(50.000)
	- overlopende rekeningen passief	(5.109)	(500)
verschil	Netto-werkingsmiddelen einde periode (b)	68.713	(20.500)
	Mutatie netto-werkingsmiddelen (2) = (a) - (b)	91.651	0

4. BIJLAGE

Projecten 2016	Opbrengsten		Diensten en diverse goederen		Investerings	
	Begroting	Uitvoering	Begroting	Uitvoering	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN	360.258	368.200			1.000	
Subsidie overheid	110.258	108.200			1.000	
Ledenbijdrage	250.000	260.000				
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	7.630.000	9.476.504	7.630.000	9.476.504	0	0
IOF / Interfacediensten	7.630.000	9.476.504	7.630.000	9.476.504		0
Totaal EXPERTISENETWERK	0	7.200	0	7.200	0	0
ENW AUGent	0	7.200	0	7.200		0
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	496.281	499.321	501.281	541.920	0	0
Wetenschapscommunicatie	496.281	499.321	501.281	541.920		0
Totaal SPORTSUBSIDIE	209.196	208.924	209.196	205.503	0	0
Sportsubsidie	209.196	208.924	209.196	205.503	0	0
Sporttoernooi	0	0		0		
Totaal PROJECTEN	152.625	205.819	168.975	211.808	0	0
Onderwijs						
algemeen	0	0	0	558		
Validerende instantie			1.250	205		
HAVO	0	12.000	0	9.976		
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	0	0	1.000	0		
Seminaries onderwijskunde	11.625	9.870	11.625	1.705		
Internationale Filosofie Olympiade			5.000	4.997		
Internationalisering						
Lidmaatschap Flamenco/Flanders Knowledge Area			2.500	2.500		
EAIE conferentie			4.700	2.246		
Ontwikkelingssamenwerking			5.000	5.000		
ESN			1.500	0		
Onderzoek						
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent			5.000	5.000		
Beurzen, ...						
Afstudeerbeurs 2016	141.000	180.273	128.500	158.910		
Afstudeerbeurs 2017		3.676		20.590		
Algemeen						
Gentse Associatie Studentenraad			2.900	120		

Bijlage B

**Officiële tabellen
voor de
jaarrekening 2016**

volgens de vzw-wetgeving

201				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VKT-vzw 1.1

JAARREKENING IN EURO'S

NAAM : Associatie Universiteit Gent
 Rechtsvorm : vzw
 Adres : Jozef Kluyskensstraat Nr. : 29 Bus :
 Postnummer : 9000 Gemeente : Gent
 Land: België
 Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van koophandel van : Gent Nr. :
 Internetadres * : www.augent.be

Ondernemingsnummer : **0861892411**

DATUM **20-10-2011** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering** van

12-06-2017

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1-01-2016** tot **31-12-2016**
 Vorig boekjaar **1-01-2015** tot **31-12-2015**

De bedragen van het vorig boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt : ja / ~~neen~~ ***

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging, van de BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Voorzitter

Van den Bossche, Luc, (*470916), Dom Modest Van Asschelaan 63, 9320 Erembodegem

Regeringscommissaris bij de UGent, het UZ Gent en de AUGent

De Clercq, Yannick, (*541028), Cederdreef 15, 9230 Wetteren

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- **de voorzitter van de Raad van Bestuur**

Van Parys, Tony, (*510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- **de algemeen directeur**

Veeckman, Johan, (*520926), Graaf L. de Lichterveldestraat 35, 9890 Dikkelvenne (tot 01/02/2017)

Legrand, Tomas, (*630717), Lobosstraat 4A, 9080 Lochristi (vanaf 01/02/2017)

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- **de voorzitter van het bestuurscollege**

Van Cauwenberge, Paul, (*490402), Jozef Kluyskensstraat 3, bus 201, 9000 Gent

- **de algemeen directeur**

Hoogewijs, Robert, (*501006), Astenemolenstraat 9A, 9800 Deinze

Totaal aantal neergelegde bladen : 7..... Nummers van de bladen van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn : VKT 4.1.3, 4.2.1, 4.2.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6, 4.7, 5

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Luc Van den Bossche
Voorzitter

* Facultatieve vermelding

** of de raad van bestuur in geval van een stichting

*** Schrapen wat niet van toepassing is

nr.		VKT-vzw 1.1 bis
-----	--	-----------------

LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARRISSEN (vervolg van blz. VKT-vzw 1.1)

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- **de voorzitter van het bestuurscollege**

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- **de algemeen directeur**

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- **de rector**

De Paepe, Anne, (°551004), Bruggenhoek 34, 9620 Zottegem

- **de vicerector**

Mortier, Freddy, (°580322), Hofstraat 28, bus 301, 9000 Gent

- **de twee beheerders**

Goethals, Koenraad, (°611219), Kouter 84, 9000 Gent, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

5de lid: één lid van het personeel, aangeduid in onderling overleg door de geledingen personeel van de verschillende partners

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

6de lid: één student aangeduid op de wijze bepaald door de studentenraad van de AUGent conform de decretale bepalingen ter zake

Piccavet, Frédéric, (°901019), Dam 63, 8500 Kortrijk, vertegenwoordiger studenten (tot 12/01/2017)

Ego, Lorenzo, (°930226), Molenwalstraat 139, 9032 Wondelgem, vertegenwoordiger studenten (vanaf 12/01/2017)

.....
Commissaris : bvba FIGURAD bedrijfsrevisoren (BCV - IBR-B00027), J-B de Ghellincklaan 21, 9051 St-Denijs-Westrem

vertegenwoordiger: Ann Van Vlaenderen (A01494)

(eventueel vervolg op blz. VKT-vzw 1.1 ter.)

nr.		VKT-vzw 1.2
-----	--	-------------

Facultatieve vermeldingen :

- indien de jaarrekening werd geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is, kunnen hierna worden vermeld : naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht (A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging; B. Het opstellen van de jaarrekening van de vereniging; C. Het verifiëren van deze jaarrekening; D. Het corrigeren van deze jaarrekening)

- indien taken bedoeld onder A. (Het voeren van de boekhouding van de vereniging) of onder B. (Het opstellen van de jaarrekening van de vereniging) uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld : naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht (A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging; B. Het opstellen van de jaarrekening).

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A,B,C en/of D)

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	194,80	1.951,04
Oprichtingskosten		20		
Immateriële vaste activa	4.1.1	21	0,00	0,00
Materiële vaste activa	4.1.2	22/27	194,80	1.951,04
Terreinen en gebouwen		22		
Die volle eigendom zijn van de vereniging		22/91		
Overige		22/92		
Installaties, machines en uitrusting		23	0,00	0,00
Die volle eigendom zijn van de vereniging		231	0,00	0,00
Overige		232		
Meubilair en rollend materieel		24	194,80	1.951,04
Die volle eigendom zijn van de vereniging		241	194,80	1.951,04
Overige		242		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Die volle eigendom zijn van de vereniging		261		
Overige		262		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	4.1.3/4.2.1	28		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.670.768,88	2.448.502,02
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		2915		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Vorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	467.377,52	264.868,46
Handelsvorderingen		40	399.014,04	222.544,69
Overige vorderingen		41	68.363,48	42.323,77
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		415		
Geldbeleggingen	4.2.1	50/53		
Liquide middelen		54/58	147.217,60	50.068,10
Overlopende rekeningen		490/1	2.056.173,76	2.133.565,46
TOTAAL van de ACTIVA		20/58	2.670.963,68	2.450.453,06

nr.		VKT-vzw 2.2			
		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			110/15	216.125,24	212.383,12
Fondsen van de vereniging			10	0,00	0,00
Beginvermogen			100		
Permanente financiering			101		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Bestemde fondsen		4.3	13	156.631,17	195.808,59
Overgedragen winst			140	59.494,07	16.574,53
Overgedragen verlies (-)			141		
Kapitaalsubsidies			15		
VOORZIENINGEN		4.3	16	0,00	0,00
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5		
Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht			168		
SCHULDEN			17/49	2.454.838,44	2.238.069,94
Schulden op meer dan één jaar		4.4	17		
Financiële schulden			170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke			172/3		
Overige leningen			174/0		
Handelsschulden			175		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			176		
Overige schulden			179		
Rentedragend			1790		
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente			1791		
Borgtochten ontvangen in contanten			1792		
Schulden op ten hoogste één jaar		4.4	42/48	2.449.729,56	2.223.007,94
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen			42		
Financiële schulden			43		
Kredietinstellingen			430/8		
Overige leningen			439		
Handelsschulden			44	2.449.729,56	2.223.007,94
Leveranciers			440/4	2.449.729,56	2.223.007,94
Te betalen wissels			441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen			46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten			45		
Belastingen			450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten			454/9		
Overige schulden			48	0,00	0,00
Vervallen obligaties, coupons en borgtochten ontvangen in contanten			480/8		
Rentedragend			4890		
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente			4891	0,00	0,00
Overlopende rekeningen			492/3	5.108,88	15.062,00
TOTAAL van de PASSIVA				2.670.963,68	2.450.453,06

RESULTATENREKENING

Bedrijfopbrengsten en bedrijfskosten

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Brutomarge (positief saldo)		9900	409,71	(22.778,61)
Brutomarge (negatief saldo)				
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (-)	4.5	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, om immateriële en materiële vaste activa (-)		630	706,87	3.232,33
Waardevermindering op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoegingen -, terugnemingen +)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen -, bestedingen & terugnemingen+)		635/8		
Andere bedrijfskosten (-)		640/8	529,87	8,63
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
<i>Bedrijfswinst (+)</i>		9901	(827,03)	(26.019,57)
<i>Bedrijfsverlies (-)</i>				
Financiële opbrengsten	4.5	75	0,46	34,49
Financiële kosten (-)	4.5	65		
<i>Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening (+)</i>		9902	(826,57)	(25.985,08)
<i>Verlies uit de gewone bedrijfsuitoefening (-)</i>				
Uitzonderlijke opbrengsten (+)		76	4.568,69	0,00
Uitzonderlijke kosten (-)		66	0,00	0,00
<i>Winst van het boekjaar (+)</i>		9904	3.742,12	(25.985,08)
<i>Verlies van het boekjaar (-)</i>				

Toelichting**STAAT VAN DE VASTE ACTIVA****IMMATERIËLE VASTE ACTIVA***Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar*

Mutaties tijdens het boekjaar :

Aanschaffingen, met inbegrip van de
geproduceerde vaste activa
Overdrachten en buitengebruikstellingen
Overboekingen van een post naar een
andere (+) (-)

*Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar*

Mutaties tijdens het boekjaar :

Geboekt
Teruggenomen want overtollig (-)
Verworven van derden
Afgeboekt na overdrachten en
buitengebruikstellingen (-)
Overgeboekt van een post naar een
andere (+) (-)

*Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar***NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8059P		79.115,85
8029	0,00	
8039		
8049		
8059	79.115,85	
8129P		79.115,85
8079		
8089		
8099		
8109		
8119		
8129	79.115,85	
(21)	0,00	0,00

Toelichting**STAAT VAN DE VASTE ACTIVA****MATERIËLE VASTE ACTIVA***Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar*

Mutaties tijdens het boekjaar :

Aanschaffingen, met inbegrip van de
geproduceerde vaste activa
Overdrachten en buitengebruikstellingen
Overboekingen van een post naar een
andere (+) (-)

*Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar*

Mutaties tijdens het boekjaar :

Geboekt
Verworven van derden
Afgeboekt
Overgeboekt van een post naar een
andere (+) (-)

*Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar*

Mutaties tijdens het boekjaar :

Geboekt
Teruggenomen want overtollig (-)
Verworven van derden
Afgeboekt na overdrachten en
buitengebruikstellingen (-)
Overgeboekt van een post naar een
andere (+) (-)

*Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar***NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR****in volle eigendom van de vereniging**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8199P		80.702,94
8169		
8179	-59.884,96	
8189		
8199	20.817,98	80.702,94
8259P		
8219		
8229		
8239		
8249		
8259	0,00	
8329P		75.519,57
8279	706,87	3.232,33
8289		
8299		
8309	-58.835,59	
8319		
8329	20.623,18	78.751,90
(22/27)	194,80	1.951,04
8349	194,80	

Lijst van de ANDERE VERBONDEN ENTITEITEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een entiteit naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER
Hogeschool Gent , Geraard de Duivelstraat 5, 9000 Gent; publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid Hogeschool West-Vlaanderen , Marksesteenweg 58, 8500 Kortrijk; publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid Arteveldehogeschool , Hoogpoort 15, 9000 Gent; vzw Universiteit Gent , Sint-Pietersnieuwstraat 25, 9000 Gent, publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid

STAAT VAN DE BESTEMDE FONDSEN (post 13 van de passiva)

FONDSEN BESTEMD OM EEN SOCIAAL PASSIEF TE DEKKEN

Waarderingsregels gekozen om het bestemde bedrag te bepalen.

Code	Boekjaar
131	

(eventueel vervolg op blz.)

IV. VOORZIENINGEN

Uitsplitsing van de post 160/5 ("Voorzieningen voor risico's en kosten") van de passiva, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Uitsplitsing van de post 168 ("Voorzieningen voor schenkingen en legaten met terugnemingsrecht") van de passiva, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar