

A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2018



**UNIVERSITEIT
GENT**

**HO
GENT**



arteveldehogeschool

howest
hogeschool

VZW ASSOCIATIE UNIVERSITEIT GENT
AUGENT
ROMMELAERE INSTITUUT
JOZEF KLUYSKENSSTRAAT 29
9000 GENT

TEL. +32 9 264 82 24
FAX. +32 9 264 83 94
WWW.AUGENT.BE

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
2	Organisatiestructuur.....	5
2.1	Algemene Vergadering en Raad van Bestuur	5
3	Werkingsverslag	6
3.1	Onderwijs.....	6
3.1.1	Onderwijsinnovatie en –technologie	6
3.1.2	Didactisch professionaliseringsaanbod – seminars onderwijskunde	6
3.1.3	Validerende Instantie	6
3.1.4	Afstudeerbeurs.....	11
3.1.5	Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg.....	11
3.1.6	Doctoraat in de Kunsten	12
3.1.7	Internationale samenwerkingsplatformen.....	13
3.1.8	Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs.....	14
3.1.9	Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs.....	15
3.2	Onderzoek.....	16
3.2.1	Onderzoek en innovatie.....	16
3.2.2	Associatieonderzoeksplatformen.....	16
3.2.3	Industrieel Onderzoeksfonds (IOF).....	17
3.2.4	Middelzware en zware onderzoeksinfrastructuur	23
3.2.5	Behaalde doctoraten	24
3.2.6	Expertisecel Wetenschapscommunicatie	25
3.2.7	Vlaams Supercomputer Centrum	27
3.3	Valorisatiecel	28
3.4	Sport.....	28
3.5	Gentse Associatie Studentenraad (GAS)	30
4	Personele inzet AUGent	31
5	Financiën	32
5.1	Financiële verdeelsleutel	32
5.2	Jaarrekening	32

1 Inleiding

Het structuurdecreet van 4 april 2003 bepaalde dat associaties worden opgericht en kende aan de associaties een aantal bevoegdheden toe. Deze decretale bevoegdheden werden aangepast door het integratiedecreet van 13 juli 2012.

De Associatie Universiteit Gent, hierna AUGent, werd opgericht op 29 april 2003 en bestaat uit vier instellingen: de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vier instellingen samen tellen in 2018 bijna 69.000 studenten en ruim 13.000 personeelsleden.

De AUGent streeft naar een efficiënte werking waarbij de procedures van de decretale opdrachten voor de partnerinstellingen transparanter en lichter worden gemaakt. Het is de intentie van de AUGent om alle procedures verder te optimaliseren: enerzijds ze zo transparant en efficiënt mogelijk te maken met een zo klein mogelijke werkdruk voor de partnerinstellingen en anderzijds te streven naar de hoogst mogelijke kwaliteit.

2018 was voor de AUGent duidelijk het jaar van vernieuwing en verdere evolutie en groei.

- Prof. dr. Anne De Paepe werd per 1 juli verkozen als nieuwe voorzitter.
- De partnerinstellingen spraken hun engagement uit om in te zetten op een sterkere samenwerking binnen de AUGent. Een nieuwe missie en visie worden voorbereid, gezamenlijke actiepunten geformuleerd.
- Het Convenant Wetenschapscommunicatie 2019-2023 werd gefinaliseerd.
- De Hogeschool Gent en de Hogeschool West-Vlaanderen bundelden de krachten voor de oprichting van een gezamenlijke School of Arts.
- De AUGent nam de coördinatie van de rolmodellenwerking over van de Universiteit Gent.
- De organisatie van een inspiratiemoment "Overgang naar en eerste jaar in het hoger onderwijs" op AUGent-niveau werd voorbereid.
- De AUGent won goud met verschillende studententeams op het World InterUniversities Championship in Barcelona.

Voorliggend jaarverslag biedt een beknopte weergave van de organisatiestructuur, de werking, de personele inzet en de jaarrekening van de AUGent in 2018.

2 Organisatiestructuur

2.1 Algemene Vergadering en Raad van Bestuur

De AUGent is opgericht als vzw door de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de vzw Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vzw AUGent heeft, conform de statuten, volgende organisatiestructuur ingesteld voor het algemeen en dagelijks bestuur: de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur. De dagelijkse werking van de AUGent wordt gecoördineerd door een directeur die daarbij ondersteund wordt door een team van stafmedewerkers.

De werking en de wijze van samenstelling van de verschillende geledingen in de organisatiestructuur is bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement. Bij het nemen van beslissingen gaat de AUGent uit van het consensusmodel, met respect voor de specificiteit en de eigenheid van de vier instellingen.

De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan in de vzw en bestaat uit vertegenwoordigers van de vier partnerinstellingen. De huidige samenstelling van de Algemene Vergadering is opgenomen in bijlage 1.

Het dagelijks bestuur van de AUGent berust bij de Raad van Bestuur. Dit orgaan houdt toezicht op de uitvoering van het algemeen beleid van de AUGent en controleert de inkomsten en uitgaven. De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is opgenomen in bijlage 2.

3 Werkingsverslag

3.1 Onderwijs

3.1.1 Onderwijsinnovatie en –technologie

Onderwijsinnovatie en –technologie zijn één van de krachtlijnen voor de associatiewerking na de integratie. De vergadering van de directeurs onderwijs van de vier partnerinstellingen maakte in 2015 een aantal specifieke afspraken om de samenwerking op het vlak van onderwijsinnovatie te concretiseren. In 2018 werd dit verder opgevolgd.

3.1.2 Didactisch professionaliseringsaanbod – seminars onderwijskunde

Sinds het academiejaar 2008-2009 worden “Onderwijskundige Seminars voor lesgevers hoger onderwijs” gezamenlijk georganiseerd door de instellingen van de AUGent. Deze seminars richten zich op hete hangijzers uit de onderwijskunde van het hoger onderwijs. In 2016 werd voor het eerst voor het format van een hybride *webinar* geopteerd, de “seminars onderwijskunde 2.0”. Dit liet toe een sessie zowel op afstand als ter plaatse te volgen en het interessante materiaal beter te ontsluiten. Na evaluatie werd ervoor geopteerd om in 2018 opnieuw te kiezen voor een eventformule, waarbij de materialen wel nog digitaal consulteerbaar zijn voor de docenten van de partnerinstellingen van de AUGent. Op 8 mei werden de seminars onderwijskunde in Het Pand georganiseerd met als thema “motiverend leren”. 125 docenten namen deel.

3.1.3 Validerende Instantie

Conform de bepalingen van het flexibiliseringsdecreet installeerde de AUGent een Validerende Instantie die verantwoordelijk is voor het beleid met betrekking tot de Erkenning van Verworven Competenties. De Validerende Instantie is ook verantwoordelijk voor de procedure van het Toelatingsonderzoek voor de bacheloropleidingen van de AUGent-instellingen. Vanaf 2019 zal ook de Toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen deel uitmaken van het AUGent-beleid.

3.1.3.1. Eerder Verworven Competenties (EVC)

EVC bij bachelor- en masteropleidingen

In 2018 werden binnen de Universiteit Gent 31 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart met het oog op het verkrijgen van vrijstellingen voor opleidingsdossiers in verschillende opleidingen. Hiervan werden 2 portfolio's effectief ingediend en werd 1 dossier ingediend maar direct weer ingetrokken, omdat de kandidaat de vrijstellingen ondertussen via EVK verkregen had. De andere kandidaten namen geen verder contact meer op na een inleidend gesprek en/of mail. Er werd een portfolio ingediend binnen de master industriële wetenschappen, landmeetkunde (11/11 van de gevraagde competenties verkregen) en een portfolio binnen de SLO fysica (44 competenties aangevraagd, dossier nog in behandeling).

Aan de hogescholen werden in 2018 in totaal 49 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart.

- Aan de Hogeschool Gent ging het om 22 EVC-dossiers, 3 binnen de faculteit Mens en Welzijn (2 in sociaal werk, 1 in kleuteronderwijs), 7 dossiers binnen de faculteit Natuur en Techniek (7 in de opleiding vastgoed), 10 binnen de faculteit Bedrijf en Organisatie (7 binnen een bachelor na bacheloropleiding toegepaste fiscaliteit, 1 binnen retailmanagement en 2 binnen bedrijfsmanagement accountancy-fiscaliteit) en 2 dossiers binnen de School of Arts (1 binnen de master Fine Arts, 1 binnen beeldende kunst: schilderkunst). Bij 16 dossiers werden competenties erkend, waarvan 1 op diplomaniveau (binnen de master Fine Arts).
- Aan de Arteveldehogeschool liepen er in totaal 19 dossiers (18 in de pedagogie van het jonge kind, 1 in international business management). Bij 12 dossiers werden vrijstellingen verleend.
- Aan de Hogeschool West-Vlaanderen werden 8 EVC-dossiers opgestart, waarvan 6 met vrijstellingen tot gevolg (1 binnen bedrijfsmanagement, 1 binnen sport en bewegen, 1 binnen journalistiek en 3 binnen nieuwe media en communicatie-technologie).

In 2018 werden alle EVC-documenten opgefrist en gebundeld in een coherent geheel. Ook een Engelstalige versie is beschikbaar.

EVC bij graduaatsopleidingen

De Vlaamse Regering hechtte op 14 juli 2017 haar principiële goedkeuring aan het voorontwerp van decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. De Vlaamse Regering gaf op 22 september 2017 haar principiële goedkeuring aan de amendementen op het decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. Vanuit de associatie werd met de nodige aandacht de ontwikkeling van de voorafgaande conceptnota en de ontwerpregelgeving voor de graduaatsopleidingen en lerarenopleidingen gevolgd. Met de overdracht van de HBO5-opleidingen naar de hogescholen zijn er alvast twee procedures die vanuit het perspectief van de associatie(s) moeten bekeken worden: die van het Toelatingsonderzoek en die voor EVC-EVK. Het EVC-EVK-dossier werd gezien als het meest urgent, gelet op de noodzaak om een luik EVC-EVK toe te voegen aan de toekomstige Toets Nieuwe Opleiding (TNO) voor de graduaatsopleidingen. De eerste deadline voor aanvragen lag op 1 december 2017.

Vanuit dat perspectief werden ook de AUGent-brede EVC-EVK-documenten reeds nagekeken. Intern overleg bevestigde het standpunt om voor de huidige EVC-regeling van de graduaatsopleidingen analoog te werken met de procedure voor de bacheloropleidingen. Een aangepast reglement werd overgemaakt aan de deelnemers aan het overleg en door hen goed bevonden. Het document werd in 2018 voorgelegd aan de Validerende Instantie en finaal door de Raad van Bestuur bekrachtigd.

3.1.3.2. Toelatingsonderzoek

Toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen

In 2018 werd het toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen voor de elfde keer door de AUGent georganiseerd. Hierdoor wordt de decretale regelgeving ingevuld die een toelatingsonderzoek mogelijk maakt voor wie niet voldoet aan de algemene toelatingsvoorwaarden.

Volgende kandidaten worden tot het onderzoek toegelaten:

- kandidaten die minstens 21 jaar oud zijn
- virtuozen: zonder leeftijdsbeperking, op basis van een bekwaamheidsonderzoek door internationale experts
- vluchtelingen en ontheemden: zonder leeftijdsbeperking.

Kandidaten dienen eveneens aan de geldende taalvoorwaarden te voldoen.

Het AUGent-toelatingsonderzoek is generiek, gratis, kan slechts één keer per academiejaar doorlopen worden.

Sedert 2015 zijn de toelatingsbewijzen uitwisselbaar over de associatiegrenzen heen. Sinds januari 2016 zijn een aantal wijzigingen van kracht in het toelatingsonderzoek op het vlak van de procedure. De bedoeling is om op die manier de efficiëntie te verhogen en de procedure zoveel mogelijk af te stemmen op die van de andere associaties, waardoor de bewijzen van toelating onderling maximaal uitwisselbaar zullen zijn. In 2017 werd aangetoond dat de wijzigingen op het organisatorisch vlak voor de instellingen positief uitvallen. 2018 bevestigt deze trend.

Concreet wordt een strengere algemene procedure gehanteerd. Nieuw is dat alle kandidaten de taalgebaseerde test afleggen alvorens hun portfolio al dan niet wordt beoordeeld. Kandidaten die minder dan 28 op 60 behalen worden niet toegelaten. Kandidaten die meer dan 35 op 60 behalen worden zonder verdere test toegelaten. Enkel de portfolio's van kandidaten die tussen 28 en 35 op 60 behalen worden nog door de assessoren beoordeeld; dat zijn kandidaten in de zogenaamde "grijze zone". Door de wijziging in volgorde is de werkbelasting van de assessoren beduidend teruggeschoefd.

De toelatingsprocedure ziet er als volgt uit:

1. Intakegesprek met beleidsmedewerker.
2. Kandidaat stelt portfolio op.
3. Alle kandidaten nemen deel aan de taalgebaseerde test. De score op deze test bepaalt het verder verloop.
4. Beoordeling van het portfolio voor kandidaten in de "grijze zone" door drie assessoren die kunnen besluiten om een kandidaat toch nog toe te laten.

5. Bij toelating ontvangt de kandidaat van de Validerende instantie van de AUGent een "Bewijs van Toelating" voor de inschrijving in het eerste bachelorjaar van een opleiding aangeboden door een instelling binnen de AUGent. De kandidaat ontvangt in ieder geval een "Samenvattend Verslag" over de beoordeling van het portfolio.
6. Vóór de inschrijving: een verplicht oriënterend gesprek van de kandidaat met de traject- of studiebegeleider in de opleiding die de kandidaat wil aanvatten.

In 2018 werden via dit toelatingsonderzoek in totaal 41 studenten toegelaten tot inschrijving in een eerste bachelor aan een instelling van de AUGent: 26 in de ronde van juni 2018 (op 40) en 15 kandidaten in november 2018 (op 25). Er is een opvallende daling vast te stellen in het aantal aanvragen (van 90 in 2017 naar 65 in 2018) en dus ook in het aantal geslaagde kandidaten (van 57 in 2017 naar 41 in 2018).

In 2017 werd gestart met de verwerking van de (cijfer)gegevens van de kandidaten voor het Toelatingsonderzoek voor 2014-15, 2015-16 en 2016-17. De resultaten van deze analyse waren beschikbaar in 2018. De bedoeling is de evolutie in het (studie)rendement van de kandidaten voor het Toelatingsonderzoek op te volgen. Daartoe wordt gekeken naar de slaagcijfers en profiel bij het Toelatingsonderzoek, de inschrijvingen van de succesvolle kandidaten, de opgenomen studiepunten en de verworven studiepunten. De Validerende Instantie vindt het enerzijds belangrijk om de effecten van de wijzigingen aan de procedure op te volgen en wil anderzijds kunnen bijsturen mocht dit nodig blijken. De volgende jaren zullen deze en de volgende contingenten verder cijfermatig opgevolgd worden om ook meer zicht te krijgen op de langere termijn.

Op verzoek van de partnerinstellingen werd het toelatingsonderzoek voor Engelstalige bacheloropleidingen opgestart. Voor kandidaten voor de kunstopleidingen werd analoog een toelatingsonderzoek uitgewerkt voor de niet-Nederlandskundige studenten. Vanaf het academiejaar 2017-2018 maken die formeel deel uit van de werking. Het aantal kandidaten blijft zoals verwacht uitermate beperkt. In 2018 waren er zelfs geen Engelstalige dossiers.

Toelatingsonderzoek voor graduaatsopleidingen

De Vlaamse Regering gaf op 14 juli 2017 haar principiële goedkeuring aan het voorontwerp van decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. De Vlaamse Regering gaf op 22 september 2017 haar principiële goedkeuring aan de amendementen op het decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. In september 2019 integreren daardoor de HBO5/graduaatsopleidingen van de CVO's in de hogescholen (met uitzondering van de HBO5-opleiding verpleegkunde).

Met de overdracht zijn er stappen nodig voor het organiseren van de Toelatingsproef, als aangepaste variant op het Toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen. Daartoe werden

sedert 2017 concrete stappen gezet. Een analyse van documentatie en overleg met de huidige organisatoren van de toelatingstoets voor de HBO5-opleidingen gaven aan dat we best voortbouwen op de bestaande expertise van de CVO's. De Raad van Bestuur van de AUGent, de Validerende Instantie en ook de associaties op Vlaams niveau opteren voor één Vlaanderenbrede toelatingsproef. Het was de ambitie om dit instrument reeds in te zetten voor de afwijkende toelating tot de graduaatsopleidingen bij alle Vlaamse hogeronderwijsinstellingen voor de start van academiejaar 2019-2020. Er is evenwel reden tot twijfel of die ambitie haalbaar is. In dat geval zullen we tijdelijk een alternatieve werkwijze hanteren.

De nieuwe toelatingsproef die Vlaanderenbreed zal worden ingezet, moet ook digitaal beschikbaar zijn op een toetsplatform. Daarnaast moeten de randvoorwaarden voor de implementatie van de aanmelding, de instructies, de handleiding, de interpretatie van de resultaten en de training van de testbegeleiders nog verder uitgewerkt worden, opdat het instrument effectief ingezet kan worden.

Het normeringsonderzoek is gepland voor academiejaar 2019-2020. Het zal gebeuren op de studenten met diploma secundair onderwijs die zich inschreven voor een graduaatsopleiding. Nadien is er een definitieve implementatie met een vastgelegde norm.

De Validerende Instantie bevestigde volgende standpunten:

- Eenzelfde kwalitatieve toelatingsproef graduaatsopleidingen voor heel Vlaanderen (gevalideerd en predictief)
- Toets gedigitaliseerd en aangeboden op eenzelfde toetsplatform
- Vlaanderenbrede erkenning van het toelatingsbewijs graduaatsopleiding
- Algemene toelating tot de graduaatsopleidingen: niet-opleidingsspecifiek
- Beperkt aantal kansen: naar analogie van de afwijkende toelatingsprocedure voor de bacheloropleidingen kan een kandidaat slechts 1 maal deelnemen in een bepaald academiejaar.
- Minimumleeftijd: de discussie rond de leeftijdsvoorwaarde wordt beslecht door de decretale regelgeving. We moeten enkel voldoen aan de leerplichtreglementering (18 jaar). Een leeftijd instellen kan juridisch niet zonder wijziging in het decreet.

De keuze voor eenzelfde toetsplatform is belangrijk voor de dataverzameling voor verder onderzoek, en het feit dat kandidaten een toelatingsbewijs ontvangen dat geldig is in heel Vlaanderen.

Aan elke student die zich inschrijft voor de afwijkende toelatingsprocedure zal een bundel bezorgd worden met informatie over de subtests met telkens een voorbeeld van oefening. Alle kandidaten kunnen zich dus voorbereiden. Gemotiveerde kandidaten zullen hier vaker gebruik van maken en zo ook hun resultaten beïnvloeden.

Indien kandidaten reeds de toelatingsprocedure voor de bacheloropleiding doorliepen en een Bewijs van Toelating behaalden, moeten ze rechtstreeks kunnen starten in een graduaatsopleiding. Indien ze niet slaagden, moeten ze de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen wel afleggen.

Een belangrijke piste die we onderzoeken is of het toelatingsonderzoek kan geplaatst worden op een reeds bestaand platform. Er werd ook een vraag gesteld aan de minister van Onderwijs, Hilde Crevits, en haar kabinet of er voor dit project tijdelijke en/of recurrente financiering mogelijk is.

3.1.4 Afstudeerbeurs

De vijftiende editie van de Afstudeerbeurs van de AUGent vond plaats op 27 maart 2018 in het Gentse ICC. Het evenement bestond uit een jobmarkt, een verderstudeerbeurs, een infoprogramma, een International Jobs Corner en de Jobmarket for Young Researchers – een specifiek luik voor doctoraatsstudenten en doctores. Aan het event namen niet minder dan 239 bedrijven en organisaties deel. Ongeveer 6200 studenten, PhD's en postdoctorale onderzoekers bezochten de kristallen editie van de beurs.

Van dit grootschalig en bijzonder succesvol evenement werd een kwantitatieve en kwalitatieve evaluatie uitgevoerd, waarin een analyse van de bezoekers en de deelnemende bedrijven wordt gepresenteerd. Het overgrote deel van de deelnemende bedrijven vindt dat de vooropgestelde doelstellingen bereikt werden. Dit verklaart ook waarom een groot aantal van de bedrijven steeds terugkomt (74% neemt opnieuw deel). De volledige evaluatie is opgenomen in bijlage 3. De aftermovie kunt u bekijken via deze link:

<https://afstudeerbeurs.gent/nl/studenten/nieuws/2018/05/aftermovie2018>.

3.1.5 Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg

EduWond is een overkoepelend samenwerkingsplatform tussen de Universiteit Gent, de hogescholen van de AUGent en het Universitair Ziekenhuis Gent. Het samenwerkingsplatform werd geformaliseerd en gestructureerd in overleg met de verschillende partners. In december 2008 keurde het toenmalige Directiecomité van de AUGent een overkoepelende raamovereenkomst "Samenwerkingsplatform EduWond" goed en onmiddellijk ook een aanvullende overeenkomst betreffende het oprichten van een Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg.

De doelstellingen van EduWond zijn:

1. het opvolgen van actuele wetenschappelijke inzichten m.b.t. wondzorg
2. het nastreven van een eigen wetenschappelijke bijdrage binnen wondzorg
3. het implementeren van inzichten in de praktijk en

4. het ter beschikking stellen van actuele wetenschappelijke inzichten voor alle professionele gezondheidswerkers.

Om dit doel na te streven, werd door de partners de EduWond-vorming ontwikkeld. De EduWond-vorming omvat het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg en de WondTopics:

- Het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg omvat 30 studiepunten en bestaat uit 9 modules. In de opleiding wordt ruim aandacht besteed aan theoretische en praktische aspecten van wondzorg, diabetische voetzorg, decubitus, stomatherapie, ulcus cruris, brandwonden, acute wonden, oncologische wonden en wetgeving.
- De WondTopics zijn korte vormingsinitiatieven omtrent specifieke, zorgvuldig geselecteerde wondzorg-topics voor (huis-)artsen, verpleegkundigen, studenten, kinesitherapeuten en apothekers. Het doel is om tijdens een twee uur durend avondsymposium de meest actuele tendensen met betrekking tot wondzorg toe te lichten. Gerenommeerde experts uit binnen- en buitenland worden tijdens deze sessies als sprekers uitgenodigd. Via deze weg wordt ook een belangrijke samenwerking gerealiseerd tussen EduWond en de wondzorgindustrie. Jaarlijks worden telkens vier dergelijke "wondevents" voor het brede werkveld van gezondheidswerkers voorzien. In het voorjaar worden twee events georganiseerd waar vanuit een theoretische basis concrete praktische informatie voor de dagdagelijkse praktijk voorzien wordt. In het najaar worden twee hands-on workshops aangeboden.

Daarnaast is er ook het Digitaal Kennisbestand Wondzorg (www.digiwond.be) als e-learningplatform voor wondzorg. In 2018 werd een herwerkte versie van dit platform gelanceerd en werd de ontwikkeling voorbereid van e-learningvideo's en een wondzorgalgoritme als klinisch beslissingsondersteuningssysteem. Meer informatie is beschikbaar op www.eduwond.be.

3.1.6 Doctoraat in de Kunsten

Het doctoraat in de Kunsten werd op 10 mei 2007 goedgekeurd op het Bestuurscollege van de Universiteit Gent in het kader van de samenwerking op associatieniveau.

In het academiejaar 2017-2018 werden 23 inschrijvingen geregistreerd met volgende verdeling:

- Doctoraat in de Kunsten: Beeldende Kunsten: 10
- Doctoraat in de Kunsten: Audiovisuele kunsten: 4
- Doctoraat in de Kunsten: Muziek: 8
- Doctoraat in de Kunsten: Drama: 1.

Deze cijfers zijn vergelijkbaar met die van vorig academiejaar.

In 2018 werden in samenwerking met de School of Arts van Hogeschool Gent 3 doctoraten behaald, twee in de beeldende kunsten, één in de muziek. (Voor een volledig overzicht van het aantal doctoraten dat in 2018 werd behaald, zie 3.2.5.)

3.1.7 Internationale samenwerkingsplatformen

Binnen de AUGent zijn een aantal internationale samenwerkingsplatformen actief die erop gericht zijn de bestaande expertise m.b.t. bepaalde regio's samen te brengen en gezamenlijk nieuwe expertise op te bouwen.

Zo heeft de AUGent in het kader van het India-platform ondertussen tientallen samenwerkingen lopen met Indiase partners, zowel in Karnataka als in andere staten van India. Een overzicht van die samenwerkingen is te vinden op www.india-platform.org.

De AUGent heeft daarnaast ook een Afrika Platform (GAP, zie ook www.africapatform.ugent.be), een interfacultair samenwerkingsverband dat alle Afrika-expertise en -actoren (onderzoekers, administrators, tijdschriften, onderzoeksgroepen) verenigt. GAP verspreidt informatie over academische onderzoeks- en onderwijsactiviteiten over en in Afrika en de Afrikaanse diaspora. Het Platform faciliteert samenwerking met Afrikaanse instellingen op het vlak van onderwijs en onderzoek, het werkt rond sensibilisering van Afrika-gerelateerde vraagstukken en problematieken, en het fungeert als contactpunt met betrekking tot Afrika-expertise voor niet-academische stakeholders.

GAP heeft twee overkoepelende doelstellingen:

1. als academisch platform wil het universitaire samenwerking met Afrikaanse instellingen bevorderen, op het vlak van onderwijs en onderzoek; netwerking tussen AUGent-onderzoekers in de hand werken; en inzetten op de visibiliteit van de AUGent-Afrika-expertise;
2. die wetenschappelijke expertise stelt GAP ook ten dienste van de maatschappij, zowel in België als in Afrika. Daarbij wordt veel aandacht besteed aan een kritische beeldvorming met betrekking tot Afrika.

GAP speelt steeds meer een ondersteunende rol voor studenten van de instellingen van de AUGent die op zoek zijn naar onderzoekslocaties of veldwerkplaatsen in Afrika. GAP wordt op regelmatige basis aangeschreven door studenten of personeel met vragen naar projecten in bepaalde Afrikaanse landen of binnen bepaalde onderzoeksdisciplines. Door middel van het jaarlijkse symposium en de publicatie van het internationale en peer-reviewed tijdschrift *Afrika Focus* biedt GAP een forum waar Afrika-onderzoekers van de AUGent initiatieven kunnen lanceren en ideeën uitwisselen. Studenten rekruteren uit Afrika, een AUGent-alumni-netwerk uitbouwen in een aantal Afrikaanse landen, en bedrijven ondersteunen die hun werking op het Afrikaanse continent willen uitbreiden, zijn activiteiten die verder uitgebouwd werden in 2018. Samen met de Afdeling Internationalisering van de UGent tracht GAP ook een coördinerende rol te spelen bij het afsluiten van bilaterale samenwerkingsverbanden tussen de AUGent en

Afrikaanse instellingen. Drie van de belangrijkste activiteiten in 2018 waren de rectorale zending naar Zuid-Afrika in oktober, de organisatie van de vijfde Mandela Lecture en het twaalfde symposium van het Afrika Platform, dat dit jaar onder de titel "Tropentag2018" de vorm aannam van een groots internationaal congres met een 800-tal deelnemers.

3.1.8 Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs

De samenstelling van de studentenpopulatie in Vlaanderen is geen weerspiegeling van de maatschappij. Binnen de AUGent is er de vaste overtuiging dat dit moet veranderen. Het is immers een maatschappelijke noodzaak om constructief te kunnen omgaan met de "superdiversiteit" van de moderne samenleving. Bovendien moet het hoger onderwijs meer hogeropgeleiden afleveren met het oog op de realisatie van de kennismaatschappij.

De instroom, doorstroom en uitstroom van kansengroepen in het hoger onderwijs blijft dan ook een bijzonder belangrijk thema. De AUGent draagt daar toe bij op verschillende vlakken.

3.1.8.1 Rolmodellenwerking

De rolmodellenwerking is een waardevol instroominitiatief voor ondervertegenwoordigde studentengroepen in het Gents hoger onderwijs. Het is een initiatief waarbij (kwetsbare) jongeren door gesprekken met generatiegenoten gemotiveerd worden om een actiever studiekeuzeproces te doorlopen en eventueel toch voor het hoger onderwijs te kiezen. Concreet worden studenten van alle Gentse hogeronderwijsinstellingen als ervaringsdeskundige ingezet tijdens rondetafelgesprekken met laatstejaarsleerlingen ASO, TSO, BSO en KSO in Oost-Vlaamse secundaire scholen, tijdens SID-in-beurzen, als gids tijdens opendeurdagen en infomomenten, als gesprekspartner bij conversatietafels met anderstalige nieuwkomers, ... Belangrijk om te vermelden is dat een rolmodel niet aan studiekeuzebegeleiding doet en de jongeren niet informeert of adviseert, maar enkel sensibiliseert. In ruil kunnen de rolmodellen o.a. deelnemen aan vormingen en extra-murosactiviteiten en ontvangen ze een certificaat.

Meer informatie over het project is beschikbaar via deze link:

www.ugent.be/rolmodellenwerking.

In 2017 is de AUGent gestart met financiële en logistieke ondersteuning van het project. Sinds mei 2018 werd de coördinatie van het rolmodellenproject overgenomen van de Cel Diversiteit en Gender van de Universiteit Gent.

3.1.8.2 Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs

Op het vlak van diversiteit ondersteunt Het Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs (SIHO) de Vlaamse hogescholen en universiteiten bij het verbeteren van de participatie van studenten met functiebeperkingen. Het SIHO vormt de brugfunctie met de Vlaamse Overheid en speelt ook een rol in het informeren en het sensibiliseren van de bredere samenleving over inclusief hoger onderwijs. In 2016 werd het nieuwe convenant en de bijhorende

samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2017-2019 voorbereid en per 1 februari 2017 heeft de Arteveldehogeschool de rol van administratief coördinerende instelling overgenomen van de Hogeschool West-Vlaanderen met de steun van alle associaties.

Het personeelsbestand werd vernieuwd en de werking werd verdergezet. Er wordt ook geregeld teruggekoppeld vanuit de Commissie Diversiteit en de daaronder ressorterende werkgroepen (o.m. de werkgroep Studenten met een Functiebeperking) van de VLOR waarin de AUGent goed vertegenwoordigd is.

Meer informatie is te vinden op <http://www.siho.be>.

3.1.9 Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs

De AUGent-staf volgde ook in 2018 van nabij diverse relevante ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs op en wisselde hierover informatie uit met de collega's uit de partnerinstellingen. Deze opvolging gebeurt op verschillende manieren: door deelname aan overleggroepen (bijvoorbeeld op VLOR-niveau of bij de NVAO), door betrokkenheid bij studiedagen of publicaties.

3.2 Onderzoek

3.2.1 Onderzoek en innovatie

Het wetenschappelijk onderzoek en innovatie vormen evenzeer een pijler voor de associatiewerking na de integratie. De krijtlijnen krijgen gestalte via de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek van de AUGent. Deze buigt zich onder andere over de aanvragen tot oprichting of verlenging van een associatieonderzoeksplatform (zie 3.2.2).

3.2.2 Associatieonderzoeksplatformen

Bij de integratie van de academiserende opleidingen in de Universiteit Gent hielden de toenmalige associatieonderzoeksgroepen op te bestaan. Geheel in lijn met art. 47 van het "Decreet betreffende de integratie van de academische hogeschoolopleidingen in de universiteiten" van 5 juli 2012 (Artikel II. 11 Codex Hoger Onderwijs), dat onder meer de samenwerking tussen de professionele bachelors en de academische opleidingen wenst aan te halen en te stimuleren, stelde de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek voor om de structurele onderzoekssamenwerking tussen professionele bachelor- en academische opleidingen vorm te geven door middel van associatieonderzoeksplatformen.

Een associatieonderzoeksplatform verenigt onderzoekers uit de academische en professionele bacheloropleidingen die actief zijn in een gemeenschappelijk thematisch afgebakend onderzoeksgebied. Een associatieonderzoeksplatform heeft dan ook tot doel de samenwerking op het vlak van onderzoek en dienstverlening tussen meerdere associatiepartners uit de academische en professionele bacheloropleidingen uit te bouwen en zichtbaar te maken, het beschikbare onderzoekspotentieel te bundelen en gemeenschappelijk naar buiten toe te profileren.

Om de oprichting van associatieonderzoeksplatformen aan te moedigen en te ondersteunen, worden volgende incentives aangeboden:

- de toekenning van het statuut van geaffilieerd onderzoeker binnen de Universiteit Gent aan hogeschoolonderzoekers die lid zijn van een associatieonderzoeksplatform. Via dit statuut krijgen hogeschoolonderzoekers toegang tot een aantal faciliteiten binnen de Universiteit Gent, waaronder de digitale bibliotheek.
- om de oprichting en werking van de associatieonderzoeksplatformen te ondersteunen, heeft de Universiteit Gent beslist om een financiering toe te kennen aan erkende associatieonderzoeksplatformen met een coördinator vanuit de Universiteit Gent.

In 2018 werden geen nieuwe associatieonderzoeksplatformen opgericht. Eén associatieonderzoeksplatform werd verlengd, met name "ELAND" (Ecolabs in een Educatief Landschap) – promotor prof. dr. Lander Baeten, waar 5 onderzoekers van de Hogeschool Gent en 5 onderzoekers van de Universiteit Gent aan verbonden zijn.

3.2.3 Industrieel Onderzoeksfonds (IOF)

3.2.3.1 Missie en opdracht

Het Industrieel Onderzoeksfonds is een intern bestemmingsfonds van de AUGent. De middelen van het IOF worden aangewend voor strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek, met economische finaliteit.

De doelstellingen van het IOF zijn de wisselwerking tussen de associatie en het bedrijfsleven te stimuleren en een portefeuille van toepassingsgerichte kennis bij de associatie op te bouwen. Op middellange tot lange termijn moet het IOF resulteren in de betere afstemming van het strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek op de economische behoeften en de toepassing en valorisatie van de opgebouwde portefeuille van kennis in het bedrijfsleven.

3.2.3.2 IOF-coördinatiecel

De IOF-coördinatiecel is verantwoordelijk voor het beheer en de coördinatie van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent in de breedste zin. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking.

Daarnaast beheert de cel de IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten. Een belangrijke doelstelling van de IOF-coördinatiecel is het blijvend optimaliseren van de IOF-projectwerking en het blijvend garanderen van de kwaliteit van het IOF-projectfinancieringsmodel door regelmatige kritische toetsing van de projectdefinities aan de financieringsbehoeften van de onderzoekers en het stroomlijnen van evaluatieprocedures. Hiervoor worden regelmatig bevestigingen uitgevoerd bij de verschillende belanghebbenden en analyses gemaakt van de output van het bestaande projectportfolio met als doel de valorisatiefinaliteit zo dicht als mogelijk te bereiken.

De IOF-coördinatiecel stelt zich als missie om als interface op te treden tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de IOF-werking enerzijds, en tussen de IOF-werking en de IOF-beleidsorganen (IOF-raad, Raad van Bestuur van de AUGent) anderzijds. Concreet betekent dit dat de IOF-coördinatiecel proactief inspeelt op behoeften en noden van de decentrale IOF-werking met als doel continue optimalisaties en vernieuwing op operationeel niveau en maximale ondersteuning van de IOF-werking na te streven. Dit vertaalt zich in heel wat beleidsinitiatieven en rapporteringen met betrekking tot de valorisatieoutput.

3.2.3.3 Structuur en organisatie (IOF-consortia)

De AUGent besteedt een groot deel van de haar toegewezen IOF-middelen aan de bundeling van expertise uit verschillende onderzoeksgroepen in valorisatieconsortia. Deze consortia hebben tot doel universitaire knowhow te valoriseren via industriële toepassingen. De IOF-mandaathouders spelen hierbij een coördinerende sleutelrol. Zij spelen een actieve rol in het detecteren en evalueren van valoriseerbare onderzoeksresultaten. Zij werken hierbij nauw samen met de centrale dienst UGent TechTransfer en zijn voor valorisatie de aangewezen eerstelijns contactpersonen voor zowel de industrie als de onderzoeksgroepen.

De aanwezigheid van IOF-mandaathouders binnen de onderzoeksgroepen van de valorisatieconsortia maakt het mogelijk om snel valorisatie-opportunities te identificeren met als doelstelling het aantal octrooiaanvragen, het aantal afgesloten licenties, het aantal spin-offs en het aantal industriële onderzoekscontracten substantieel uit te breiden. De IOF-mandaathouders nemen een decentrale business development-rol op en fungeren als lokale antenne voor het identificeren van valoriseerbare innovatieve technologie en kennis, spelen een sleutelrol in de verdere valorisatieroute en maken aldus een proactief valorisatiebeleid mogelijk. Hun expertkennis van enerzijds het technologie- of onderzoeksdomein dat eigen is aan het valorisatieconsortium en anderzijds de sectorspecifieke valorisatiemogelijkheden vormen hierbij een duidelijke meerwaarde.

Sinds 2006 worden IOF-mandaathouders aangesteld die elk een multidisciplinair valorisatieconsortium leiden, met name een groep van faculteitsoverschrijdende en complementaire onderzoeksgroepen die rond een bepaalde expertise of technologie werken. De IOF-mandaathouder fungeert als lokale antenne voor het identificeren van innovatieve technologie en knowhow, en speelt een sleutelrol in de verdere valorisatieroute. Deze mandaathouders bezitten een diepgaande kennis van het onderzoek en de technologie van hun consortium, gecombineerd met kennis van o.m. technologietransferprocessen en het naar de markt brengen van technologie. Hun rol bestaat uit het stimuleren van economische valorisatie van wetenschappelijk onderzoek en het creëren van intellectuele eigendom aan de AUGent in nauwe samenwerking met de interfacedienst.

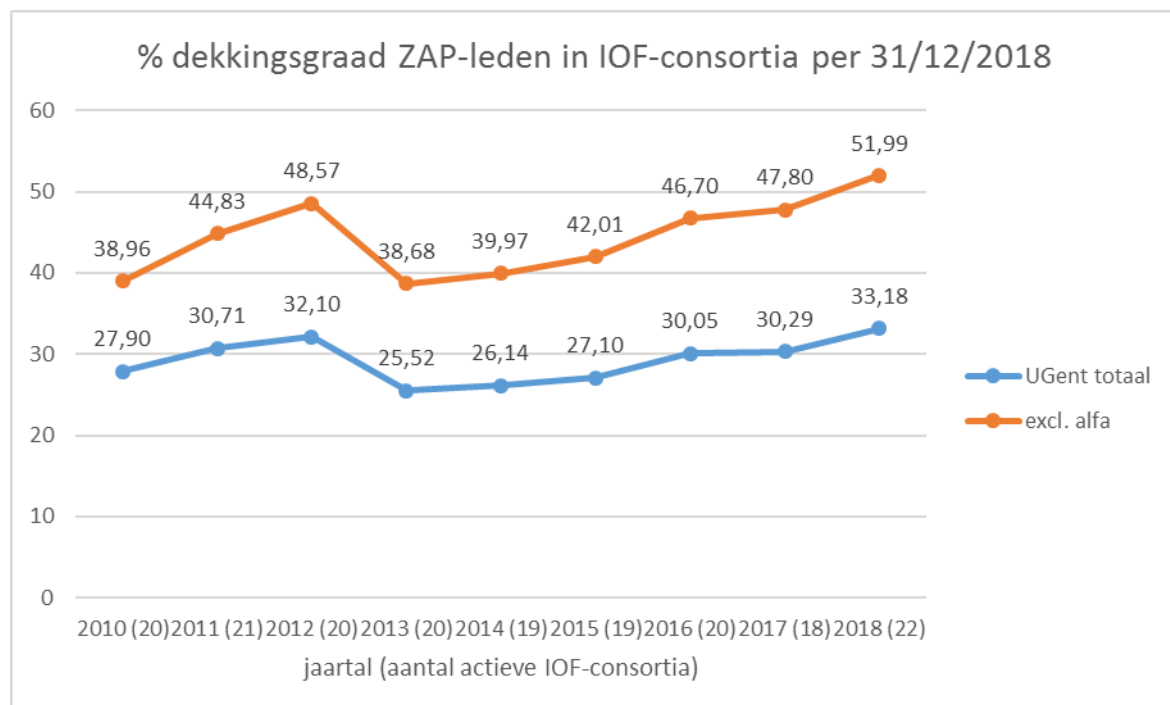
In 2018 waren 22 IOF-consortia actief binnen de AUGent. Binnen een IOF-consortium is doorgaans één mandaathouder actief, met uitzondering van de IOF-consortia "ChemTech" en "IDLab BD", waarbinnen telkens twee mandaathouders opereren.

In de loop van 2018 zijn drie nieuwe mandaathouders aangetrokken voor de IOF-consortia "End-of-Waste", "Machineries & Factories" en "MedTeg". Voor "iKNOW" en "Metals" is men nog op zoek naar nieuwe krachten ter vervanging van de vorige mandaathouders.

Verdeling van de IOF-consortia over de verschillende onderzoeks- en toepassingsdomeinen:



De dekingsgraad van de door IOF-consortia vertegenwoordigde onderzoeksgroepen is in 2018 gestegen van 30,29% naar 33,18%. Dit is te danken aan de start van vier nieuwe IOF-consortia ("MedTeg", "Machineries & Factories", "End-of-Waste" en "Protein Technologies").



De actieve IOF-consortiumwerking aan de AUGent heeft zich de voorbije jaren verder geconsolideerd via de continue dynamiek van de structuur en samenwerking van de afzonderlijke consortia en vertaalt zich alsmaar meer in consortium-overschrijdende samenwerkingsinitiatieven ter verhoging van het IOF-rendement. Dit kwam eveneens in 2018

tot uiting in de verschillende IOF-hefboomprojecten, waar IOF-consortia de handen in elkaar slaan om brede, consortium-overschrijdende initiatieven te ondersteunen, met doel de valorisatie aan de AUGent te versterken. Om deze dynamiek nog verder te versterken werden eind 2018 – in het kader van de uitwerking van het nieuwe strategische vijfjarenplan voor de IOF-en interfacewerking – eerste initiatieven genomen om de IOF-clusterwerking te intensifiëren via de toewijzing van bijkomende personeelsmiddelen. Hieraan zal in 2019 uitvoering worden gegeven. Er zal nog ruimte zijn om bijkomende IOF-valorisatieconsortia te creëren indien de nood zich voordoet, maar de prioriteit zal uitgaan naar het verder verstevigen van de huidige IOF-consortia.

3.2.3.4 IOF-raad

De IOF-raad is het adviserende en beslissingsvoorbereidende orgaan dat tot taak heeft het strategisch basisonderzoek binnen de partnerinstellingen te stimuleren met het oog op het opbouwen van een portefeuille aan potentieel toepassingsgerichte kennis met economische finaliteit. De IOF-raad adviseert hiertoe onder meer over de aanwending van de financiële middelen toegekend voor mandaten en valorisatieprojecten aan het IOF, rekening houdend met de bepalingen van het IOF-besluit.

Taken en bevoegdheden van de IOF-raad

- het beheer van alle IOF-middelen
- het opstarten, evalueren en desgevallend afbouwen/stopzetten van IOF-consortia
- de evaluatie van IOF-mandaathouders zowel bij doorgroei binnen de mandaatcategorie als bij eventuele bevordering
- de evaluatie van de IOF-valorisatieprojecten, alsook goedkeuring van tussentijdse mijlpalen en eindrapporteringen
- de valorisatiestrategie die wordt uitgewerkt in de Beleidsgroep Valorisatie wordt ter advies voorgelegd aan de IOF-raad.

De IOF-raad rapporteert aan de Raad van Bestuur van de AUGent. De directe schakel tussen de IOF-raad en UGent TechTransfer is de IOF-coördinatieceel die gefinancierd wordt uit de IOF-werkingsmiddelen. De IOF-coördinatieceel staat in voor de ondersteuning en het administratief beheer van de via het IOF bekostigde mandaten en projecten. De IOF-coördinatieceel bevindt zich binnen de dienst UGent TechTransfer, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse werking van het IOF.

Werkzaamheden van de IOF-raad

Voor zijn werkzaamheden kwam de IOF-raad in 2018 in totaal 4 keer samen. Deze activiteiten hadden in belangrijke mate betrekking op beleidsvoorbereidende initiatieven en acties, het financiële beheer van het IOF, alsook op de bespreking, opvolging en beoordeling van nieuwe, lopende en afgelopen valorisatieprojecten. De jaarlijkse rapporteringen, de tweejaarlijkse evaluaties en de aanstelling van IOF-mandatarissen kwamen eveneens aan bod.

Daarnaast heeft de IOF-raad de volgende beslissingen genomen:

- **Zelfevaluatie en nieuw strategisch plan:** het jaar 2018 stond in het teken van de evaluatie van de voorbije periode en de opmaak van een nieuw strategisch vijfjarenplan.

Eind maart 2018 is bij het Departement EWI een ex-post zelfevaluatie van de werking van de voorbije vijf jaar ingediend. In parallel werd een interne analyse van de IOF- en Interface-activiteiten uitgevoerd in samenwerking met een externe consultant en via bevraging van stakeholders betrokken bij valorisatie. Midden 2018 is een ex ante zelfevaluatieluik opgeleverd ten aanzien van EWI.

EWI heeft daarop IDEA Consult aangesteld voor de evaluatie van de Interface- en IOF-activiteiten. Voor de opmaak van het nieuwe strategisch plan is rekening gehouden met hun aanbevelingen en de adviezen van een extern expertpanel (tevens aangesteld door EWI). Drie strategische pijlers werden uitgewerkt, inclusief de daaraan verbonden strategische en operationele doelstellingen:

- geef richting aan valorisatie om impact te versterken;
- versterk het weefsel tussen centraal en decentraal om meer effectief samen te werken;
- bouw communicatiewerking uit voor IOF/valorisatie om impact zichtbaar te maken.

De deadline voor indiening van het strategische plan is uiteindelijk uitgesteld naar begin 2019. Het uitstel had te maken met een mogelijke budgetverhoging en aanpassing van het IOF-besluit (wijziging van IOF-parameters naar aanleiding van de aanbevelingen gemaakt door de externe consultants).

- **Extra ondersteuning IOF-coördinatieceel:** de IOF-raad heeft beslist om over te gaan tot aanwerving van een nieuwe medewerker om de projectwerking verder te ondersteunen. Begin 2019 is deze aanwervingsprocedure nog lopende.

- **Activatie participatie van de AUGent-partners (hogescholen) aan de IOF-werking:** de IOF-raad van juni 2018 verleende zijn goedkeuring aan het initiatief om hogescholen te stimuleren om actief betrokken te zijn bij de IOF-werking. Dit punt werd ook meegenomen in het strategische vijfjarenplan en hieraan zal verder uitvoering gegeven worden begin 2019.

- **Goedkeuring hefboomprojecten:** De hefboomprojectfinanciering betreft een tijdelijke ondersteuning voor samenwerkende IOF-valorisatieconsortia om bijkomende valorisatieactiviteiten te genereren in de doorsnede van de deelnemende consortia met als doel een groei in de valorisatieoutput te bekomen. De deelnemende consortia dienen minstens voor 50% te co-financieren binnen het project. Na een evaluatieprocedure formuleerde de IOF-raad een positief advies voor twee hefboomprojecten, nl. "UGent Food Health Knowledge Center" en het "Centre of Excellence in Sustainable Pharmaceutical Engineering" (CESPE).

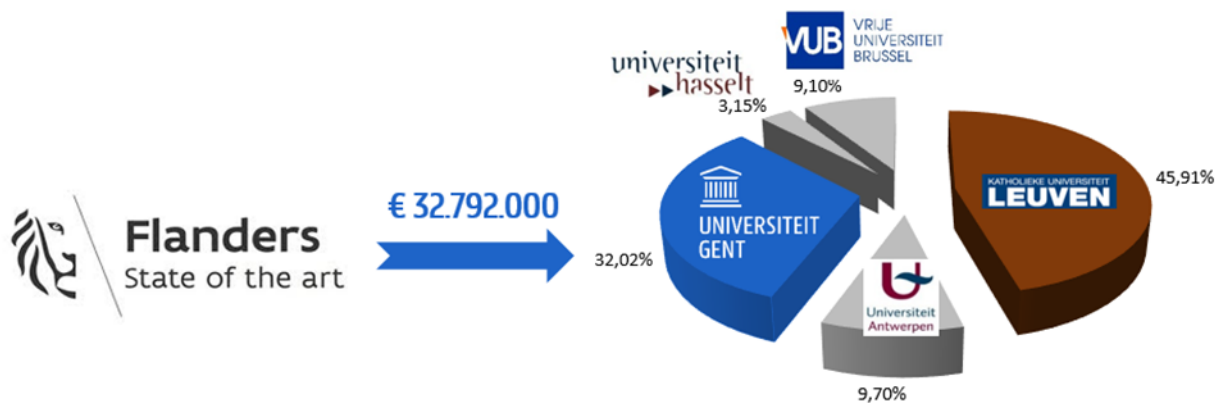
Structureel overleg TT-management en IOF-Raad

In uitvoering van het nieuwe strategische vijfjarenplan wordt tweemaal per jaar een structureel overleg gepland tussen de IOF-Raad en het management van UGent TechTransfer. Dit overlegorgaan heeft geen beslissingsbevoegdheid en dient in de eerste plaats om informatie

uit te wisselen m.b.t. de valorisatiewerking van het IOF en TT en indien nodig initiatieven te lanceren bij de IOF-raad of de werkgroep Valorisatie. Een eerste vergadering werd gepland in januari 2019.

3.2.3.5 Financieel

Het IOF wordt gefinancierd met middelen van de Vlaamse overheid. De overheidstoelage 2018 voor de AUGent, berekend op basis van de interuniversitaire verdeelsleutel aan de hand van de IOF-parameters, bedroeg 10.502.752 euro. Dit betekent een procentueel aandeel van 32% in het globale Vlaamse budget (32.792.000 euro). De aan de AUGent ter beschikking gestelde middelen worden verdeeld over de financiering voor mandaten, projecten, werking en octrooien.



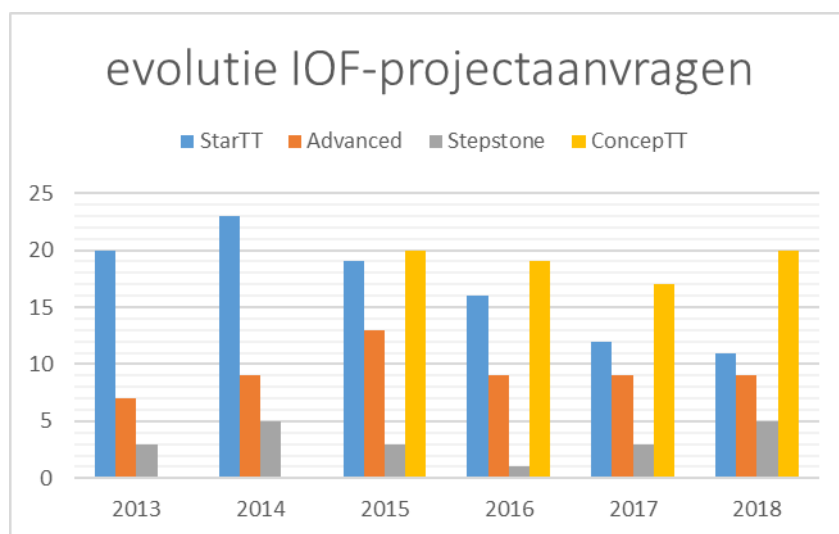
3.2.3.6 IOF-valorisatieprojecten

Financiële toewijzing aan IOF-projecten

In 2018 bedroeg de IOF-toelage voor de AUGent 10.502.752 euro. Hiervan werd een budget voor IOF-projectfinanciering voorzien van 5.000.000 euro. De bestede IOF-projectfinanciering in 2018 bedroeg 3.148.954 euro. Dit bedrag omvat de effectief toegekende middelen in 2018, alsook de vervolffinanciering van projecten met een looptijd van meer dan één jaar.

In het afgelopen jaar werden vier projectoproepen gelanceerd. Onderstaande tabel geeft het aantal aangevraagde en goedgekeurde projecten weer.

IOF-projecten		2013	2014	2015	2016	2017	2018
StarTT	aanvragen	20	23	19	16	12	10
	goedgekeurd	16	13	12	12	5	5
Advanced	aanvragen	7	9	13	9	9	10
	goedgekeurd	6	7	8	9	8	10
Stepstone	aanvragen	3	5	3	1	3	5
	goedgekeurd	3	5	1	0	2	4
ConcepTT	aanvragen	0	0	20	19	17	20
	goedgekeurd	0	0	10	13	10	12



3.2.4 Middelware en zware onderzoeksinfrastructuur

Met het Herculesmechanisme beschikt Vlaanderen sinds 2007 over een structureel financieringskanaal voor (middel)zware onderzoeksinfrastructuur voor fundamenteel en strategisch basisonderzoek. Tot 31 december 2015 stond deze financiering onder het beheer van de Herculesstichting en sinds 1 januari 2016 beheert het FWO-Vlaanderen dit subsidiekanaal.

Binnen het Herculesmechanisme wordt er een onderscheid gemaakt tussen middelware en zware onderzoeksinfrastructuur. De middelware onderzoeksinfrastructuur betreft initiatieven tussen 150.000 en 1.000.000 euro, terwijl de zware onderzoeksinfrastructuur initiatieven hoger dan 1.000.000 euro omvat.

De aanvragen middelware infrastructuur wordt binnen elke associatie ingediend en geëvalueerd, terwijl de categorie zware infrastructuur op Vlaams niveau rechtstreeks bij het FWO wordt aangevraagd. Van de door de Vlaamse Overheid ter beschikking gestelde middelen

is 60-70% bestemd voor de financiering van middelzware uitrusting en 30-40% voor zware uitrusting. Beide categorieën worden opengesteld via tweejaarlijkse oproepen.

Op 30 maart 2017 werd de oproep 2017-2018 gelanceerd. Het betrof zowel de oproep middelzware als de oproep zware onderzoeksinfrastructuur. Indiendatum voor beide programma's was 25 september 2017.

Voor de oproep middelzware onderzoeksinfrastructuur werden bij de AUGent 36 dossiers ingediend. Daarnaast was er nog één dossier dat werd ingediend aan de Universitaire Associatie Brussel, waarbij ook financiering werd gevraagd voor het UGent-gedeelte van de aanvraag. In totaal werden dus 37 dossiers beoordeeld door de evaluatiecommissies aan de AUGent. De beoordeling verliep in drie stappen:

- Een ontvankelijkheidsanalyse door de afdeling Onderzoekscoördinatie van de Universiteit Gent.
- Een beoordeling van de dossiers volgens wetenschapsdomein in een Alfa-, Beta- en Gamma commissie. Deze commissies werden samengesteld vanuit de Onderzoeksraad en IOF-raad van de Universiteit Gent. Deze commissies gaven een wetenschappelijke evaluatie van de dossiers en stelden een rangschikking op.
- Een overkoepelende AUGent-Expertenkamer maakte een globale rangschikking op. De AUGent-Expertenkamer is samengesteld uit vertegenwoordigers van de drie wetenschappelijke commissies, aangevuld met de directeurs onderzoek van de Universiteit Gent, Hogeschool Gent, Arteveldehogeschool en Hogeschool West-Vlaanderen. De globale rangschikking werd voorgesteld aan de Raad van Bestuur van de AUGent, die op 22 januari 2018 besliste om de lijst voor subsidiëring voor te dragen aan het FWO.

Uiteindelijk werden vanuit de AUGent 16 projecten voorgesteld voor subsidiëring. Deze dossiers vertegenwoordigen samen een investeringsbedrag van 6.145.151,80 euro, voor een subsidie van 5.711.812,78 euro.

Daarnaast was er ook een AUGent-deelname aan 4 dossiers voor zware infrastructuur (waarvan 2 met een AUGent-hoofdpromotor) die in deze ronde werden ingediend, ditmaal rechtstreeks bij het FWO. Van de 4 dossiers werd 1 project gehonoreerd, met de Universiteit Gent als hoofdpromotor. Het project kreeg een subsidie toebedeeld van 1.778.776,49 euro, voor een totale investeringskost van 2.627.853,49 euro.

3.2.5 Behaalde doctoraten

In 2018 werden aan de Universiteit Gent 683 doctoraten behaald. De spreiding over de faculteiten is als volgt:

- Faculteit Letteren en Wijsbegeerte: 64
- Faculteit Recht en Criminologie: 21

- Faculteit Wetenschappen: 117
- Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen: 102
- Faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur: 121
- Faculteit Economie en Bedrijfskunde: 27
- Faculteit Diergeneeskunde: 37
- Faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen: 42
- Faculteit Bio-Ingenieurswetenschappen: 101
- Faculteit Farmaceutische Wetenschappen: 21
- Faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen: 30.

Hiervan werden 3 doctoraten behaald door medewerkers van de Hogeschool Gent onder promotorschap van de Universiteit Gent (zie ook 3.1.6).

3.2.6 Expertisecel Wetenschapscommunicatie

De medewerkers van de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent werkten in 2018 aan twee gemeenschappelijke grote projecten: de Wetenschapscafés in Gent, Kortrijk en Brugge en de Kinderuniversiteit. Daarnaast waren er tal van projecten waaraan twee of meerdere instellingen samen participeerden. Het meest opmerkelijke daarvan is ongetwijfeld het Woow, Wetenschapsfestival Gent op 25 november 2018 in het Industriemuseum (voormalig MIAT), naar aanleiding van de Dag van de Wetenschap. Hiervoor werkten de drie Gentse partnerinstellingen van de AUGent samen met de hogescholen van de Associatie KU Leuven in Gent. Verder zorgden de partnerinstellingen van de AUGent ook voor input voor verschillende TEDxGhent-events zoals de "PhD-contest" en het "TEDxGhent main event". Ten slotte werden er ook een aantal initiatieven genomen in het kader van STEM (Science Technology Engineering & Mathematics).

Ook belangrijk om hier te vermelden is dat het Convenant tussen de Vlaamse Overheid en de vijf Expertisecellen Wetenschapscommunicatie afliep op 31 december 2017. Het Convenant bepaalt dat de algemene werking van de expertisecellen voor het verstrijken van het Convenant moet worden geëvalueerd. De evaluatieprocedure werd afgerond in juni 2017 en de onderhandelingen voor een nieuwe Convenant wetenschapscommunicatie werden opgestart in juli 2017. Deze onderhandelingen werden niet gefinaliseerd in 2017, waardoor de looptijd van het Convenant 2013-2017 met één jaar werd verlengd. In 2018 werd het Convenant Wetenschapscommunicatie 2019-2023 gefinaliseerd en ter ondertekening voorgelegd.

Het jaarverslag 2018 van de Expertisecel Wetenschapscommunicatie ligt als afzonderlijk document ter beschikking op het secretariaat van de AUGent. Hieronder volgt een verslag van

de activiteiten die gezamenlijk ondernomen werden (naast eigen activiteiten van iedere partnerinstelling).

3.2.6.1 Wetenschapscafés

In 2018 organiseerde de Expertisecel Wetenschapscommunicatie 15 wetenschapscafés, met in Gent gemiddeld zo'n 100 deelnemers, in Kortrijk gemiddeld 60 en in Brugge gemiddeld 60. Voor de cafés in Kortrijk werd samengewerkt met Vormingplus West-Vlaanderen, de Stad Kortrijk en het Vrijzinnig Centrum Mozaïek.

- 7 februari – Liever interactiever?! Over jongeren en media – Wetenschapscafé Gent
- 20 februari – Big data. Big science, big business, big future - Wetenschapscafé Gent
- 27 februari – Santé! Over alcohol – Wetenschapscafé Brugge
- 6 maart – Kan het wat zachter? Over lawaai en gezondheid – Wetenschapscafé Kortrijk
- 20 maart – Hormonen op hol! – Wetenschapscafé Gent
- 27 maart – Cybercriminaliteit: ook jouw probleem? – Wetenschapscafé Brugge
- 4 april – Stress, stress en nog eens stress! – Wetenschapscafé Gent
- 25 september – Meester app. Onderwijstechnologie anno 2018 – Wetenschapscafé Gent
- 9 oktober – Machina sapiens. Wat we weten over artificiële intelligentie – Wetenschapscafé Kortrijk
- 16 oktober – Leven met trauma – Wetenschapscafé Gent (Filmfestival)
- 23 oktober – Dementie. Wat we weten over vergeten – Wetenschapscafé Gent
- 13 november – Eenzaamheid. Wat kunnen we eraan doen? – Wetenschapscafé Kortrijk
- 20 november – Waar halen we de ENERGIE? – Wetenschapscafé Gent
- 4 december – To DNA or not to DNA. Hoeveel mogen we sleutelen aan een mens? – Wetenschapscafé Kortrijk
- 11 december – Tijd om te bewegen! – Wetenschapscafé Gent.

Het opzet van de wetenschapscafés is om wetenschappelijke thema's onder de aandacht te brengen van een breed publiek in een ontspannen setting. Wetenschappers geven een korte inleiding over het onderwerp en daarna mag het publiek vragen en opmerkingen naar voor brengen, waardoor samen met een moderator een pittige discussie wordt opgebouwd. Er worden podcasts opgenomen van alle cafés. Tijdens het Wetenschapscafé Gent wordt een live verslag getekend.

3.2.6.2 Kinderuniversiteit

In navolging van de KU Leuven en de Universiteit Antwerpen startte de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent in 2011 met het project Kinderuniversiteit. In 2018 werden in totaal zes edities georganiseerd, zowel in Gent, Kortrijk als Brugge. Kinderen van vijf tot zeven à acht jaar en van negen à tien tot twaalf jaar konden telkens een zondagvoormiddag echte lessen en practica volgen aan de universiteit en hogescholen. Ze waren even een echte student, kregen les in een echt auditorium van een echte professor en kregen achteraf een "echt" diploma. Bedoeling van het project is kinderen op een actieve

manier kennis te laten maken met wetenschappen en met het hoger onderwijs. Per editie namen gemiddeld 80 tot 120 kinderen deel. Alle voorbije edities zijn terug te vinden in het archief op www.kinderuniversiteit.be.

3.2.6.3 TEDxGhent

TEDxGhent is een lokaal georganiseerde variant van de grote TED-events. Het biedt elk jaar gedurende één volledige dag een podium aan zo'n 16 à 20 sprekers die een groot publiek inspireren en organiseert daarnaast ook enkele kleinere events.

Sinds het najaar van 2015 bestaat op het niveau van de AUGent een samenwerking met TEDxGhent op financieel en inhoudelijk vlak. De expertisecel wetenschapscommunicatie staat TEDxGhent bij in het vinden van overtuigende sprekers die een bepaald topic vanuit een ander standpunt durven belichten. In ruil daarvoor is er uitgebreide logovermelding en kunnen de filmpjes van de sprekers gebruikt worden in de eigen communicatie.

Op 26 oktober 2018 werd een "PhD-contest" georganiseerd waarbij jonge onderzoekers van de vier partnerinstellingen meedongen naar een plaats op het hoofdpodium van TEDxGhent. Op 8 december 2018 vond het main event "Listen, Think, Digest" plaats in de Miryzaal in Gent. Meer informatie is terug te vinden op www.tedxghent.be.

3.2.6.4 STEM

Een belangrijke opdracht van de expertisecellen wetenschapscommunicatie binnen het convenant met de Vlaamse overheid is het opzetten van acties om meer mensen warm te maken voor STEM (kinderen en jongeren voor STEM-opleidingen; volwassenen voor STEM-beroepen). Rond dit thema werd minder vaak met alle partners samengewerkt, al vonden de hogescholen en hun lerarenopleidingen elkaar hier wel in, bijvoorbeeld door een gezamenlijk model voor een Wetenschapsacademie uit te werken. De meeste STEM-initiatieven werden echter genomen binnen de respectievelijke partnerinstellingen. In de gezamenlijke projecten komt STEM vaak als onderwerp aan bod.

Zo was de AUGent samen met Odisee projectindieners en mede-uitvoerder van "Amper Slim" (www.amperslim.be). "Amper Slim" is een project dat alle jongeren in Vlaanderen wil aanmoedigen om STEM als optie voor hun toekomst te overwegen via een studie of beroep dat bij één van deze domeinen hoort. Dit werd gerealiseerd door STEM-gerelateerde feiten, verhalen en rolmodellen te delen, die dicht bij de leefwereld van jongeren liggen. De website en sociale media van "Amper Slim" hadden als doel zoveel mogelijk jongeren in Vlaanderen te bereiken en aan te tonen hoe breed de mogelijkheden zijn voor een toekomst binnen STEM.

3.2.7 Vlaams Supercomputer Centrum

In 2007 werd door de Vlaamse overheid het Vlaams Supercomputer Centrum (VSC) opgericht. Dit virtueel centrum, dat de vijf Vlaamse universitaire associaties samenbrengt, heeft als opdracht het op elkaar afstemmen en integreren van de eigen supercomputerinfrastructuren

(Tier-2), op Vlaams niveau voorzien in Tier-1-capaciteit, en het ter beschikking stellen van hun expertise rond High Performance Computing (HPC) ten behoeve van het publiek en privaat gefinancierd onderzoek, en ter ondersteuning van bedrijven.

Op 5 juli 2013 keurde de Vlaamse Regering een decreet goed betreffende een structurele regeling voor "grote rekencapaciteit" voor onderzoek en innovatie. Daarin wordt essentieel de Herculesstichting belast om de uitbouw van de Tier-1- en Tier-2-infrastructuur in Vlaanderen op te volgen en te financieren: enerzijds door de Tier-2-infrastructuur aan de universitaire associaties te subsidiëren, anderzijds door het beheer van de Tier-1- infrastructuur op zich te nemen en het investeringsritme aan te houden om elke drie à vier jaar deze machine te vernieuwen, waarbij de technische exploitatie van deze Tier-1- supercomputers wel telkens wordt toevertrouwd aan een universiteit. Sinds 1 januari 2016 werden de taken van de Herculesstichting overgeheveld naar het FWO. De opvolging van het VSC wordt verder opgevolgd door het FWO.

In 2008 besliste het toenmalige Directiecomité om de opdracht voor de AUGent in het kader van het VSC uit te besteden aan de Universiteit Gent. Onder uitbesteding wordt de opbouw van de personeelscapaciteit, de integratie van de bestaande infrastructuur van de instellingen van de AUGent in het VSC en deelname aan het overleg voor en de redactie van het beschreven financieel en technisch plan verstaan. Een ondersteunende werkgroep garandeert de betrokkenheid van alle associatiepartners. De infrastructuur die de Universiteit Gent zo uitbaat (HPC-UGent), wordt ter beschikking gesteld van alle kennisinstellingen in Vlaanderen en industrie. Alle onderzoekers van de AUGent kunnen kosteloos gebruikmaken van deze rekeninfrastructuur.

Het HPC-UGent-jaarverslag voor het werkingsjaar 2018 kan geraadpleegd worden op <https://www.ugent.be/hpc/en/news-events/news/annualreview2018>.

3.3 Valorisatiecel

Het onderzoeks- en samenwerkingsreglement van de AUGent bepaalt dat de afdeling TechTransfer van de Universiteit Gent optreedt als Valorisatiecel voor alle partnerinstellingen binnen de AUGent.

Het rapport van de Valorisatiecel voor wat betreft de werkzaamheden in 2018 is opgenomen in bijlage 4.

3.4 Sport

In het kader van het sportbeleidsplan van de AUGent werden in 2018 in de schoot van het Overlegplatform en de Sportraad volgende activiteiten georganiseerd:

- drie laagdrempelige sport- en beweegevents voor alle studenten van de AUGent: de HoGent Challenge Run op 9 mei in Gent (1228 deelnemers), het indoor-skiën op 25 oktober in Komen (81 deelnemers) en de rollerdisco op 29 november in Kortrijk (218 deelnemers).
- enkele meer kleinschalige sporttornooien voor de studenten, waaronder het mini-voetbaltornooi in maart georganiseerd door de Hogeschool Gent, en de studentenregatta.
- het samenstellen en trainen van associatieploegen, o.a. voor deelname aan deze kwalitatief hoogstaande internationale tornooien:
 - EuroMilano van 26 april tot 29 april in Milaan, waar de AUGent de Challenge Cup veroverde, evenals 1^e plaatsen in het basketbal dames, basketbal heren, futsal dames, een 2^e plaats in het volleybal heren, een 3^e plaats in het volleybal dames en 5^e plaatsen voor futsal heren en tennis heren. Het AUGent-team bestond uit 47 studenten van de Universiteit Gent, 11 studenten van de Hogeschool Gent, 5 studenten van de Arteveldehogeschool en 5 studenten van de Hogeschool West-Vlaanderen.
 - het World InterUniversities Championship in Barcelona van 14 tot 18 november, waar de AUGent de 1^{ste} plaats behaalde in de zwem- en waterpolocompetitie, de 3^{de} plaats in het tafeltennis en de 4^{de} plaats in het schaken. Het AUGent-team bestond uit 27 studenten van de Universiteit Gent, 5 van de Hogeschool Gent en 2 van de Arteveldehogeschool.
- het uitreiken van een sportsubsidie ter ondersteuning van sportactiviteiten georganiseerd door een studentenclub/vereniging of –raad (procedure operationeel sinds 2011)
- het organiseren van een gemeenschappelijke kampioenenhuldiging voor zowel de individuele als de ploegsporten en dit op Vlaams en Belgisch niveau
- het uitreiken van een aanvullende premie voor topsporters bij deelname aan een EUC/WUC/universiade (procedure operationeel sinds 2011)
- het uitwerken van sensibiliserende acties om sedentaire studenten ertoe aan te zetten om (meer) te bewegen. In 2018 werd het project "Goe Gefietst!" verder uitgewerkt in samenwerking met TreinTramBus vzw, om studenten te stimuleren om de fiets meer te gebruiken. Daartoe werd samengewerkt met studenten van verschillende opleidingen om onderzoek te doen, een app te ontwikkelen en vervolgens een wedstrijd te organiseren. Deelnemers konden zich individueel, met een studentenvereniging of met een team inschrijven, en prijzen ontvangen voor het hoogst aantal afgelegde kilometers tussen 21 maart en 25 april. De actieradius van het project werd uitgebreid: studenten konden niet alleen deelnemen in Gent, maar ook in Brugge en Kortrijk.
- het jaarlijks afstemmen en optimaliseren van het sportaanbod binnen de vier partnerinstellingen
- het intern voorbereiden van de bestuursvergaderingen van Studentensport Vlaanderen (Algemene Vergadering en Raad van Bestuur)
- het opstellen van het jaarverslag 2017 (inclusief financiële rapportering) t.a.v. het ministerie van sport (Sport Vlaanderen)
- het voorbereiden van het activiteitenplan en inherente begroting voor het werkingsjaar 2019.

Net als de andere vier associaties is de AUGent lid van Studentensport Vlaanderen vzw die in het sportdecreet door de overheid officieel werd erkend als overkoepelende studentensportvereniging. Via Studentensport Vlaanderen probeert de AUGent o.m. concreet gestalte te geven aan de associatieoverschrijdende recreatieve en competitieve sportinitiatieven die door het decreet worden vooropgesteld.

3.5 Gentse Associatie Studentenraad (GASt)

Net als haar partnerinstellingen beschikt de AUGent over een eigen studentenraad, de Gentse Associatie Studentenraad (GASt). Het verschil tussen GASt en een instellingsstudentenraad is dat ze op een ander niveau werken. Waar de studentenraad zich inzet voor elke individuele student, heeft GASt meer een impact op groepen van studenten die gelinkt zijn door eenzelfde interesse of visie. Daarom wordt de vraag binnen GASt gesteld hoe de studenten van de verschillende partnerinstellingen en studentensteden beter met elkaar in contact kunnen worden gebracht.

Momenteel fungeert GASt als een overlegplatform voor studentenvertegenwoordigers van de 4 partnerinstellingen waarbij er in de eerste plaats onderling good practices worden gedeeld, maar daarnaast ambieert het Bestuur en de Algemene Vergadering in de toekomst een grotere rol voor GASt. Over deze toekomstige rol wordt door de aangesloten studentenvertegenwoordigers volop gedebatteerd. GASt streeft ernaar actuele topics en projecten die verenigbaar zijn op het niveau van de associatie naar voor te brengen en een stem/visie/omarmingsrol te zijn voor de studenten. Hierbij wordt er in de eerste plaats gedacht aan het verenigen van bestaande op elkaar gelijkende projecten en standpunten.

Het academiejaar 2018-2019 fungeerde veeleer als een reflectiejaar voor GASt waarbij de modernisering van de statuten een belangrijke eerste stap was. Deze waren niet langer up to date waardoor een vernieuwing zich opdrong. Daarnaast werd er voor het tweede jaar op rij de "Nacht van de stuver" georganiseerd, een netwerkevenement waarbij de studentenvertegenwoordigers van de 4 partnerinstellingen bijeengebracht werden om elkaar beter te leren kennen. Om niet-stuvers een beter beeld te geven van wat het stuverschap inhoudt, werd gekozen voor een "plus one"-formule waarbij niet-stuvers met stuvers in contact werden gebracht.

4 Personele inzet AUGent

In 2018 bleef de totale omkadering beperkt tot 3 VTE: een directeur (die eveneens de werkzaamheden van de stafmedewerker onderwijs opneemt), een algemeen secretaris en een administratief secretaris. De stafmedewerker onderzoek maakt sinds 2011 deel uit van de unit onderzoekscoördinatie van de Universiteit Gent.

De algemeen secretaris werd voor de duur van haar bevallingsverlof en moederschapsrust vervangen tot april 2018.

5 Financiën

5.1 Financiële verdeelsleutel

Jaarlijks wordt een verdeelsleutel berekend om de kosten en opbrengsten van de AUGent over de partnerinstellingen te verdelen. De verdeelsleutel wordt berekend aan de hand van het gemiddelde over de laatste drie boekjaren van de werkingsuitkering aan de Universiteit Gent en van de werkingsmiddelen voor de basisopleidingen aan de hogescholen, m.a.w. de eerste geldstroom. Op basis van de verdeelsleutel en de goedgekeurde begroting bepaalt de Raad van Bestuur jaarlijks de bijdrage van de partnerinstellingen.

Voor het boekjaar 2018 is de verdeelsleutel als volgt vastgelegd:

- Universiteit Gent: 64,4%
- Hogeschool Gent: 16,3%
- Arteveldehogeschool: 13,3%
- Hogeschool West-Vlaanderen: 6,0%.

Deze verdeelsleutel wordt in principe voor alle kosten en opbrengsten tijdens het betrokken boekjaar gebruikt, met uitzondering van die activiteiten waarvoor de Raad van Bestuur vooraf een andere verdeelsleutel vastlegt.

5.2 Jaarrekening

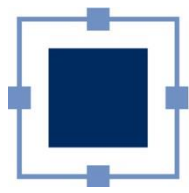
De opdracht voor revisorale controle van het kalenderjaar 2018 werd toegewezen aan Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA uit Kortrijk.

De jaarrekening 2018 wordt weergegeven in bijlage 5.

JAARVERSLAG 2018

BIJLAGEN

1. Samenstelling Algemene Vergadering	p. 34
2. Samenstelling Raad van Bestuur	p. 37
3. Evaluatie Afstudeerbeurs 2018	p. 40
5. Verslag Valorisatiecel 2018	p. 50
6. Jaarrekening 2018	p. 74



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2018

BIJLAGE 1

Samenstelling Algemene Vergadering



vzw Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

**Leden Algemene Vergadering
vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)
26 november 2018**

Voorzitter

De Paepe, Anne, (°551004), Bruggenhoek 34, 9620 Zottegem

**Regeringscommissaris bij de UGent, het UZ Gent, HOGENT, de
Arteveldehogeschool, Howest, Odisee en de AUGent**

De Clercq, Yannick, (°541028), Cederdreef 15, 9230 Wetteren

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Verdonck, Pascal, (°631228), Rijsenbergstraat 58, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Lobosstraat 4A, 9080 Lochristi

- één lid van het personeel

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger
personeel

- één lid van de studenten

Garrein, Tessa, (°980415), Struyestraat 4, 8902 Voormezele, vertegenwoordiger studenten

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3 bus 201, 9000 Gent

- de ondervoorzitter van het bestuurscollege

Decruynaere, Elke, (°810612), Aannemersstraat 26, 9040 Gent

- de algemeen directeur

Goethals, Koenraad, (°611219), Harelbekestraat 15, 9000 Gent

- één lid van het personeel

Teirlinck, Maaïke, (°810724), P. Vander Scheldenstraat 10, 9700 Oudenaarde,
vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

De Boeck, Hans, (°970414), Sint-Magrietstraat 62, 9200 Grembergen, vertegenwoordiger
studenten

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscomité

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de ondervoorzitter van het bestuurscomité

Staelraeve, Sofie, (°751014), Goedendagdreef 19, 8790 Waregem

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

- één lid van het personeel

Anné, Danny, (°580915), Eikvarenweg 26, 9031 Drongen, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Vanden Berghe, Tyr, (°970807), Velodroomstraat 103, 8200 Brugge, vertegenwoordiger studenten

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- de rector

Van de Walle, Rik, (°700721), Poststraatje 7, 9980 Aalter

- de vicerector

Van Herreweghe, Mieke, (°650110), Hogendries 3, 9270 Kalken

- de twee beheerders

Nachtegaal, Mike, (°760216), Repelstraat 13, 9100 Sint-Niklaas, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

- drie gekozen decanen

Reynaert, Herwig, (°660301), Koningsdreef 3, 8820 Torhout, decaan faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen

Van Driessche, Isabel, (°660213), Wareslagestraat 94, 9250 Waasmunster, decaan faculteit Wetenschappen

Van Bocxlaer, Jan, (°630907), Huttestraat 4, 9052 Zwijnaarde, decaan faculteit Farmaceutische Wetenschappen

- één lid van het assisterend academisch personeel

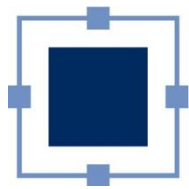
De Staelen, Rob, (°860309), Forelstraat 2, box 202, 9000 Gent, vertegenwoordiger assisterend academisch personeel

- één lid van het administratief en technisch personeel

Soons, Jan, (°761103), Magnoliaaan 13, 9100 Sint-Niklaas, vertegenwoordiger administratief en technisch personeel

- één lid van de studenten

De Palmenaer, Feliciaan, (°930129), Kortrijksesteenweg 766, 9000 Gent, vertegenwoordiger studenten



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2018

BIJLAGE 2

Samenstelling Raad van Bestuur



vzw Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

**Leden Raad van Bestuur
vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)
7 november 2018**

Voorzitter

De Paepe, Anne, (°551004), Bruggenhoek 34, 9620 Zottegem

**Regeringscommissaris bij de UGent, het UZ Gent, HOGENT, de
Arteveldehogeschool, Howest, Odisee en de AUGent**

De Clercq, Yannick, (°541028), Cederdreef 15, 9230 Wetteren

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Lobosstraat 4A, 9080 Lochristi

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3 bus 201, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Goethals, Koenraad, (°611219), Harelbekestraat 15, 9000 Gent

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscomité

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- de rector

Van de Walle, Rik, (°700721), Poststraatje 7, 9980 Aalter

- de vicerector

Van Herreweghe, Mieke, (°650110), Hogendries, 3, 9270 Kalken

- de twee beheerders

Nachtegaal, Mike, (°760216), Repelstraat 13, 9100 Sint-Niklaas, academisch beheerder

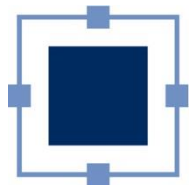
Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

5^{de} lid: één lid van het personeel, aangeduid in onderling overleg door de geledingen personeel van de verschillende partners

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

6^{de} lid: één student aangeduid op de wijze bepaald door de studentenraad van de AUGent conform de decretale bepalingen ter zake

De Boeck, Hans, (°970414), Sint-Magrietstraat 62, 9200 Grembergen, vertegenwoordiger studenten



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2018

BIJLAGE 3

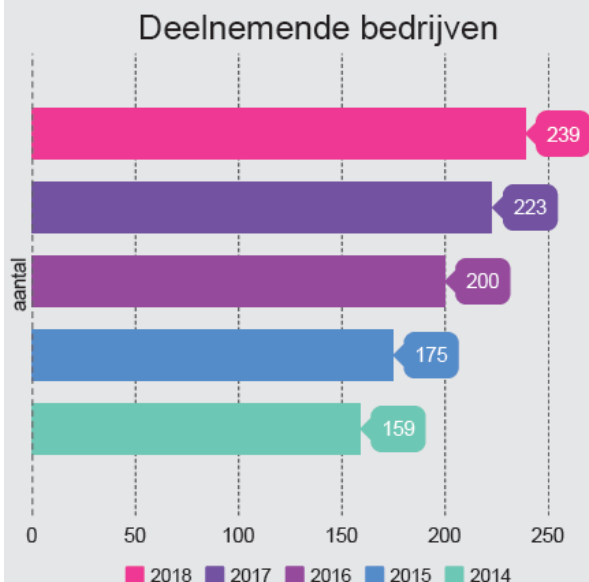
Evaluatie Afstudeerbeurs 2018

EVALUATIE BEDRIJVEN

AFSTUDEERBEURS 27 MAART 2018

RESPONDENTEN

In totaal namen 239 bedrijven en organisaties deel aan de editie 2018. 66 hiervan vulden het online evaluatieformulier in. De response rate bedraagt dus 27,50%

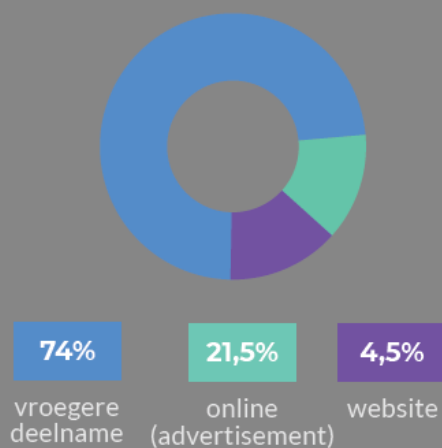


HOE LEERDE U DE AFSTUDEERBEURS KENNEN?

Ongeveer 74% van de bedrijven neemt elk jaar opnieuw deel aan de Afstudeerbeurs.

De uitbreiding van de communicatie-campagne bracht wederom tal van nieuwe bedrijven naar het ICC. We zien een significante stijging bij bedrijven die de beurs leren kennen via online advertisement, voornamelijk via Google en Facebook.

Het is belangrijk om te kunnen terugvallen op een vaste pool van bedrijven alsook om de trends op de arbeidsmarkt van dichtbij op te volgen en nieuwe bedrijven aan te trekken.



ALGEMENE VRAGEN



■ Tevreden (97%) ■ Ontevreden (3%)

communicatie met organisatoren



■ Tevreden (94%) ■ Ontevreden (6%)

website



■ Tevreden (98.50%) ■ Ontevreden (1.50%)

locatie



■ Tevreden (92.50%) ■ Ontevreden (7.50%)

praktische organisatie



■ Tevreden (81.50%) ■ Ontevreden (18.50%)

onthaal



■ Tevreden (85%) ■ Ontevreden (15%)

stand & services (o.a. voorziene
materiaal, catering,...)

CONCLUSIES

Er werd de laatste jaren veel geïnvesteerd in de website als communicatiemiddel bij uitstap met de bedrijven. Deze investeringen in tijd en geld worden als positief ervaren door de participanten. Het is echter belangrijk om voldoende te optimaliseren én andere (online) communicatiemiddelen ten volle te benutten en in te zetten op een vlotte en heldere communicatie met de bedrijven.



De communicatie met alle stakeholders, waaronder ook de partnerinstellingen van de AUGent, is van groot belang. De interne communicatie binnen de partnerinstellingen moet voldoende aandacht krijgen. Beslissingen die door de Raad van Bestuur genomen worden, moeten intern naar alle belanghebbenden doorstromen om misverstanden en miscommunicatie met bedrijven én bezoekers te vermijden. Zo dient onder meer de beslissing over de stagevrije namiddag vanuit alle betrokken opleidingen binnen de partnerinstellingen aan de AUGent-studenten gecommuniceerd worden.

De samenwerking met een externe standenbouwer resulteert in een grotere tevredenheid (+10%) over het voorziene standenmateriaal en de geboden services in vergelijking met de vorige editie. De score zou nog hoger liggen indien er minder problemen geweest waren met de catering.

Het onthaal van de bedrijven dient anders te worden aangepakt bij de volgende editie. Alle bedrijven zullen worden gevraagd bij het onthaal een infomap op te halen met daarin het gratis parkeerticket en de catering jetons. Op die manier wordt voorkomen dat dit verloren gaat bij aankomst/opbouw van de bedrijven in het ICC.



Uit de bedrijfsevaluaties komen de volgende werkpunten naar voor:

- onthaal van de bedrijven (opbouw)
- organisatie van de catering

Gebruik cateringjetons meerwaarde



Ja (89.50%) Nee (10.50%)

Externe standbouwer meerwaarde



ja (95%) nee (5%)

Live badge printing meerwaarde



Ja (58%) Nee (42%)

Badge meerwaarde als netwerktool



ja (15%) nee (85%)

Gebruik kleurcodes meerwaarde



ja (74.50%) nee (25.50%)

CONCLUSIES

Tijdens deze editie hebben wij geïnvesteerd in een samenwerking met een externe standenbouwer, in het gebruik van een live badge printing systeem en in de aankoop van herbruikbare catering jetons in de stijl van de beurs.

De investeringen in de professionele standenbouw en in de catering jetons worden als zeer positief ervaren door de bedrijven en zullen dan ook hernomen worden bij de volgende editie.

Enkel omtrent de organisatie en de werking van de catering zullen een aantal werkpunten aangepakt worden.

Het gebruik van het live badge printing systeem dient herbekeken te worden. Hoewel 60 % van de bedrijven aangeeft dat het gebruik van het systeem meerwaarde biedt, zijn er niettemin een aantal werkpunten met betrekking tot de uitvoering en het uitzicht van de badge.

Er zal verder geïnvesteerd moeten worden om dit te optimaliseren:

- 2 extra kiosken inzetten bij piekmomenten
- Herbekijken van de gebruikte kleuren om het onderscheid tussen de disciplines duidelijker te maken voor de bedrijven
- Eventueel de badges combineren met gekleurde lanyards om het onderscheid tussen de kleuren te verduidelijken
- Herbekijken van de tekst en lettergrootte die toegevoegd worden aan de badge
- Bedrijven voorzien van een aparte flyer met extra duiding van het gebruik van de badges en de kleurcodes.

Jaar na jaar blijven we het gebruik van de kleurcodes optimaliseren.

We merken dat het moeilijk is om een balans te vinden tussen het aantal sectoren dat aan een bepaalde kleur wordt gelinkt en de communicatie omtrent het gebruik van de kleurcodes.

Sinds 2017 zijn er 6 kleurcodes:

Blauw: Bedrijfsbeheer en Economie

Groen: Sociale/maatschappelijke wetenschappen/gedragwet. en onderwijs/letteren en wijsbegeerte

Roze: Geneeskunde en

Gezondheidswetenschappen

Paars: Exacte wetenschappen

Rood: IT, Ingenieurswetenschappen en Techniek

Oranje: PhD's en Postdocs - Young researchers

Deze kleurcodes worden weergegeven op de company displays alsook op de wanden van de bedrijvenstanden door middel van grote kleurbolstickers.

De bezoekers krijgen een badge aan de ingang met de kleur die in het systeem automatisch gekoppeld werd aan hun opleiding. Bij registratie kunnen ze ook aangeven binnen welke sector(en) ze zelf graag aan de slag zouden gaan.

Het hoofddoel van de opdeling in kleurcodes is om het eerste contact tussen de bezoekers en de bedrijven te stimuleren en makkelijker te maken.

Het gebruik van de kleurcodes wordt door 2/3 van de bedrijven als een meerwaarde gezien.

DOELSTELLINGEN



ja (81%) nee (19%)

Tevreden over interesse bezoekers



ja (87%) nee (13%)

Vooropgestelde doelen bereikt



ja (70%) nee (30%)

Doelpubliek bereikt

Als organisatoren streven wij naar een duidelijke communicatie met de bezoekers (BA en MA studenten, PhD studenten en postdocs, alumni) om hen zo goed mogelijk voor te bereiden op hun bezoek aan de beurs.

We zien dat deze aanpak vruchten afwerpt en dat de tevredenheid bij de bedrijven over de interesse van de bezoekers zich boven 80% situeert.

Ook bij het behalen van de doelstellingen die de bedrijven vooropgesteld hebben, zien we dat deze bij elke editie boven de 85% liggen.

De belangrijkste doelstellingen die bedrijven definiëren voor deelname aan de beurs, zijn het aantrekken en het bereiken van de juiste profielen voor hun bedrijf alsook branding van hun bedrijf/merk bij de bezoekers.

We merken een kleine daling bij het bereiken van de juiste profielen.

Dit is vooral te wijten aan een onevenwicht in vraag en aanbod bij IT'ers ingenieurs en hoger technisch geschoolde profielen.

Meer dan 50% van de bedrijven die aangeeft hun doelpubliek onvoldoende te bereiken op de beurs zijn bedrijven die deze profielen rekruteren.

Voor de volgende editie willen we daarom aan alle relevante opleidingen uit onze partnerinstellingen vragen deze doelgroep extra te stimuleren om aanwezig te zijn op de beurs. Dit kan bijvoorbeeld door nog een mailing te verzenden aan studenten uit deze opleidingen en de docenten/professoren hierop te laten wijzen tijdens de les.

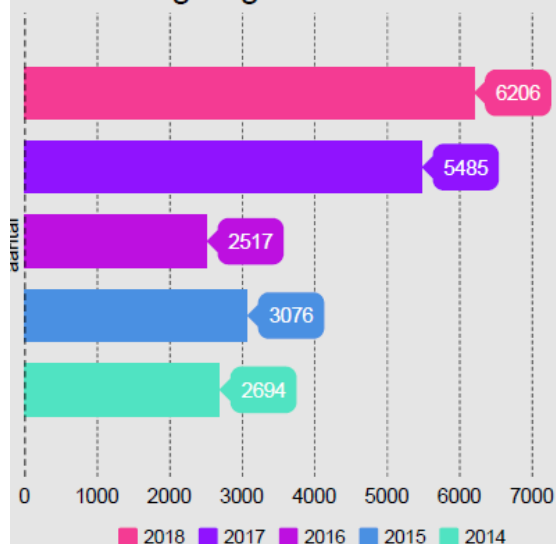
EVALUATIE BEZOEKERS

AFSTUDEERBEURS 27 MAART 2018

RESPONDENTEN

471 studenten/jonge onderzoekers/alumni evalueerden hun bezoek aan de Afstudeerbeurs. Op het totale aantal effectieve bezoekers bedraagt de response rate minder dan 10%. 6206 bezoekers registreerden zich online voor de beurs. We beschikken over belangrijke data met betrekking tot deze groep.

Vooraf geregistreerde bezoekers



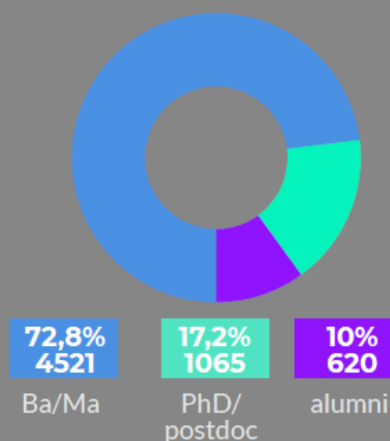
ONDERVERDELING BEZOEKERS

Van de vooraf geregistreeerde bezoekers weten we dat iets minder dan 2/3 bachelor- en masterstudenten waren.

17,2% van het totale aantal vooraf geregistreeerde bezoekers waren PhD studenten en postdocs. In vergelijking met 2017 gaat het om een stijging van 32,6% bij deze doelgroep.

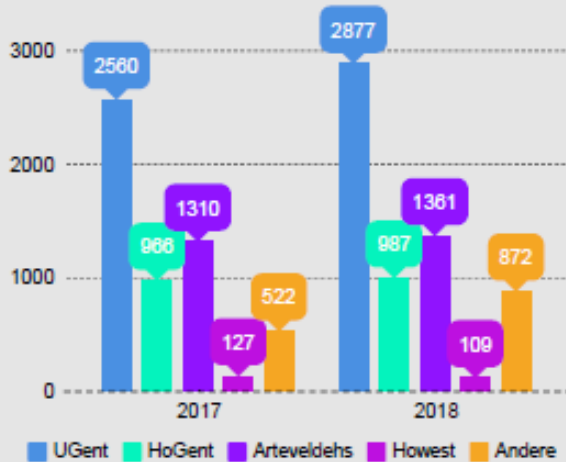
Ongeveer 10% van de alumni registreerde zich voor de beurs. We willen bij volgende edities van de Afstudeerbeurs op deze doelgroep blijven inzetten om zo hun aandeel en betrokkenheid bij de beurs te vergroten.

Bovenstaande cijfers stemmen overeen met de scangegevens van de dag zelf.



ALGEMENE VRAGEN

Registraties per instelling



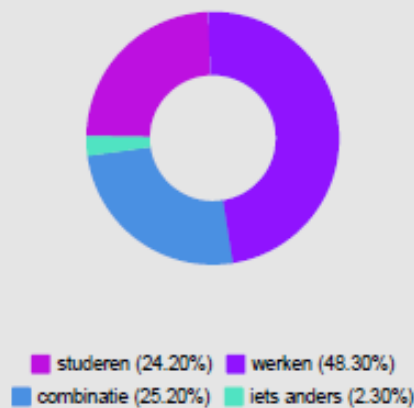
De vertegenwoordiging van de bezoekers opgesplitst per instelling waaraan zij geaffilieerd zijn:

UGent: 46,4%
HoGent: 15,9%
Arteveldehs: 21,9%
Howest: 1,8%
Andere: 14%

In totaal waren er 6206 vooraf geregistreerde bezoekers voor de Afstudeerbeurs. Dit is het hoogste aantal ooit en een stijging van 11,6% tegenover 2017.

Door te investeren in een bredere communicatiecampagne en een samenwerking met Transuniv zien we dat 14% van het totale aantal aanwezige bezoekers afkomstig is uit andere associaties en hogeronderwijsinstellingen, een stijging van 67% tegenover de vorige editie.

Volgend jaar



In totaal geeft net geen 50% (49,4%) van de vooraf geregistreerde bezoekers aan dat zij volgend academiejaar voltijds zullen verderstuderen of werk en studies zullen combineren. De verderstudeerbeurs biedt de partnerinstellingen dus een mooie opportuniteit om hun doelpubliek te bereiken.



voorlaatste jaar (14%) laatste jaar (76%) alumni (10%)

Studiejaar

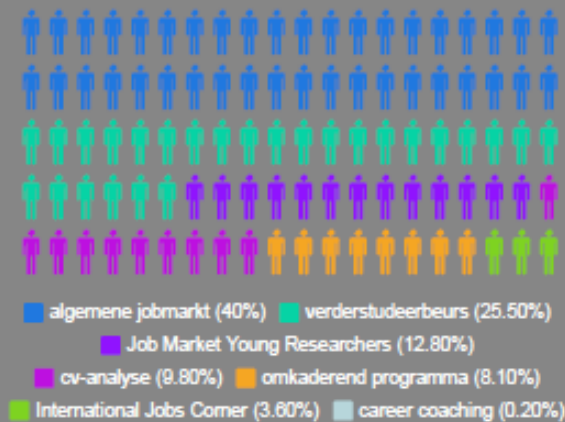


Vrouw (63.70%) Man (36.30%)

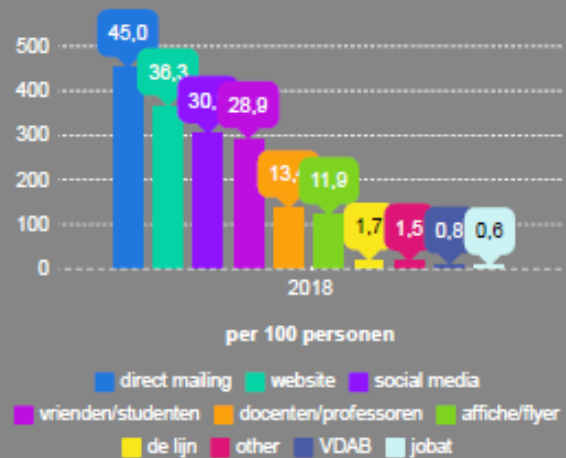
Gender

SURVEYS

Hoofdreiden bezoek



Hoe heb je de beurs leren kennen?



Als de respondenten worden gevraagd naar de hoofdreiden van hun bezoek, dan geeft 1/4 aan dat de verderstudeerbeurs de hoofdreiden was.

De tevredenheid over de verkregen informatie op de verderstudeerbeurs bedraagt 61,6%.

De belangrijkste opmerkingen zijn dat niet alle opleidingen vertegenwoordigd zijn en dat sommige informatie te algemeen is.

56,4% van de bezoekers duidt de jobbeurzen (algemene jobmarkt, Job Market for Young Researchers en de International Jobs Corner) aan als hoofdreiden van het bezoek.

Het omkaderend programma, de CV-analyse en career coaching bracht 18,1% van de bezoekers naar de Afstudeerbeurs.

87% van de respondenten die 1 of meerdere workshops heeft bijgewoond, vond dit nuttig. 91% van wie het cv liet analyseren, gaf aan dit nuttig te vinden.

Voor de eerste maal werd er tijdens de Afstudeerbeurs ook de mogelijkheid geboden tot het boeken van een persoonlijke speed career coaching. De groeiende vraag naar ondersteuning bij loopbaankeuzes en een goede work/life balance lag hier aan de oorsprong. 75% van de bezoekers die hieraan deelnamen was hierover tevreden.

Het is dus van groot belang dat het aanbod aan workshops en infosessies voldoende gevarieerd, actueel en kwalitatief blijft, alsook dat voldoende CV-analisten met de nodige expertise bereid kunnen worden gevonden om hun diensten aan te bieden aan de bezoekers. De samenwerking met de VDAB is hierbij zeer belangrijk.

In vergelijking met de voorgaande editie merken wij een verdere verschuiving in de manier waarop bezoekers met de beurs in aanraking komen.

Het meest opmerkelijke verschil zien we bij de direct mailing. Sinds de vorige editie neemt de AUGent rechtstreeks contact op via email. Hiervoor werden de mailadressen die gekoppeld zijn aan de instellingen gebruikt. De grote groei in het aantal vooraf geregistreerde bezoekers is hier zeker ook aan te danken.

Verder blijft het belangrijk om voldoende te blijven inzetten op een ruime offline en online communicatiemix.

De verschillende kanalen zullen geëvalueerd worden en er zal een nieuw communicatieplan opgesteld worden om de beste mix met de beste ROI samen te stellen.

Verder zien we als organisator nog een groot potentieel in peer to peer communicatie. Studenten/bezoekers hechten heel veel belang aan de mening van hun peers (medestudenten, docenten, professoren, vrienden en familie).

Bij toekomstige edities moet meer ingezet worden op ambassadeurs voor de Afstudeerbeurs.

Enerzijds door onze docenten en professoren te informeren over, en te engageren bij, de Afstudeerbeurs, zodat zij de studenten hiervoor kunnen uitnodigen en warm maken. Anderzijds door gebruik te maken van testimonials van studenten en bedrijven die tijdens de vorige editie aanwezig waren.

Gesproken met potentiële werkgevers



■ nee (18.70%) ■ ja, 1 à 2 (36.50%) ■ ja, 3 à 5 (29.70%)
■ ja, > 5 (15.10%)

CV afgegeven bij potentiële werkgevers



■ nee (73.70%) ■ ja, 1 à 2 (20.50%) ■ ja, 3 à 5 (4.20%)
■ ja, > 5 (1.60%)

81,3% van de respondenten geeft aan dat zij op 27 maart met 1 of meerdere potentiële werkgevers gesproken hebben. Hiervan heeft 26,3% van de respondenten het CV afgegeven aan één of meerdere bedrijven.

Nut gebruik van kleurcodes



■ nee (14.90%) ■ ja (78.30%) ■ nvt (6.80%)

De cijfers over het nut van de kleurcodes dienen te worden genuanceerd. 25% van de bezoekers identificeert de verderstudeerbeurs als hoofdreden van het bezoek. Voor deze groep is het niet nuttig een kleurkaart te kiezen.

Het hoofddoel van de opdeling in kleurcodes is om het eerste contact tussen de bezoekers en de bedrijven te stimuleren en makkelijker te maken.

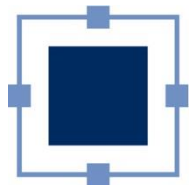
Nut live badge printing



■ nee (52.30%) ■ ja (47.70%)

De bezoekers zijn verdeeld over het nut van het live badge printing systeem. Zowel het aantal respondenten die dit positief als negatief ervaart ligt rond de 50%.

Bij de evaluaties door de bedrijven werd reeds op de nood aan optimalisering gewezen zodat dit systeem bij de volgende editie positiever ervaren kan worden door zowel de bezoekers als de bedrijven.



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2018

BIJLAGE 4

Verslag Valorisatiecel 2018

1 Visie en Missie

De Universiteit Gent en haar Associatiepartners (AUGent) willen een ondernemende kennisinstelling zijn en dit door:

- Het proactief handelen als motor van de innovatieve kennisregio;
- Het optreden als dienstverlener en inspiratiebron van innovatie voor haar partners.

om aldus:

- Een leidende rol te spelen in de ontwikkeling en uitbouw van de innovatieve kennisregio met impact op het regionaal/nationaal en internationaal (Europees) vlak;
- Erkend te worden als een aantrekkelijke onderzoeks-intensieve en ondernemende kennisinstelling met een aantrekkingskracht die zich uitstrekt over Europa;
- Bij te dragen aan de economische en maatschappelijke waardecreatie door overdracht van innovatieve kennis en technologie ontwikkeld aan de AUGent;
- Inkomsten te genereren die toelaten om deze activiteiten verder uit te bouwen, te professionaliseren en te ondersteunen.

Als ondernemende kennisinstelling stellen de partners van de AUGent zich als missie het creëren van economische en maatschappelijke meerwaarde door het stimuleren en ondersteunen van de valorisatie van innovatieve kennis en technologie ontwikkeld door de Universiteit Gent en haar Associatiepartners.

Het uitvoeren van beide rollen vereist enerzijds valoriseerbare en innovatieve kennis en technologie, i.e. de opbouw van een portfolio van toepassingsgerichte expertise en innovatieve oplossingen en anderzijds een sterk samenwerkingsverband met het bedrijfsleven (klanten) als 'afzetmarkt' voor deze kennis evenals een professionele klantgerichte (lange en korte termijn) invulling van de toepassingsgerichte onderzoeksactiviteiten.

In dit jaarverslag wordt een overzicht gegeven van de valorisatieresultaten als gevolg van de activiteiten van zowel IOF als TT.

Valorisatie in een academische context beperkt zich niet tot het verzilveren van kennis en onderzoeksresultaten enkel in spin-offs en licenties. De middelen die via IOF-ondersteuning ingezet worden leiden ook tot een betere performantie van de AUGent-partners in het succesvol aantrekken van onderzoeksmiddelen en dit zowel vanuit samenwerkingen met bedrijven als vanuit door Vlaanderen of Europa gesubsidieerde projecten.

2 Belangrijkste resultaten en verwezenlijkingen van 2018

Zowel de interfacedienst (UGent TechTransfer) als de IOF-werking zijn onderhevig aan het Besluit van de Vlaamse Regering van 29 mei 2009 betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse

Gemeenschap. Met de IOF- en interfacesubsidie krijgen de associaties van de overheid instrumenten voor respectievelijk de opbouw van toepassingsgerichte kennis ten behoeve van het bedrijfsleven en voor de opzet of de uitbouw van een geprofessionaliseerde technologietransfer. Beiden zijn nodig om de associaties in staat te stellen om hun rol als actor in de kennisdriehoek op gepaste wijze te vervullen.

In het afgelopen jaar werden zes spin-off bedrijven opgericht die zich zullen toelagen op de exploitatie van AUGent-technologie. Daarnaast zitten er verschillende spin-offs in de pijplijn, die in de eerste helft van 2019 zullen opgericht worden. De valorisatie-inkomsten zijn licht gedaald in 2018: 2.212.395 euro ten opzichte van 2.363.262 in 2017 (exclusief inkomsten uit de verkoop van aandelen).

In 2018 werden 108 aanmeldingen ontvangen voor valoriseerbare onderzoeksresultaten en zijn 63 nieuwe octrooiaanvragen (prioriteitsaanvragen) ingediend. Dit brengt het aantal actieve octrooifamilies op 467. De grootte van de octrooiportefeuille is hiermee verder gestegen ten opzichte van de voorbije jaren.

Het aantal contractaanmeldingen is licht gedaald in 2018, terwijl het aantal juridische adviezen is aanzienlijk is gestegen tot een recordniveau.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste resultaten op valorisatievlak in 2018. Deze verwezenlijkingen zijn tot stand gebracht door de tweeledige valorisatiewerking (zowel UGent TechTransfer als de IOF-valorisatieconsortia) en konden maar gerealiseerd worden dankzij het hoogstaande en innovatieve onderzoek dat aan de AUGent verricht wordt.

	2018	2017	2016
Opgerichte spin-offs	6	8	9
Actieve octrooifamilies	467	428	404
Valorisatieinkomsten:			
- Inkomsten uit participaties	€175.339	€154.390	€179.874
- Licentie-inkomsten	€ 2.212.395	€ 2.363.262	€ 1.975.120
Contractaanmeldingen	1.986	2.062	1.953
Aantal juridische adviezen	317	256	299

3 Valorisatiebeleid

Om de rol van de kennisinstelling als motor van de kenniseconomie waar te maken, is het essentieel dat de opgebouwde kennis doorstroomt naar de maatschappij, de bedrijven en organisaties, of bijdraagt aan de oprichting van nieuwe ondernemingen en organisaties.

De AUGent heeft een unieke valorisatiestructuur uitgebouwd om het valorisatiebeleid te realiseren. De organisatie is tweeledig en bestaat uit een centrale interfacedienst (UGent TechTransfer) en gedecentraliseerde interfaceantennes (IOF-consortia). UGent TechTransfer biedt gespecialiseerd advies en ondersteuning aan de IOF-mandaathouders, de AUGent-onderzoeksgroepen buiten de IOF-consortia, en de hogeschool interface-antennes. De

complementariteit tussen de centrale interfacewerking en decentrale IOF-werking heeft als gemeenschappelijk doel de kloof tussen het voeren van onderzoek en het creëren van maatschappelijke en economische meerwaarde te minimaliseren en te overbruggen, dit van bij de start van de onderzoeksactiviteiten tot aan de uiteindelijke meerwaardecreatie en opvolging bij de verantwoordelijke actoren (in het bijzonder bedrijven). Kerntaken van de IOF-mandaathouders zijn het uittekenen van een relevante portefeuille van toepassings- en klantgeoriënteerde onderzoeksactiviteiten, het opbouwen van een basisportfolio aan valorisatieopportuniteiten en het uittekenen, initiëren en coördineren van een valorisatiestrategie voor elk van de componenten uit deze portfolio. De finale realisatie van een valorisatietraject is de resultante van een optimale samenwerking tussen de betrokken mandaathouder, de wetenschappelijk verantwoordelijke(n) en een of meerdere experts van de interfacedienst.

Strategisch Plan m.b.t. de IOF- en interfaceactiviteiten 2014-2018

Het Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap, goedgekeurd op 29 mei 2009, bepaalt in art. 8 dat elke associatie om de vijf jaar een strategisch plan opmaakt voor het IOF en de interfaceactiviteiten.

Sinds begin 2018 werd in aanloop van de opmaak van het nieuwe strategische plan 2019-2023 een proces uitgetekend op intern niveau, rekening houdend met de verschillende stakeholders en interne beleidsorganen. Een extern consultancykantoor werd onder de arm genomen om de IOF- en interfaceactiviteiten van de afgelopen vijf jaar te evalueren door middel van interviews en een online bevraging. Dit proces en stappenplan werd aan de hand van een tussentijdse rapportering goedgekeurd door de UGent Raad van Bestuur (1 juni 2018) en de Raad van Bestuur van de AUGent (2 juni 2018). In juni werd ook de ex-ante zelfevaluatie aan het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie van de Vlaamse overheid (EWI) bezorgd. Dit document bevat een eerste visie op de toekomst, waarbij beslist werd om in te zetten op drie strategische pijlers. In het ontwerp zijn de doelstellingen binnen deze drie strategische pijlers verder uitgewerkt tot concrete initiatieven. Daarnaast werd er een eerste aanzet tot roadmap gemaakt, waarbij voor elk van deze initiatieven acties werden gedefinieerd. Het ontwerp van strategisch plan werd ter advies voorgelegd aan de Beleidsgroep Valorisatie, de UGent Raad van Bestuur (14 september) en de Raad van Bestuur van de AUGent (25 september). De UGent Raad van Bestuur steunde het strategisch plan, met vermelding van volgende aandachtspunten: 1) rekening houden met de evolutie van kwantitatieve naar kwalitatieve criteria bij de beoordeling van ZAP, 2) aandacht voor alumniwerking als hefboom voor valorisatie. Beide suggesties werden meegenomen in de nieuwe versie van het strategisch plan. Verder werden, na overleg tussen de verschillende Vlaamse TTO's, doelstellingen toegevoegd die de samenwerking tussen de verschillende universiteiten op het vlak van valorisatie moeten intensifiëren. Voor alle acties werden tijdslijnen geprojecteerd en werd een trekkersrol toegewezen. Tot slot bevat het nieuwe plan

ook nog KPI's om de valorisatie-output te monitoren.

De aanbevelingen van IDEA Consult, als extern consultant door EWI aangesteld voor de evaluatie van de Interface- en IOF-activiteiten, zijn in oktober overgemaakt aan de UGent. Vervolgens liet EWI weten dat er uitstel verleend wordt voor de indiening van het strategisch plan, zodat een verwachte opstap in middelen nog kan meegenomen worden als groeiscenario. Dit groeiscenario zal in het eerste kwartaal van 2019 verder uitgewerkt worden. Vervolgens zal dit voorgelegd worden aan de Raden van Bestuur van zowel de UGent als de AUGent.

De strategische pijlers voor de periode 2019-2023:

- Om een bredere participatie te bekomen dient meer ingezet te worden op communicatie. Het doel is enerzijds om onderzoekers te enthousiasmeren voor ondernemerschap, valorisatie en innovatie, zonder hen evenwel te verplichten. Tevens is er een sensibiliserend en educatief aspect. Tijdens de voorbije jaren is er via richtlijnen, gedragscodes en commissies een duidelijk kader gecreëerd voor valorisatie en ander maatschappelijk engagement. Betere communicatie is nodig om meer medewerkers hiermee vertrouwd te maken.
- Een bredere participatie kan leiden tot overbevraging bij TechTransfer en IOF. Ook ziet men een grotere vraag naar ondersteuning vanuit TechTransfer en IOF als gevolg van het feit dat maatschappelijke relevantie steeds meer aan belang wint bij de evaluatie van onderzoeksprojecten. Indien ondersteuning bij valorisatie voornamelijk in de breedte versterkt wordt, dan kan dit ten koste gaan van de opvolging van zwaardere dossiers met groot potentieel. Een tweede strategische pijler heeft als objectief om te waken over het juiste evenwicht tussen brede ondersteuning enerzijds en gerichte, strategische initiatieven anderzijds.
- Om valorisatie zowel in de breedte als in de diepte te kunnen versterken zal er binnen de valorisatiestructuur nog meer ingezet worden op efficiënt samenwerken. De duale valorisatiestructuur, bestaande uit een centrale TTO en decentrale IOF-consortia is sterk als participatief model voor een grote en diverse onderzoeksgemeenschap zoals UGent, maar brengt voor de interne werking binnen die structuur ook uitdagingen mee. De derde strategische pijler richt zich daarom op het verhogen van de efficiëntie en effectiviteit van samenwerken binnen de valorisatiestructuur.

4 Organisatie en Beheerstructuur

4.1. Missie en opdrachtomschrijving

De dienst UGent TechTransfer (TTO) heeft als missie het valorisatiebeleid verder uit te

bouwen, in nauwe samenwerking met alle andere actoren, met het oog op een maximale economische en maatschappelijke valorisatie van het onderzoek in de AUGent. Zoals eerder aangegeven verlopen de valorisatie-activiteiten van de centrale TTO in nauwe samenwerking met de decentrale IOF-valorisatieconsortia.

De missie van het TTO kan worden vertaald in volgende taken en operationele doelstellingen:

- Opbouw en beheer van de octrooiportefeuille en van andere intellectuele eigendomsrechten van de partnerinstellingen;
- Bevorderen van de samenwerking tussen de partnerinstellingen en bedrijven en onderhandelen en beheer van onderzoek- en dienstverleningscontracten;
- Actieve marktintroductie van technologieën en intellectuele eigendomsrechten van partnerinstellingen, en het onderhandelen en het beheer van de bijhorende valorisatiecontracten;
- Stimuleren en begeleiden van spin-off ondernemingen;
- Sensibiliseren van de onderzoekers betreffende bescherming en valorisatie.

UGent TechTransfer treedt op als Interfacedienst voor alle partnerinstellingen binnen de AUGent en heeft daarbij als opdracht de overdracht van innovatieve kennis en technologie van de Universiteit Gent en haar Associatiepartners naar de bedrijfswereld te stimuleren en te begeleiden.

Daarnaast heeft de interfacedienst een coördinerende rol waarbij ze richtinggevend advies uitbrengt m.b.t. de AUGent valorisatiestrategie en valorisatiebeleid en daarbij de consistentie van het valorisatieproces wil bewaken.

Naast deze kernactiviteiten staat de TTO ook in voor de ondersteuning van het IOF via de IOF-coördinatiecel.

4.2. Structuur en organisatie

De dienstverlening van UGent TechTransfer wordt gestructureerd in 4 operationele kernactiviteiten, aangevuld met de IOF-coördinatie, en het ondersteunend financieel en personeelsbeheer.

De cel **Business Development** is verantwoordelijk voor het identificeren van spin-off opportuniteiten, het begeleiden van het valorisatietraject naar de oprichting van het spin-off bedrijf toe en desgevallend ook voor het aantrekken van risicokapitaal en het verloop van de investeringsronde. Essentieel is dat de belangen van de AUGent als kennis-inbrenger in dit gehele proces op adequate wijze worden behartigd.

Het opzetten van initiatieven van strategische samenwerking tussen bedrijven en de UGent behoort eveneens tot de objectieven van Business Development. Tot slot is de cel Business

Development ook verantwoordelijk voor sensibilisering rond valorisatie binnen de AUGent. In het bijzonder worden zowel doctorandi, als wetenschappelijke medewerkers en ZAP aangespoord om valorisatiegericht te denken. Doorheen hun werkzaamheden dragen zij een cultuur van ondernemerschap uit en verstrekken ze laagdrempelig advies aan onderzoekers die zich wensen te ontwikkelen tot ondernemers.

De cel **Grants & Incubators** zorgt voor de externe relaties tussen TTO en andere organisaties die innovatie behartigen en ondersteunen (VOKA, Agentschap Ondernemen, Stad Gent Dienst Economie, de verscheidene incubatoren, imec, VIB, ...). In het verlengde hiervan wordt ook specifieke ondersteuning voorzien bij het voorbereiden en opzetten van onderzoeksprojecten in samenwerking met het bedrijfsleven. Tot en met 2013 was een medewerker specifiek verantwoordelijk voor de ondersteuning van Vlaamse financieringskanalen (VLAIO, SBO) en vanaf mei 2014 werd dit uitgebreid met juridische ondersteuning van Europese onderzoeksprogramma's.

Verder worden twee medewerkers ingezet voor enerzijds de ondersteuning van activiteiten op de UGent Campus Kortrijk en anderzijds de samenwerking met Bimetra (klinisch onderzoek) op de UZGent Campus.

Het **IP & Licensing** team is verantwoordelijk voor de opbouw, het beheer en de valorisatie via licenties van de octrooiportefeuille en andere intellectuele eigendomsrechten van de AUGent. Voornaamste doelstellingen zijn hierbij het optimaliseren van de octrooiportefeuille, het bieden van professionele ondersteuning op het vlak van intellectuele eigendom en licenties, het uitwerken van strategieën voor de bescherming van de AUGent intellectuele eigendom en het uitbouwen van een actief octrooi - en licentiebeleid.

Het intern aanwezig zijn van de juiste expertise op het vlak van intellectuele eigendom heeft als belangrijke meerwaarde dat potentiële vindingen sneller kunnen worden geïdentificeerd en dat de IP-portefeuille op een meer efficiënte, strategische en doelgerichte wijze kan beheerd worden, dit in nauwe samenwerking met de onderzoekers, de IOF-mandaathouders en de business developers binnen UGent TechTransfer. Bijkomend geeft het IP & Licensing team professioneel advies en ondersteuning bij het opmaken van Freedom-to-operate (FTO) analyses in het kader van onderzoeks- en valorisatieprojecten.

Het **Legal team** is verantwoordelijk voor het onderhandelen, opmaken en beheren van overeenkomsten en onderzoekscontracten met derden van UGent en de hogescholen binnen de Associatie. Daarnaast biedt het Legal Team de nodige juridische ondersteuning bij het implementeren van de valorisatiestrategie van de AUGent en TechTransfer, bv. op het vlak van licentiëring en creatie en opvolging van spin-offs.

Het Legal team stelt zich hierbij als missie een zo goed mogelijke juridisch-contractuele bescherming te bieden van de belangen van de UGent. Dit wordt onder meer bereikt door het toewijzen van één bepaalde jurist als eerste contactpersoon voor elke interne cliënt (IOF-consortium, onderzoeksgroep, professor). De inzet van juristen met complementaire expertise garandeert een kwalitatieve ondersteuning in alle rechtsdomeinen die worden bestreken door

de valorisatieactiviteiten van TTO en de specifieke adviesverlening rond intellectueel eigendomsrecht, auteursrecht, verbintenissenrecht en vennootschapsrecht.

De **IOF-coördinatieceel** is verantwoordelijk voor het beheer en de ondersteuning van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent in de breedste zin. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking.

Daarnaast beheert de cel de IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten.

4.3. Financieel

Zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur in 2008, functioneert UGent TechTransfer als een financieel verzelfstandigde dienst. Zij verkrijgt haar inkomsten voor werking uit enerzijds een aandeel op de UGent overheadinkomsten, gerealiseerd op contractactiviteiten, en anderzijds uit een jaarlijkse interfacetoelage van de overheid en uit een gedeelte beheersvergoeding vanuit het IOF-Fonds. De middelen voor investeringen in zaaikapitaalfondsen worden gedragen door de valorisatiekas en worden verworven uit de inkomsten uit licenties en de verkoop van participaties in bedrijven (rechtstreeks of via zaaikapitaalfondsen).

4.4. Communicatie, sensibilisering en training

Zowel UGent TechTransfer als de IOF-geleding ontplooiden de afgelopen jaren diverse communicatie-activiteiten, zowel naar interne als externe doelgroepen toe. In 2018 zijn op gebied van communicatie de volgende initiatieven genomen:

- De nieuwe brochure in de UGent-huisstijl is geïmplementeerd in de eerste helft van 2018.
- Valoriseringsgerelateerde nieuwsberichten worden op de website geplaatst, maar ook verspreid via de Twitter-pagina @ugenttt, die steeds meer volgers krijgt. Omdat LinkedIn een belangrijk medium is voor bedrijven, is een showcasepagina (onder het algemene UGent-account) aangemaakt, waar nieuwsberichten, technology offers en vacatures worden verspreid.
- UGent TechTransfer was in 2018 aanwezig op verscheidene beurzen en congressen, zoals Knowledge for Growth, SuperNova en Bio US. Daarnaast werd ondersteuning geboden bij diverse initiatieven van de IOF-mandaathouders.
- In het najaar van 2018 vond de vijfdaagse TT-skills opleiding voor de 11de keer plaats. De TT-skills opleiding richt zich tot postdoctorale onderzoekers en Zelfstandig

Academisch Personeel. Dit jaar lag de focus minder op octrooien, en meer op overige intellectuele eigendomsrechten zoals copyright op databanken en software. De participatiegraad was hoog. Verschillende onderzoekers werden gestimuleerd om nadien een afspraak te maken met TechTransfer om subsidie/IPR/spin-off-mogelijkheden te bespreken.

- De training "Capture Entrepreneurship Development" was gericht op teams van onderzoekers die een startup idee hebben binnen het domein van de circulaire economie. Bedoeling van deze training was hen doorheen een leertraject te loodsen gericht op het opstellen van een business plan. Dit leertraject was gebaseerd op het Entrepreneurship Development Program ontwikkeld aan MIT. Daarin wordt bijzonder veel aandacht besteed aan identificatie van noden van klanten en marktsegmentatie.
- In samenwerking met UGent Durf Ondernemen is in 2018 gestart met de voorbereiding van een internationale workshop "From Science to Business". Deze workshop is gericht op doctorandi en post-docs en heeft als doel na te gaan in welke mate hun onderzoeksresultaten tot businessopportunities kunnen leiden. Deze 3-daagse workshop zal doorgaan in Gent in april 2019.

4.5. Interne werking

In 2018 werd blijvend geïnvesteerd in de verdere uitwerking en optimalisatie van processen, instrumenten en tools:

- Bijkomende contractsjablonen en standaardclausules zijn opgesteld ten behoeve van het Legal team, die voor de juristen toegankelijk zijn via een centrale SharePoint-toepassing.
- Door het toekennen van deze bevoegdheidsdelegaties dient een belangrijk aantal contracten niet langer naar de centrale diensten van UGent te worden verstuurd ter ondertekening, wat de administratieve doorlooptijd voor deze contracten gevoelig heeft verminderd. In 2018 werden 1.399 contracten ondertekend bij bevoegdheidsdelegatie via de administratie van UGent TechTransfer:
 - 727 contracten werden ondertekend door de rector (raamovereenkomsten, onderzoekscontracten, dienstverleningsovereenkomsten, IP-management-overeenkomsten en licentieovereenkomsten);
 - 672 contracten werden ondertekend door de general manager van de UGent TechTransfer (geheim-houdingsovereenkomsten, materiaaltransferovereenkomsten en dienstverleningsovereenkomsten volgens de algemene voorwaarden van de UGent).
- De ontwikkeling van de software-applicatie **One Office** is georganiseerd in 4 thema's en zal voltooid zijn begin februari 2019.

In een eerste thema worden de inkomsten in relatie gebracht met onderliggende kenmerken van de contract- en onderzoeksportefeuille waartoe deze inkomsten behoren.

Door een tussentijdse monitoring en opvolging van deze gegevens is het mogelijk om onze strategische doelstellingen tijdig te evalueren en indien nodig bij te sturen en/of te herzien. Ten behoeve van het Legal Team werd in 2018 een tweede module afgewerkt die als doel heeft de doorlooptijden voor contractbehandeling te bepalen. Daarnaast werd in 2018 een nieuwe simulator ontwikkeld om op basis van een aantal parameters werklastmetingen uit te voeren en de contracten makkelijker te verdelen onder de juristen en legal assistants. Thema drie geeft de gebruiker verdere inzichten hoe de IOF-verdeelsleutel is samengesteld voor de Vlaamse universiteiten enerzijds en welk percentage de AUGent hierin verwerft. De module biedt tevens de mogelijkheid om op basis van voorlopige cijfers en indicatoren een prognose te maken van het te verwachten aandeel van de AUGent in toekomstige sleuteljaren en de overeenstemmende budgetten. In de laatste module worden gebruiker-specifieke rapporten voor verscheidene beleidsvragen gecentraliseerd.

5 Valorisatie-output

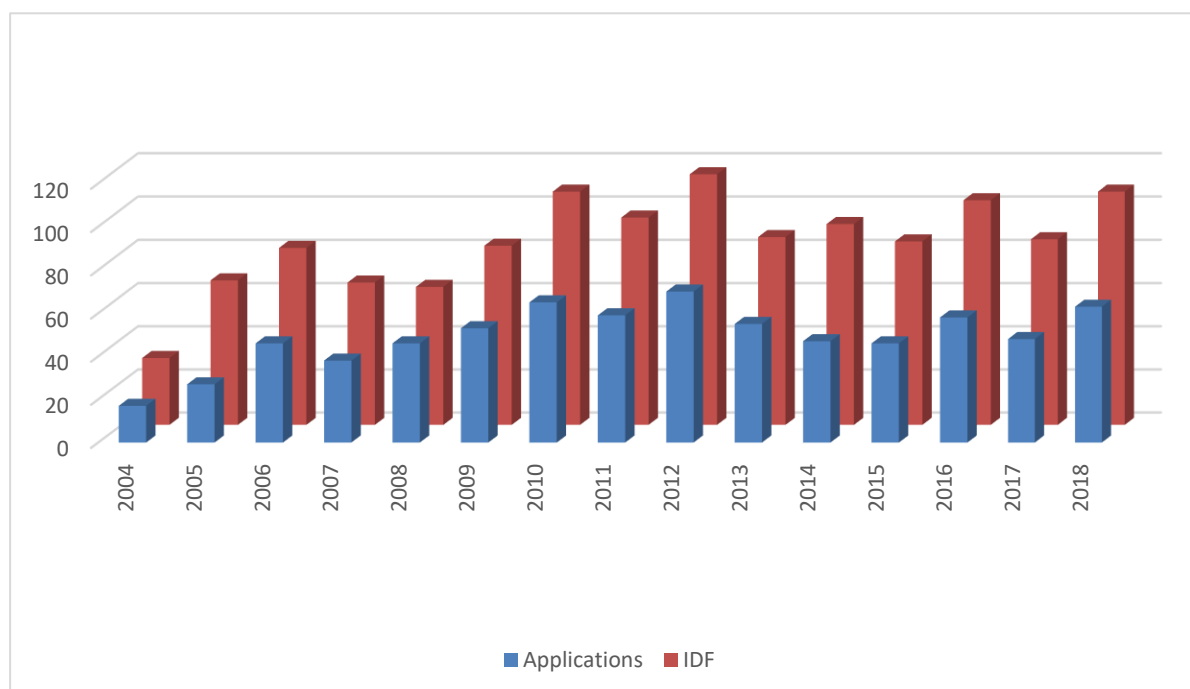
5.1 IP & Licensing

Het afgelopen jaar werd verder resultaat geboekt in de uitbouw van een actief IP- & valorisatiebeleid.

Eind 2018 omvatte de octrooiportefeuille van de AUGent 467 actieve octrooifamilies waarvan de UGent eigenaar of mede-eigenaar is. De sectie IP & Licensing staat in voor het beheer van 206 octrooifamilies, de overige worden beheerd door de Strategische Onderzoekscentra (VIB en imec), andere kennisinstellingen of industriële partners.

Er werden 108 valoriseerbare onderzoeksresultaten aangemeld in 2018. Hiervan werd voor 63 aanmeldingen beslist een octrooiaanvraag in te dienen (door de UGent of haar onderzoekspartners); 30 aanmeldingen zijn per eind 2018 nog in evaluatie.

In 2018 werden in naam van de UGent (als aanvrager of mede-aanvrager) 68 nieuwe octrooiaanvragen (prioriteitsaanvragen) en 36 internationale PCT-octrooiaanvragen ingediend. Verder werden wereldwijd 189 toegekende nationale octrooien verkregen.

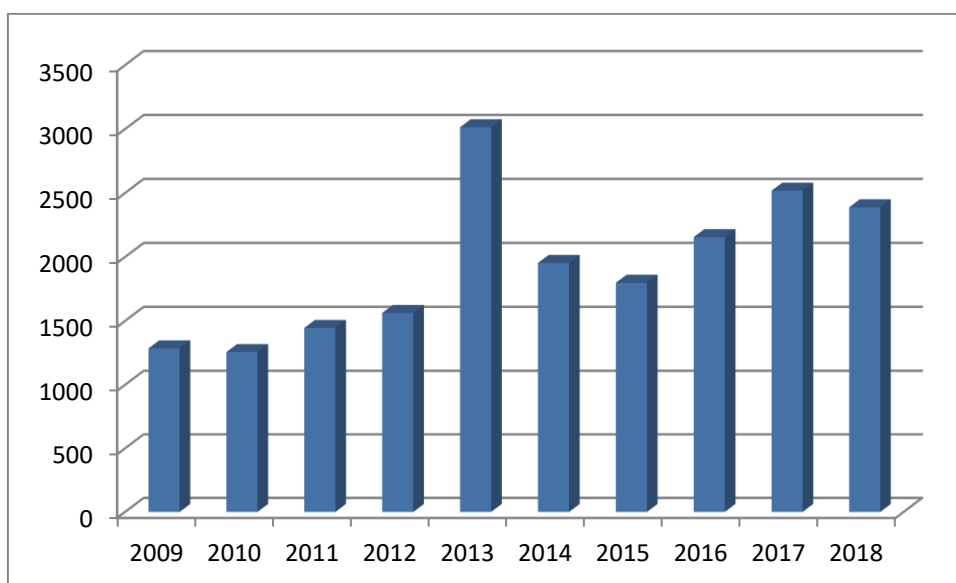


Evolutie van het aantal octrooiaanvragen/aanmeldingen per jaar

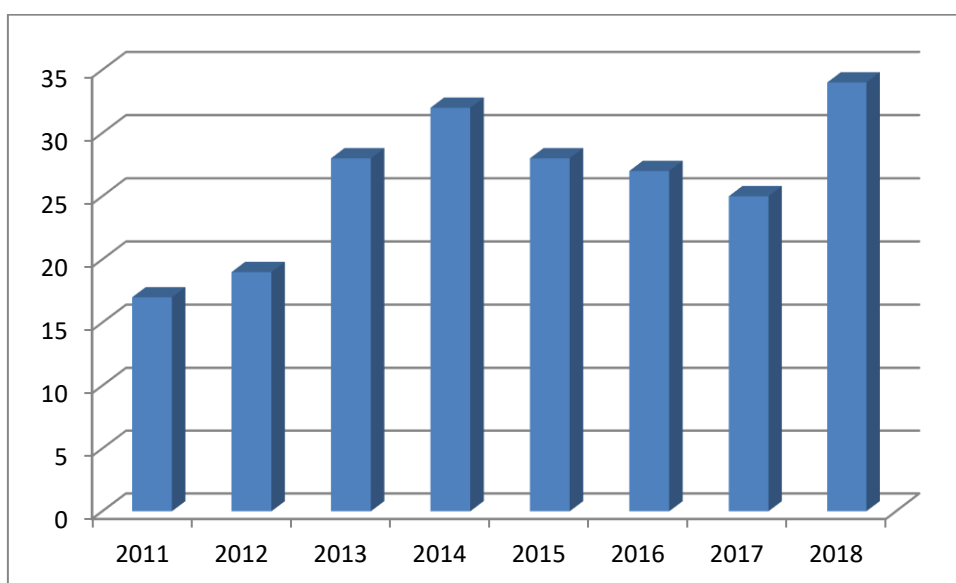
De totale valorisatie-inkomsten in 2018 bedroegen 2.387.734 euro. Ongeveer 80% hiervan was afkomstig van contracten met bedrijven uit de life sciences-sectoren (farma, veterinaire producten, plantenbiotechnologie, medische toestellen, diagnostica, voeding en dierenvoeding, ...), terwijl 20% voortkwam uit contracten in andere sectoren.

In 2018 werden licentie-inkomsten verkregen van 29 spin-offs uit de AUGent (Inbiose, Biogazelle, Prodigest, Progeno, Cacaolab, XRE, Sentiance, Demed Medical, Argus Technologies, Trinean, Asasence, Pxience, Senso2Me, Sanacon, Madsis, Fertihome, Karybel, Coscale, Statter, Imaqua, Inspect, Ontoforce, Pozyx, The Forge, The Vigor Unit, Impulse Research, Techspert, Implicit Measures, RheaVita).

In 2018 werden 34 nieuwe licenties, transfer- en optie-overeenkomsten afgesloten: 19 overeenkomsten gerelateerd aan octrooien, 8 gerelateerd aan knowhow en/of materialen en 7 gerelateerd aan software.



Evolutie van de valorisatieinkomsten per jaar (in k€), incl. inkomsten uit verkoop van aandelen



Nieuwe licentie-, transfer- en optieovereenkomsten m.b.t. patenten, software, knowhow en materialen.

5.2 Legal

Het volume aan aangemelde contracten is licht gedaald in 2018, gaande van 2.062 contracten in 2017 naar 1.986 in 2018. In 2018 steeg het aantal verstrekte juridische adviezen daarentegen aanzienlijk, gaande van 256 adviezen in 2017 naar 317 adviezen in 2018. In 2018 gaf UGent TechTransfer daarenboven advies bij 373 EU-contracten.

De verdeling van de aangemelde contracten over de faculteiten is de volgende:

	2014	2015	2016	2017	2018
Bio-ingenieurswetenschappen	382	377	373	376	385
Diergeneeskunde	207	249	238	225	159
Economie en bedrijfskunde	37	47	43	25	37
Farmaceutische wetenschappen	123	108	116	133	149
Geneeskunde en gezondheidswetenschappen	349	305	347	399	419
Ingenieurswetenschappen en Architectuur	580	572	528	545	440
Letteren en wijsbegeerte	30	19	14	16	28
Politieke en sociale wetenschappen	27	20	21	19	17
Psychologie en pedagogische wetenschappen	34	28	49	29	34
Rechtsgeleerdheid	10	12	8	15	23
Wetenschappen	225	204	186	228	254
Centrale Administratie	21	15	30	52	41

Dit overzicht toont aan dat over de jaren het grootst aantal contracten werd aangemeld vanuit de faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur, op de voet gevolgd door de faculteit Geneeskunde en gezondheidswetenschappen en de faculteit Bio-ingenieurswetenschappen. Het aantal contracten uit de faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur is sterk gedaald. Deze trend was voordien reeds ingezet, maar is nu in die mate versneld, dat de faculteit Geneeskunde en gezondheidswetenschappen in 2019 mogelijk het grootste aandeel zal leveren.

5.3 Business Development

Spin-offs

De opgerichte spin-offs kunnen worden ondergebracht in twee types:

- (1) De technologie gedreven spin-offs: hierin staat de inbreng van propriëtaire UGent technologie centraal, op zijn beurt het resultaat van wetenschappelijke of technologische doorbraken van de onderliggende onderzoeksgroepen;
- (2) De ondernemer gedreven spin-offs: deze spruiten voort uit de ondernemerszin van onderzoekers die willen inspelen op de commerciële interesse voor onderzoeksresultaten of diensten en die deze onder de vorm van een exclusieve licentie op de technologie en knowhow, valoriseren.

In 2018 zijn zes bedrijven opgestart die kwalificeren als UGent spin-off op basis van een ondertekende IP licentieovereenkomst:

- **Avroxa** (januari 2018) werkt onder de merknaam Ultroxa. Avroxa legt zich toe op de ontwikkeling en productie van ultra-pure poly(2-oxazoline)s. Het bedrijf doet een beroep op een door de UGent gepatenteerde techniek voor de productie van hoge kwaliteitspolymeren voor applicaties in onder andere de domeinen van therapeutica en cosmetica.
- **Gulliver Biomed** (maart 2018) biedt een catalogoog van nanobodies aan voor onderzoek. Het bedrijf ontwikkelt ook nanobodies op maat van de klant.
- **RheaVita** (mei 2018) is een startup die machines ontwikkelt voor het continu vriesdrogen van medicijnen, in het bijzonder van medicijnen van biologische oorsprong. Daar waar traditioneel vriesdrogen een batch proces dat 1 tot 2 weken duurt, is de doorlooptijd van een vial in de RheaVita-machine ongeveer 1 uur. Een prototype werd ontwikkeld aan de UGent en dient als basis voor het technologieplatform van RheaVita. De UGent heeft de mogelijkheid om in te treden in het kapitaal bij een volgende kapitaalronde door de inbreng van technologie.
- **Sentea Tech** werd opgericht in mei 2018 als een gezamenlijke spinoff van imec en de UGent. Het bedrijf ontwikkelt en produceert kleine modules voor het uitlezen van vezelsensoren. De UGent nam een directe participatie in het kapitaal van de startup, in ruil voor de inbreng in natura van software, hardware, octrooien en knowhow. Ook enkele durfkapitaalfondsen investeerden in Sentea Tech, met name QBIC II, Finidus, Fidimec, en PMV.
- **Vitroplena** (juli 2018) ontwikkelt en produceert glasbalken voor architecturale glasconstructies. Vitroplena spitst zich toe op lange balken. Dergelijke balken worden gemaakt door kortere balken aan elkaar te bevestigen. Vitroplena gebruikt designsoftware ontwikkeld aan de UGent en doet beroep op een door de UGent gepatenteerde verbindingstechniek, waarbij de wapening gebruikt in de verbinding nauwelijks zichtbaar is. Dit laat toe om esthetisch mooiere architecturale constructies te ontwerpen.
- **D-PAC** werd opgericht in november 2018 als een gemeenschappelijke spin-off van de UAntwerpen, Imec en de UGent. D-PAC commercialiseert een evaluatiemethode en bijbehorende softwaretools voor de evaluatie van complexe skills op basis van vergelijkende assessments.

Een vijftiental spin-off-projecten zijn in een laatste fase van incubatie met het oog op een formele oprichting in 2019-2020. Naast de begeleiding van het incubatieproces en oprichting van spin-offs, heeft het Business Development team, via intensieve samenwerking met de IOF-mandaathouders, en dankzij een valorisatiegerichte opvolging van de IOF-projecten, ook een goed gestoffeerde pijplijn van UGent spin-off-opportunities op middellange termijn

geïdentificeerd. Dit geheel van spin-off-projecten vormt tevens een aantrekkelijke dealflow voor het QBIC fonds (zie verder).

Beheer van de UGent-participaties in UGent spin-offs

UGent TechTransfer beheert de portefeuille van startup bedrijven waarin de UGent aandelen heeft. De UGent heeft op datum van dit jaarverslag aandelenparticipaties in volgende spin-offs: Primoris (het vroegere FytoLab), WFRGent, Quality Control, Mind4Energy, Spartanova, Molecubes, Indigo Diabetes, en Sentea Tech.

In 2018 werd het bedrijf Tigenix overgenomen door het Japanse Takeda. Bij deze overname heeft de UGent haar aandelen ook verkocht.

Samenwerking met de industrie

De UGent streeft een samenwerking met bedrijven na op verschillende niveaus:

- Project Partnerships: Dit zijn project-gebaseerde samenwerkingen, die ad hoc opgezet worden en meestal van kortere duur zijn (van enkele maanden tot 5 jaar). De meeste industriële samenwerkingen situeren zich op dit niveau. Hoewel ad hoc qua opzet, kunnen deze projecten omvangrijk zijn en met sommige bedrijven is reeds lang een dergelijke samenwerking lopende.
- Raamakkoorden en strategische partnerships: voor structurele samenwerkingen met bedrijven wordt bij voorkeur gewerkt via programma-overeenkomsten. Onder deze programma-overeenkomsten worden dan project-specifieke overeenkomsten afgesloten, waarbij de IP afspraken op maat gemaakt worden van het project.

Tech Lane Ghent Science Park – Campus A

De UGent investeert reeds geruime tijd in het ontwikkelen van innovatieclusters op haar Technologiepark in Zwijnaarde (Tech Lane Ghent Science Park Campus A). Deze worden gekenmerkt door het samenbrengen van academische activiteiten (onderwijs, onderzoek, en dienstverlening), testapparatuur, industriële onderzoeksactiviteiten van zowel starters, KMO's als grote ondernemingen, incubatieactiviteiten, en netwerkversterkende ondersteuning op een campus teneinde tot een synergetische meerwaarde te komen. De UGent ondersteunt samen met partners de ontwikkeling van vier innovatieclusters:

- **Life science cluster**, met focus op agro biotech, antilichaam-therapeutica, inflammatie en voeding;
- **Materialenonderzoekscluster**, met focus op metallurgie, mechanica van polymeren en composieten en gebruik makende van excellente expertise en testinfrastructuur geschikt voor 'high throughput' en/of 'grote structuur' karakterisatie en testing;

- **Digital technologies cluster**, met focus op draadloze technologieën, data analytics en fotonica, gebaseerd op uitmuntende expertise in de domeinen van chip ontwerp en chip hardware technologie.
- **Clean Tech cluster**, dat Vlaanderen wil laten uitgroeien tot wereldspeler in grondstofhergebruik.

Het jaar 2018 werd gekenmerkt door een verdere groei van de tewerkstelling op Campus A, vooral door de komst van tech startups en corporate R&D-centra die zich hebben gevestigd in het AA Tower Business Center, de incubator iCUBES en IIC UGent. Daarvan zijn er vier spin-offs van de UGent. Vier bedrijven zijn corporate R&D centra van buitenlandse multinationals of betreffen een verhuis van activiteiten uit het buitenland.

Volgende bedrijven vestigden zich in het AA Tower Business Center:

- iText: ontwikkelt open sources software ter manipulatie van pdf-documenten;
- Landys+Gyr (VS): engineeringbureau nutsvoorzieningen en energiemangement oplossingen;
- Ontoforce: ontwikkelaar van het DISQOVER-platform, een semantische datamining tool;
- Sentea: ontwikkelt fiber-optische sensors voor monitoring van grote structuren;
- Sequana Medica (Zwitserland): ontwikkelt medische drainagepompen als therapie voor bepaalde leverziekten;
- Teejet Technologies (VS): ontwikkelt visie-gecontroleerde sproeisystemen voor precisie landbouwtoepassingen.

De incubator iCUBES zit nu ook quasi op volle capaciteit. Volgende bedrijven vestigden er zich:

- Azumuta: ontwikkeling van een software platform ter stroomlijning en visualisatie van operator werkinstructies;
- ML2Grow: biedt expertise aan in Machine Learning platformen;
- Prior-it: ontwikkelt geogebaseerde app's ter ondersteuning van medische zorg, in het bijzonder urgentiegeneeskunde;
- Proximus: de Proximus Talent Hub focust op applicatieontwikkeling in de domeinen van cybersecurity, AI, IoT, wireless net werking en AR/VT;
- Stormbee: ontwikkelt LIDAR UAV gebaseerde mapping oplossingen.

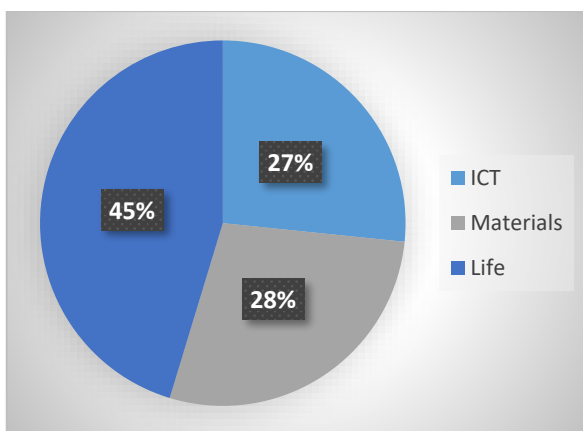
IIC UGent verwelkomde volgende tech startups:

- Sagility ontwikkelt digital twins van materials handling systemen;
- Nuphar Tech ontwikkelt biopolymeren voor i.h.b. life science toepassingen;
- Crodeon ontwikkelt intelligente datalogging en remote monitoring systemen;

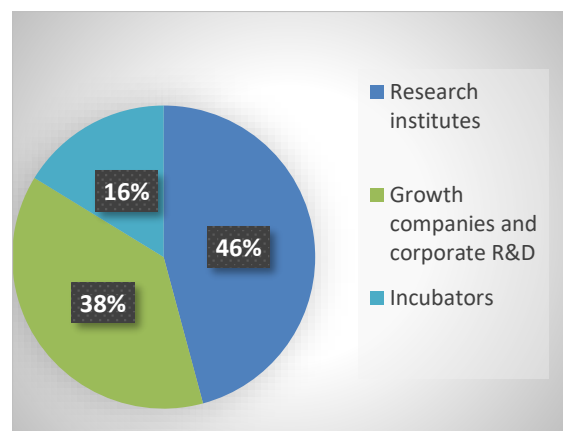
- Nanogold (Nederland) ontwikkelt nieuwe toepassingen van goud plating technieken voor industriële en consumenten toepassingen;
- Gulliver Biomed ontwikkelt klantgerichte lamagebaseerde nanobodies voor onderzoeksdoeleinden van kennisinstellingen en bedrijven in hun zoektocht naar nieuwe behandelingsmethoden.

De aanwezige startups bij de incubatoren blijven groeien. Om deze groei verder op te vangen zijn de bouwwerken aangevat van een nieuwe bio-accelerator van 10.000 m² beschikbare vloeroppervlakte in het verlengde van de bouw van de uitbreiding van de UGent-VIB onderzoekslabo's.

Dit brengt de totale tewerkstelling op 3.750 werknemers, een groei van 350 t.o.v. 2017 (een groei van 250 onderzoekers bij bedrijven en 100 bij de UGent).



Aantal onderzoekers op het technologiepark in 2018 per cluster



Aantal onderzoekers op het technologiepark in 2018 per type organisatie

TLG Science Park NV

In 2018 werden de onderhandelingen gefinaliseerd met het StadsOntwikkelingsbedrijf Gent (SoGent) en PMV met als resultaat de oprichting van de vennootschap TLG Science Park NV. De vennootschap heeft met als opdracht de aankoop, inrichting en commercialisering van gronden gelegen op de industrieterreinen van het Eiland Zwijnaarde (= Campus E) en een perceel op Campus A. Deze vennootschap zal gronden via een erfpachtformule aanbieden aan onderzoeksintensieve bedrijven die samenwerken met de UGent.

Tech Lane Campus E

Campus E wordt volop in de markt gezet door TLG Science Park nv in samenwerking met UGent Techtransfer en de dienst Economie van de Stad Gent.

De financiering van 2 concrete projecten voor de campus E werden met succes afgerond:

- Capture, een Cleantech incubator en tech accelerator van 6.600 m², een samenwerkingsverband van IIC UGent nv en UGent. De bouwvergunningsaanvraag werd goedgekeurd. De start van de bouwwerken is voorzien voor februari 2019.

- Het VIB hoofdkwartier en incubator, een project van 12.000 m² bruto vloeroppervlak, gefinancierd door VIB in samenwerking met PMV.

Wetenschapspark Greenbridge te Oostende

De bezettingsgraad van GreenBridge was in 2018 gemiddeld 85%. Het portfolio van GreenBridge bestaat uit 20 bedrijven ofwel daar gehuisvest of die een postbus/maatschappelijke zetel hebben op de site. Daarnaast huren POM & UGent ook verschillende kantoren goed voor 41% van de totale inkomsten. Het energieplatform PowerLink en de onderzoeksgroep StressChron onder leiding van prof. Johan Aerts vormen samen met Marine@UGent onder voorzitterschap van prof. Colin Janssen het anker van de UGent-expertise aanwezig op Campus Oostende.

Vier voorname blue growth klanten werden binnengehaald in 2018. Jan de Nul neemt ¼ van de kantoorruimte in, voor de bouw van Northwester, het 7^{de} windmolenpark in de Noordzee. e-BO enterprise is gespecialiseerd in het bieden van full service oplossingen voor bedrijven en openbare instellingen met als voornaamste markt blue energy. Taylor Hopkinson is een h&r bureau met hoofdzetel in de UK die eveneens de blue energy markt target. Tot slot koos 'De Blauwe Cluster', de speerpuntcluster rond blauwe groei, ervoor haar hoofdzetel in GreenBridge te vestigen.

Projectgewijs heeft GreenBridge twee projecten lopen:

- Het Horizon2020 project COASTAL ging van start in mei 2018. GreenBridge NV is workpackage leader van WP5 rond scenario building met een totaal budget van 281.130 euro. Het project onderzoekt landzee-interactie in zes casestudies in Europa waaronder de Noordzee. De doelstelling is de businessaanbevelingen formuleren om onder andere de blauwe economie te stimuleren. De projectcoördinator is VITO.
- Het interreg 2-zeeën project Link2Innovate werd verder uitgerold in 2018. Vier innovatiematches werden door GreenBridge NV opgestart en opgevolgd. Vier technostarters liepen een innovatietraject van 1 jaar door samen met een groter partnerbedrijf. Het project is een samenwerking met andere incubatoren uit de grensregio Nederland-België. De GreenBridge matches situeren zich rond blauwe groei. Dit project is 50% gefinancierd door interreg, 28% door Vlaanderen en 8% door de provincie West-Vlaanderen. Beide projecten zijn een belangrijke hefboom ter verankering van Greenbridge als th  place to be for blue growth.

De bouw van het Maritiem Onderzoekscentrum werd verdergezet in 2018. De infrastructuur zal zowel een sleeptank als golfbak huisvesten en maakt testen in gecontroleerde golven,

stromingen en wind mogelijk. Na interne calibratie van de infrastructuur zullen vanaf 2021 externe bedrijven beroep kunnen doen op de offshore dienstverlening.

In november 2018 werd dr. Noémie Wouters aangesteld als CEO. Onder haar impuls, en samen met de bestuurders, is een dynamiseringsplan opgesteld dat tevens een roadmap uitstippelt.

GreenBridge nam ook in 2018 deel aan lokale en internationale events waaronder 'European Maritime Day', de hoogmis voor de blue growth-gemeenschap die jaarlijks wordt ingericht door de Europese Commissie (DG Mare) en 'BlueInvest' waar jonge blue growth starters hun business pitchten voor investeerders.

Voor de derde keer is een succesvolle 'Blue Growth Summer School' ingericht met 30 tal studenten van over heel de wereld. Flanders Knowledge Area is hoofdsponsor van de opleiding. Naast DEMA werd ook Jan de Nul aangetrokken als privépartner. De Europese Commissie vaardigde verschillende policy officers af voor bijscholing en erkent dit initiatief als best practice op het marien/maritieme training. Het programma wordt verzorgd door professoren en business developer van het Marine@UGent consortium.

Het UGent-bestuur nam de beslissing om verder te investeren in blue growth R&D in de incubator. De vier ateliers zullen worden omgebouwd tot cutting edge laboratoria ten dienste van de blue growth industrie. In samenwerking met de Directie Gebouwen en Facilitair Beheer, is een taskforce infrastructuur opgericht, onder het voorzitterschap van prof. Annemie Decostere en prof. Colin Janssen. Daarnaast wordt geïnvesteerd in personeel, waaronder een ZAP-positie, een ATP'er en 8 doctorandi verspreid over vier jaren.

Een belangrijk nieuw hoofdstuk is de oprichting van de NV opgericht 'Oostend Science Park' door de UGent, POM West-Vlaanderen en het autonoom gemeentebedrijf Haven Oostende die plaatsvond in november 2018. Met deze gemeenschappelijke vennootschap willen de drie partners de blauwe economie en het marien en maritiem onderzoek in Oostende verder verankeren. Ook dit bevestigt het UGent-engagement voor West-Vlaanderen en blauwe groei.

Andere regionale initiatieven

CAPTURE

Het Centre for Advanced Process Technology for Urban Resource Recovery (CAPTURE) is een interdisciplinair centrum dat oplossingen wil aanreiken voor hergebruik van grondstoffen uit afval- en nevenstromen. Het project bestaat enerzijds uit de bouw van een nieuwe infrastructuur op Tech Lane Ghent Science Park en anderzijds uit een multidisciplinair platform voor onderwijs, valorisatie en training. De infrastructuur behelst een nieuw gebouw met daarin ruimte voor een technologiehal, labo's, kantoren en incubatie van startende bedrijven. Dit gebouw werd gerealiseerd met financiële steun van de Vlaamse Overheid via EFRO-

projectfinanciering, Provincie Oost-Vlaanderen en de UGent. De oplevering is voorzien in de loop van 2020. Het gebouw zal een belangrijke hotspot worden voor cleantech-innovatie in de Gentse regio.

Het CAPTURE-platform is een bottom-up samengaan van excellente academici in het domein van grondstoffenhergebruik. Zij wensen hun activiteiten te bundelen teneinde totaaloplossingen aan te bieden om maximale waarde te kunnen terugwinnen uit specifieke afvalstromen in zogenaamde 'pijplijnen'. Initieel zijn er 3 pijplijnen binnen CAPTURE: water, CO₂ to product en plastics to resource. Binnen deze pijplijnen wordt excellent onderzoek naar technologische en maatschappelijke oplossingen gevoerd, daarnaast wordt ook structureel met bedrijven samengewerkt via zogenaamde businessplatformen en wordt aan opleiding gedaan op verschillende niveaus.

Het CAPTURE-initiatief is ontstaan aan de UGent, maar er wordt nu actief gewerkt aan partnerships binnen Vlaanderen. Het CAPTURE platform zoekt enerzijds naar structurele samenwerking met het bedrijfsleven, anderzijds worden ook maatschappelijke stakeholders actief betrokken en zijn er intense contacten met o.a. Stad Gent, Provincie Oost-Vlaanderen, North Sea Port, OVAM, speerpuntclusters en andere actoren.

CleanTechCluster Gent

In 2016 bundelden Stad Gent, Provincie Oost-Vlaanderen, de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM), North Sea Port (toen nog Havenbedrijf Gent) en de UGent hun krachten in een strategisch overlegplatform rond cleantech, genaamd 'CleantechCluster Regio Gent', ondersteund door Cleantech Flanders. Cleantech wordt hierbij gezien als het optimaal gebruiken van natuurlijke hulpbronnen en minimaliseren van de milieu-impact binnen 4 domeinen: water, materialen, energie en mobiliteit. De cluster heeft 5 doelstellingen gedefinieerd:

- Stimuleren van vraag-gedreven kennisontwikkeling
- Omzetten van kennis en innovatie tot business cases
- Verbeteren van de randvoorwaarden ruimte, financiering en talent
- Community building
- De Gentse regio doen uitgroeien tot een bekende speler in het Vlaamse cleantech landschap.

De oprichting van deze cluster heeft voor de UGent reeds meerdere concrete opportuniteiten opgeleverd voor projecten met de partners uit de cluster en met bedrijven, bijvoorbeeld de in 2018 goedgekeurde Interreg projecten UrbCon en PlastiCity. Ook werd in 2018, samen met de partners uit de cluster en enkele grote bedrijven, een ambitieuze studie opgestart om het Gentse havengebied te transformeren tot een hub voor Carbon Capture en Utilisation (CCU).

Het partnership van de UGent in de cluster heeft geleid tot een vlotter contact met regionale bedrijven in de cleantech-sector en tot een verbeterde interactie met beleidsinstanties en intermediairen.

Internationalisatiestrategie

Twee accenten worden gelegd:

1. Met betrekking tot investeringen in spin-offs werkt UGent TechTransfer aan een sterkere bekendheid van UGent bij de **internationale venture capital fondsen**. Daartoe is het beheer van de UGent-pijplijn van potentiële startups essentieel.
2. Rond industriële samenwerking wenst de UGent vooral de Europese kaart te trekken. Aanvullend op de reeds bestaande initiatieven, legt UGent TechTransfer zich vooral toe op de **Knowledge and Innovation Communities (KIC)**.

De KICs financieren innovatie, businesscreatie en onderwijsprojecten via cofinanciering op basis van lopende projecten bij de partners, en dit in een thematisch georiënteerd gesloten Europees samenwerkingsverband. De UGent is momenteel (kern)partner in twee Europese KIC consortia: EIT Raw Materials en EIT Health. Van 2015 tot 2022 wordt voor beide consortia een extra Europese financiering voorzien, jaarlijks variërend tussen 25 en 60 miljoen EUR, afhankelijk van de beschikbare middelen en goedgekeurd businessplan.

In **EIT Raw Materials** werd het projectportfolio aangevuld met een aantal nieuwe innovatie- en onderwijs/trainingsprojecten. De UGent toont zich als een sterke partner voor zowel toegepast onderzoek als onderwijs en dit in een brede waaier van activiteiten over de gehele waardeketen van materialen: van impactanalyse van mijnbouw tot recyclage van metalen als ontwikkeling van lichtgewichtstructuren voor mobiliteitstoepassingen. Vier nieuwe opschalingsprojecten met UGent-participatie werden goedgekeurd. De KIC-innovatieprojecten laten toe het aantal industriële contacten binnen de Europese materialensector uit te breiden. Dankzij deze projecten worden samenwerkingen opgezet met Veolia (Fr/Dui), Outotec (Fin) en Gefertec (Polen). Daarnaast worden onderwijs- en trainingsprojecten op verschillende niveaus uitgewerkt. Het EIT-gelabeld internationaal MSc-programma SINReM werd verder uitgebouwd, met actieve betrokkenheid van de industrie en met een klemtoon op ondernemerschap. Ook vond een derde editie van de Summer school rond 'ondernemerschap in circulaire economie' plaats. Samen met Umicore wordt ook een project opgezet om opleidingsmateriaal voor het bedrijf te maken vanuit de UGent, dat dan ook in masterprogramma's kan ingezet worden. Ook rond lightweight design werd een lifelong learning project opgezet samen met Fraunhofer. Doel is om in 2019 zowel de innovatie- als de onderwijspoot verder uit te breiden met nieuwe projecten en bestaande samenwerkingen te verdiepen.

VLAIO, FWO en EU-projectondersteuning

Sinds 1 januari 2016 vallen de IWT-programma's deels onder het Agentschap voor Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO). UGent TechTransfer blijft dezelfde programma's ondersteunen, vooral de SBO-aanvragen (nu onder FWO) en de mandaten (nu onder VLAIO).

UGent TechTransfer en de IOF-mandaathouders ondersteunen AUGent-onderzoekers in deze aanvragen met betrekking tot IP-kwesties en het valorisatieluik. UGent TechTransfer regelt de IP-afspraken in overleg met de betrokken partijen, evalueert het valorisatieluik van de projectaanvragen en coacht de aanvragers bij de voorbereiding van de projectverdediging.

- In 2018 werden aan de UGent 59 SBO-aanvragen ingediend (47 in 2016), waarvan 38 met een economische en 21 met een maatschappelijke finaliteit. In 22 dossiers (38%) van de UGent- ingediende dossiers, trad de UGent op als coördinator.
- Het FWO selecteerde acht UGent-projectvoorstellen (6 met een economische en 2 met een maatschappelijke finaliteit). Dat is iets meer opzichte van vorig jaar, maar in het algemeen ligt het slaagpercentage voor de UGent nog altijd onder het gemiddelde (14% t.o.v. 18%). Samen met de IOF-mandaathouders en alfa-coördinatoren zullen de resultaten bekeken worden en acties geformuleerd worden.
- In 2018 werden er aan de UGent 28 projectaanvragen ingediend voor Baekelandmandaten. Dit was eventueel als vorig jaar. De kandidaten werden in groep uitgenodigd voor een trainingssessie in de kantoren van UGent TechTransfer. Twaalf dossiers werden door het VLAIO positief beoordeeld. Voor de eerste keer in jaren lag het slaagpercentage voor de UGent (42%) onder het Vlaams gemiddelde (53%). Het kan een eenmalig feit zijn, maar het moet in ieder geval opgevolgd worden.
- In 2018 werden 15 UGent-dossiers voor Innovatiemandaten ingediend, waarvan 4 met een spin-off-finaliteit. De kandidaten voor Innovatiemandaten kwamen eveneens in verschillende groepen een trainingssessie volgen. In totaal werden er 7 dossiers goedgekeurd waarvan 3 spin-off dossiers.

Sedert 1 mei 2014 worden alle overeenkomsten, gelinkt aan een **EU-project**, door UGent TechTransfer onderhandeld en geadviseerd. Dit betreft niet alleen de samenwerkingsovereenkomst maar eveneens overeenkomsten in de uitvoering van een goedgekeurd Europees project (bv. subcontracts of licentieovereenkomsten). Daarnaast wordt ook (juridische) ondersteuning aangeboden vanaf in de indieningsfase. Zo wordt bijvoorbeeld het impact-luik van een projectvoorstel bekeken.

Bij de juridische ondersteuning in zowel de pre- als post-toekenningsfase wordt vooral aandacht besteed aan de IP-regimes met als doel strategische IP-platformen uit te bouwen en opties op valorisatie voor de UGent veilig te stellen. Dit gebeurt telkens in overleg met de betrokken IOF mandaathouder of betrokken ZAP'er.

- In 2018 werden 373 EU-projecten (zowel binnen als buiten het H2020 programma) door UGent TechTransfer juridisch ondersteund. Voor het vierde jaar op rij is dit opnieuw een stijging ten aanzien van 337 contracten en/of adviezen in 2017.
- Verder werd op breder vlak advies verleend rond EU-regelgeving en meer bepaald rond EU-staatssteun, aangezien die regeling bepalend is voor de vormgeving van Interreg- en EFRO-projecten. Omwille van de sterke toename van controles van staatssteun-aspecten van deze projecten zet de TT-adviseur EU-projecten in op advies met het oog op compliance met de EU-staatssteunregelgeving. Reeds bij indiening en vormgeving van het projectvoorstel en worden staatssteun-analyses opgemaakt van goedgekeurde projecten. Aangezien een verkeerde staatssteunbeoordeling kan leiden tot terugvordering van publieke financiering, is ondersteuning op dit vlak essentieel.
- Buiten de reguliere Europese programma's werd ook juridische ondersteuning geboden bij de KIC's, onder andere bij de kaderovereenkomsten waarbinnen de partners concrete projecten kunnen indienen.

De doelstelling is om in 2019 de ondersteuning voor EU-projecten verder uit te bouwen, zowel op juridisch vlak, maar ook buiten het juridische advies de onderzoekers meer proactief te begeleiden door reeds bij indiening van een EU-project de voor- en nadelen van een indiening binnen een oproep te beoordelen op vlak van IP en valorisatiemogelijkheden.

6 Zaaikapitaalfondsen

6.1 QBic fonds

In 2012 nam de UGent het initiatief tot de oprichting van QBIC, een zaaikapitaalfonds in samenwerking met de UAntwerpen en de VUB. Om een onafhankelijke en professionele werking te garanderen over de verschillende universiteiten heen, werd het beheer van het QBIC fonds als een verzelfstandigde activiteit gestructureerd en ondergebracht in een aparte vennootschap met eigen investeringsmanagers.

In 2013 werd de samenwerking tussen de UGent en QBIC verder vorm gegeven door het uitwerken van een structureel overleg waar de UGent spin-off projectpijplijn op kwartaalbasis besproken wordt en waar overlegd wordt welke dossiers door QBIC zullen geanalyseerd worden op hun investeringswaardigheid.

Eind 2016 omvatte de investeringsportfolio van het eerste QBIC-fonds 17 bedrijven, waarvan 8 UGent spin-offs en 1 startup met een belangrijke technolielicentie van de UGent. De periode voor eerste investeringen in startups liep echter tot 2017. Nadien kan het fonds alleen nog vervolg-investeringen doen in hun bestaande portefeuille, uiteraard gecombineerd met desinvesteringen. In 2018 werden twee bedrijven verkocht. Multiplicom werd overgenomen door Agilent Technologies, terwijl CoScale in handen kwam van New Relic.

Intussen is een tweede fonds opgericht: QBIC2, met dezelfde missie als QBIC. De kennisinstellingen en financiële partners die participeren in dit fonds komen grotendeels overeen met het eerste fonds.

In 2018 heeft QBIC2 in drie startups geïnvesteerd, met name Sentea, Aloxy en Aquatic Science. Sentea is een spin-off van UGent (zie hoger). Aloxy ontwikkelt IoT oplossingen voor de chemische en procesindustrie. Aquatic Science verkoopt chloorvrije oplossingen voor zwembaden en zwembadrijvers.

6.2 Andere investeringsfondsen

Naast het hogervermelde QBIC2 fonds heeft de UGent geïnvesteerd in volgende durfkapitaalfondsen:

- **ImecXpand**, voor een bedrag van 2 miljoen euro (in 2016), dat zich richt op early stage bedrijven gericht op de commercialisatie van digitale en nanotechnologieën ontwikkeld binnen Imec of haar partneruniversiteiten.
- **V-Bio ventures** voor een bedrag van 2 miljoen euro (2016), dat zich richt op de commercialisatie van biotechnologie ontwikkeld binnen het VIB of haar partner-kennisinstellingen. V-Bio heeft geïnvesteerd in één UGent spin-off, met name Apeha.Bio.
- **Innovation Fund**, voor een bedrag van 550.000 euro (2017). Het Innovation Fund werd in 2015 opgericht vanuit de chemische industrie, met als doel te investeren in startende of jonge technologiebedrijven die innovatie kunnen bewerkstelligen in de chemische sector in België.



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2018

BIJLAGE 5

Jaarrekening 2018

— RESULTATENREKENING

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2018	Boekjaar 2018	Boekjaar 2017	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2017
Bedrijfsopbrengsten	11 274 704	12 696 762	12 482 683	113%	+ 2%
A. Omzet	377 474	300 800	309 800	80%	- 3%
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	10 713 730	12 177 704	11 979 620,84	114%	+ 2%
E. Andere bedrijfsopbrengsten	183 500	218 258	193 262,63	119%	+ 13%
Bedrijfskosten (-)	11 273 396	12 700 589	12 509 605	113%	+ 2%
B. Diensten en diverse goederen	11 270 480	12 697 946	12 506 952	113%	+ 2%
C. Bezoldigingen, soc. lasten en pensioenen				-	-
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	2 667	2 643	2 654	99%	- 0%
G. Andere werkingskosten	250	0	0	0%	-
Bedrijfswinst / (bedrijfsverlies)	1 308	-3 827	-26 922	-293%	- 86%
Financiële opbrengsten	100	0	0	0%	-
B. Opbrengsten uit vlottende activa	100	0	0	0%	-
Financiële kosten	0	0	0	-	-
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsvoering	1 408	-3 827	-26 922	-272%	- 86%
Uitzonderlijke opbrengsten	0	0	0	-	-
Uitzonderlijke kosten (-)	0	0	18	-	- 100%
Winst (Verlies) van het boekjaar	1 408	-3 827	-26 940	-272%	- 86%

○ **BEDRIJFSOPBRENGSTEN**

In 2018 werden de bedrijfsopbrengsten voor de AUGent begroot op € 11.274.704 waar er in praktijk € 12.696.762 effectief geïnd werd, hetgeen een meeropbrengst is van 13 %. Reden: hogere subsidie voor IOF/interface-diensten.

Deze rubriek kunnen we opsplitsen in 3 subrubrieken:

▪ **Omzet**

Bij de opmaak van de begroting 2018, die op 14/12/2017 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering, voorzag men € 265.000 via de algemene verdeelsleutel. In realiteit werd er € 190.000 gevraagd als bijdrage van de 4 partners.

Daarnaast werd een bedrag voorzien van € 112.474 als subsidie van de overheid, hetgeen in werkelijkheid € 110.800 bedroeg.

Projecten 2018	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN	377 474	300 800
Subsidie overheid	112 474	110 800
Ledenbijdrage	265 000	190 000

▪ Subsidies

Bij de rubriek “D. subsidies” werd 14 % opbrengsten meer geïnd dan voorzien. Dit verschil is ook de hoofdreden van de differentiatie tussen de begroting en realiteit op het niveau van de “bedrijfsopbrengsten”. De associatie verwachtte € 10.713.730 en er werd € 12.177.704 gerealiseerd. In onderstaande tabel wordt een gedetailleerde opsplitsing van de begroting en uitvoering weergegeven.

Projecten 2018	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	10 000 000	11 454 628
IOF / Interfacediensten	10 000 000	11 454 628
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	505 322	514 895
Wetenschapscommunicatie	505 322	514 895
Totaal SPORTSUBSIDIE	208 408	208 182
Sportsubsidie	208 408	208 182
Sporttoernooi	0	0

De subsidies voor het IOF en de interface-diensten waren € 11.454.628 in plaats van de voorziene € 10.000.000. De effectieve ontvangsten zijn aanzienlijk hoger in vergelijking met de begroting maar de ontvangen bedragen worden onmiddellijk doorgestort naar de UGent.

De subsidie voor wetenschapscommunicatie was in 2018 gelijk aan € 514.895 waar er € 505.322 begroot werd.

Voor de sportsubsidie kreeg de associatie € 208.182 op de rekening, hetgeen iets lager is dan de voorziene € 208.408.

▪ Andere bedrijfsopbrengsten

De “andere bedrijfsopbrengsten” werden begroot op € 183.500 maar eindigde op een opbrengst van € 218.258.

De deelname van de bedrijven aan de Afstudeerbeurs genereerde een opbrengst van € 213.234.

Voorzien in de begroting is de opbrengst van € 6.000 voor het project “Rolmodellenwerking”, in realiteit was de opbrengst gelijk aan € 5.024.

○ **BEDRIJFSKOSTEN**

De totale bedrijfskosten bedragen € 12.700.589, hetgeen net als de opbrengsten ook 13 % verschilt van het bedrag van € 11.273.396 uit de begroting.

▪ **Diensten en diverse goederen**

Bijna alle kosten zijn te localiseren in de rubriek “DIENTEN EN DIVERSE GOEDEREN” (€ 12.697.946) die uiteen valt in 5 grote luiken:

- Onderzoeksmiddelen (€ 11.454.628)
- Wetenschapscommunicatie (€ 514.777)
- Sportsubsidie (€ 216.966)
- Administratie (€ 299.029)
- Projecten (€ 212.547)

Onderzoeksmiddelen

Voor het IOF en de interface-diensten werd een uitgave van € 10.000.000 begroot.

Aangezien de uitgaven gekoppeld worden aan de inkomsten, werd voor de interface-diensten € 11.454.628 uitgegeven (exact hetzelfde bedrag als de opbrengsten).

Wetenschapscommunicatie

De voorziene € 511.372 aan uitgaven werd in werkelijkheid € 514.777. Deze uitgaven zijn ook hoger dan de oorspronkelijk gebudgetteerde opbrengsten en zijn gerelateerd aan de toegekende budgetverhoging vanuit het Departement EWI.

Sportsubsidie

De besteding was gelijk aan € 216.966 wat iets hoger is dan de opbrengsten (ongeveer € 8.300, =uitputten van de beschikbare reserves).

Administratie

Onderstaande tabel geeft het detail weer van de “diensten en diverse goederen”, voor wat betreft het deel van de jaarrekening dat betrekking heeft op de administratie en de werking van de AUGent.

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2018	Boekjaar 2018	Boekjaar 2017	Boekjaar 2016	Uitvoering% t.o.v. begr. 2018	Wijziging t.o.v. 2017
B. Diensten en diverse goederen	337 300	299 029	314 182	323 166	89%	- 5%
610100 Huurgelden onroerende goederen	26 000	27 648	16 817	37 423	106%	+ 64%
610900 Huurgelden andere	1 900	821	1 231	1 231	43%	- 33%
611100 Onderhoud en herstellingen	300	0	0	80	0%	-
612110 Telefoon - fax	1 000	26	31	50	3%	- 14%
612130 Portkosten	400	179	387	234	45%	- 54%
612140 Internet	200	0	0	10	0%	-
612221 Software	1 000	49	173	513	5%	- 72%
612230 Bibliotheek, boeken	500	0	313	32	0%	- 100%
612240 Fotokopiën en drukwerken	2 000	830	530	2 317	42%	+ 57%
612250 Bureelbenodigdheden	1 500	280	719	895	19%	- 61%
612270 Aankoop ander materiaal	2 500	199	1 434	461	8%	- 86%
613050 Verzekering BA	2 000	739	1 035	1 236	37%	- 29%
613060 Verzekering inboedel	0	0	0	0	-	-
613070 Verzekering andere	850	559	568	779	66%	- 2%
613130 Verplaatsingen	3 000	1 265	882	1 153	42%	+ 43%
613131 Verblijfskosten	2 000	0	0	80	0%	-
613150 Reis & verblijfskosten externen	500	0	195	0	0%	- 100%
613200 Studiedagen, ... personeel	4 000	290	398	575	7%	- 27%
613300 Dienstverlening door bedrijven	4 000	182	7 871	7 398	5%	- 98%
613320 Commissies aan derden	150	176	153	155	117%	+ 15%
613330 Honoraria adv,expert, revisor	3 000	1 789	2 225	3 119	60%	- 20%
613350 Wettelijke bekendmakingen	300	458	396	0	153%	+ 16%
613360 Bijdrage beroepsverenigingen	0	0	80	80	-	- 100%
613400 Protocols en samenwerkingsakk.	250 000	239 627	239 662	229 855	96%	- 0%
614000 Aankondigingen en advertenties	0	0	0	0	-	-
614100 Brochures en drukwerk	1 200	1 076	756	796	90%	+ 42%
614200 Beurzen en tentoonstellingen	0	0	0	0	-	-
614300 Gelegenheidsgeschenken	4 000	1 299	3 755	509	32%	- 65%
614400 Ontvangstkosten	5 000	1 537	3 131	2 747	31%	- 51%
618000 Vergoeding bestuurders	20 000	20 000	31 440	31 440	100%	- 36%
G. Andere werkingskosten	250	0	0	0	0%	-
642000 Roerende voorheffing	250	0	0	0	0%	-

De kosten in functie van de administratie bedroegen “slechts” 89% van de begroting en zijn 5 % lager dan in 2017.

Belangrijkste verschil tussen de begroting en de realiteit is terug te vinden in de rubriek “Protocols- en samenwerkingsakkoorden”. Daarenboven moet opgemerkt worden dat zeer veel andere rubrieken ook een lagere uitgave kennen dan voorzien in de begroting.

Ten opzichte van 2017 zijn de “huurkosten” aanzienlijk gestegen en de “vergoeding bestuurders” aanzienlijk gedaald. Ook de “dienstverlening door bedrijven” is één van de redenen van de daling aangezien deze in 2018 slechts € 182 bedroeg.

Projecten

In onderstaande tabel worden de uitgaven genoteerd in het kader van de projecten (€ 212.547). Uit het overzicht kan afgeleid worden welke projecten uitgevoerd en welke projecten om de één of andere reden niet gerealiseerd werden.

De kosten zijn bijna integraal toe te wijzen aan de Afstudeerbeurs 2018.

Projecten 2018	Diensten en diverse goederen	
	Begroting	Uitvoering
Totaal PROJECTEN	213 400	212 547
Onderwijs		
algemeen	0	390
Validerende instantie	750	0
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	1 000	0
Seminaries onderwijskunde	9 200	5 854
Project ROLMODEL	6 000	6 142
Internationalisering		
Lidmaatschap Flamenco/Flanders Knowledge Area	2 500	10 000
EAIE conferentie	4 700	2 284
Ontwikkelingssamenwerking	5 000	0
ESN	1 500	1 952
Onderzoek		
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent	5 000	0
TEDxGhent	6 050	6 050
Beurzen, ...		
Afstudeerbeurs 2018	163 500	159 728
Afstudeerbeurs 2019	5 000	18 061
Algemeen		
Gentse Associatie Studentenraad	3 200	2 086

▪ Afschrijvingen

De afschrijving is bijna identiek aan de begroting en identiek aan 2017. Deze evolutie is het resultaat van de uitvoering van de voorziene investeringen.

○ FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Daar de associatie niet beschikt over grote bedragen op een zichtrekening en de intresten historisch laag staan, worden er geen interesten gegenereerd. Telkens er grote bedragen gestort worden op de zichtrekening, worden deze binnen een aantal dagen doorgestort naar de partners (vooral IOF-middelen).

In de praktijk werd er niets gerealiseerd aan interest.

○ UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Nihil.

○ WINST/VERLIES VAN HET BOEKJAAR

Indien men alle bedragen sommeert, bekomt men een verlies van het boekjaar van € 3.827 hetgeen slechter is dan de verwachte winst van € 1.408.

— BALANS

BALANS (in eenheden euro)	Begroting 2018	Boekjaar 2018	Boekjaar 2017	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2017
ACTIVA	2 271 787	2 622 149,15	2 640 212	115%	-1%
<i>VASTE ACTIVA</i>	3 528	7 361,61	8 165	209%	-10%
II. Immateriële vaste activa	0	0,00	0		
III. Materiële vaste activa	3 528	7 361,61	8 165	209%	-10%
B. Installaties, machines en uitrusting	0	314,82	0	-	-
C. Meubilair en rollend materieel	3 528	7 046,79	8 165	200%	-14%
IV. Financiële vaste activa					
<i>VLOTTENDE ACTIVA</i>	2 268 258	2 614 787,54	2 632 047	115%	-1%
V. Vorderingen meer dan 1 jaar					
VI. Voorraden					
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	75 000	122 510,63	94 641	163%	29%
A. Werkingsvorderingen	25 000	109 281,70	84 230	437%	30%
B. Overige vorderingen	50 000	13 228,93	10 411	-	27%
VIII. Geldbeleggingen					
IX. Liquide middelen	188 258	43 573,43	91 549	23%	-52%
X. Overlopende rekeningen	2 005 000	2 448 703,48	2 445 856	122%	0%
PASSIVA	2 271 787	2 622 149,15	2 640 212	116%	-1%
<i>EIGEN VERMOGEN</i>	217 594	185 358,52	189 186	85%	-2%
I. Patrimonium					
IV. Bestemde fondsen	0	143 937,43	152 604	-	-6%
V. Gecumuleerd resultaat	217 594	41 421,09	36 582	19%	13%
<i>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN</i>					
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten					
<i>SCHULDEN</i>	2 054 193	2 436 790,63	2 451 026	119%	-1%
VIII. Schulden op meer dan 1 jaar					
IX. Schulden op ten hoogste 1 jaar	2 050 000	2 434 531,39	2 442 417	119%	0%
C. Werkingsschulden	2 050 000	2 434 531,39	2 442 417	119%	0%
F. Overige schulden	0	0,00	0	-	-
X. Overlopende rekeningen	4 193	2 259,24	8 609	54%	-74%

De activa bestaan uit de vaste en de vlottende activa.

De vaste activa zijn hoger dan begroot. Enerzijds werd geïnvesteerd in 2018 ter waarde van ongeveer € 1.840 en anderzijds waren de investeringen in 2017 hoger dan voorzien (waarbij dit laatste een rol speelt aangezien deze laatste gebeurden na de opmaak van de begroting 2018.)

De vlottende activa zijn iets hoger dan begroot.

- Een eerste reden hiervoor zijn de vorderingen op ten hoogste één jaar. Aangezien op het einde van het kalenderjaar een aantal hoge facturen werden ontvangen en anderzijds de liquide middelen bewust laag worden gehouden, was het noodzakelijk om bijkomende bijdragen aan de partners te vragen.

- De overlopende rekening is gelijk aan € 2.448.703 hetgeen hoger is dan de begroting (€ 2.005.000). Dit bedrag verwijst naar de te ontvangen bedragen voor wetenschapscommunicatie, sport en vooral 20 % van de subsidies voor IOF en interfacediensten die van toepassing zijn op 2018 maar in 2019 gestort waren.

De liquide middelen waren begroot op ongeveer € 188.258 en zijn in realiteit slechts € 43.573.

De passiva bestaan uit

- het gecumuleerd resultaat (€ 41.421).
- bestemde fondsen (€ 143.937). Dit bedrag kan als volgt opgesplitst worden:
 - o beschikbaar bedrag voor wetenschapscommunicatie: € 96.095. Dit bedrag is identiek aan het kalenderjaar 2017.
 - o beschikbaar bedrag voor sportsubsidie: € 47.842 hetgeen ongeveer € 8.700 lager ligt dan in 2017.
- de schulden (€ 2.436.790) verwijzen in belangrijke mate naar de doorstorting van de middelen voor subsidies van het IOF en de interfacediensten en naar de openstaande facturen vanuit de UGent en de Arteveldehogeschool voor de verrekenende lonen van de personeelsleden.

— CASHFLOW

Uit onderstaande tabel kan men afleiden dat de associatie € 47.976 meer uitgegeven heeft in 2018 dan er binnenkwam, wat aanzienlijk lager is dan begroot.

CASHFLOW		Boekjaar 2018	Begroting 2018
Resultaat van het boekjaar		(3 827)	1 408
+ Afschrijvingen		(+)	2 643
+ Overige niet-kaskosten		(+)	0
- Niet-kasopbrengsten		(+)	0
(+ -) Cashflow van het boekjaar (1)		(1 184)	4 074
(+ -) Mutatie netto-werkingsmiddelen (2)		(44 952)	0
som	- Investerings (inbegrepen FVA en vorderingen >	(+)	1 839
	+ Desinvesteringen (inbegrepen FVA en vorderingen)	(+)	0
	(+ -) Netto-investeringen (3)	(1 839)	(2 000)
	+ Nieuwe leningen	(+)	0
	- Aflossingen	(+)	0
(+ -) Netto-ontleningen (4)		0	0
(+ -) Overige (o.a. kapitaalsubsidies) (5)		0	0
som	(+ -) Netto-cashflow (6) = (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	(47 976)	2 074
	Geldbelegging + liquide middelen begin periode (7)	91 549	186 185
Geldbelegging + liquide middelen einde periode (6) + (7)		43 573	188 258
		0	

CASHFLOW - Mutatie in de weringsmiddelen		Boekjaar 2018	Begroting 2018
<u>Situatie einde vorige periode</u>			
Vlottende activa		2 632 047	2 270 380
- vorderingen op meer dan 1 jaar		0	0
- geldbeleggingen + liquide middelen		(91 549)	(186 185)
+ eventuele correctie voor kaskrediet		0	0
- schulden op ten hoogste 1 jaar		(2 442 417)	(2 054 194)
- overlopende rekeningen passief		(8 609)	(4 194)
Netto-werkingsmiddelen einde vorig boekjaar (a)		89 471	25 807
verschil	<u>Situatie einde periode</u>		
	Vlottende activa	2 614 788	2 268 258
	- vorderingen op meer dan 1 jaar	0	0
	- geldbeleggingen + liquide middelen	(43 573)	(188 258)
	+ eventuele correctie voor kaskrediet	0	0
	- schulden op ten hoogste 1 jaar	(2 434 531)	(2 050 000)
	- overlopende rekeningen passief	(2 259)	(4 193)
Netto-werkingsmiddelen einde periode (b)		134 423	25 807
Mutatie netto-werkingsmiddelen (2) = (a) - (b)		(44 952)	0

— BIJLAGE

Projecten 2018	Opbrengsten		Diensten en diverse goederen		Investerings	
	Begroting	Uitvoering	Begroting	Uitvoering	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN	377 474	300 800			2 000	1 839
Subsidie overheid	112 474	110 800			2 000	1 839
Ledenbijdrage	265 000	190 000				
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	10 000 000	11 454 628	10 000 000	11 454 628	0	0
IOF / Interfacediensten	10 000 000	11 454 628	10 000 000	11 454 628		0
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	505 322	514 895	511 372	514 777	0	0
Wetenschapscommunicatie	505 322	514 895	511 372	514 777		0
Totaal SPORTSUBSIDIE	208 408	208 182	208 408	216 966	0	0
Sportsubsidie	208 408	208 182	208 408	216 966	0	0
Sporttoernooi	0	0		0		
Totaal PROJECTEN	183 500	218 258	213 400	212 547	0	0
Onderwijs						
algemeen	0	0	0	390		
Validerende instantie			750	0		
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	0	0	1 000	0		
Seminaries onderwijskunde	0	0	9 200	5 854		
Project ROLMODEL	6 000	5 024	6 000	6 142		
Internationalisering						
Lidmaatschap Flamenco/Flanders Knowledge Area			2 500	10 000		
EAIE conferentie			4 700	2 284		
Ontwikkelingssamenwerking			5 000	0		
ESN			1 500	1 952		
Onderzoek						
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent			5 000	0		
TEDxGhent			6 050	6 050		
Beurzen, ...						
Afstudeerbeurs 2018	177 500	213 234	163 500	159 728		
Afstudeerbeurs 2019		0	5 000	18 061		
Algemeen						
Gentse Associatie Studentenraad			3 200	2 086		

Bijlage B

**Officiële tabellen
voor de
jaarrekening 2018**

volgens de ESR-rapportering

JAARREKENING IN EURO

Naam: **Associatie Universiteit Gent**

Rechtsvorm: Vereniging zonder winstoogmerk

Adres: Jozef Kluyskensstraat

Nr: 29

Bus:

Postnummer: 9000

Gemeente: Gent

Land België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van

Gent, afdeling Gent

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE0861892411

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

06-06-2013

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering* van

18-03-2019

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2018

tot

31-12-2018

Vorig boekjaar van

01-01-2017

tot

31-12-2017

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VKT-vzw 5.1.3, VKT-vzw 5.2.1, VKT-vzw 5.2.2, VKT-vzw 5.3, VKT-vzw 5.4, VKT-vzw 5.5, VKT-vzw 5.6, VKT-vzw 6, VKT-vzw 8

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting, van de BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN en, in voorkomend geval, van de vertegenwoordiger in België van de buitenlandse vereniging

VAN DEN BOSSCHE Luc

Dom Modest Van Asschelaan 63
9320 Erembodegem
BELGIE

Einde van het mandaat: 30-06-2018

Voorzitter van de Raad van Bestuur

DE CLERCQ Yannick

Prinses Jos. Charlottelaan 16/1
9230 Wetteren
BELGIE

Regeringscommissaris

VAN PARYS Tony

St. Markoenstraat 18
9032 Wondelgem
BELGIE

Bestuurder

VANDE MOORTE Jan

Groot-Brittanniëlaan 8
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

DURNEZ Jan

Capucienenstraat 104
8900 Ieper
BELGIE

Bestuurder

DE GEYTER Lode

Dr. Vannestestraat 14
8510 Marke
BELGIE

Bestuurder

VAN CAUWENBERGE Paul

Jozef Kluyskensstraat 3/201
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

GOETHALS Koenraad

Kouter 84
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

VANDEN BERGHE Jeroen

Ottermessteenweg 360
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

DE PAEPE Anne

Bruggenhoek 34
9620 Zottegem
BELGIE

Begin van het mandaat: 09-12-2013

Einde van het mandaat: 30-06-2018

Bestuurder

Begin van het mandaat: 01-07-2018

Voorzitter van de Raad van Bestuur

LEGRAND Tomas

Lobosstraat 4A
9080 Lochristi
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-02-2017

Bestuurder

VAN DE WALLE Rik

rector UGent
Poststraatje 7
9080 Aalter
BELGIE

Bestuurder

VAN HERREWEGHE Annemieke

vicerector UGent
Hogendries 3
9270 Kalken
BELGIE

Bestuurder

NACHTERGAEL Mike

Academisch beheerder
Repelstraat 13
9100 Sint-Niklaas
BELGIE

Begin van het mandaat: 12-03-2018

Bestuurder

DE BOECK Hans

student
Sint-Margrietstraat 62
9200 Grembergen
BELGIE

Bestuurder

Nr.	BE0861892411		VKT-vzw 1.2
-----	--------------	--	-------------

OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Facultatieve vermeldingen:

- Indien de jaarrekening werd geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:
 - A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging of stichting,
 - B. Het opstellen van de jaarrekening,
 - C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
 - D. Het corrigeren van de jaarrekening.
- Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 2.1
-----	--------------	-------------

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Vaste activa		20/28	<u>7.361,61</u>	<u>8.165,05</u>
Oprichtingskosten		20		
Immateriële vaste activa	5.1.1	21		
Materiële vaste activa	5.1.2	22/27	7.361,61	8.165,05
Terreinen en gebouwen		22		
In volle eigendom van de vereniging of stichting		22/91		
Overige		22/92		
Installaties, machines en uitrusting		23	314,82	
In volle eigendom van de vereniging of stichting		231	314,82	
Overige		232		
Meubilair en rollend materieel		24	7.046,79	8.165,05
In volle eigendom van de vereniging of stichting		241	7.046,79	8.165,05
Overig		242		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
In volle eigendom van de vereniging of stichting		261		
Overige		262		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1.3/5.2.1	28		
Vlottende activa		29/58	<u>2.614.787,54</u>	<u>2.632.046,74</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
waarvan niet-rentedragende vorderingen of				
gekoppeld aan een abnormaal lage rente		2915		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/38		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	122.510,63	94.641,31
Handelsvorderingen		40	109.281,7	84.230
Overige vorderingen		41	13.228,93	10.411,31
waarvan niet-rentedragende vorderingen of				
gekoppeld aan een abnormaal lage rente		415		
Geldbeleggingen	5.2.1	50/53		
Liquide middelen		54/58	43.573,43	91.549,15
Overlopende rekeningen		490/1	2.448.703,48	2.445.856,28
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.622.149,15	2.640.211,79

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 2.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
Eigen vermogen		10/15	<u>185.358,52</u>	<u>189.185,54</u>
Fondsen van de vereniging of stichting		10		
Beginvermogen		100		
Permanente financiering		101		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Bestemde fondsen	5.3	13	<u>143.937,43</u>	<u>152.603,83</u>
Overgedragen positief (negatief) resultaat (+)/(-)		14	<u>41.421,09</u>	<u>36.581,71</u>
Kapitaalsubsidies		15		
Voorzieningen	5.3	16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht		168		
Schulden		17/49	<u>2.436.790,63</u>	<u>2.451.026,25</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.4	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		179		
Rentedragend		1790		
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		1791		
Borgtochten ontvangen in contanten		1792		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.4	42/48	<u>2.434.531,39</u>	<u>2.442.417,37</u>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	<u>2.434.531,39</u>	<u>2.442.417,37</u>
Leveranciers		440/4	<u>2.434.531,39</u>	<u>2.442.417,37</u>
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45		
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Diverse schulden		48		
Vervallen obligaties en coupons, terug te betalen subsidies en borgtochten ontvangen in contanten		480/8		
Andere rentedragende schulden		4890		
Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		4891		
Overlopende rekeningen		492/3	<u>2.259,24</u>	<u>8.608,88</u>
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	<u>2.622.149,15</u>	<u>2.640.211,79</u>

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 3
-----	--------------	-----------

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge (+)/(-)		9900	-1.184,38	-24.268,46
Bedrijfsopbrengsten		70/74	12.696.761,97	12.482.683,47
Omzet		70	300.800	309.800
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies		73	12.177.704,22	11.979.620,84
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen		60/61	12.697.946,35	12.506.951,93
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5,5	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.642,64	2.653,52
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Positief (Negatief) bedrijfsresultaat (+)/(-)		9901	-3.827,02	-26.921,98
Financiële opbrengsten	5,5	75		
Financiële kosten	5,5	66		
Positief (Negatief) resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening (+)/(-)		9902	-3.827,02	-26.921,98
Uitzonderlijke opbrengsten		76		
Uitzonderlijke kosten		66		17,72
Positief (Negatief) resultaat van het boekjaar (+)/(-)		9904	-3.827,02	-26.939,7

Nr.	BE0861892411		VKT-vzw 4
-----	--------------	--	-----------

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen positief (negatief) resultaat	(+)/(-)	9906	32.754,69	32.554,37
Te bestemmen positief (negatief) resultaat van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-3.827,02	-26.939,7
Overgedragen positief (negatief) resultaat van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	36.581,71	59.494,07
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2	8.666,4	4.027,34
aan de fondsen van de vereniging of stichting		791		
aan de bestemde fondsen		792	8.666,4	4.027,34
Toevoeging aan de bestemde fondsen		892		
Over te dragen positief (negatief) resultaat	(+)/(-)	14	41.421,09	36.581,71

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 5.1.1
-----	--------------	---------------

**TOELICHTING
STAAT VAN DE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorg boekjaar
Immateriële vaste activa			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059P	XXXXXXXXXX	79.115,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8029		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8039		
Overboekingen van een post naar een andere	8049		
	(+)/(-)		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059	79.115,85	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129P	XXXXXXXXXX	79.115,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8079		
Teruggenomen	8089		
Verworven van derden	8099		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8109		
Overgeboekt van een post naar een andere	8119		
	(+)/(-)		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129	79.115,85	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	21		

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 5.1.2
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vong boekjaar
Materiële vaste activa			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	XXXXXXXXXX	31.441,75
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	1.839,2	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8189		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	33.280,95	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219		
Verworven van derden	8229		
Afgeboekt	8239		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8249		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	XXXXXXXXXX	23.276,7
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	2.642,64	
Teruggenomen	8289		
Verworven van derden	8299		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8319		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	25.919,34	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	22/27	<u>7.361,61</u>	
Waarvan			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	8349	7.361,61	

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 5.2.3
-----	--------------	---------------

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

LIJST VAN DE ANDERE VERBONDEN ENTITEITEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een entiteit naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER
Hogeschool Gent
publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid
Kortrijksesteenweg 14
9000 Gent
BELGIË
Hogeschool West-Vlaanderen
publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid
Marksesteenweg 58
8500 Kortrijk
BELGIË
Arteveldehogeschool
Vereniging zonder winstoogmerk
Hoogpoort 15
9000 Gent
BELGIË
Universiteit Gent
publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid
Sint-Pietersnieuwstraat 25
9000 Gent
BELGIË

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 5.7
-----	--------------	-------------

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ENTITEITEN, BESTUURDERS EN COMMISSARIS(SEN)

Verbonden entiteiten

Vorderingen op verbonden entiteiten

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Bestuurders en natuurlijke of rechtspersonen die de vereniging of stichting rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden entiteiten te zijn, of andere entiteiten die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden

Uitstaande vorderingen op deze personen

Rentevoet en duur van de vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Codes	Boekjaar
9291	
9294	
9295	
9500	
9501	
9502	

De commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)

Ereloon 2018 bedraagt 2.500 euro

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

Transacties die direct of indirect zijn aangegaan tussen de vereniging of stichting en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen

Boekjaar

Nr.	BE0861892411		VKT-vzw 7
-----	--------------	--	-----------

WAARDERINGSREGELS

- De uitgaven voor duurzame goederen van minder dan 745 EURO (exclusief BTW) worden niet als investering opgenomen maar worden rechtstreeks in de kosten geboekt
- Afschrijvingspercentages voor de investeringen:
 - Gebouwen: 3%
 - Installaties, machines: 10%
 - Uitrusting: 20%
 - Meubilair: 10%
 - Holland materieel: 20%
 - Computersapparatuur en software: 33%
 - Inrichting in gehuurde gebouwen: afschrijving over de resterende looptijd van het huurcontract
 - Inrichting in gebouwen in erfpacht: 10%
- De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde
- De bankrekeningen en beleggingen worden opgenomen tegen nominale waarde