

A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2019



UNIVERSITEIT
GENT

**HO
GENT**

artevelde
hogeschool

howest
hogeschool

VZW ASSOCIATIE UNIVERSITEIT GENT
AUGENT
ROMMELAERE INSTITUUT
JOZEF KLUYSKENSSTRAAT 29
9000 GENT

TEL. +32 9 264 82 24
FAX. +32 9 264 83 94
WWW.AUGENT.BE

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
2	Organisatiestructuur.....	5
2.1	Algemene Vergadering en Raad van Bestuur	5
3	Werkingsverslag	6
3.1	Onderwijs.....	6
3.1.1	Werkgroep directeurs onderwijs.....	6
3.1.2	Professionaliseringsaanbod.....	6
3.1.3	Validerende Instantie.....	7
3.1.4	Afstudeerbeurs.....	11
3.1.5	Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg	12
3.1.6	Doctoraat in de Kunsten.....	13
3.1.7	Internationalisering.....	13
3.1.8	Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs	15
3.1.9	Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs	16
3.2	Onderzoek.....	17
3.2.1	Werkgroep directeurs onderzoek.....	17
3.2.2	Associatieonderzoeksplatformen	17
3.2.3	Industrieel Onderzoeksfonds (IOF).....	18
3.2.4	Middelzware en zware onderzoeksinfrastructuur.....	24
3.2.5	Behaalde doctoraten.....	25
3.2.6	Expertisecel Wetenschapscommunicatie	25
3.2.7	Vlaams Supercomputer Centrum.....	28
3.3	Valorisatiecel	29
3.4	Studentensport	30
3.5	Gentse Associatie Studentenraad (GASt)	31
4	Personele inzet AUGent	32
5	Financiën	32
5.1	Financiële verdeelsleutel	32
5.2	Jaarrekening.....	32

1 Inleiding

Het structuurdecreet van 4 april 2003 bepaalde dat associaties worden opgericht en kende aan de associaties een aantal specifieke bevoegdheden toe. Deze decretale bevoegdheden werden aangepast door het integratiedecreet van 13 juli 2012.

De Associatie Universiteit Gent, hierna AUGent, werd opgericht op 29 april 2003 en bestaat uit vier instellingen: de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vier instellingen samen telden in 2019 bijna 75.000 studenten en ruim 15.000 personeelsleden.

De AUGent streeft naar een efficiënte werking waarbij de procedures van de decretale opdrachten voor de partnerinstellingen transparanter en lichter worden gemaakt. Het is de intentie van de AUGent om alle procedures verder te optimaliseren: enerzijds ze zo transparant en efficiënt mogelijk te maken met een zo klein mogelijke werkdruk voor de partnerinstellingen en anderzijds te streven naar de hoogst mogelijke kwaliteit.

2019 was voor de AUGent opnieuw een jaar van verdere evolutie en groei.

- In de werkgroep “vernieuwde samenwerking binnen de AUGent” onder leiding van de voorzitter van de AUGent stippelden de instellingshoofden van de partnerinstellingen het beleid uit om de samenwerking op het vlak van onderwijs en onderzoek verder te versterken. Dit beleid werd onder meer vertaald in concrete initiatieven door de werkgroepen van de directeurs onderwijs en onderzoek van de partnerinstellingen.
- Het eerste inspiratiemoment “Overgang naar en eerste jaar in het hoger onderwijs” vond plaats.
- De eerste Associatiedag van het Sociaal Werk werd georganiseerd.
- De AUGent reikte voor het eerst een Internationalisation Award uit.
- De AUGent behaalde met haar studententeams over alle disciplines heen de vijfde plaats op het World InterUniversities Championship in Pula (Kroatië).

Voorliggend jaarverslag biedt een beknopte weergave van de organisatiestructuur, de werking, de personele inzet en de jaarrekening van de AUGent in 2019.

2 Organisatiestructuur

2.1 Algemene Vergadering en Raad van Bestuur

De AUGent is opgericht als vzw door de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de vzw Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vzw AUGent heeft, conform de statuten, volgende organisatiestructuur ingesteld voor het algemeen en dagelijks bestuur: de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur. De dagelijkse werking van de AUGent wordt gecoördineerd door een directeur die daarbij ondersteund wordt door een team van stafmedewerkers.

De werking en de wijze van samenstelling van de verschillende geledingen in de organisatiestructuur is bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement. Bij het nemen van beslissingen gaat de AUGent uit van het consensusmodel, met respect voor de specificiteit en de eigenheid van de vier instellingen.

De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan in de vzw en bestaat uit vertegenwoordigers van de vier partnerinstellingen. De huidige samenstelling van de Algemene Vergadering is opgenomen in bijlage 1.

Het dagelijks bestuur van de AUGent berust bij de Raad van Bestuur. Dit orgaan houdt toezicht op de uitvoering van het algemeen beleid van de AUGent en controleert de inkomsten en uitgaven. De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is opgenomen in bijlage 2.

3 Werkingsverslag

3.1 Onderwijs

3.1.1 Werkgroep directeurs onderwijs

Onderwijsinnovatie en –technologie zijn één van de krachtlijnen voor de associatiewerking na de integratie. De werkgroep van de directeurs onderwijs van de vier partnerinstellingen blijft dit verder concreet opvolgen.

In het kader van de vernieuwde samenwerking op associatieniveau pleegden de directeurs onderwijs in 2019 overleg over de schakelprogramma's binnen de AUGent, met de bedoeling ze te optimaliseren. Uit dit overleg ontstond een lijst met lacunes en vragen naar aanpassingen. Op basis van deze inventaris vond aan de Universiteit Gent een overkoepelend overleg plaats met alle opleidingsvoorzitters van de faculteiten. In een volgende fase zal een overleg georganiseerd worden met de specifieke groepen. Begin 2020 zal gestart worden met een voortraject op deze oefening voor de schakelprogramma's naar de opleidingen industrieel ingenieur. Daarop volgen nog initiatieven voor de schakelprogramma's voor andere opleidingen.

3.1.2 Professionaliseringsaanbod

3.1.2.1 Seminarie onderwijskunde

Sinds het academiejaar 2008-2009 worden "Onderwijskundige Seminaries voor lesgevers hoger onderwijs" gezamenlijk georganiseerd door de instellingen van de AUGent. Deze seminaries richten zich op heta hangijzers uit de onderwijskunde van het hoger onderwijs. Op 17 mei 2019 werd het onderwijskundig seminarie georganiseerd in Het Pand met als thema "creatief denken". 160 docenten van de partnerinstellingen namen deel.

3.1.2.2 Inspiratiedag overgang naar en eerste jaar in hoger onderwijs

Op 18 maart 2019 werd voor het eerst een Inspiratiedag over de overgang naar en het eerste jaar in het hoger onderwijs georganiseerd, met het doel om expertise te delen met collega-trajectbegeleiders en collega's van de diensten studieadvies van de partnerinstellingen. Er werden verschillende *good practices* voorgesteld m.b.t. het studiekeuzeproces en de ondersteuning van studenten in het eerste jaar hoger onderwijs. 92 experts van de partnerinstellingen namen deel.

3.1.2.3 Associatiedag Sociaal Werk

Op 19 november 2019 werd voor het eerst een Associatiedag Sociaal Werk georganiseerd. Als thema werd voor "politiserend sociaal werk" gekozen. Het programma bestond uit een keynote-lezing en verschillende workshops. 97 experts van de partnerinstellingen namen deel.

3.1.3 Validerende Instantie

Conform de bepalingen van het flexibiliseringsdecreet installeerde de AUGent een Validerende Instantie die verantwoordelijk is voor het beleid met betrekking tot de Erkenning van Verworven Competenties. De Validerende Instantie is ook verantwoordelijk voor de procedure van het toelatingsonderzoek voor de bacheloropleidingen van de partnerinstellingen van de AUGent. Sinds 2019 maakt de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen ook deel uit van het AUGent-beleid.

3.1.3.1. Eerder Verworven Competenties (EVC)

EVC bij bachelor- en masteropleidingen

In 2019 werden binnen de Universiteit Gent 35 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart met het oog op het verkrijgen van vrijstellingen voor opleidingsdossiers in verschillende opleidingen. Hiervan werden 3 portfolio's effectief ingediend. Eén uitgebreid dossier dat eind december 2018 werd ingediend werd ook dit jaar behandeld. De andere kandidaten namen geen verder contact meer op na een inleidend gesprek en/of mail.

Er werden twee portfolio's ingediend binnen de master handelswetenschappen. Bij 1 dossier werden 14/14 van de gevraagde competenties verkregen; bij het andere werden voorlopig 8/14 competenties behaald en voor de 6 andere competenties worden in 2020 bijkomende tests gedaan.

Daarnaast was er ook een portfolio voor de master business engineering: er werden 7/38 competenties behaald en voor de competenties van 2 andere vakken worden nog bijkomende testen gevraagd. Geen enkele competentie voor de masterscriptie werd toegekend.

Eind 2018 werd er een portfolio binnen de SLO fysica ingediend: er werden 36/44 competenties verkregen. De overige competenties worden in 2020 beoordeeld.

Aan de hogescholen werden in 2019 in totaal 41 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart.

- Aan de Hogeschool Gent ging het om 19 EVC-dossiers, 4 binnen de faculteit Mens en Welzijn (2 in sociaal werk, 1 in kleuteronderwijs en 1 in orthopedagogie), 7 dossiers binnen de faculteit Natuur en Techniek (alle in de professionele bachelor vastgoed), 8 binnen de faculteit Bedrijf en Organisatie (4 binnen een bachelor na bacheloropleiding toegepaste fiscaliteit en 4 binnen bedrijfsmanagement accountancy-fiscaliteit). Bij 15 dossiers werden competenties erkend.
- Aan de Arteveldehogeschool liepen er in totaal 18 dossiers, alle voor de opleiding pedagogie van het jonge kind. Alle dossiers resulteerden in een vrijstelling voor de eerste stageperiode.
- Aan de Hogeschool West-Vlaanderen werden 4 EVC-dossiers opgestart, waarvan 2 met vrijstellingen tot gevolg (allebei binnen multimedia en communicatietechnologie).

In 2018-2019 werden alle EVC-documenten opgefrist en gebundeld in een coherent geheel. Ook een Engelstalige versie is beschikbaar. Een aangepaste versie wordt voorzien voor 2020.

EVC bij graduaatsopleidingen

De AUGent-brede EVC-EVK-documenten voorzien in een EVC-regeling van de graduaatsopleidingen analoog met de procedure voor de bacheloropleidingen. Een aangepast reglement werd reeds in 2018 voorgelegd aan de Validerende Instantie en finaal door de Raad van Bestuur bekrachtigd. In 2019 werd aan deze regeling geen wijziging aangebracht.

3.1.3.2. Toelatingsonderzoek

Toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen

In 2019 werd het toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen voor de twaalfde keer door de AUGent georganiseerd. Hierdoor wordt de decretale regelgeving ingevuld die een toelatingsonderzoek mogelijk maakt voor wie niet voldoet aan de algemene toelatingsvoorwaarden.

Volgende kandidaten worden tot het onderzoek toegelaten:

- kandidaten die minstens 21 jaar oud zijn
- virtuozen: zonder leeftijdsbeperking, op basis van een bekwaamheidsonderzoek door internationale experts
- vluchtelingen en ontheemden: zonder leeftijdsbeperking.

Kandidaten dienen eveneens aan de geldende taalvoorwaarden te voldoen.

Het AUGent-toelatingsonderzoek is generiek en gratis. Het kan slechts één keer per academiejaar doorlopen worden.

Sedert 2015 zijn de toelatingsbewijzen uitwisselbaar over de associatiegrenzen heen. Sinds januari 2016 zijn een aantal wijzigingen van kracht in het toelatingsonderzoek op het vlak van de procedure. De bedoeling is om op die manier de efficiëntie te verhogen en de procedure zoveel mogelijk af te stemmen op die van de andere associaties, waardoor de bewijzen van toelating onderling maximaal uitwisselbaar zullen zijn. In 2017 werd aangetoond dat de wijzigingen op het organisatorisch vlak voor de instellingen positief uitvallen. Na 2018 bevestigt ook 2019 deze trend.

Alle kandidaten leggen de taalgebaseerde test af alvorens hun portfolio al dan niet wordt beoordeeld. Kandidaten die minder dan 28 op 60 behalen worden niet toegelaten. Kandidaten die meer dan 35 op 60 behalen worden zonder verdere test toegelaten. Enkel de portfolio's van kandidaten die tussen 28 en 35 op 60 behalen worden nog door de assessoren beoordeeld; dat zijn kandidaten in de zogenaamde "grijze zone". De huidige procedure heeft de werkbelasting van de assessoren beduidend teruggeschoefd.

De toelatingsprocedure ziet er als volgt uit:

1. Intakegesprek met beleidsmedewerker.
2. Kandidaat stelt portfolio op.
3. Alle kandidaten nemen deel aan de taalgebaseerde test. De score op deze test bepaalt het verder verloop.
4. Beoordeling van het portfolio voor kandidaten in de "grijze zone" door drie assessoren die kunnen besluiten om een kandidaat toch nog toe te laten.
5. Bij toelating ontvangt de kandidaat van de Validerende instantie van de AUGent een "Bewijs van Toelating" voor de inschrijving in het eerste bachelorjaar van een opleiding aangeboden door een instelling binnen de AUGent. De kandidaat ontvangt in ieder geval een "Samenvattend Verslag" over de beoordeling van het portfolio.
6. Vóór de inschrijving: een verplicht oriënterend gesprek van de kandidaat met de traject- of studiebegeleider in de opleiding die de kandidaat wil aanvatten.

In 2019 werden via dit toelatingsonderzoek in totaal 47 studenten toegelaten tot inschrijving in een eerste bachelor aan een instelling van de AUGent: 37 in de ronde van juni 2019 (op 59) en 10 kandidaten in november 2019 (op 15). Er is een merkbare stijging van het aantal kandidaten ten opzichte van 2018 (van een totaal van 65 naar 74). Dit na een opvallende daling die vast te stellen was in het aantal aanvragen (van 90 in 2017 naar 65 in 2018) en eveneens in het aantal geslaagde kandidaten (van 57 in 2017 naar 41 in 2018).

Op verzoek van de partnerinstellingen werd in 2017 het toelatingsonderzoek voor Engelstalige bacheloropleidingen opgestart. Voor kandidaten voor de kunstopleidingen werd analoog een toelatingsonderzoek uitgewerkt voor de niet-Nederlandskundige studenten. Vanaf het academiejaar 2017-2018 maken die formeel deel uit van de werking. Het aantal kandidaten blijft zoals verwacht uitermate beperkt. In 2019 waren er 4 Engelstalige dossiers: 3 in de ronde van juni 2019 en 1 kandidaat in november 2019.

Toelatingsonderzoek voor graduaatsopleidingen

De Vlaamse Regering gaf op 14 juli 2017 haar principiële goedkeuring aan het voorontwerp van decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. De Vlaamse Regering gaf op 22 september 2017 haar principiële goedkeuring aan de amendementen op het decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. In september 2019 integreerden daardoor de HBO5-/graduaatsopleidingen van de CVO's in de hogescholen (met uitzondering van de HBO5-opleiding verpleegkunde).

Met de overdracht waren er stappen nodig voor het organiseren van de toelatingsproef. Daartoe werden al in 2017 concrete stappen gezet. De Raad van Bestuur van de AUGent, de Validerende Instantie en ook de associaties op Vlaams niveau opteerden voor één

Vlaanderenbrede toelatingsproef. Het was de ambitie om dit instrument reeds in te zetten voor de afwijkende toelating tot de graduaatsopleidingen bij alle Vlaamse hogeronderwijsinstellingen voor de start van academiejaar 2019-2020. Er was reden tot twijfel of die ambitie haalbaar was en dat is ook gebleken.

Voor de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen was 2019-2020 een onvermijdelijk overgangsjaar. In afwachting van het digitaal toetsinstrument werd eenmalig gebruik gemaakt van een valide papieren versie op basis van de bestaande proef van het Arteveldeplatform. Ook voor het 2^{de} semester zal dezelfde werkwijze worden toegepast.

Het afnemen van de toelatingsproef gebeurde in 2019 door de AUGent-staf op verschillende data en locaties. Het overzicht van het aantal deelnemers en de behaalde resultaten vindt u in onderstaande tabel.

locatie	datum	registraties	effectieve deelnemers	geslaagd	%
Gent	20.06	19	16	13	77,0
Brugge	24.06	11	10	9	90,0
Brugge	21.08	20	19	18	94,7
Brugge	02.09	33	26	24	92,3
Gent	07.09	57	43	37	86,0
Brugge	12.09	16	14	12	85,7
Gent	13.09	43	37	32	86,5
Variabel	na 15.09	(4)			
Totalen		203	165	145	87,9

In 2020-2021 zal de nieuwe toelatingsproef Vlaanderenbreed worden ingezet. De proef zal digitaal beschikbaar zijn op een toetsplatform. Daartoe werden in 2019 de nodige stappen gezet om gestalte te geven aan de randvoorwaarden voor de implementatie van de aanmelding, de instructies, de handleiding, de interpretatie van de resultaten en de training van de testbegeleiders. Begin 2020 worden deze nog verder verfijnd, opdat het instrument effectief ingezet kan worden vanaf 15 mei 2020.

De uitwerking is conform de standpunten die door de Validerende Instantie werden bevestigd:

- Eenzelfde kwalitatieve toelatingsproef graduaatsopleidingen voor heel Vlaanderen (gevalideerd en predictief)
- Toets gedigitaliseerd en aangeboden op eenzelfde toetsplatform
- Vlaanderenbrede erkenning van het toelatingsbewijs graduaatsopleiding
- Algemene toelating tot de graduaatsopleidingen: niet-opleidingsspecifiek
- Beperkt aantal kansen: naar analogie van de afwijkende toelatingsprocedure voor de bacheloropleidingen kan een kandidaat slechts 1 maal deelnemen in een bepaald academiejaar.

De keuze voor eenzelfde toetsplatform is belangrijk voor de dataverzameling voor verder onderzoek, en het feit dat kandidaten een toelatingsbewijs ontvangen dat geldig is in heel Vlaanderen.

Aan elke student die zich inschrijft voor de afwijkende toelatingsprocedure zal een bundel bezorgd worden met informatie over de subtests met telkens een voorbeeld van oefening. Alle kandidaten kunnen zich dus voorbereiden. Gemotiveerde kandidaten zullen hier vaker gebruik van maken en zo ook hun resultaten beïnvloeden.

Indien kandidaten reeds de toelatingsprocedure voor de bacheloropleiding doorliepen en een Bewijs van Toelating behaalden, moeten ze rechtstreeks kunnen starten in een graduaatsopleiding. Indien ze niet slaagden, moeten ze de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen wel afleggen.

Er werd in 2019 door de toenmalige minister van Onderwijs, Hilde Crevits, voorzien in een opstartfinanciering. Voor de verdere ontwikkeling zijn er toezeggingen vanuit het kabinet van minister Weyts voor bijkomende financiering voor 2020.

3.1.4 Afstudeerbeurs

De zestiende editie van de Afstudeerbeurs van de AUGent vond plaats op 2 april 2019 in het Gentse ICC. Het evenement bestond uit een jobmarkt, een verderstudeerbeurs, een infoprogramma, een International Jobs Corner en de Jobmarket for Young Researchers – een specifiek luik voor doctoraatsstudenten en doctores. Aan het event namen 250 bedrijven en organisaties deel. Bijna 7000 studenten, PhD's en postdoctorale onderzoekers bezochten de beurs.

Van dit grootschalig en bijzonder succesvol evenement werd een kwantitatieve en kwalitatieve evaluatie uitgevoerd, waarin een analyse van de bezoekers en de deelnemende bedrijven wordt gepresenteerd. Het overgrote deel van de deelnemende bedrijven vindt dat de vooropgestelde doelstellingen bereikt werden. Dit verklaart ook waarom een groot aantal van de bedrijven steeds terugkomt (61% neemt opnieuw deel). De volledige evaluatie is opgenomen in bijlage 3. De aftermovie kunt u bekijken via deze link:

afstudeerbeurs.gent/nl/studenten/nieuws/2019/4/aftermovie-afstudeerbeurs-2019.

3.1.5 Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg

EduWond is een overkoepelend samenwerkingsplatform tussen de Universiteit Gent, de hogescholen van de AUGent en het Universitair Ziekenhuis Gent. Het samenwerkingsplatform werd geformaliseerd en gestructureerd in overleg met de verschillende partners. In december 2008 keurde het toenmalige Directiecomité van de AUGent een overkoepelende raamovereenkomst "Samenwerkingsplatform EduWond" goed en onmiddellijk ook een aanvullende overeenkomst betreffende het oprichten van een Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg.

De doelstellingen van EduWond zijn:

- het opvolgen van actuele wetenschappelijke inzichten m.b.t. wondzorg
- het nastreven van een eigen wetenschappelijke bijdrage binnen wondzorg
- het implementeren van inzichten in de praktijk en
- het ter beschikking stellen van actuele wetenschappelijke inzichten voor alle professionele gezondheidswerkers.

Om dit doel na te streven, werd door de partners de EduWond-vorming ontwikkeld. De EduWond-vorming omvat het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg en de WondTopics:

- Het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg omvat 30 studiepunten en bestaat uit 9 modules. In de opleiding wordt ruim aandacht besteed aan theoretische en praktische aspecten van wondzorg, diabetische voetzorg, decubitus, stomatherapie, ulcus cruris, brandwonden, acute wonden, oncologische wonden en wetgeving.
- De WondTopics zijn korte vormingsinitiatieven omtrent specifieke, zorgvuldig geselecteerde wondzorg-topics voor (huis-)artsen, verpleegkundigen, studenten, kinesitherapeuten en apothekers. Het doel is om tijdens een twee uur durend avondsymposium de meest actuele tendensen met betrekking tot wondzorg toe te lichten. Gerenommeerde experts uit binnen- en buitenland worden tijdens deze sessies als sprekers uitgenodigd. Via deze weg wordt ook een belangrijke samenwerking gerealiseerd tussen EduWond en de wondzorgindustrie. Jaarlijks worden telkens vier dergelijke "wondevents" voor het brede werkveld van gezondheidswerkers voorzien. In het voorjaar worden twee events georganiseerd waar vanuit een theoretische basis concrete praktische informatie voor de dagdagelijkse praktijk voorzien wordt. In het najaar worden twee hands-on workshops aangeboden.

Daarnaast is er ook het Digitaal Kennisbestand Wondzorg (www.digiwond.be) als e-learningplatform voor wondzorg.

In 2019 ontwikkelde EduWond een algoritme rond wondzorg met de bedoeling advies te verlenen aan artsen en verpleegkundigen op het vlak van wondzorg. In september 2019 werd

hierrond het tweejarig onderzoeksproject "Optiwond" opgestart dat deels vanuit de Arteveldehogeschool en deels vanuit EduWond gefinancierd wordt.

Meer informatie is beschikbaar op www.eduwond.be.

3.1.6 Doctoraat in de Kunsten

Het doctoraat in de Kunsten werd op 10 mei 2007 goedgekeurd op het Bestuurscollege van de Universiteit Gent in het kader van de samenwerking op associatieniveau.

In het academiejaar 2018-2019 werden 23 inschrijvingen geregistreerd met volgende verdeling:

- Doctoraat in de Kunsten: Beeldende Kunsten: 11
- Doctoraat in de Kunsten: Audiovisuele kunsten: 4
- Doctoraat in de Kunsten: Muziek: 6
- Doctoraat in de Kunsten: Drama: 2.

Deze cijfers zijn vergelijkbaar met die van vorig academiejaar.

In 2019 werden in samenwerking met de School of Arts van Hogeschool Gent 3 doctoraten behaald, één in de beeldende kunsten, twee in de muziek. (Voor een volledig overzicht van het aantal doctoraten dat in 2019 werd behaald, zie 3.2.5.)

3.1.7 Internationalisering

3.1.7.1 Internationale samenwerkingsplatformen

Binnen de AUGent zijn een aantal internationale samenwerkingsplatformen actief die erop gericht zijn de bestaande expertise m.b.t. bepaalde regio's samen te brengen en gezamenlijk nieuwe expertise op te bouwen.

Zo heeft de AUGent in het kader van het India-platform ondertussen tientallen samenwerkingen lopen met Indiase partners, zowel in Karnataka als in andere staten van India. Een overzicht van die samenwerkingen is te vinden op www.india-platform.org.

De AUGent heeft daarnaast ook een Afrika Platform (GAP, zie ook www.africapplatform.ugent.be), een interfacultair samenwerkingsverband dat alle Afrika-expertise en -actoren (onderzoekers, administrators, tijdschriften, onderzoeksgroepen) verenigt. GAP verspreidt informatie over academische onderzoeks- en onderwijsactiviteiten over en in Afrika en de Afrikaanse diaspora. Het Platform faciliteert samenwerking met Afrikaanse instellingen op het vlak van onderwijs en onderzoek, het werkt rond sensibilisering van Afrika-gerelateerde vraagstukken en problematieken, en het fungeert als contactpunt met betrekking tot Afrika-expertise voor niet-academische stakeholders.

GAP heeft twee overkoepelende doelstellingen:

1. als academisch platform wil het universitaire samenwerking met Afrikaanse instellingen bevorderen, op het vlak van onderwijs en onderzoek; netwerking tussen AUGent-onderzoekers in de hand werken; en inzetten op de visibiliteit van de AUGent-Afrika-expertise;
2. die wetenschappelijke expertise stelt GAP ook ten dienste van de maatschappij, zowel in België als in Afrika. Daarbij wordt veel aandacht besteed aan een kritische beeldvorming met betrekking tot Afrika.

GAP speelt steeds meer een ondersteunende rol voor studenten van de instellingen van de AUGent die op zoek zijn naar onderzoekslocaties of veldwerkplaatsen in Afrika. GAP wordt op regelmatige basis aangeschreven door studenten of personeel met vragen naar projecten in bepaalde Afrikaanse landen of binnen bepaalde onderzoeksdisciplines. Door middel van het jaarlijkse symposium en de publicatie van het internationale en peer-reviewed tijdschrift *Afrika Focus* biedt GAP een forum waar Afrika-onderzoekers van de AUGent initiatieven kunnen lanceren en ideeën uitwisselen. Studenten rekruteren uit Afrika, een AUGent-alumni-netwerk uitbouwen in een aantal Afrikaanse landen, en bedrijven ondersteunen die hun werking op het Afrikaanse continent willen uitbreiden, zijn activiteiten die verder uitgebouwd werden in 2019. Zo ging GAP in november 2019 mee op handelsmissie naar Nigeria met Flanders Investment & Trade, waar een zeer succesvol seminar werd georganiseerd met Nigeriaanse bedrijven en academische partners. Samen met de Afdeling Internationalisering van de UGent tracht GAP ook een coördinerende rol te spelen bij het afsluiten van bilaterale samenwerkingsverbanden tussen de AUGent en Afrikaanse instellingen.

Vier van de belangrijkste activiteiten in 2019 waren het PhD seminar in samenwerking met de Doctoral Schools rond ethiek en integriteit bij onderzoek doen in een Afrikaanse context; het Afrika Filmfestival, waar 700 aanwezigen geteld werden over 4 dagen; de organisatie van de zesde Mandela Lecture met Breyten Breytenbach en Flip Kowlier; en het dertiende symposium van het Afrika Platform dat dit jaar handelde over de samenwerking tussen China en Afrika en voor het eerst in samenwerking met het China Platform werd georganiseerd.

3.1.7.2 Uitreiking Internationalisation Award

In 2019 werd voor het eerst de "Ghent University Association Internationalisation Award" uitgereikt. Deze award is bedoeld als erkenning voor internationale initiatieven van studenten waarbij minstens twee verschillende partnerinstellingen betrokken zijn. Op 18 december werd de award uitgereikt aan studente Fleur Parmentier van Howest uit de opleiding biomedische laboratoriumtechnologie voor haar project "Ontwikkelen van een duurzaam afvalmanagement in een afgelegen dierenvoedingslab (Bolivia)", een project in samenwerking met de UGent.

3.1.8 Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs

De samenstelling van de studentenpopulatie in Vlaanderen is geen weerspiegeling van de maatschappij. Binnen de AUGent is er de vaste overtuiging dat dit moet veranderen. Het is immers een maatschappelijke noodzaak om constructief te kunnen omgaan met de "superdiversiteit" van de moderne samenleving. Bovendien moet het hoger onderwijs meer hogeropgeleiden afleveren met het oog op de realisatie van de kennismaatschappij. De instroom, doorstroom en uitstroom van kansengroepen in het hoger onderwijs blijft dan ook een bijzonder belangrijk thema. De AUGent draagt daar toe bij op verschillende vlakken, onder meer via de rolmodellenwerking en het Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs.

3.1.8.1 Rolmodellenwerking

De rolmodellenwerking is een waardevol instroominitiatief voor ondervertegenwoordigde studentengroepen in het Gents hoger onderwijs. Het is een initiatief waarbij (kwetsbare) jongeren door gesprekken met generatiegenoten gemotiveerd worden om een actiever studiekeuzeproces te doorlopen en eventueel toch voor het hoger onderwijs te kiezen. Concreet worden studenten van alle Gentse hogeronderwijsinstellingen als ervaringsdeskundige ingezet tijdens rondetafelgesprekken met laatstejaarsleerlingen ASO, TSO, BSO en KSO in Oost-Vlaamse secundaire scholen, tijdens SID-in-beurzen, als gids tijdens opendeurdagen en infomomenten, als gesprekspartner bij conversatietafels met anderstalige nieuwkomers, ... Belangrijk om te vermelden is dat een rolmodel niet aan studiekeuzebegeleiding doet en de jongeren niet informeert of adviseert, maar enkel sensibiliseert. In ruil kunnen de rolmodellen o.a. deelnemen aan vormingen en extra-murosactiviteiten en ontvangen ze een certificaat.

Meer informatie over het project is beschikbaar via www.augent.be/rolmodellenwerking.

Sinds 2018-2019 werd de coördinatie van het rolmodellenproject overgenomen van de Cel Diversiteit en Gender van de Universiteit Gent. In 2019 zetten 70 studenten zich vrijwillig in als rolmodel. In totaal namen 13 secundaire scholen deel, werden 16 groepsgesprekken georganiseerd, 5 conversatietafels met anderstalige nieuwkomers en werden 508 leerlingen bereikt.

3.1.8.2 Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs

Op het vlak van diversiteit ondersteunt het Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs (SIHO) de Vlaamse hogescholen en universiteiten bij het verbeteren van de participatie van studenten met functiebeperkingen. Het SIHO vormt de brugfunctie met de Vlaamse Overheid en speelt ook een rol in het informeren en het sensibiliseren van de bredere samenleving over inclusief hoger onderwijs. In 2016 werd het nieuwe convenant en de bijhorende samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2017-2019 voorbereid en per 1 februari 2017 heeft de Arteveldehogeschool de rol van administratief coördinerende instelling overgenomen van de Hogeschool West-Vlaanderen met de steun van alle associaties. Het personeelsbestand werd vernieuwd en de werking werd verdergezet.

Meer informatie is te vinden op www.siho.be.

3.1.9 Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs

De AUGent-staf volgde ook in 2019 van nabij diverse relevante ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs op en wisselde hierover informatie uit met de collega's uit de partnerinstellingen. Deze opvolging gebeurt op verschillende manieren: door deelname aan overleggroepen, door betrokkenheid bij studiedagen of publicaties.

3.2 Onderzoek

3.2.1 Werkgroep directeurs onderzoek

Het wetenschappelijk onderzoek en innovatie vormen evenzeer een pijler voor de associatiewerking na de integratie. De krijtlijnen krijgen gestalte via de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek van de AUGent. Deze werkgroep buigt zich onder andere over de aanvragen tot oprichting of verlenging van een associatieonderzoeksplatform (zie 3.2.2).

In het kader van de vernieuwde samenwerking op associatieniveau vond in 2019 een overleg plaats van de directeurs onderzoek van de vier partnerinstellingen. Met het oog op het optimaliseren van de onderlinge samenwerking, werd beslist om een gezamenlijk event te organiseren om de aandacht te vestigen op het "ConnecTT"-projecttype van UGent Tech Transfer, een nieuwe projecttype dat de samenwerking met en tussen de hogescholen wil stimuleren. In 2019 werden hiervoor de nodige voorbereidingen getroffen.

3.2.2 Associatieonderzoeksplatformen

Bij de integratie van de academiserende opleidingen in de Universiteit Gent hielden de toenmalige associatieonderzoeksgroepen op te bestaan. Geheel in lijn met art. 47 van het "Decreet betreffende de integratie van de academische hogeschoolopleidingen in de universiteiten" van 5 juli 2012 (Artikel II. 11 Codex Hoger Onderwijs), dat onder meer de samenwerking tussen de professionele bachelors en de academische opleidingen wenst aan te halen en te stimuleren, stelde de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek voor om de structurele onderzoekssamenwerking tussen professionele bachelor- en academische opleidingen vorm te geven door middel van associatieonderzoeksplatformen.

Een associatieonderzoeksplatform verenigt onderzoekers uit de academische en professionele bacheloropleidingen die actief zijn in een gemeenschappelijk thematisch afgebakend onderzoeksgebied. Een associatieonderzoeksplatform heeft dan ook tot doel de samenwerking op het vlak van onderzoek en dienstverlening tussen meerdere associatiepartners uit de academische en professionele bacheloropleidingen uit te bouwen en zichtbaar te maken, het beschikbare onderzoekspotentieel te bundelen en gemeenschappelijk naar buiten toe te profileren.

Om de oprichting van associatieonderzoeksplatformen aan te moedigen en te ondersteunen, worden volgende incentives aangeboden:

- de toekenning van het statuut van geaffilieerd onderzoeker binnen de Universiteit Gent aan hogeschoolonderzoekers die lid zijn van een associatieonderzoeksplatform. Via dit statuut krijgen hogeschoolonderzoekers toegang tot een aantal faciliteiten binnen de Universiteit Gent, waaronder de digitale bibliotheek.

- om de oprichting en werking van de associatieonderzoeksplatformen te ondersteunen, heeft de Universiteit Gent beslist om een financiering toe te kennen aan erkende associatieonderzoeksplatformen met een coördinator vanuit de Universiteit Gent.

In 2019 werden twee nieuwe associatieonderzoeksplatformen opgericht: "RE-Source – Bioresource Recovery Platform" (promotor prof. dr. Erik Meers, 19 betrokken onderzoekers) en "MaaS Research Lab" (promotor prof. dr. Frank Witlox, 15 betrokken onderzoekers). Drie associatieonderzoeksplatformen werden verlengd, namelijk "Orthopedagogisch Onderzoek in Context" (promotor prof. dr. Stijn Vandeveld), "Typisch en atypisch leren" (promotor prof. dr. Annemie Desoete) en "Mytox – Mycotoxins and Toxigenic Moulds" (promotor prof. dr. apr. Sarah De Saeger). .

3.2.3 Industrieel Onderzoeksfonds (IOF)

3.2.3.1 Missie en opdracht

Het Industrieel Onderzoeksfonds is een intern bestemmingsfonds van de AUGent. De middelen van het IOF worden aangewend voor strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek, met economische finaliteit.

De doelstellingen van het IOF zijn de wisselwerking tussen de associatie en het bedrijfsleven te stimuleren en een portefeuille van toepassingsgerichte kennis bij de associatie op te bouwen. Op middellange tot lange termijn moet het IOF resulteren in de betere afstemming van het strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek op de economische behoeften en de toepassing en valorisatie van de opgebouwde portefeuille van kennis in het bedrijfsleven.

3.2.3.2 IOF-coördinatiecel

De IOF-coördinatiecel is verantwoordelijk voor het beheer en de coördinatie van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent in de breedste zin. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking.

Daarnaast beheert de cel het IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten. Een belangrijke doelstelling van de IOF-coördinatiecel is het blijvend optimaliseren van de IOF-projectwerking en het blijvend garanderen van de kwaliteit van het IOF-projectfinancieringsmodel door regelmatige kritische toetsing van de projectdefinities aan de financieringsbehoeften van de onderzoekers en het stroomlijnen van evaluatieprocedures. Hiervoor worden regelmatig bevestigingen uitgevoerd bij de verschillende belanghebbenden en

analyses gemaakt van de output van het bestaande projectportfolio met als doel de valorisatiefinaliteit zo dicht mogelijk te bereiken.

De IOF-coördinatieceel stelt zich als missie om als interface op te treden tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de IOF-werking enerzijds, en tussen de IOF-werking en de IOF-beleidsorganen (IOF-raad, Raad van Bestuur van de AUGent) anderzijds. Concreet betekent dit dat de IOF-coördinatieceel proactief inspeelt op behoeften en noden van de decentrale IOF-werking met als doel continue optimalisaties en vernieuwing op operationeel niveau en maximale ondersteuning van de IOF-werking na te streven. Dit vertaalt zich in heel wat beleidsinitiatieven en rapporteringen met betrekking tot de valorisatieoutput.

3.2.3.3 Structuur en organisatie (IOF-consortia)

De AUGent besteedt een groot deel van de haar toegewezen IOF-middelen aan de bundeling van expertise uit verschillende onderzoeksgroepen in valorisatieconsortia. De IOF-Business Developers fungeren er als lokale antenne voor het identificeren van valoriseerbare innovatieve technologie en kennis, met als doelstelling het aantal octrooiaanvragen, het aantal afgesloten licenties, het aantal spin-offs en het aantal industriële onderzoekscontracten substantieel uit te breiden. Hun expertkennis van enerzijds het technologie- of onderzoeksdomein dat eigen is aan het valorisatieconsortium en anderzijds de sectorspecifieke valorisatiemogelijkheden vormen hierbij een duidelijke meerwaarde.

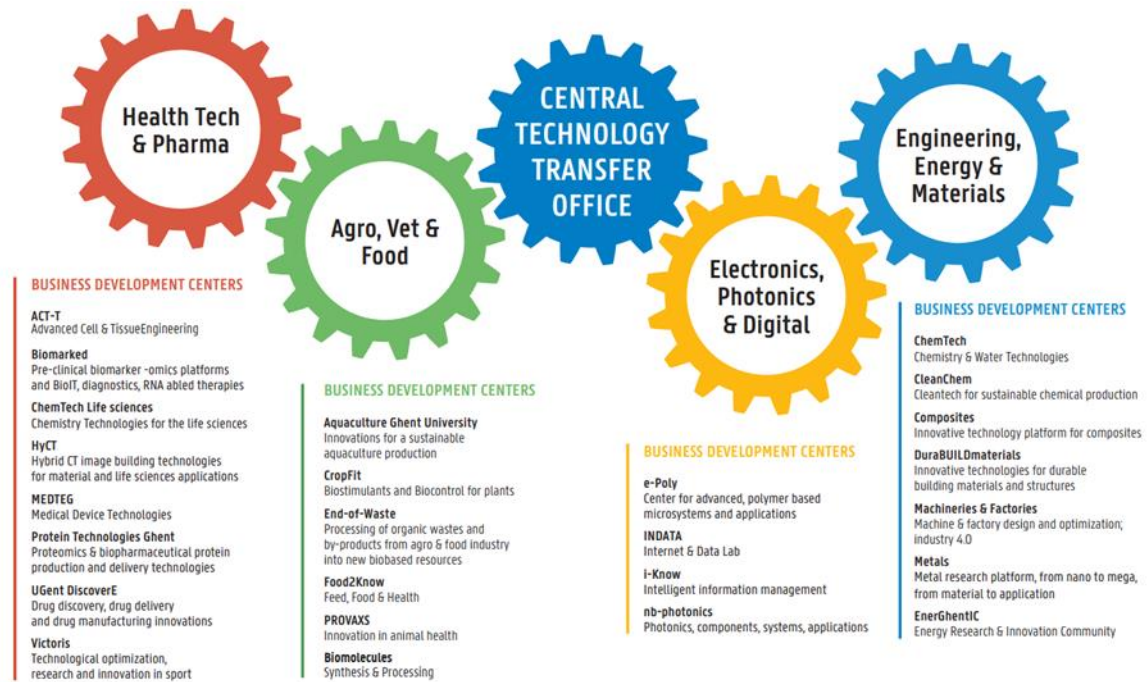
De IOF-Business Developers werken nauw samen met de centrale dienst UGent TechTransfer en zijn voor valorisatie de aangewezen eerstelijnscontactpersonen voor zowel de industrie als de onderzoeksgroepen.

In 2019 waren 22 IOF-consortia actief binnen de AUGent. Binnen een IOF-consortium is doorgaans één Business Developer actief, met uitzondering van de IOF-consortia ChemTech' en "IDLab BD" (intussen INDATA), waarbinnen telkens twee Business Developers opereren.

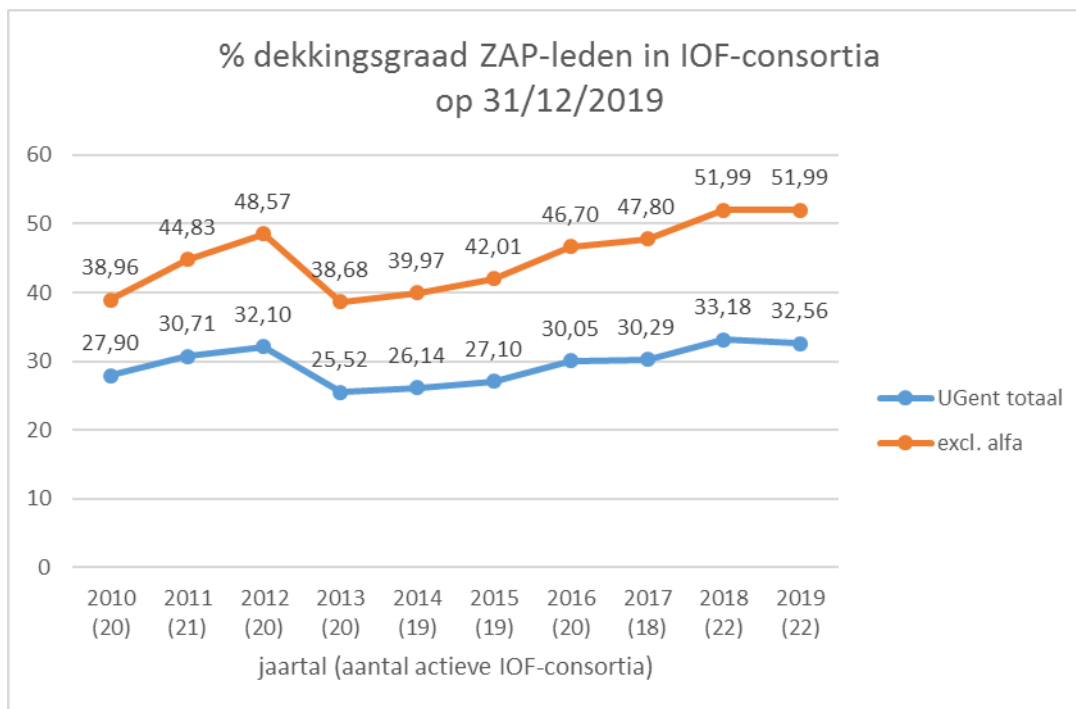
In de loop van 2019 zijn twee nieuwe Business Developers aangetrokken voor de IOF-consortia "iKNOW" en "Metals".

Daarnaast is een nieuwe oproep gelanceerd die resulteerde in twee nieuwe IOF-consortia: Advanced Cell & Tissue Engineering (in samenwerking met HIRUZ UZGent) en Biomolecules. De selectieprocedure voor IOF-Business Developers was eind 2019 nog niet afgerond.

Verdeling van de IOF-consortia over de verschillende onderzoeks- en toepassingsdomeinen:



De dekingsgraad van de door IOF-consortia vertegenwoordigde onderzoeksgroepen is in 2019 stabiel gebleven.



Eind 2018 werden – in het kader van de uitwerking van het nieuwe strategische vijfjarenplan voor de IOF-en interfacewerking – eerste initiatieven genomen om de IOF-clusterwerking te intensifiëren via de toewijzing van bijkomende personeelsmiddelen. In 2019 is hier uitvoering aan gegeven. Naast de oprichting van twee nieuwe IOF-consortia zijn vier **Platformmedewerkers** aangetrokken. Zij worden nauw betrokken bij de valorisatiewerking van de AUGent en zullen werken rond de volgende thema's:

- One Health
- Cell and Tissue Engineering
- Center of Excellence for Sustainable Pharmaceutical Engineering (CESPE)
- Cancer Research Institute (CRIG).

Daarnaast zijn twee centrale **Innovation Officers** aangeworven. Zij zullen de AUGent-onderzoekers ondersteunen bij de voorbereiding en indiening van projecten via de European Innovation Council (EIC). Initieel zal de focus liggen op indiening van EIC Pathfinder projecten en de ondersteuning van de EIT KIC Raw Materials en de EIT KIC Health.

Beide nieuwe types van medewerkers betreffen IOF-mandaten zoals gedefinieerd in het IOF- en Interfacebesluit. Zij voeren echter geen Business Development activiteiten uit en worden primair ingezet om projectfinanciering te verwerven en de IOF-Business Developers te ondersteunen.

In 2019 werden ook heel wat inspanningen geleverd met betrekking tot het aanpassen van het loopbaanmodel voor IOF-Business Developers en dit ter alignering met dat van het ZAP-korps. In dit vernieuwde IOF-loopbaanmodel staan 3 pijlers centraal: ambitie, talenten en loopbaanbegeleiding. Dit in combinatie met het in dialoog gaan en het werken op basis van vertrouwen creëert een minder kwantitatieve, doch wel resultaatgerichte benadering.

3.2.3.4 IOF-raad

De IOF-raad is het adviserende en beslissingsvoorbereidende orgaan dat tot taak heeft het strategisch basisonderzoek binnen de partnerinstellingen te stimuleren met het oog op het opbouwen van een portefeuille aan potentieel toepassingsgerichte kennis met economische finaliteit. De IOF-raad adviseert hiertoe onder meer over de aanwending van de financiële middelen toegekend voor mandaten en valorisatieprojecten aan het IOF, rekening houdend met de bepalingen van het IOF-besluit.

Taken en bevoegdheden van de IOF-raad

- het beheer van alle IOF-middelen
- het opstarten, evalueren en desgevallend afbouwen/stopzetten van IOF-consortia
- de evaluatie van IOF-Business Developers zowel bij doorgroei binnen de mandaatcategorie als bij eventuele bevordering
- de evaluatie van de IOF-valorisatieprojecten, alsook goedkeuring van tussentijdse mijlpalen en eindrapporteringen
- de valorisatiestrategie die wordt uitgewerkt in de Beleidsgroep Valorisatie wordt ter advies voorgelegd aan de IOF-raad.

De IOF-raad rapporteert aan de Raad van Bestuur van de AUGent. De directe schakel tussen de IOF-raad en UGent TechTransfer is de IOF-coördinatieceel die gefinancierd wordt uit de IOF-werkingsmiddelen. De IOF-coördinatieceel staat in voor de ondersteuning en het administratief beheer van de via het IOF bekostigde mandaten en projecten. De IOF-coördinatieceel bevindt

zich binnen de dienst UGent TechTransfer, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse werking van het IOF.

Werkzaamheden van de IOF-raad

Voor zijn werkzaamheden kwam de IOF-raad in 2019 in totaal 5 keer samen. Deze activiteiten hadden in belangrijke mate betrekking op beleidsvoorbereidende initiatieven en acties, het financiële beheer van het IOF, alsook op de bespreking, opvolging en beoordeling van nieuwe, lopende en afgelopen valorisatieprojecten. De jaarlijkse rapporteringen, de tweejaarlijkse evaluaties en de aanstelling van IOF-mandatarissen kwamen eveneens aan bod.

Daarnaast heeft de IOF-raad de volgende beslissingen genomen:

- **Strategisch vijfjarenplan voor IOF en interface**

De Raad van Bestuur van de Universiteit Gent (01/03/2019) en de Raad van Bestuur van de AUGent (18/03/2019) hebben het strategisch plan voor de IOF- en interfaceactiviteiten 2019-2023 goedgekeurd. Hierin is een groeiscenario opgenomen omdat EWI bijkomende middelen ten belope van 20 miljoen euro had vooropgesteld op Vlaams niveau. De Werkgroep Valorisatie heeft de actiepunten in het strategisch plan omgezet naar concrete KPI's en een aantal punten werden reeds geïnitieerd of zelfs tot uitvoering gebracht doorheen 2019.

- **IOF-platformmedewerkers**

In uitvoering van het strategisch plan heeft de IOF-raad zijn goedkeuring verleend voor de aanwerving van vier platformmedewerkers. Een aanvraag kon worden ingediend vanuit een cluster van minimum twee IOF-Business Developers om overkoepelende en/of interdisciplinaire initiatieven/platformen te ondersteunen, die zich op de intersectie bevinden van de aanvragende Business Developers, met als doel de valorisatie aan de AUGent te versterken.

- **Oproep voor nieuwe IOF-valorisatieconsortia**

De IOF-raad keurde de openverklaring van de oproep voor nieuwe IOF-valorisatieconsortia goed. Intussen zijn twee consortia goedgekeurd (zie eerder) en zijn de selecties voor IOF-Business Developers lopende.

- **Innovation Officers**

De IOF-Raad keurde de invoering van IOF-Innovation Officers goed. In een eerste fase werden twee centrale Innovation Officers aangetrokken die ZAP-leden zullen ondersteunen bij de voorbereiding en indiening van projecten via de European Innovation Council (EIC). Dit nieuwe kanaal is specifiek gericht op innovatie binnen het Horizon Europe programma. De decentrale Innovation Officers zullen zich focussen op het verwerven van gesubsidieerde onderzoeksprojecten in het kader van één of meerdere IOF-valorisatieconsortia en zullen aldus rechtstreeks één of meerdere IOF-Business Developers ondersteunen, opdat deze laatste zich dan kan toeleggen op onder meer het genereren van industriële contractinkomsten, het uitbouwen van industriële netwerken, het oprichten van spin-offs, etc. Een oproep voor decentrale Innovation Officers werd eind 2019 gelanceerd. Zes posities werden vooropgesteld.

- **IOF-projectoptimalisaties**

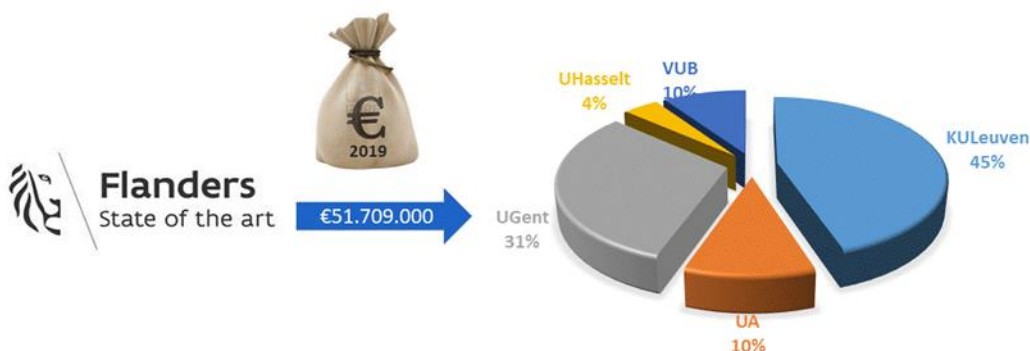
De IOF-raad keurde een nieuw projecttype "ConnectT" goed, om de samenwerking met en tussen de AUGent-hogeschoolpartners te stimuleren. Doelstelling van dit nieuwe projecttype is het exploreren van nieuwe opportuniteiten met valorisatiepotentieel – via het opzetten en uitwerken van complementaire initiatieven en samenwerking tussen minimum twee AUGent-partners – leidend tot het definiëren van innovatieve concepten die op hun beurt kunnen leiden tot nieuwe IOF-projecten of andere valorisatie-gedreven financieringskanalen. Daarnaast werd ook werk gemaakt van het nauwer opvolgen van spin-offtrajecten via IOF-financiering via het monitoren van de geplande deliverables. Vooral het tijdig initiëren van het bevragen van VC-netwerken wordt gestimuleerd. Voor de beoordeling van dossiers wordt blijvend uitgekeken naar het aantrekken van bijkomende externe experts binnen nichedomeinen die momenteel nog niet zijn afgedekt door de IOF-raadsleden.

- **Aanwerving bijkomende IOF-projectcoördinator**

Gezien de toenemende werklast gerelateerd aan het adviseren en opvolgen van IOF-valorisatieprojecten, werd overgegaan tot de aanwerving van een tweede IOF-projectcoördinator bij de IOF-coördinatiecel. Dit zou de komende jaren ook moeten toelaten om enerzijds de lopende IOF-projecten nog beter te kunnen opvolgen en anderzijds ook analyses uit te voeren m.b.t. de gegenereerde impact op vlak van IOF-financiering.

3.2.3.5 Financieel

Het IOF wordt gefinancierd met middelen van de Vlaamse overheid. De overheidstoelage 2019 voor de AUGent, berekend op basis van de interuniversitaire verdeelsleutel aan de hand van de IOF-parameters, bedroeg 16.091.841 euro. Dit betekent een procentueel aandeel van 31% in het globale Vlaamse budget van 51.709.000 euro. De middelen die aan de AUGent ter beschikking zijn gesteld worden verdeeld over de financiering voor mandaten, projecten, werking en octrooien.



3.2.3.6 IOF-valorisatieprojecten

Financiële toewijzing aan IOF-projecten

In 2019 bedroeg de IOF-toelage voor de AUGent 16.091.84 euro. Hiervan werd een budget voor IOF-projectfinanciering voorzien van 8 miljoen euro. De bestede IOF-projectfinanciering in 2019 bedroeg 8.446.523 euro. Dit bedrag omvat de effectief toegekende middelen in 2019, alsook de vervolfinanciering van projecten met een looptijd van meer dan één jaar. Deze uitgave betreft meer dan een verdubbeling in toekenningbudget ten opzichte van de jaren voordien. Vooral de laagdrempelige projecten met lager budget ("ConcepTT" en "StarTT") blijken succesvol te zijn om eerste valorisatiestappen te exploreren.

In het afgelopen jaar werden vier projectoproepen gelanceerd. Onderstaande tabel geeft het aantal aangevraagde en goedgekeurde projecten weer.

IOF-projecten		2015	2016	2017	2018	2019
StarTT	aanvragen	19	16	12	10	22
	goedgekeurd	12	12	5	5	11
Advanced	aanvragen	13	9	9	10	11
	goedgekeurd	8	9	8	10	8
Stepstone	aanvragen	3	1	3	5	3
	goedgekeurd	1	0	2	4	3
ConcepTT	aanvragen	20	19	17	20	32
	goedgekeurd	10	13	10	12	19

3.2.4 Middelzware en zware onderzoeksinfrastructuur

Met het Herculesmechanisme beschikt Vlaanderen sinds 2007 over een structureel financieringskanaal voor (middel)zware onderzoeksinfrastructuur voor fundamenteel en strategisch basisonderzoek. Tot 31 december 2015 stond deze financiering onder het beheer van de Herculesstichting en sinds 1 januari 2016 beheert het FWO-Vlaanderen dit subsidiekanaal.

Binnen het Herculesmechanisme wordt er een onderscheid gemaakt tussen middelzware en zware onderzoeksinfrastructuur. De middelzware onderzoeksinfrastructuur betreft initiatieven tussen 150.000 en 1.000.000 euro, terwijl de zware onderzoeksinfrastructuur initiatieven hoger dan 1.000.000 euro omvat.

Voor de oproep zware onderzoeksinfrastructuur gebeurt de volledige evaluatieprocedure via het FWO. Voor de oproep middelzware onderzoeksinfrastructuur verliep de procedure tot nu toe via de associaties en het regelgevend kader daarvoor was vastgelegd in het Associatie Onderzoeks- en Samenwerkingsreglement.

Een wijziging in artikel 18 § 8 van het Vlaams decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid (W&I-decreet) bepaalt dat de middelen voor de oproep middelzware onderzoekinfrastructuur voortaan over de universiteiten worden verdeeld in plaats van over de associaties en dat de raad van bestuur van het FWO voor zijn beslissing over het steunen van dergelijke investeringsinitiatieven steunt op het advies van het bestuur van de betrokken universiteit. Dit heeft als gevolg dat sinds 2019 de oproep middelzware onderzoeksinfrastructuur niet meer op associatieniveau, maar op universiteitsniveau georganiseerd wordt.

De Universiteit Gent heeft voor het regelgevend kader van de oproep middelzware onderzoeksinfrastructuur een nieuw intern reglement opgemaakt en de rapportering van de oproepen FWO middelzware en zware onderzoeksinfrastructuur wordt vanaf 2019 in het jaarverslag van de Universiteit Gent opgenomen.

3.2.5 Behaalde doctoraten

In 2019 werden aan de Universiteit Gent 720 doctoraten behaald. De spreiding over de faculteiten is als volgt:

- Faculteit Letteren en Wijsbegeerte: 56
- Faculteit Recht en Criminologie: 27
- Faculteit Wetenschappen: 120
- Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen: 85
- Faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur: 140
- Faculteit Economie en Bedrijfskunde: 21
- Faculteit Diergeneeskunde: 47
- Faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen: 56
- Faculteit Bio-Ingenieurswetenschappen: 116
- Faculteit Farmaceutische Wetenschappen: 25
- Faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen: 27.

Hiervan werden 3 doctoraten in de Kunsten behaald door medewerkers van de Hogeschool Gent onder promotorschap van de Universiteit Gent (zie ook 3.1.6).

3.2.6 Expertisecel Wetenschapscommunicatie

3.2.6.1 Convenant wetenschapscommunicatie 2019-2023

2019 betekende het begin van een nieuw vierjarig Convenant tussen de Vlaamse Overheid en de vijf Expertisecellen Wetenschapscommunicatie. Een aanpassing ten opzichte van het vorige Convenant is dat alle expertisecellen ook inzetten op drie projecten die vanaf 2019 Vlaanderenbreed worden opgevat, nl. de ontwikkeling van een netwerk van wetenschapscafés, de verdere uitbouw van de Dag van de Wetenschap en de ontwikkeling

van een online platform over wetenschap voor een breed publiek. De medewerkers van de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent pleegden daarvoor geregeld overleg met de collega's van de andere associaties.

Een tweede vernieuwing is de oprichting van de VLIR-VLHORA-werkgroep wetenschapscommunicatie, die onder meer twee leden uit de AUGent heeft.

3.2.6.2 Vlaanderenbrede projecten

Voor de Vlaanderenbrede projecten was 2019 een opstartjaar. In de VLIR-VLHORA-werkgroep werd besproken hoe een en ander aan te pakken en werd overleg gestart met relevante partners.

Voor de verdere uitbouw van de Dag van de Wetenschap werd een kennisdeelmoment voorbereid, maar er werd vooral door elke associatie verder gegaan op de succesvol ingeslagen weg van samenwerking tussen de hogeronderwijsinstellingen (zie ook verder).

Voor de ontwikkeling van een online platform over wetenschap voor een breed publiek werd overlegd met Uit in Vlaanderen en met het populair-wetenschappelijk tijdschrift Eos, dat een soortgelijke opdracht van de Vlaamse overheid kreeg.

In het ontwikkelen van een netwerk van wetenschapscafés nam de AUGent een trekkersrol op. In de Vlaanderenbrede projectgroep hiervoor werd een inventaris gemaakt van bestaande eigen initiatieven en initiatieven van derden, werd een ontmoeting tussen al die initiatieven voorbereid met het oog op het verzamelen van *good practices* voor een inspiratieboek, en werd nagedacht over het stimuleren van derden om zelf wetenschapscafés op te zetten. De meeste associaties, waaronder de AUGent, breidden hun aanbod wetenschapscafés ook zelf uit.

3.2.6.3 Projecten van de AUGent

- Wetenschapscafés

In 2019 organiseerde de Expertisecel Wetenschapscommunicatie 13 wetenschapscafés, met in Gent gemiddeld zo'n 100 deelnemers, in Kortrijk gemiddeld 60 en in Brugge gemiddeld 60:

- 12 februari – Antibiotica. Slachtoffer van eigen succes – Gent
- 19 februari – Een bloemlezing over bijen – Kortrijk
- 12 maart – Maak plaats voor een leefbare stad – Gent
- 26 maart – Kan het wat zachter? Over lawaai en gezondheid – Brugge
- 16 april – De oceanen van de toekomst. Is het vijf voor twaalf? – Brugge
- 30 april – Landbouw. Opgewassen tegen de toekomst? – Gent
- 24 september – Participatieve democratie. Iedereen democratie?! – Gent
- 8 oktober – Kernenergie. Wat zegt de wetenschap? – Kortrijk
- 15 oktober – Pas op! Een voorzichtige ouder! Over opvoeding – Gent
- 12 november – Immunotherapie. Boost je immuunsysteem – Gent

- 19 november – Leven met trauma – Kortrijk
- 3 december – To DNA or not to DNA. Hoeveel mogen we sleutelen aan een mens? – Brugge
- 10 december – Shame on you! Of niet?! Over moraalridders – Gent.

Voor de cafés in Kortrijk werd samengewerkt met Vormingplus West-Vlaanderen, de Stad Kortrijk en het Vrijzinnig Centrum Mozaïek. In Gent wordt samengewerkt met eetcafé Toreke, in Brugge met hostel Snuffel.

Het opzet van de wetenschapscafés is om wetenschappelijke thema's onder de aandacht te brengen van een breed publiek in een ontspannen setting. Wetenschappers geven een korte inleiding over het onderwerp en daarna mag het publiek vragen en opmerkingen naar voor brengen, waardoor samen met een moderator een pittige discussie wordt opgebouwd. Tijdens het café wordt live verslag uitgebracht op twitter en wordt telkens een visueel verslag getekend. In Gent en Kortrijk wordt ook een geluidsopname van het café gemaakt die als podcast online wordt gezet. Hiervoor wordt samengewerkt met Quindo (Kortrijks medialab en jongerenradio).

- Dag van de Wetenschap

Op 24 november 2019 vond de Dag van de Wetenschap plaats, een dag waarop in heel Vlaanderen geproefd kon worden van wetenschap en technologie. In Gent werd het "Woow" wetenschapsfestival georganiseerd in De Krook en het Ufo. De drie Gentse partnerinstellingen van de AUGent werkten hiervoor samen met de hogescholen van de Associatie KU Leuven in Gent. "Woow" mocht rekenen op 5.585 bezoekers. Howest organiseerde zowel in Kortrijk (The Level) als Brugge (MaM) diverse lezingen, demo's en workshops over technologische innovaties. Op beide locaties samen kwamen ongeveer 1.100 bezoekers langs.

- Kinderuniversiteit

In navolging van de KU Leuven en de Universiteit Antwerpen startte de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent in 2011 met het project Kinderuniversiteit. In 2019 werden in totaal vier edities georganiseerd, zowel in Gent, Kortrijk als Brugge. Kinderen van vijf tot twaalf jaar konden telkens een zondagvoormiddag echte lessen en practica volgen aan de universiteit en hogescholen. Ze waren even een echte student, kregen les in een echt auditorium en kregen achteraf een "echt" diploma. Bedoeling van het project is kinderen op een actieve manier kennis te laten maken met wetenschappen en met het hoger onderwijs. Per editie namen gemiddeld 80 tot 120 kinderen deel. Alle voorbije edities zijn terug te vinden in het archief op www.kinderuniversiteit.be.

- TEDxGhent

TEDxGhent is een lokaal georganiseerde variant van de grote TED-events. Het biedt elk jaar gedurende één volledige dag een podium aan zo'n 16 à 20 sprekers die een groot publiek inspireren en organiseert daarnaast ook enkele kleinere events.

Sinds het najaar van 2015 ondersteunt de AUGent TEDxGhent op financieel en inhoudelijk vlak. De Expertisecel Wetenschapscommunicatie staat TEDxGhent bij in het vinden van overtuigende sprekers die een bepaald topic vanuit een ander standpunt durven belichten. In ruil daarvoor is er uitgebreide logovermelding en kunnen de filmpjes van de sprekers gebruikt worden in de eigen communicatie.

Op 20 november 2019 werd een "Research Rally" georganiseerd waarbij jonge onderzoekers van de vier partnerinstellingen meedongen naar een plaats op het hoofdpodium van het main event van TEDxGhent. Dit event zal in het najaar van 2020 georganiseerd worden.

Meer informatie is terug te vinden op www.tedxghent.be.

- STEM

Een belangrijke opdracht van de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie binnen het Convenant met de Vlaamse overheid is het opzetten van acties om meer mensen warm te maken voor STEM (kinderen en jongeren voor STEM-opleidingen; volwassenen voor STEM-beroepen). Rond dit thema werd minder vaak met alle partners samengewerkt, al vonden de hogescholen en hun lerarenopleidingen elkaar hier wel in. De meeste STEM-initiatieven werden genomen binnen de respectievelijke partnerinstellingen. In de gezamenlijke projecten komt STEM vaak als onderwerp aan bod. Er werd onder andere samengewerkt met een aantal instellingen voor Robocup Junior en OOTechniek.

- Sociale media en nieuwsbrieven

Binnen de AUGent wordt ook intensief samengewerkt om waardevolle inhoud te voorzien op diverse sociale mediakanalen en nieuwsbrieven, opgezet door de AUGent. Via deze facebook- en twitterkanalen (Wetenschapscafé, Wetenschap in de klas, Kinderuniversiteit) en de nieuwsbrieven (Wetenschapscafé houdt je bezig, Wetenschap in de klas, Kinderuniversiteit houdt je bezig) worden kinderen, jongeren, leerkrachten en het brede publiek bereikt. Ze worden geïnformeerd over evenementen, er worden leuke weetjes gepost, er worden suggesties voor lesmateriaal en boeiende workshops gedaan. Daarnaast worden ook vragen van geïnteresseerde bezoekers beantwoord.

3.2.7 Vlaams Supercomputer Centrum

In 2007 werd door de Vlaamse overheid het Vlaams Supercomputer Centrum (VSC) opgericht. Dit virtueel centrum, dat de vijf Vlaamse associaties samenbrengt, heeft als opdracht het op elkaar afstemmen en integreren van de eigen supercomputerinfrastructuren (Tier-2), op Vlaams niveau voorzien in Tier-1-capaciteit, en het ter beschikking stellen van hun expertise

rond High Performance Computing (HPC) ten behoeve van het publiek en privaat gefinancierd onderzoek, en ter ondersteuning van bedrijven.

Op 5 juli 2013 keurde de Vlaamse Regering een decreet goed betreffende een structurele regeling voor "grote rekencapaciteit" voor onderzoek en innovatie. Daarin wordt essentieel de Herculesstichting belast om de uitbouw van de Tier-1- en Tier-2-infrastructuur in Vlaanderen op te volgen en te financieren: enerzijds door de Tier-2-infrastructuur aan de universitaire associaties te subsidiëren, anderzijds door het beheer van de Tier-1-infrastructuur op zich te nemen en het investeringsritme aan te houden om elke drie à vier jaar deze machine te vernieuwen, waarbij de technische exploitatie van deze Tier-1-supercomputers wel telkens wordt toevertrouwd aan een universiteit. Sinds 1 januari 2016 werden de taken van de Herculesstichting overgeheveld naar het FWO. De opvolging van het VSC wordt verder opgevolgd door het FWO.

In 2008 besliste het toenmalige Directiecomité om de opdracht voor de AUGent in het kader van het VSC uit te besteden aan de Universiteit Gent. Onder uitbesteding wordt de opbouw van de personeelscapaciteit, de integratie van de bestaande infrastructuur van de instellingen van de AUGent in het VSC en deelname aan het overleg voor en de redactie van het beschreven financieel en technisch plan verstaan. Een ondersteunende werkgroep garandeert de betrokkenheid van alle associatiepartners. De infrastructuur die de Universiteit Gent zo uitbaat (HPC-UGent), wordt ter beschikking gesteld van alle kennisinstellingen in Vlaanderen en de industrie. Alle onderzoekers van de AUGent kunnen kosteloos gebruikmaken van deze rekeninfrastructuur.

Het HPC-UGent-jaarverslag voor het werkingsjaar 2019 kan geraadpleegd worden op www.ugent.be/hpc/en/contact .

3.3 Valorisatiecel

Het onderzoeks- en samenwerkingsreglement van de AUGent bepaalt dat de afdeling TechTransfer van de Universiteit Gent optreedt als Valorisatiecel voor alle partnerinstellingen binnen de AUGent.

Het rapport van de Valorisatiecel voor wat betreft de werkzaamheden in 2019 is opgenomen in bijlage 4.

3.4 Studentensport

In het kader van het sportbeleidsplan van de AUGent werden in 2019 in de schoot van het Overlegplatform en de Sportraad volgende activiteiten georganiseerd:

- drie laagdrempelige sport- en beweegevents voor alle studenten van de AUGent: de HOGENT Challenge Run op 8 mei in Gent (824 deelnemers), het indoor-skiën op 20 november in Komen (63 deelnemers) en de rollerdisco op 9 december in Kortrijk (250 deelnemers).
- enkele meer kleinschalige sporttornooien voor de studenten, waaronder het mini-voetbaltornooi in maart georganiseerd door de Hogeschool Gent, en de studentenregatta.
- het samenstellen en trainen van associatieploegen, o.a. voor deelname aan deze kwalitatief hoogstaande internationale tornooien:
 - EuroMilano van 25 april tot 28 april in Milaan, waar de AUGent de Challenge Cup veroverde, evenals 1^{ste} plaats in het basketbal dames en volleybal heren, de 2^{de} plaats in het volleybal en futsal dames, 3^{de} plaats in het beachvolley en 4^{de} plaats in basketbal heren. Het AUGent-team bestond uit 35 studenten van de Universiteit Gent, 15 studenten van de Hogeschool Gent, 6 studenten van de Arteveldehogeschool en 9 studenten van de Hogeschool West-Vlaanderen.
 - het World InterUniversities Championship in Pula (Kroatië) van 14 tot 17 november, waar de AUGent de 1^{ste} plaats behaalde in de waterpolocompetitie, de 2^{de} plaats in het zwemmen, badminton en tennis en de 3^{de} plaats in het schaken. Over alle disciplines heen eindigde de AUGent als vijfde team. Het AUGent-team bestond uit 36 studenten van de Universiteit Gent, 2 van de Hogeschool Gent en 7 van de Arteveldehogeschool.
- het uitreiken van een sportsubsidie ter ondersteuning van sportactiviteiten georganiseerd door een studentenclub/vereniging of –raad (procedure operationeel sinds 2011)
- het organiseren van een gemeenschappelijke sportreceptie voor alle studenten die hebben deelgenomen aan de kampioenschappen, zowel op Vlaams en Belgisch als op internationaal niveau
- het uitreiken van een aanvullende premie voor topsporters bij deelname aan een EUC/WUC/universiade (procedure operationeel sinds 2011)
- het uitwerken van sensibiliserende acties om sedentaire studenten ertoe aan te zetten om (meer) te bewegen.
- het jaarlijks afstemmen en optimaliseren van het sportaanbod binnen de vier partnerinstellingen
- het intern voorbereiden van de bestuursvergaderingen van Studentensport Vlaanderen (Algemene Vergadering en Raad van Bestuur)
- het opstellen van het jaarverslag 2018 (inclusief financiële rapportering) t.a.v. Sport Vlaanderen
- het voorbereiden van het activiteitenplan en inherente begroting voor het werkingsjaar 2020.

Net als de andere vier associaties is de AUGent lid van Studentensport Vlaanderen dat in het sportdecreet door de overheid officieel werd erkend als overkoepelende studentensportvereniging. Via Studentensport Vlaanderen probeert de AUGent o.m. concreet gestalte te geven aan de associatieoverschrijdende recreatieve en competitieve sportinitiatieven die door het decreet worden vooropgesteld.

3.5 Gentse Associatie Studentenraad (GASt)

Net als haar partnerinstellingen beschikt de AUGent over een eigen studentenraad, de Gentse Associatie Studentenraad (GASt). Het verschil tussen GASt en een instellingsstudentenraad is dat ze op een ander niveau werken. Waar de studentenraad zich inzet voor elke individuele student, heeft GASt meer een impact op groepen van studenten die gelinkt zijn door eenzelfde interesse of visie. Daarom wordt de vraag binnen GASt gesteld hoe de studenten van de verschillende partnerinstellingen en studentensteden beter met elkaar in contact kunnen worden gebracht.

GASt fungeert als een overlegplatform voor studentenvertegenwoordigers van de 4 partnerinstellingen waarbij er in de eerste plaats onderling *good practices* worden gedeeld. GASt streeft ernaar actuele topics en projecten die verenigbaar zijn op het niveau van de associatie naar voor te brengen en een stem/visie/omarming te zijn voor de studenten. Hierbij wordt er in de eerste plaats gedacht aan het verenigen van bestaande op elkaar gelijkende projecten en standpunten.

In het academiejaar 2018-2019 werd de campagne over grensoverschrijdend gedrag van de Gentse Studentenraad mee ondersteund vanuit GASt. Daarnaast trof GASt de nodige voorbereidingen voor het uitwerken van een sensibiliseringscampagne m.b.t. SOA's, waarbij studenten zich gratis op SOA's zullen kunnen laten testen. Ook hier betreft het een initiatief van de Gentse Studentenraad dat via GASt wordt uitgebreid naar alle studenten van de partnerinstellingen van de AUGent.

4 Personele inzet AUGent

In 2019 bleef de totale omkadering beperkt tot 3 VTE: een directeur (die eveneens de werkzaamheden van de stafmedewerker onderwijs opneemt), een algemeen secretaris en een administratief secretaris. De stafmedewerker onderzoek maakt sinds 2011 deel uit van de unit onderzoekscoördinatie van de Universiteit Gent.

In december 2019 werd de AUGent-staf versterkt met een ad interim assistente voor de Afstudeerbeurs (0,8 VTE).

5 Financiën

5.1 Financiële verdeelsleutel

Jaarlijks wordt een verdeelsleutel berekend om de kosten en opbrengsten van de AUGent over de partnerinstellingen te verdelen. De verdeelsleutel wordt berekend aan de hand van het gemiddelde over de laatste drie boekjaren van de werkingsuitkering aan de Universiteit Gent en van de werkingsmiddelen voor de basisopleidingen aan de hogescholen, m.a.w. de eerste geldstroom. Op basis van de verdeelsleutel en de goedgekeurde begroting bepaalt de Raad van Bestuur jaarlijks de bijdrage van de partnerinstellingen.

Voor het boekjaar 2019 is de verdeelsleutel als volgt vastgelegd:

- Universiteit Gent: 63,9%
- Hogeschool Gent: 16,2%
- Arteveldehogeschool: 13,7%
- Hogeschool West-Vlaanderen: 6,2%.

Deze verdeelsleutel wordt in principe voor alle kosten en opbrengsten tijdens het betrokken boekjaar gebruikt, met uitzondering van die activiteiten waarvoor de Raad van Bestuur vooraf een andere verdeelsleutel vastlegt.

5.2 Jaarrekening

De opdracht voor revisorale controle van het kalenderjaar 2019 werd toegewezen aan Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA uit Kortrijk.

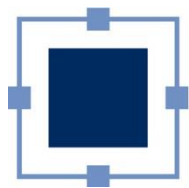
De jaarrekening 2019 wordt weergegeven in bijlage 5.



JAARVERSLAG 2019

BIJLAGEN

1. Samenstelling Algemene Vergadering	p. 34
2. Samenstelling Raad van Bestuur	p. 37
3. Evaluatie Afstudeerbeurs 2019	p. 40
5. Verslag Valorisatiecel 2019	p. 49
6. Jaarrekening 2019	p. 70



A S S O C I A T I E
UNIVERSITEIT GENT

JAARVERSLAG 2019

BIJLAGE 1

Samenstelling Algemene Vergadering



vzw Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

**Leden Algemene Vergadering
vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)
6 november 2019**

Voorzitter

De Paepe, Anne, (°551004), Bruggenhoek 34, 9620 Zottegem

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Verdonck, Pascal, (°631228), Rijsenbergstraat 58, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Loboslaan 4A, 9080 Lochristi

- één lid van het personeel

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Martens, Sarina, (°981002), Paradijskouter 84, 9031 Drongen, vertegenwoordiger studenten

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3 bus 201, 9000 Gent

- de ondervoorzitter van het bestuurscollege

Decruynaere, Elke, (°810612), Aannemersstraat 26, 9040 Gent

- de algemeen directeur

Goethals, Koenraad, (°611219), Harelbekestraat 15, 9000 Gent

- één lid van het personeel

Teirlinck, Maaïke, (°810724), P. Vander Scheldenstraat 10, 9700 Oudenaarde, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Bondroit, Stef, (°98.06.02), Karrestraat 106, 9160 Lokeren, vertegenwoordiger studenten

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de ondervoorzitter van het bestuurscollege

Staelraeve, Sofie, (°751014), Goedendagdreef 19, 8790 Waregem

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

- één lid van het personeel

Anné, Danny, (°580915), Eikvarenweg 26, 9031 Drongen, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Vanden Berghe, Tyr, (°970807), Velodroomstraat 103, 8200 Brugge, vertegenwoordiger studenten

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- de rector

Van de Walle, Rik, (°700721), Poststraatje 7, 9980 Aalter

- de vicerector

Van Herreweghe, Mieke, (°650110), Hogendries 3, 9270 Kalken

- de twee beheerders

Nachtegaal, Mike, (°760216), Repelstraat 13, 9100 Sint-Niklaas, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

- drie gekozen decanen

Reynaert, Herwig, (°660301), Koningsdreef 3, 8820 Torhout, decaan faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen

Van Driessche, Isabel, (°660213), Wareslagestraat 94, 9250 Waasmunster, decaan faculteit Wetenschappen

Van Bocxlaer, Jan, (°630907), Huttestraat 4, 9052 Zwijnaarde, decaan faculteit Farmaceutische Wetenschappen

- één lid van het assisterend academisch personeel

De Backere, Femke, (°851210), Jules De Cocklaan 109, 9050 Gent, vertegenwoordiger assisterend academisch personeel

- één lid van het administratief en technisch personeel

Soons, Jan, (°761103), Magnolialaan 13, 9100 Sint-Niklaas, vertegenwoordiger administratief en technisch personeel

- één lid van de studenten

De Bolster, Olivier, (°970428), Koningin Fabiolalaan 71, 9060 Zelzate, vertegenwoordiger studenten



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2019

BIJLAGE 2

Samenstelling Raad van Bestuur



vzw Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

**Leden Raad van Bestuur
vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)
6 november 2019**

Voorzitter

De Paepe, Anne, (°551004), Bruggenhoek 34, 9620 Zottegem

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Loboslaan 4A, 9080 Lochristi

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3 bus 201, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Goethals, Koenraad, (°611219), Harelbekestraat 15, 9000 Gent

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- de rector

Van de Walle, Rik, (°700721), Poststraatje 7, 9980 Aalter

- de vicerector

Van Herreweghe, Mieke, (°650110), Hogendries, 3, 9270 Kalken

- de twee beheerders

Nachtegaal, Mike, (°760216), Repelstraat 13, 9100 Sint-Niklaas, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

5^{de} lid: één lid van het personeel, aangeduid in onderling overleg door de geledingen personeel van de verschillende partners

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

6^{de} lid: één student aangeduid op de wijze bepaald door de studentenraad van de AUGent conform de decretale bepalingen ter zake

De Bolster, Olivier, (°970428), Koningin Fabiolalaan 71, 9060 Zelzate, vertegenwoordiger studenten



A S S O C I A T I E
UNIVERSITEIT GENT

JAARVERSLAG 2019

BIJLAGE 3

Evaluatie Afstudeerbeurs 2019

EVALUATIE BEDRIJVEN

AFSTUDEERBEURS 2 APRIL 2019

ALGEMENE VRAGEN



Tevreden (96%) Ontevreden (4%)

communicatie met organisatoren



Tevreden (91%) Ontevreden (9%)

website



Tevreden (96%) Ontevreden (4%)

locatie



Tevreden (88%) Ontevreden (12%)

praktische organisatie



Tevreden (89.20%) Ontevreden (10.80%)

onthaal



Tevreden (82.50%) Ontevreden (17.50%)

stand & services (o.a. voorziene
materiaal, catering,...)

CONCLUSIES

Er werd de laatste jaren veel geïnvesteerd in de website als communicatiemiddel bij uitstek met de bedrijven. Deze investeringen in tijd en geld worden als positief ervaren door de participanten. Het is echter belangrijk om voldoende te optimaliseren én andere (online) communicatiemiddelen ten volle te benutten en in te zetten op een vlotte en heldere communicatie met de bedrijven.



De communicatie met alle stakeholders, waaronder ook de partnerinstellingen van de AUGent, is van groot belang. De interne communicatie binnen de partnerinstellingen moet voldoende aandacht krijgen. Beslissingen die door de Raad van Bestuur genomen worden, moeten intern naar alle belanghebbenden doorstromen om misverstanden en miscommunicatie met bedrijven én bezoekers te vermijden. Zo dient onder meer de beslissing over de stagevrije namiddag vanuit alle betrokken opleidingen binnen de partnerinstellingen aan de AUGent-studenten gecommuniceerd worden.

De samenwerking met een externe standenbouwer resulteert in een grotere tevredenheid over het voorziene standenmateriaal en de geboden services in vergelijking met de vorige editie. Opmerkingen hier zijn de grote van de standplaatsen (worden door sommige bedrijven iets te klein ervaren).

Het onthaal van de bedrijven dient anders te worden aangepakt bij de volgende editie. De organisatoren zullen alle bedrijven hun infomap afgeven op de stand in de voormiddag met daarin het gratis parkeerticket en de catering jetons. Op die manier wordt voorkomen dat dit verloren gaat bij aankomst/opbouw van de bedrijven in het ICC.

Uit de bedrijfsevaluaties komen de volgende werkpunten naar voor:

- onthaal van de bedrijven
- organisatie van de catering blijft een aandachtspunt
- opbouw standen tweede verdieping, ook door externe firma
- shuttleservice beter aanduiden in geval van voor



Gebruik cateringjetons meerwaarde



■ Ja (96%) ■ Nee (4%)

Externe standbouwer meerwaarde



■ ja (95%) ■ nee (5%)

Live badge printing meerwaarde



■ Ja (70.30%) ■ Nee (29.70%)

Badge meerwaarde als netwerktool



■ ja (32.40%) ■ nee (67.60%)

Gebruik kleurcodes meerwaarde



■ ja (81.10%) ■ nee (18.90%)

CONCLUSIES

Tijdens deze editie hebben wij geïnvesteerd in een samenwerking met een externe standenbouwer, in het gebruik van een live badge printing systeem en in de aankoop van herbruikbare catering jetons in de stijl van de beurs.

De investeringen in de professionele standenbouw en in de catering jetons worden als zeer positief ervaren door de bedrijven en zullen dan ook hernomen worden bij de volgende editie.

Enkel omtrent de organisatie en de werking van de catering blijven er een aantal werkpunten.

Het gebruik van het live badge printing systeem dient herbekeken te worden. Hoewel 70 % (stijging van 21,2% ten aanzien van de vorige editie) van de bedrijven aangeeft dat het gebruik van het systeem meerwaarde biedt, zijn er niettemin een aantal werkpunten met betrekking tot de uitvoering, de technische ondersteuning en het uitzicht van de badge.

Er zal bekeken moeten worden om dit te optimaliseren:

- is de investering de meerwaarde waard? We bekijken andere opties.
- Herbekijken van de gebruikte kleuren om het onderscheid tussen de disciplines duidelijker te maken voor de bedrijven
- Eventueel de badges combineren met gekleurde lanyards om het onderscheid tussen de kleuren te verduidelijken
- Bedrijven voorzien van een aparte flyer met extra duiding van het gebruik van de badges en de kleurcodes

Jaar na jaar blijven we het gebruik van de kleurcodes optimaliseren.

We merken dat het moeilijk is om een balans te vinden tussen het aantal sectoren dat aan een bepaalde kleur wordt gelinkt en de communicatie omtrent het gebruik van de kleurcodes.

Sinds 2017 zijn er 6 kleurcodes:

Blauw: Bedrijfsbeheer en Economie

Groen: Sociale/maatschappelijke wetenschappen/gedragswet. en onderwijs/letteren en wijsbegeerte

Roze: Geneeskunde en

Gezondheidswetenschappen

Paars: Exacte wetenschappen

Rood: IT, Ingenieurswetenschappen en Techniek

Oranje: PhD's en Postdocs - Young researchers

Deze kleurcodes worden weergegeven op de company displays alsook op de wanden van de bedrijvenstanden door middel van grote kleurbolstickers.

De bezoekers krijgen een badge aan de ingang met de kleur die gekoppeld werd aan hun opleiding. Bij registratie kunnen ze ook aangeven binnen welke sector(en) ze zelf graag aan de slag zouden gaan. Het hoofddoel van de opdeling in kleurcodes is om het eerste contact tussen de bezoekers en de bedrijven te stimuleren en makkelijker te maken.

Het gebruik van de kleurcodes wordt door 80% van de bedrijven als een meerwaarde gezien.

DOELSTELLINGEN



ja (94.60%) nee (5.40%)

Tevreden over interesse bezoekers



ja (90.60%) nee (9.40%)

Vooropgestelde doelen bereikt



ja (85.20%) nee (14.80%)

Doelpubliek bereikt

Als organisatoren streven wij naar een duidelijke communicatie met de bezoekers (BA en MA studenten, PhD studenten en postdocs, alumni) om hen zo goed mogelijk voor te bereiden op hun bezoek aan de beurs. We zien dat deze aanpak vruchten afwerpt en dat de tevredenheid bij de bedrijven over de interesse van de bezoekers met 16,8% gestegen is tegenover de vorige editie.

Ook bij het behalen van de doelstellingen die de bedrijven vooropgesteld hebben, zien we dat deze bij elke editie boven de 85% liggen. De tevredenheid omtrent het behalen van de doelstellingen is met 4,1% gestegen tegenover de voorgaande editie.

De belangrijkste doelstellingen die bedrijven definiëren voor deelname aan de beurs, zijn het aantrekken en het bereiken van de juiste profielen voor hun bedrijf alsook branding van hun bedrijf/merk bij de bezoekers.

We merken bij deze editie een stijging van 14,8% voor het bereiken van de juiste profielen tijdens de beurs. Dit is doordat we sinds deze editie werken met quota voor de sectoren. Gezien een onevenwicht in vraag en aanbod bij IT'ers ingenieurs en hoger technisch geschoolde profielen beperken wij het aantal bedrijven die binnen deze sector rekruteren. Op deze manier worden de contacten terug waardevoller en is er op de beurs een beter evenwicht in de aanbod en vraag.

We wensen voor de volgende editie opnieuw extra in te zetten op het stimuleren van deelname aan de beurs voor deze doelgroepen. Dit kan bijvoorbeeld door een mailing te verzenden aan studenten uit deze opleidingen en de docenten/professoren hierop te laten wijzen tijdens de les, dit niet enkel voor laatstejaarsstudenten maar ook in het voorlaatste jaar van hun studies.

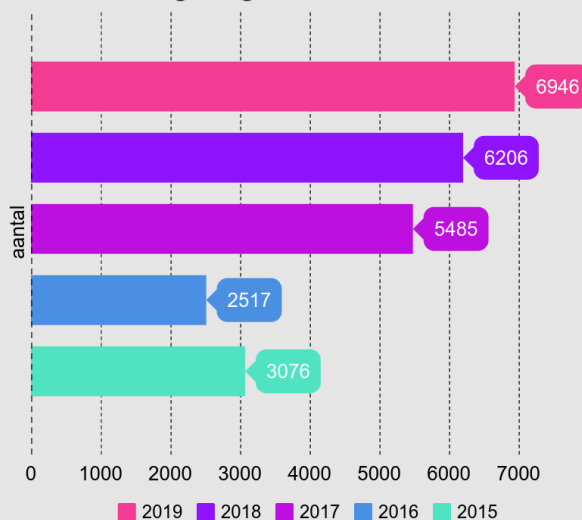
EVALUATIE BEZOEKERS

AFSTUDEERBEURS 2 APRIL 2019

RESPONDENTEN

710 studenten/jonge onderzoekers/alumni evalueerden hun bezoek aan de Afstudeerbeurs. Op het totale aantal effectieve bezoekers bedraagt de response rate ongeveer 12%. 6946 bezoekers registreerden zich online voor de beurs. We beschikken over belangrijke data met betrekking tot deze groep.

Vooraf geregistreerde bezoekers



ONDERVERDELING BEZOEKERS

Van de vooraf geregistreerde bezoekers weten we dat 83,7% bachelor- en masterstudenten waren. 16,3% van het totale aantal vooraf geregistreerde bezoekers waren PhD studenten en postdocs.

Iets minder dan 10% van de alumni registreerde zich voor de beurs.

Bovendien wensen wij bij toekomstige edities ook studenten uit het voorlaatste jaar van hun studies te stimuleren om aan de beurs deel te nemen. Hetzij om de blik te verruimen en hen kennis te laten maken met de huidige arbeidsmarkt - anderzijds kan het voor knelpuntberoepen de contacten met bedrijven interessanter maken. We denken hierbij vooral aan technische richtingen, IT en ingenieurs.

Bovenstaande cijfers stemmen overeen met de scangegevens van de dag zelf.

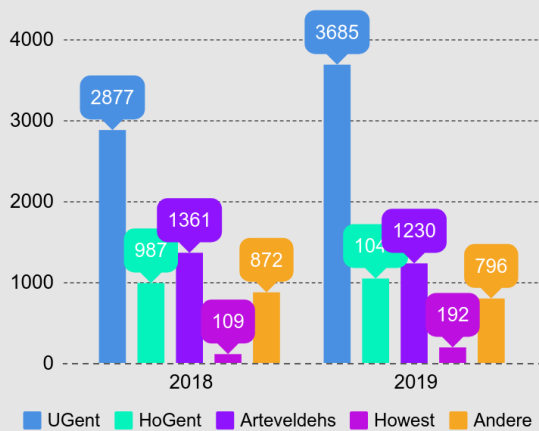


83,7%
5813
Ba/Ma

16,3%
1133
PhD/ postdoc

ALGEMENE VRAGEN

Registraties per instelling



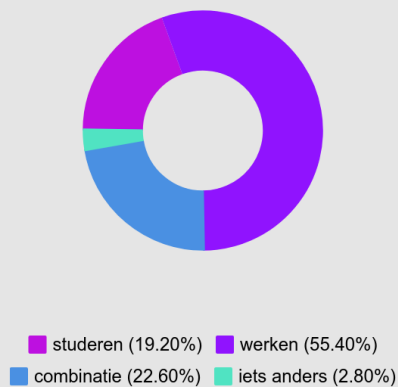
De vertegenwoordiging van de bezoekers opgesplitst per instelling waaraan zij geaffilieerd zijn:

UGent: 53%
HoGent: 15%
Arteveldehs: 17,7%
Howest: 2,8%
Andere: 11,5%

In totaal waren er 6946 vooraf geregistreerde bezoekers voor de Afstudeerbeurs. Dit is het hoogste aantal ooit en een stijging van 11,9% tegenover 2018.

Door te investeren in een bredere communicatiecampagne zien we dat 11,46% van het totale aantal aanwezige bezoekers afkomstig is uit andere associaties en hogeronderwijsinstellingen.

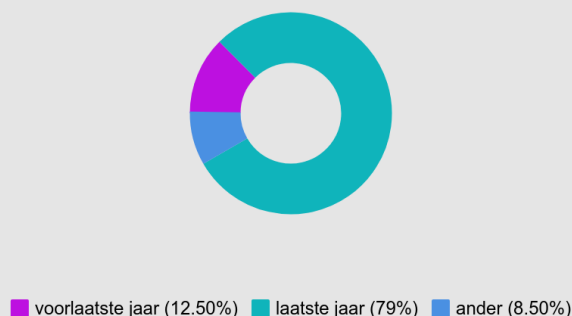
Volgend jaar



In totaal geeft 41,80% van de vooraf geregistreerde bezoekers aan dat zij volgend academiejaar voltijds zullen verderstuderen of werk en studies zullen combineren.

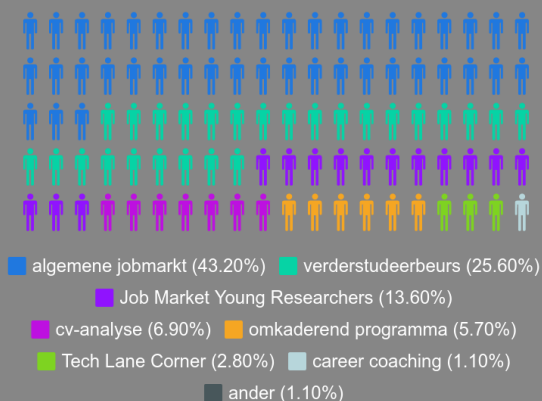
De verderstudeerbeurs biedt de partnerinstellingen dus een mooie opportuniteit om hun doelpubliek te bereiken.

Studiejaar

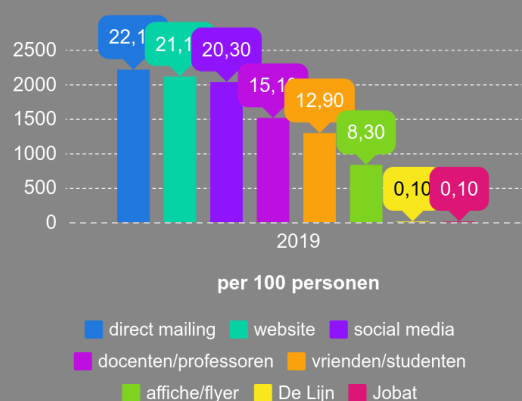


SURVEYS

Hoofdrede bezoeken



Kanaal van eerste kennismaking met de beurs



Als de respondenten worden gevraagd naar de hoofdrede van hun bezoek, dan geeft 1/4 aan dat de verderstudeerbeurs de hoofdrede was. De tevredenheid over de verkregen informatie op de verderstudeerbeurs bedraagt 81%. Dit is een stijging van 19,4%.

59,6% van de bezoekers duidt de jobbeurzen (algemene jobmarkt, Job Market for Young Researchers en de Tech lane Ghent Science Park Corner) aan als hoofdrede van het bezoek. Het omkaderend programma, de CV-analyse en career coaching bracht 13,7% van de bezoekers naar de Afstudeerbeurs.

83% van de respondenten die 1 of meerdere workshops heeft bijgewoond, vond dit nuttig. 90,5% van wie het cv liet analyseren, gaf aan dit nuttig te vinden.

Voor de tweede maal werd er tijdens de Afstudeerbeurs ook de mogelijkheid geboden tot het boeken van een persoonlijke speed career coaching. De groeiende vraag naar ondersteuning bij loopbaankeuzes en een goede work/life balance lag hier aan de oorsprong. 75% van de bezoekers die hieraan deelnamen was hierover tevreden.

Het is dus van groot belang dat het aanbod aan workshops en infosessies voldoende gevarieerd, actueel en kwalitatief blijft, alsook dat voldoende CV-analisten met de nodige expertise bereid kunnen worden gevonden om hun diensten aan te bieden aan de bezoekers. De samenwerking met de VDAB is hierbij zeer belangrijk.

In vergelijking met de voorgaande edities merken wij een verdere verschuiving in de manier waarop bezoekers met de beurs in aanraking komen. Het meest opmerkelijke verschil zien we bij de direct mailing. Sinds 2017 neemt de AUGent rechtstreeks contact op via email. Hiervoor werden de mailadressen die gekoppeld zijn aan de instellingen gebruikt. De groei in het aantal vooraf geregistreerde bezoekers is hier zeker ook aan te danken. Verder blijft het belangrijk om voldoende te blijven inzetten op een ruime offline en online communicatiemix. De verschillende kanalen zullen geëvalueerd worden en er zal een nieuw communicatieplan opgesteld worden om de beste mix met de beste ROI samen te stellen. Verder zien we als organisator nog een groot potentieel in peer to peer communicatie. Studenten/bezoekers hechten heel veel belang aan de mening van hun peers (medestudenten, docenten, professoren, vrienden en familie). Bij toekomstige edities moet meer ingezet worden op ambassadeurs voor de Afstudeerbeurs. Enerzijds door onze docenten en professoren te informeren over, en te engageren bij, de Afstudeerbeurs, zodat zij de studenten hiervoor kunnen uitnodigen en warm maken. Anderzijds door gebruik te maken van testimonials van studenten en bedrijven die tijdens de vorige editie aanwezig waren.

Gesproken met potentiële werkgevers



■ nee (22.20%) ■ ja, 1 à 2 (36.40%) ■ ja, 3 à 5 (28.30%)
■ ja, > 5 (13.10%)

CV afgegeven bij potentiële werkgevers



■ nee (79%) ■ ja, 1 à 2 (15.80%) ■ ja, 3 à 5 (4.10%)
■ ja, > 5 (1.10%)

77,8% van de respondenten geeft aan dat zij op 2 april met 1 of meerdere potentiële werkgevers gesproken hebben. Hiervan heeft 21% van de respondenten het CV afgegeven aan één of meerdere bedrijven.

Nut gebruik van kleurcodes



■ nee (11.80%) ■ ja (81.40%) ■ nvt (6.80%)

De cijfers over het nut van de kleurcodes dienen te worden genuanceerd. 25% van de bezoekers identificeert de verderstudeerbeurs als hoofdreden van het bezoek. Voor deze groep is het niet nuttig een kleurkaart te kiezen.

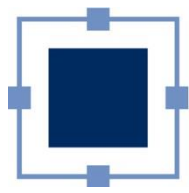
Het hoofddoel van de opdeling in kleurcodes is om het eerste contact tussen de bezoekers en de bedrijven te stimuleren en makkelijker te maken.

Nut live badge printing



■ nee (15%) ■ ja (77.80%) ■ nvt (7.20%)

Ondanks een paar technische problemen bij het printen van de badges op de dag van het event zelf geeft toch 2/3 van de bezoekers aan dat het live badge printing systeem zijn nut heeft.



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2019

BIJLAGE 4

Verslag Valorisatiecel 2019

1 Visie en Missie

De kernopdracht van de valorisatiewerking is om de overdracht en toepassing van kennis te faciliteren en te bevorderen. Dat wil zeggen, de vertaling van kennis in nieuwe bedrijvigheid, innovatieve producten, diensten, processen en maatschappelijke oplossingen. De uiteindelijke doelstelling is om socio-economische impact te genereren vertrekkende van kennis als grondstof.

Volgende activiteiten behoren tot de kerntaken van de valorisatiewerking aan de AUGent:

- Sensibiliseren en inspireren van onderzoekers rond valorisatie, innovatie en ondernemerschap
- Scouten van onderzoeksresultaten met valorisatiepotentieel
- Ondersteunen van projectaanvragen met valorisatiedoel
- Opzetten van onderzoekssamenwerkingen en opstellen van contracten
- Ondersteuning voor dienstverleningsmodellen en -contracten
- Aanvragen en managen van intellectuele eigendomsrechten
- Verlenen van licenties
- Oprichting van spin-offs en coaching rond ondernemerschap
- Participatie in het innovatienetwerk van bedrijven, bedrijvenassociaties, zaaifondsen, startup incubatoren en wetenschapsparken
- Beleidsondersteuning en communicatie rond valorisatie en innovatie

In dit jaarverslag wordt een overzicht gegeven van de valorisatieresultaten als gevolg van de activiteiten van zowel IOF als TT.

2 Belangrijkste resultaten en verwezenlijkingen van 2019

Zowel de interfacedienst (UGent TechTransfer) als de IOF-werking zijn onderhevig aan het Besluit van de Vlaamse Regering van 29 mei 2009 betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap. Met de IOF- en interfacesubsidie krijgen de associaties van de overheid instrumenten voor respectievelijk de opbouw van toepassingsgerichte kennis ten behoeve van het bedrijfsleven en voor de opzet of de uitbouw van een geprofessionaliseerde technologieoverdracht. Beiden zijn nodig om de associaties in staat te stellen om hun rol als actor in de kennisdriehoek op gepaste wijze te vervullen.

In het afgelopen jaar werden zeven spin-off bedrijven opgericht die zich zullen toeleggen op de exploitatie van AUGent-technologie. Daarnaast zitten er verschillende spin-offs in de pijplijn, die in de eerste helft van 2020 zullen opgericht worden. De valorisatie-inkomsten zijn gestegen in 2019: 2.700.825 euro ten opzichte van 2.387.734 euro in 2018. Er is een mooie opbrengst gerealiseerd bij de exit van WFRGent (zie inkomsten uit participaties).

In 2019 werden 99 aanmeldingen ontvangen voor valoriseerbare onderzoeksresultaten en zijn 62 nieuwe octrooiaanvragen (prioriteitsaanvragen) ingediend. Dit brengt het aantal actieve octrooifamilies op 498. De grootte van de octrooiportefeuille is hiermee verder gestegen ten opzichte van de voorbije jaren.

Zowel het aantal aangemelde contracten als het aantal juridische adviezen zijn verder gestegen ten opzichte van de voorbije jaren, het aantal juridische adviezen zelfs met meer dan 15%.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste resultaten op valorisatievlak in 2019. Deze verwezenlijkingen zijn tot stand gebracht door de tweeledige valorisatiewerking (zowel UGent TechTransfer als de IOF-valorisatieconsortia) en konden maar gerealiseerd worden dankzij het hoogstaande en innovatieve onderzoek dat aan de UGent verricht wordt.

	2019	2018	2017	2016
Opgerichte spin-offs	7	6	8	9
Actieve octrooifamilies	498	467	428	404
Valorisatieinkomsten:	€2.700.825	€2.387.734	€2.517.652	€2.154.994
- Inkomsten uit participaties	€608.000	€175.339	€154.390	€179.874
- Licentie-inkomsten	€2.092.825	€ 2.212.395	€ 2.363.262	€ 1.975.120
Contractaanmeldingen	2.109	1.986	2.062	1.953
Aantal juridische adviezen	366	317	256	299

3 Valorisatiebeleid

Om de rol van de kennisinstelling als motor van de kenniseconomie waar te maken, is het essentieel dat de opgebouwde kennis doorstroomt naar de maatschappij, de bedrijven en organisaties, of bijdraagt aan de oprichting van nieuwe ondernemingen en organisaties.

De AUGent heeft een unieke valorisatiestructuur uitgebouwd om het valorisatiebeleid te realiseren. De organisatie is tweeledig en bestaat uit een centrale interfacedienst (UGent TechTransfer) en gedecentraliseerde interfaceantennes (IOF-consortia). UGent TechTransfer biedt gespecialiseerd advies en ondersteuning aan de IOF-Business Developers, de AUGent-onderzoeksgroepen buiten de IOF-consortia, en de hogeschool interface-antennes. De complementariteit tussen de centrale interfacerwerking en decentrale IOF-werking heeft als gemeenschappelijk doel de kloof tussen het voeren van onderzoek en het creëren van maatschappelijke en economische meerwaarde te minimaliseren en te overbruggen, dit van bij de start van de onderzoeksactiviteiten tot aan de uiteindelijke meerwaardecreatie en opvolging bij de verantwoordelijke actoren (in het bijzonder bedrijven). Kerntaken van de IOF-Business Developers zijn het uittekenen van een relevante portefeuille van toepassings- en klantgeoriënteerde onderzoeksactiviteiten, het opbouwen van een basisportfolio aan valorisatieopportuniteiten en het uittekenen, initiëren en coördineren van een

valorisatiestrategie voor elk van de componenten uit deze portfolio. De finale realisatie van een valorisatietraject is de resultante van een optimale samenwerking tussen de betrokken Business Developer, de wetenschappelijk verantwoordelijke(n) en een of meerdere experts van de interfacedienst.

Strategisch Plan m.b.t. de IOF- en interfaceactiviteiten 2019-2023

Het Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap, goedgekeurd op 29 mei 2009, bepaalt in art. 8 dat elke associatie om de vijf jaar een strategisch plan opmaakt voor het IOF en de interfaceactiviteiten.

De voorbereidingen van het nieuwe strategisch plan 2019-2023 begonnen reeds in 2018 en liepen door in 2019.

Het departement Economie, Wetenschap en Innovatie (EWI) had uitstel verleend voor de indiening van dit plan, zodat een verwachte opstap in middelen nog kon meegenomen worden als groeiscenario. Dit groeiscenario is in het eerste kwartaal van 2019 verder uitgewerkt en vervolgens voorgelegd aan de Raden van Bestuur van zowel de UGent als de AUGent.

In het groeiscenario wordt op volgende noden extra ingezet:

- Het stimuleren van nieuwe cross-sectorale initiatieven die reeds geïdentificeerd werden in het kader van multidisciplinaire samenwerkingsverbanden tussen IOF-valorisatieconsortia;
- Het versterken van de samenwerking met de Associatiepartners;
- Ondersteuning voor de opstart van complexe Open Innovatie-platformen in een vroege fase ;
- Het breder ondersteunen van het valorisatiepotentieel dat huidig (nog) niet afgedekt is via de IOF- valorisatieconsortia;
- Het opvangen van de overvraging van de IOF-Business Developers evenals tekort aan specifieke ondersteuning bij aanvragen van gesubsidieerde projecten met valorisatie-objectief (derde geldstroom)
- De groei in valorisatie ondersteunen op het niveau van juridische en octrooi-experten;
- Evalueren of de huidige IOF projecttypes de behoeften volledig dekken, dit met het oog op het invoeren van nieuwe types;
- Het verder uitbouwen van de communicatie-expertise in het kader van de valorisatiewerking.

In haar beleidsnota 2019-2024 Economie, Wetenschapsbeleid en Innovatie heeft minister Crevits het element 'valorisatie onderzoeksresultaten' opgenomen met maatregelen voor de verdere uitbouw van het Vlaamse innovatie-ecosysteem. Omdat de universiteiten en

hogescholen hieraan een belangrijke bijdrage leveren, besliste de Vlaamse Regering eind november 2019 tot een budgettaire opstap van 20 miljoen euro ter ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfonds en interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap.

De uitwerking van de actiepunten uit het strategisch plan en het groeiscenario heeft reeds een aanvang genomen in 2019, onder meer met de aanwerving van Kickstartmanagers, een Innovation Community Coordinator, Platformmedewerkers, en Innovation Officers (zie ook verslag over het Industrieel Onderzoeksfonds).

4 Structuur en organisatie

De dienstverlening van UGent TechTransfer wordt gestructureerd in vier operationele kernactiviteiten, aangevuld met de IOF-coördinatie, Community building en het ondersteunend financieel en personeelsbeheer.

Het **Business Development**-team is verantwoordelijk voor het identificeren van spin-off opportuniteiten, het begeleiden van het valorisatietraject naar de oprichting van het spin-off bedrijf toe en desgevallend ook voor het aantrekken van risicokapitaal en het verloop van de investeringsronde. Het opzetten van initiatieven van strategische samenwerking tussen bedrijven en de UGent behoort eveneens tot de objectieven van Business Development.

Het **Grants & Incubators-team** zorgt voor de externe relaties tussen TTO en andere organisaties die innovatie behartigen en ondersteunen. In het verlengde hiervan wordt ook specifieke ondersteuning voorzien bij het voorbereiden en opzetten van onderzoeksprojecten in samenwerking met het bedrijfsleven. Daarnaast zijn twee medewerkers specifiek verantwoordelijk voor de ondersteuning van Vlaamse financieringskanalen (VLAIO, SBO) en met de juridische ondersteuning van Europese onderzoeksprogramma's.

In uitvoering van het Strategisch Plan 2019-2023 zijn twee **Kickstartmanagers** aangeworven. Zij staan in voor het opstarten van complexe investeringsdossiers, onderbouwd met business en financiële plannen, en afhankelijk van samenwerkingen met bedrijven en/of participaties via durfkapitaal. Voorbeelden zijn public-private partnerships, zoals het Flanders Future Tech Fund van PMV en spin-offs dossiers. Ook investeringsdossiers met EFRO/Interreg steun vallen hieronder. Zij kunnen ook ingezet worden bij het opzetten van nieuwe partnerschappen tussen kennisinstellingen onderling.

Het **IP & Licensing** team is verantwoordelijk voor de opbouw, het beheer en de valorisatie via licenties van de octrooiportefeuille en andere intellectuele eigendomsrechten van de AUGent. Voornaamste doelstellingen zijn hierbij het optimaliseren van de octrooiportefeuille, het bieden van professionele ondersteuning op het vlak van intellectuele eigendom en licenties, het uitwerken van strategieën voor de bescherming van de AUGent intellectuele eigendom en het uitbouwen van een actief octrooi - en licentiebeleid.

Bijkomend geeft het IP & Licensing team professioneel advies en ondersteuning bij het opmaken van Freedom-to-operate (FTO) analyses in het kader van onderzoeks- en valorisatieprojecten.

Het **Legal team** is verantwoordelijk voor het onderhandelen, opmaken en beheren van overeenkomsten en onderzoekscontracten met derden van UGent en de hogescholen binnen de Associatie. Daarnaast biedt het Legal Team de nodige juridische ondersteuning bij het implementeren van de valorisatiestrategie van de AUGent en TechTransfer, bv. op het vlak van licentiëring en creatie en opvolging van spin-offs.

De **IOF-coördinatiecel** is verantwoordelijk voor het beheer en de ondersteuning van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking. Daarnaast beheert de cel de IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten.

Sedert 2019 is het team **Community building** verantwoordelijk voor sensibilisering rond valorisatie binnen de AUGent, alsook voor de interne communicatie (zie verder: Innovation Community Coordinator).

4.1 Financieel

Zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur in 2008, functioneert UGent TechTransfer als een financieel verzelfstandigde dienst. Zij verkrijgt haar inkomsten voor werking uit enerzijds een aandeel op de UGent overheadinkomsten, gerealiseerd op contractactiviteiten, en anderzijds uit een jaarlijkse interfacetoelage van de overheid en uit een gedeelte beheersvergoeding vanuit het IOF-Fonds. De middelen voor investeringen in zaaikapitaalfondsen worden gedragen door de valorisatiekas en worden verworven uit de inkomsten uit licenties en de verkoop van participaties in bedrijven (rechtstreeks of via zaaikapitaalfondsen).

4.2 Communicatie, sensibilisering en training

Zowel UGent TechTransfer als de IOF-geleding ontplooiden de afgelopen jaren diverse communicatie-activiteiten, zowel naar interne als externe doelgroepen toe. In het voorbije jaar zijn hiertoe de volgende initiatieven genomen:

- Midden 2019 is een **Innovation Community Coordinator** aangeworven. De primaire doelstelling van deze nieuwe functie om een coördinerende rol te spelen voor de AUGent doorheen de verschillende innovatie ecosystemen. Complementair met de inhoudelijke

invulling die voornamelijk vanuit de IOF Business Developers, TTO medewerkers en speerpuntclustermedewerkers komt, zal deze functie instaan voor het samenbrengen van de relevante actoren, het uitwerken van de gepaste communicatiemiddelen en het vormgeven van de informatie in een begrijpbare taal. Vanuit een helikopterzicht zal deze persoon ook de verschillende initiatieven kunnen koppelen binnen een groter 'community en communication' plan en dit ook kalendermatig inplannen.

- Valorisatie-gerelateerde **nieuwsberichten** worden op de website geplaatst, maar ook verspreid via social media. Alle stakeholders worden op regelmatige basis op de hoogte gehouden via de TT-nieuwsbrief.
- UGent TechTransfer was in 2019 aanwezig op verscheidene beurzen en congressen, zoals de Afstudeerbeurs, Knowledge for Growth en Bio US. Daarnaast werd ondersteuning geboden bij diverse initiatieven van de IOF-Business Developers.
- In het najaar van 2019 vond de vijfdaagse **TT-skills opleiding** voor de 12de keer plaats. De TT-skills opleiding richt zich tot zowel onderzoekers als tot medewerkers van centrale diensten. Deze laatsten maakten bijna de helft van de groep uit. De interesse voor business development en financiering (EU, VLAIO, IOF, clusters) was daarom ook hoger dan de interesse over bescherming van onderzoeksresultaten (octrooien, IPR...). In samenwerking met Durf Ondernemen (DO!) werd een nieuwe sessie geïntroduceerd en bij de sessie over octrooien werd een alternatieve les aangeboden over het valorisatieluik in subsidieprojecten.
- Voor de eerste maal is een **Knowledge Transfer-skills training** georganiseerd, speciaal gericht op de humane-sociale wetenschappen. Het totaal aantal deelnemers van deze tweedaagse opleiding was 25, waarvan 7 van hogescholen (Howest, HOGENT, Artevelde en PXL). De training omvatte een sessie over funding (VLAIO, FWO, EU, IOF), een sessie over contracten en een introductie tot IPR met een focus op auteursrechten, allemaal met voorbeelden uit de humane-sociale sector. De opleiding, hoewel onwennig voor de deelnemers als voor de trainers, werd als positief ervaren en is voor herhaling vatbaar.
- In 2019 richtte UGent TechTransfer samen met enkele Gentse AI-bedrijven **AI4Growth** op. Intussen brengen zij meer dan 15 stakeholders uit de AI-sector samen. Om de twee à drie maanden worden 'use case sessies' georganiseerd, telkens gefocust op een specifiek thema. In 2019 kwamen Health & Medical, Industry & Manufacturing en HR & Recruiting aan bod. Tijdens elke sessie worden een vijftal concrete use cases voorgesteld door AI-experten. Hiermee wil AI4Growth het volledige potentieel van Artificial Intelligence & Machine Learning aantonen. Een beter begrip van zowel de onderliggende principes als de praktische toepassingen van AI & ML zal de bedrijfswereld en het brede

publiek bewust maken van de vele opportuniteiten die deze technologieën met zich meebrengen.

- TechTransfer wil zich nog meer toeleggen op het sensibiliseren van onderzoekers richting ondernemerschap. Hierover is op regelmatige tijdstippen overleg met de UGent-diensten die betrokken zijn bij ondernemerschap, o.a. Durf Ondernemen (DO!) en de Doctoral Schools. TechTransfer werkte in 2019 mee aan de internationale workshop 'From Science to Business', georganiseerd door DO!. Deze workshop is gericht op doctorandi en postdocs en heeft als doel na te gaan in welke mate hun onderzoeksresultaten tot businessopportuniteiten kunnen leiden. In samenwerking met DO! is een introductiefolder ontwikkeld, met als doel TT en DO! breed kenbaar te maken bij de onderzoekers.

4.3 Interne werking

In 2019 werd blijvend geïnvesteerd in de verdere uitwerking en optimalisatie van processen, instrumenten en tools:

- Bijkomende contractsjablonen en standaardclausules zijn opgesteld ten behoeve van het Legal team, die voor de juristen toegankelijk zijn via een centrale SharePoint-toepassing.
- Ten behoeve van het Legal team werd bovendien gewerkt aan de ontwikkeling van een centraal aanmeldingsportaal voor contractaanvragen, wat de volledigheid van alle verplicht aan te leveren informatie moet garanderen en het manueel opvragen van ontbrekende informatie overbodig moet maken. Dit portaal zal eveneens toegankelijk zijn via een centrale SharePoint-toepassing, en zal in het eerste kwartaal van 2020 operationeel zijn. Het zal verplicht moeten gebruikt worden door alle interne cliënten die een contract willen laten opmaken of reviseren.
- Door het toekennen van bevoegdheidsdelegaties (meest recente versie daterend van 2017) dient een belangrijk aantal contracten niet langer vanuit UGent TechTransfer naar de centrale diensten van UGent te worden verstuurd ter ondertekening, wat de administratieve doorlooptijd voor deze contracten gevoelig heeft verminderd. In 2019 werden 1.598 contracten ondertekend bij bevoegdheidsdelegatie via de administratie van UGent TechTransfer:
 - 878 contracten werden ondertekend door de rector (raamovereenkomsten, onderzoekscontracten, dienstverleningsovereenkomsten, IP-management-overeenkomsten en licentieovereenkomsten);
 - 720 contracten werden ondertekend door de general manager van UGent TechTransfer (geheim-houdingsovereenkomsten, materiaaltransferovereenkomsten en dienstverleningsovereenkomsten volgens de algemene voorwaarden van UGent).

- De ontwikkeling van de softwareapplicatie **One Office** is georganiseerd in een aantal thema's:
 - Inkomsten: de gefactureerde inkomsten worden in relatie gebracht met onderliggende kenmerken van de contract- en onderzoeksportefeuille waartoe deze inkomsten behoren. Door een tussentijdse monitoring en opvolging van deze gegevens is het mogelijk om de strategische doelstellingen van (A)UGent tijdig te evalueren en indien nodig bij te sturen en/of te herzien.
 - Doorlooptijden: de tweede module heeft tot doel de doorlooptijden voor contractbehandeling te bepalen. Hiervoor is een simulator ontwikkeld om op basis van een aantal parameters werklasmetingen uit te voeren en de contracten op een eenvoudige wijze te verdelen onder de juristen en legal assistants.
 - IOF-verdeelsleutels: in het derde thema krijgt de gebruiker verdere inzichten hoe de IOF-verdeelsleutel is samengesteld voor de Vlaamse universiteiten enerzijds en welk percentage de AUGent hierin verwerft. De module biedt tevens de mogelijkheid om op basis van voorlopige cijfers en indicatoren een prognose te maken van het te verwachten aandeel van de Associatie UGent in toekomstige sleuteljaren en de overeenstemmende budgetten. De aanpassingen van enkele paramaters conform het nieuwe Besluit van de Vlaamse regering wordt binnenkort doorgevoerd in de betreffende module.
 - Diverse beleidsvragen: een vierde module verzamelt gebruiker-specifieke rapporten voor verscheidene beleidsvragen.
 - Spin-offs: deze module geeft op basis van publiek beschikbare data voor een selectie van bedrijven (spin-off bedrijven UGent en/of bedrijven waarmee UGent een bestendige samenwerking nastreeft (cf. aanwezigheid op Technologiepark)) inzicht in een aantal boekhoudkundige gegevens.

5 Valorisatie-output

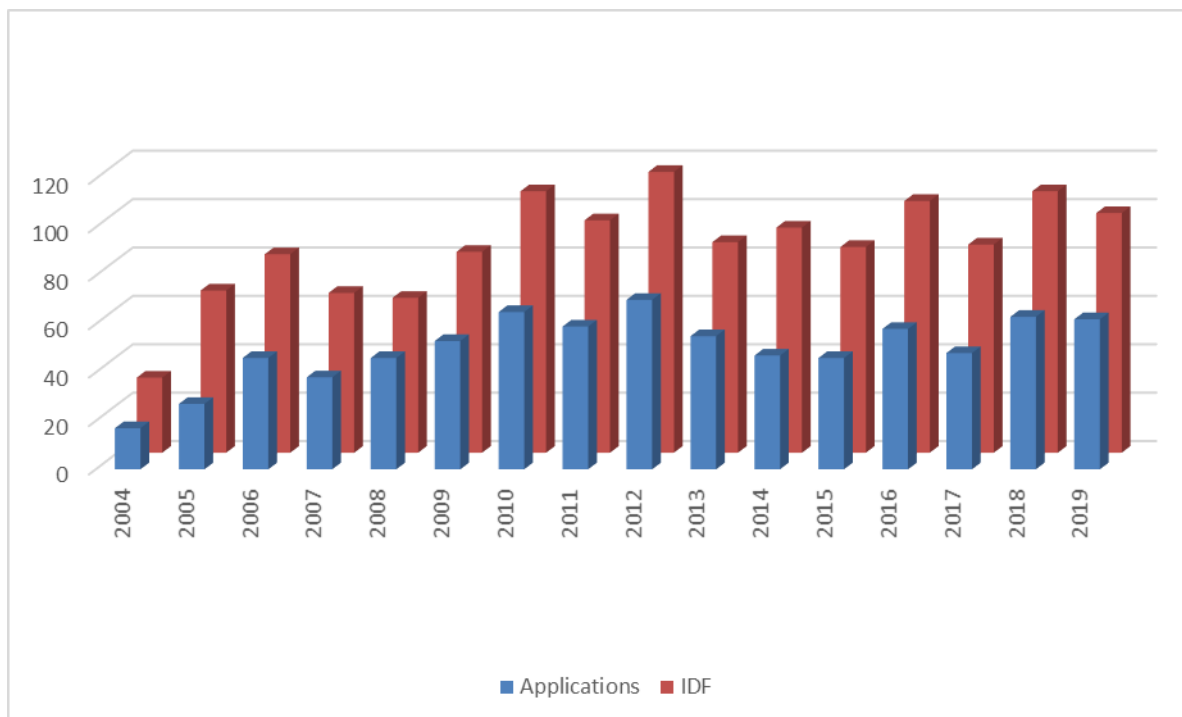
5.1 IP & Licensing

Het afgelopen jaar werd verder resultaat geboekt in de uitbouw van een actief IP- & valorisatiebeleid.

Eind 2019 omvatte de octrooiportefeuille van UGent 498 actieve octrooifamilies waarvan UGent eigenaar of mede-eigenaar is. De sectie IP & Licensing staat in voor het beheer van 234 octrooifamilies, de overige worden beheerd door de Strategische Onderzoekscentra (VIB en imec), andere kennisinstellingen of industriële partners.

Er werden 99 valoriseerbare onderzoeksresultaten aangemeld in 2019. Hiervan werd voor 63 aanmeldingen beslist een octrooiaanvraag in te dienen (door UGent of haar onderzoekspartners); 10 aanmeldingen zijn per eind 2019 nog in evaluatie.

In 2019 werden in naam van UGent (als aanvrager of mede-aanvrager) 62 nieuwe octrooiaanvragen (prioriteitsaanvragen) en 48 internationale PCT-octrooiaanvragen ingediend. Verder werden wereldwijd 239 toegekende nationale octrooien verkregen.

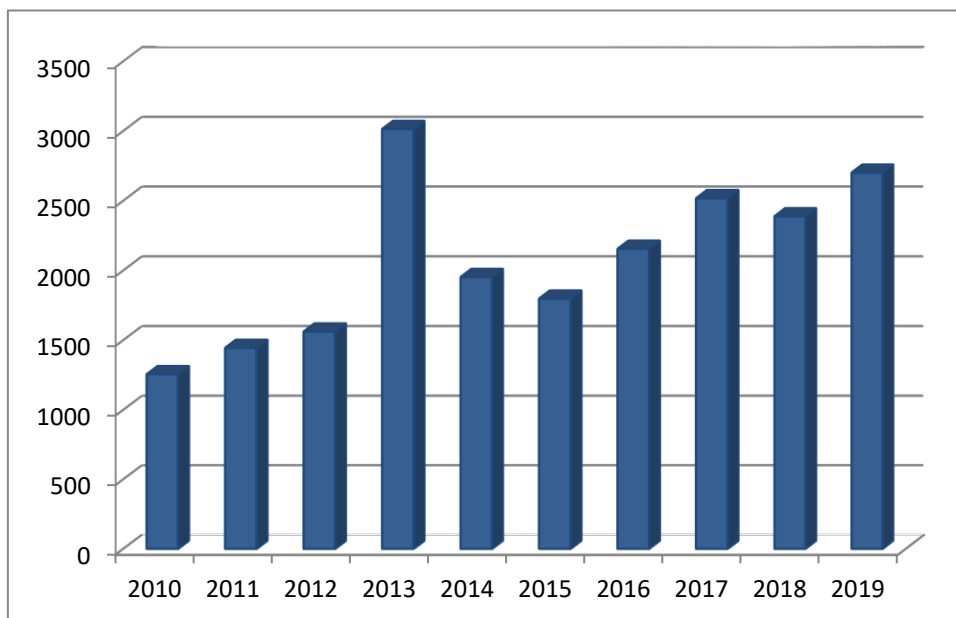


Evolutie van het aantal octrooiaanvragen/aanmeldingen per jaar

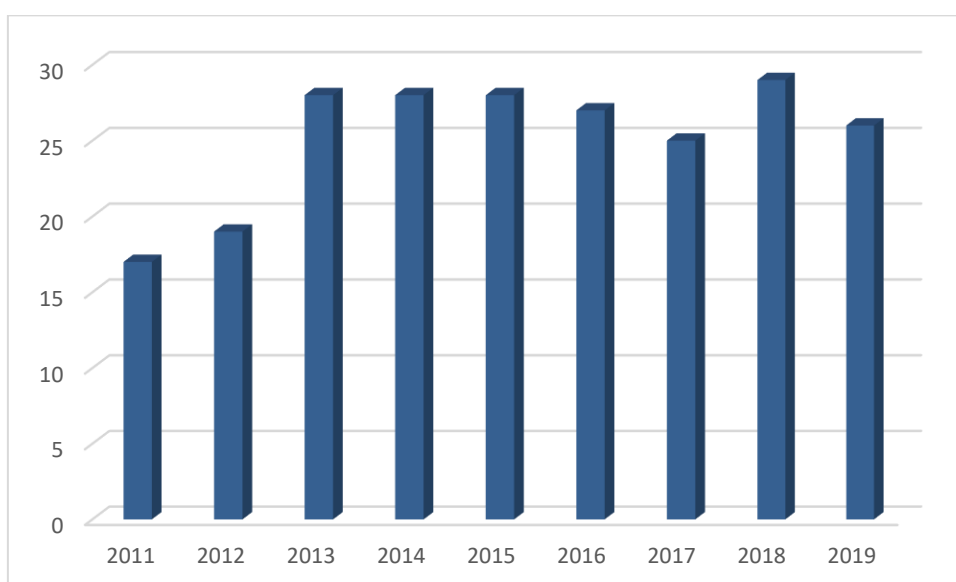
De totale valorisatie-inkomsten in 2019 bedroegen 2.700.825 euro. Ongeveer 70% hiervan was afkomstig van contracten met bedrijven uit de life sciences-sectoren (farmaca, veterinaire producten, plantenbiotechnologie, medische toestellen, diagnostica, voeding en diervoeding, ...), terwijl 30% voortkwam uit contracten in andere sectoren.

In 2019 werden licentie-inkomsten verkregen van 33 spin-offs: AM-Team, AVGI, Avroxa, Mexcellence, Magnax, G2B Consulting, Inbiose, Vitroplena, Prodigest, Progeno, Cacaolab, XRE, Sentiance, Demed Medical, Trinean (Unchained Labs), Asasence, Pxlence, Senso2Me, Sanacon, Madsis, Fertihome, Karybel, Statter, Imaqua, Inspect, Ontoforce, Pozyx, The Forge, The Vigor Unit, Impulse Research, Techspert, Implicit Measures.

In 2019 werden 26 nieuwe licenties, transfer- en optieovereenkomsten afgesloten: 9 overeenkomsten gerelateerd aan octrooien, 12 gerelateerd aan knowhow en/of materialen en 5 gerelateerd aan software.



Evolutie van de valorisatieinkomsten per jaar (in k€), incl. inkomsten uit verkoop van aandelen



Nieuwe licentie-, transfer- en optieovereenkomsten m.b.t. patenten, software, knowhow en materialen.

5.2 Legal

Het aantal aangemelde contracten is in 2019 gestegen, gaande van 1.986 contracten in 2018 naar 2.109 in 2019. In 2019 steeg het aantal verstrekte juridische adviezen met meer dan 15%, gaande van 317 adviezen in 2018 naar 366 adviezen in 2019. In 2019 gaf UGent TechTransfer daarenboven advies bij 295 EU-contracten.

De verdeling van de aangemelde contracten over de faculteiten (m.i.v. de centrale administratie) is de volgende:

	2015	2016	2017	2018	2019
Bio-ingenieurswetenschappen	377	373	376	385	445
Diergeneeskunde	249	238	225	159	219
Economie en Bedrijfskunde	47	43	25	37	26
Farmaceutische Wetenschappen	108	116	133	149	122
Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen	305	347	399	419	408
Ingenieurswetenschappen en Architectuur	572	528	545	440	502
Letteren en Wijsbegeerte	19	14	16	28	19
Politieke en Sociale Wetenschappen	20	21	19	17	34
Psychologie en Pedagogische Wetenschappen	28	49	29	34	34
Recht en Criminologie	12	8	15	23	19
Wetenschappen	204	186	228	254	243
Centrale Administratie	15	30	52	41	37

5.3 Business Development

Spin-offs

In 2019 zijn zeven bedrijven opgestart die kwalificeren als UGent spin-off op basis van een ondertekende IP licentieovereenkomst:

- **OhmX.Bio** (februari 2019) biedt een dienstenplatform aan voor ribosome profilering, derde generatie sequencing en eenvoudige cel omics oplossingen.
- **Creative Therapy** (mei 2019) ontwikkelt en commercialiseert interactieve oefentapjten 'Matti' om de motorische revalidatie van patienten te bevorderen door een uitdagende en motiverende interactie met de patient.
- **Geo-Wise** (mei 2019) is een ingenieursstudiebureau dat zich toelegt op de simulatie van onderwater constructies en civiele werken en daarvoor beroep doet op specifiek ontwikkelde multi-body simulatie software. Het bedrijf is vooral actief in de off-shore constructiemarkt.
- **AntelopeDX** (juli 2019) ontwikkelt een testkit voor een snelle en accurate diagnose van infectieziekten. Het doelpubliek zijn huisartsen en thuisgebruikers. De eerste test die in ontwikkeling is, richt zich op de detectie van Chlamydia en de tweede test is gericht op het vaststellen of een infectie al of niet van bacteriele aard is. Beide testen spreken twee grote problemen aan in de algemene gezondheidszorg.
- **LOPOS** (oktober 2019) Lopos ontwikkelt localisatietechnologie voor indoor toepassingen. Een eerste product zijn tracking modules voor het gedetailleerd opvolgen van dieren in de veeteelt. De tracking modules combineren sensor data met heel nauwkeurige posities van de dieren.

- **Flamingo Therapeutics** (juli 2019) is een biotech-bedrijf dat een therapie ontwikkelt tegen melanoomkanker. Dit onderzoek is momenteel in de preklinische fase.
- **Impetus Academy** (december 2019) ondersteunt bedrijven, zorg- en onderwijsinstellingen in organisatie- en leiderschapsontwikkeling vertrekkende vanuit de zelfdeterminatie theorie.

Een twintigtal spin-off-projecten zijn in een laatste fase van incubatie met het oog op een formele oprichting in 2020-2021. Naast de begeleiding van het incubatieproces en oprichting van spin-offs, heeft het Business Development team, via intensieve samenwerking met de IOF Business Developers, en dankzij een valorisatiegerichte opvolging van de IOF-projecten, ook een goed gestoffeerde pijplijn van UGent spin-off-opportunities op middellange termijn geïdentificeerd. Dit geheel van spin-off-projecten vormt tevens een aantrekkelijke dealflow voor het QBIC fonds (zie verder).

Beheer van de UGent-participaties in UGent spin-offs

UGent TechTransfer beheert de portefeuille van startup bedrijven waarin UGent aandelen heeft. UGent heeft op datum van dit jaarverslag aandelenparticipaties in volgende spin-offs: Primoris (het vroegere FytoLab), Quality Control, Mind4Energy, Spartanova, Molecubes, Indigo Diabetes, Sentea Tech, AntelopeDX, en QustomDot (een spin-off opgericht in januari 2020).

Samenwerking met de industrie

UGent streeft een samenwerking met bedrijven na op verschillende niveaus:

- **Project Partnerships:** Dit zijn project-gebaseerde samenwerkingen, die ad hoc opgezet worden en meestal van kortere duur zijn (van enkele maanden tot 5 jaar). De meeste industriële samenwerkingen situeren zich op dit niveau. Hoewel ad hoc qua opzet, kunnen deze projecten omvangrijk zijn en met sommige bedrijven is reeds lang een dergelijke samenwerking lopende.
- **Raamakkoorden en strategische partnerships:** voor structurele samenwerkingen met bedrijven wordt bij voorkeur gewerkt via programma-overeenkomsten. Onder deze programma-overeenkomsten worden dan project-specifieke overeenkomsten afgesloten, waarbij de IP-afspraken op maat gemaakt worden van het project. In 2019 werd met VITO en UAntwerpen een strategisch partnerschap afgesloten in het domein van het hergebruik van water, CO2 en plastics (zie verder).
- In de loop van 2019 werd een **key-account management** plan uitgewerkt. Via key accountmanagers wenst UGent aan haar belangrijkste industriële partners een centraal aanspreekpunt aan te bieden. Dit gepersonaliseerde contact beheert de relatie in haar algemeenheid en kan de bedrijfspartner met de juiste afdelingen en onderzoeksgroepen in contact brengen in functie van de noden van de partner. Begin 2020 zal het key

account plan opgestart worden met een pilootfase van 5 key accounts die door verschillende IOF medewerkers zullen opgevolgd worden om de relatie met deze partners verder uit te diepen.

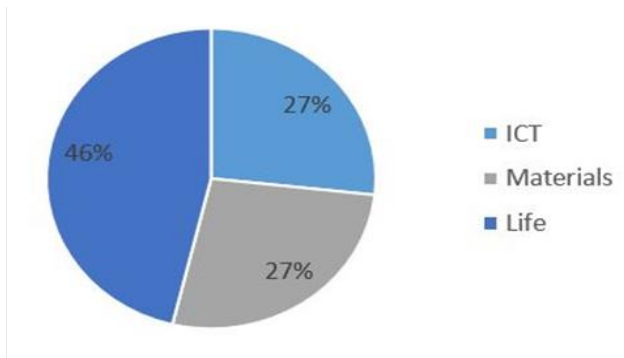
Tech Lane Ghent Science Park

UGent investeert reeds geruime tijd in het ontwikkelen van innovatieclusters op haar Technologiepark in Zwijnaarde (Tech Lane Ghent Science Park Campus A). Deze worden gekenmerkt door het samenbrengen van academische activiteiten, testapparatuur, industriële onderzoeksactiviteiten van zowel starters, KMO's als grote ondernemingen, incubatieactiviteiten, en netwerkversterkende ondersteuning op een campus teneinde tot een synergetische meerwaarde te komen. UGent ondersteunt samen met onderzoekscentra zoals VIB, imec en Flanders Make en de bedrijven de ontwikkeling van zeven innovatieclusters op Tech Lane Ghent Science Park:

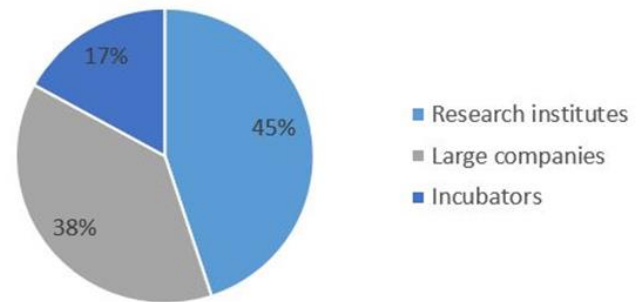
- **Agro-biotech**, met focus op plantengroei en verhoging oogst opbrengst, droogte tolerantie, biostimulantia, Crispr/Cas technologie en bio-informatica; agro biotech, antilichaam-therapeutica, inflammatie en voeding;
- **Health tech en Farma** in de domeinen van kleine antilichaam geneesmiddelen, moleculaire diagnostica, integratie van farmaceutische formulaties en processen, medical devices;
- **Duurzame chemie en industriële biotech**, met ontwikkeling van technologieplatformen op vlak van chemische reacties/proces modellering en engineering, stoomkraken, polymeerontwikkeling en engineering, biokatalyse;
- **Fotonica** met ontwikkeling van componenten voor diagnostische toepassingen, hoge snelheidscommunicatie en sensoren in geavanceerde verpakkingen of interconnecties;
- **Materiaaltesten**, met focus op modellering en mechanica van polymeren, composieten en metalen in grotere structuren;
- **Digitale technologieën**, met focus op gedistribueerde systemen, laagvermogen netwerken, draadloze technologieën, performantie van digitale systemen, AI & machine learning;
- **Clean Tech cluster**, dat Vlaanderen wil laten uitgroeien tot wereldspeler in grondstofhergebruik.

Het jaar 2018 werd gekenmerkt door een forse aangroei met 19 technologiebedrijven, met een bezettingsgraad van meer dan 90% in alle incubatoren en acceleratoren op het park. Ondanks de grote vraag in 2019, hebben zich daardoor slechts drie nieuwe bedrijven kunnen vestigen, allen in de Arbor Alta ICT-accelerator (AA Tower).

Dit brengt de totale tewerkstelling op 3950 werknemers, een groei van 200 t.o.v. 2018 (vooral groei bij de grote bedrijven, in casu Ablynx, Fujirebio en Eastman).



Aantal onderzoekers op het technologiepark in 2019 per cluster



Aantal onderzoekers op het technologiepark in 2019 per type organisatie

TLG Science Park NV

De vennootschap TLG Science Park NV, met naast UGent ook het StadsOntwikkelingsbedrijf Gent (SoGent) en PMV als aandeelhouder werd in 2019 operationeel. De vennootschap heeft als opdracht de aankoop, inrichting en commercialisering van gronden gelegen op de industrieterreinen van het Eiland Zwijnaarde (Campus Eiland) en een perceel op Campus Ardoyen. Deze vennootschap biedt gronden aan via een erfpachtformule aan onderzoeksintensieve bedrijven die samenwerken met UGent.

Alle wegenissen en nutsleidingen werden afgewerkt in april 2019. Een opdracht werd gegeven voor een studie ter inrichting en beeldkwaliteit van de binnencampus.

Op Campus Eiland werd in 2019 de ruwbouw afgewerkt van het CAPTURE-gebouw, een Cleantech incubator en Tech accelerator van 7.200 m², een samenwerkingsverband van IIC UGent nv en UGent (zie verder: CAPTURE).

Voor het gebouw ter huisvesting van het VIB-hoofdkwartier en incubator (gefinancierd door VIB in samenwerking met PMV) werd een architectuurwedstrijd uitgeschreven, met aanwijzing van een architect begin 2020.

TLG Science Park nv volgde dertien concrete vragen van bedrijven op voor locatie voor een eigen gebouw dan wel in een bedrijfsverzamelgebouw. Daarvan werden twee doorgestuurd naar IIC UGent voor eventuele huisvesting in de CAPTURE incubator IIC UGent incubator. Vier concrete dossiers zijn nog in behandeling en kunnen in 2020 landen als concreet bouw infrastructuurproject op Campus Ardoyen of Campus Eiland.

CAPTURE

Het Centre for Advanced Process Technology for Urban Resource Recovery (CAPTURE) is een interdisciplinair centrum dat oplossingen wil aanreiken voor hergebruik van grondstoffen uit afval- en nevenstromen. Het project bestaat enerzijds uit de bouw van een nieuwe

infrastructuur op Tech Lane Ghent Science Park en anderzijds uit een multidisciplinair platform voor onderwijs, valorisatie en training. De infrastructuur behelst een nieuw gebouw met daarin ruimte voor een technologiehal, labo's, kantoren en incubatie van startende bedrijven. Dit gebouw werd gerealiseerd met financiële steun van de Vlaamse Overheid via EFRO-projectfinanciering, Provincie Oost-Vlaanderen en de UGent. De oplevering is voorzien voor begin 2021. Het gebouw zal een belangrijke hotspot worden voor cleantech-innovatie in de Gentse regio.

Het CAPTURE-platform is een bottom-up samengaan van excellente academici in het domein van grondstoffenhergebruik. Zij wensen hun activiteiten te bundelen teneinde totaaloplossingen aan te bieden om maximale waarde te kunnen terugwinnen uit specifieke afvalstromen in zogenaamde 'pijplijnen'. Initieel zijn er 3 pijplijnen binnen CAPTURE: water, CO₂ to product en plastics to resource. Binnen deze pijplijnen wordt excellent onderzoek naar technologische en maatschappelijke oplossingen gevoerd, daarnaast wordt ook structureel met bedrijven samengewerkt via zogenaamde businessplatformen en wordt aan opleiding gedaan op verschillende niveaus.

Het CAPTURE-initiatief is ontstaan aan de UGent, maar werd in 2019 uitgebreid. Op 23 oktober 2019 werd een samenwerkingsovereenkomst getekend met VITO en Universiteit Antwerpen. Het aantal CAPTURE-leden (professoren, senior VITO-onderzoekers) steeg van 19 in 2018 tot 43 in 2019. Gesprekken met andere Vlaamse kennisinstellingen voor verdere uitbreiding zijn lopende. Het CAPTURE-platform zoekt enerzijds naar structurele samenwerking met het bedrijfsleven, anderzijds worden ook maatschappelijke stakeholders actief betrokken en zijn er intense contacten met o.a. Stad Gent, Provincie Oost-Vlaanderen, North Sea Port, OVAM, speerpuntclusters en andere actoren.

GreenBridge Oostende

De bezettingsgraad van GreenBridge was in 2019 gemiddeld 85%. Het portfolio van GreenBridge bestaat uit 20 bedrijven, ofwel daar gehuisvest of die een postbus/maatschappelijke zetel hebben op de site. Daarnaast huren POM & UGent ook verschillende kantoren, goed voor 41% van de totale inkomsten. Het energieplatform PowerLink en de onderzoeksgroep StressChron vormen samen met Marine@UGent het anker van UGent expertise aanwezig op Campus Oostende.

Het recent opgerichte Ostend Science Park is een joint venture van UGent, Haven Oostende en POM West-Vlaanderen. De totale investering bedraagt 5 miljoen euro. UGent is de grootste aandeelhouder (50%). Het aandeel van de overige twee partners bedraagt 25%. In het kader hiervan zijn de functies van GreenBridge geherdefinieerd. De naam zal gewijzigd worden van GreenBridge naar Bluebridge, verwijzend naar het focusdomein: de blauwe economie.

De functies van GreenBridge zijn (1) een Incubator & innovatie centrum, (2) UGent R&D campus en (3) Headquarters Ostend Science Park. Hierbij wordt sterker ingezet op events & trainingen. Daarnaast neemt Bluebridge ook de rol van matchmaker op om innovatie te stimuleren.

Op GreenBridge lopen twee grote projecten:

- Het Horizon 2020 project COASTAL ging van start in mei 2018. De doelstelling is de businessaanbevelingen formuleren om onder andere de blauwe economie te stimuleren. De projectcoördinator is VITO.
- Het interreg Noordzeeregio-project NON-STOP werd opgestart. De focus ligt op digitaliseren van havenprocessen. De Belgische case study wordt geleid door Crescent (het vroegere Option) en Haven Oostende. Een digital twin van Haven Oostende zal worden opgemaakt. De rol van GreenBridge is beperkt en focust zich op het identificeren van ondernemers/startups voor het bijdragen tot de ontwikkelingen.

Voor de vierde keer is een succesvolle 'Blue Growth Summer School' ingericht met 30-tal studenten van over heel de wereld. Naast DEMA werd ook Jan de Nul aangetrokken als privésponsor. De Europese Commissie vaardigde verschillende policy officers af voor bijscholing en erkent dit initiatief als best practice op het gebied van marien/maritieme training.

De ombouw van 4 Marine@UGent ateliers tot cutting edge laboratoria ten dienste van de blue growth industrie wordt verder vormgegeven. Prof. Jana Asselman werd aangesteld als UGent ZAP-lid in Oostende. Zij coördineert onder meer deze ontwikkelingen. Een belangrijk nieuw hoofdstuk dat het sterke UGent engagement voor West-Vlaanderen en blauwe groei bevestigt.

Internationalisatiestrategie

Twee accenten worden gelegd:

1. Met betrekking tot investeringen in spin-offs werkt UGent TechTransfer aan een sterkere bekendheid van UGent bij de **internationale venture capital fondsen**. Daartoe is het beheer van de UGent pijplijn van potentiële startups essentieel.
2. Rond industriële samenwerking wenst de UGent vooral de Europese kaart te trekken. Aanvullend op de reeds bestaande initiatieven, legt UGent TechTransfer zich vooral toe op de **Knowledge and Innovation Communities (KIC)**.

De KIC financieren innovatie, businesscreatie en onderwijsprojecten via cofinanciering op basis van lopende projecten bij de partners, en dit in een thematisch georiënteerd gesloten Europees samenwerkingsverband. UGent is momenteel (kern)partner in twee Europese KIC-consortia: EIT Raw Materials en EIT Health. Van 2015 tot 2022 wordt voor beide

consortia een extra Europese financiering voorzien, jaarlijks variërend tussen 25 en 60 miljoen EUR, afhankelijk van de beschikbare middelen en goedgekeurd businessplan.

Eind 2019 werd ook een aanvraag tot partnership gedaan voor de recent opgerichte KIC '**EIT Urban Mobility**', die zich richt op duurzame stedelijke mobiliteit.

In **EIT Raw Materials** werd het projectportfolio aangevuld met een aantal nieuwe innovatie- en onderwijs/trainingsprojecten. UGent toont zich als een sterke partner voor zowel toegepast onderzoek als onderwijs en dit in een brede waaier van activiteiten over de gehele waardeketen van materialen: van impactanalyse van mijnbouw tot recyclage van metalen als ontwikkeling van lichtgewichtstructuren voor mobiliteitstoepassingen. Drie nieuwe opschalingsprojecten met UGent-participatie werden goedgekeurd. De KIC-innovatieprojecten laten toe het aantal industriële contacten binnen de Europese materialensector uit te breiden. Dankzij deze projecten worden samenwerkingen opgezet met onder andere Veolia (Fr/Dui), Outotec (Fin) en Gefertec (Polen). Daarnaast worden onderwijs- en trainingsprojecten op verschillende niveaus uitgewerkt. Het EIT-gelabeld internationaal MSc-programma SINReM werd verder uitgebouwd, met actieve betrokkenheid van de industrie en met een klemtoon op ondernemerschap. Samen met Umicore loopt een project om opleidingsmateriaal voor het bedrijf te maken vanuit UGent, dat dan ook in masterprogramma's kan ingezet worden. Ook rond lightweight design werd een lifelong learning project opgezet samen met Fraunhofer. Doel is om in 2020 zowel de innovatie- als de onderwijspoot verder uit te breiden met nieuwe projecten en bestaande samenwerkingen te verdiepen.

VLAIO, FWO en EU-projectondersteuning

UGent TechTransfer ondersteunt de programma's van het Agentschap voor Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO), in het bijzonder de SBO-aanvragen (onder FWO) en de mandaten (onder VLAIO). Daarbovenop wordt er ook extra aandacht besteed aan de clusterwerking (c-SBO, ICON, COOCK, Moonshot).

UGent TechTransfer en de IOF-Business Developers ondersteunen AUGent-onderzoekers in deze aanvragen met betrekking tot IP-kwesties en het valorisatielook. UGent TechTransfer regelt de IP-afspraken in overleg met de betrokken partijen, evalueert het valorisatielook van de projectaanvragen en coacht de aanvragers bij de voorbereiding van de projectverdediging.

- In september 2019 werden aan de UGent 41 SBO-aanvragen ingediend, waarvan 25 met een economische en 16 met een maatschappelijke finaliteit. Drie ingediende SBO's hebben een spin-off-finaliteit. Het lager aantal ingediende dossiers in vergelijking met 2018 (vooral economische projecten) kan enerzijds toegeschreven worden aan de

mogelijkheid om SBO-projecten in te dienen onder de clusters waar een veel hoger slaagpercentage geldt (>80% in vergelijking met 25% bij het FWO). Anderzijds is tussen 2018-2019 een SBO-oproep weggevallen, waardoor er budget vrijkwam om tijdelijk meer SBO's toe te kennen in de vorige oproep, wat op zijn beurt aanleiding gaf tot minder herindieningen. Aangezien door deze aanpassingen ook de tijdslijn voor SBO's onder het FWO opgeschoven is, zijn deze projecten momenteel nog in evaluatie.

- In 2019 werden aan de UGent 37 projectaanvragen ingediend voor Baekelandmandaten. Dankzij diverse promotiecampagnes was dit aanzienlijk meer dan in 2018. De kandidaten werden in groep uitgenodigd voor een trainingssessie in de kantoren van UGent TechTransfer. Zesentwintig dossiers werden door het VLAIO positief beoordeeld. Het slaagpercentage van 70% ligt veel hoger dan het Vlaams gemiddelde (56%).
- In 2019 werden 10 UGent-dossiers voor Innovatiemandaten ingediend, waarvan 8 met een spin-off-finaliteit. De kandidaten voor Innovatiemandaten kwamen eveneens in verschillende groepen een trainingssessie volgen. Het slaagpercentage was 50% in vergelijking met 46% voor Vlaanderen. In totaal werden er 5 dossiers goedgekeurd. Alle vijf zijn spin-off dossiers.

Alle overeenkomsten gelinkt aan een **EU-project** worden door UGent TechTransfer onderhandeld en geadviseerd. Dit betreft overeenkomsten, zowel in de pre-award fase als in de post-award fase zoals bv. het consortium agreement maar eveneens andere overeenkomsten in de uitvoering van een goedgekeurd Europees project (bv. subcontracts, secondment agreements, of licentieovereenkomsten).

Bij de juridische ondersteuning wordt vooral aandacht besteed aan de IP-regimes met als doel strategische IP-platformen uit te bouwen en opties op valorisatie voor UGent veilig te stellen. Dit gebeurt telkens in overleg met de betrokken IOF Business Developer of het betrokken ZAP-lid.

- In 2019 werden 397 EU-projecten (zowel binnen als buiten het H2020 programma) door UGent TechTransfer juridisch ondersteund. Voor het vijfde jaar op rij is dit opnieuw een stijging ten aanzien van 373 contracten en/of adviezen in 2018.
- Verder werd op breder vlak advies verleend rond EU-regelgeving en meer bepaald rond EU-staatssteun, aangezien die regeling bepalend is voor de vormgeving van Interreg en EFRO-projecten. Omwille van de sterke toename van controles van staatssteun-aspecten van deze projecten zet de TT-adviseur EU-projecten in op advies met het oog op compliance met de EU-staatssteun regelgeving. Reeds bij indiening en vormgeving van het projectvoorstel worden staatssteun-analyses opgemaakt van goedgekeurde projecten. Aangezien een verkeerde staatssteunbeoordeling kan leiden tot terugvordering van publieke financiering is ondersteuning op dit vlak essentieel.

- Buiten de reguliere Europese programma's werd ook juridische ondersteuning geboden bij de KIC's, onder andere bij de kaderovereenkomsten waarbinnen de partners concrete projecten kunnen indienen.

6 Zaaikapitaalfondsen

6.1 QBic fonds

In 2012 nam de UGent het initiatief tot de oprichting van QBIC, een zaaikapitaalfonds in samenwerking met UAntwerpen en VUB. Om een onafhankelijke en professionele werking te garanderen over de verschillende universiteiten heen, werd het beheer van het QBIC-fonds als een verzelfstandigde activiteit gestructureerd en ondergebracht in een aparte vennootschap met eigen investeringsmanagers.

In 2013 werd de samenwerking tussen de UGent en QBIC verder vormgegeven door het uitwerken van een structureel overleg waar de UGent spin-off projectpijplijn op kwartaalbasis besproken wordt en waar overlegd wordt welke dossiers door QBIC zullen geanalyseerd worden op hun investeringswaardigheid.

Eind 2016 omvatte het investeringsportfolio van het eerste QBIC-fonds 17 bedrijven, waarvan 8 UGent spin-offs en 1 startup met een belangrijke technolielicentie van UGent. De periode voor eerste investeringen in startups liep echter tot 2017. Nadien kan het fonds alleen nog vervolg-investeringen doen in hun bestaande portefeuille, uiteraard gecombineerd met desinvesteringen. In 2018 werden twee bedrijven verkocht. Multiplicom werd overgenomen door Agilent Technologies, terwijl CoScale in handen kwam van New Relic.

Intussen is een tweede fonds opgericht: QBIC2, met dezelfde missie als QBIC. De kennisinstellingen en financiële partners die participeren in dit fonds komen grotendeels overeen met het eerste fonds.

In 2019 heeft QBIC2 drie participaties genomen. De eerste is iFlux, een bedrijf in de cleantech sector dat cartridges ontwikkelt voor in-situ bepaling van contaminanten in de bodem. iFlux is een spin-off van UAntwerpen en VITO. Daarnaast is QBIC2 aandeelhouder geworden van EyeDPharma en UniD. EyeDPharma is een spin-off van de ULiège dat therapeutische producten ontwikkeld voor oftamologische problemen. UniD is een spin-out van EyeDPharma die GMP productiefaciliteiten zal aanbieden voor medicinale formulaties met gecontroleerde afgifte.

6.2 Andere investeringsfondsen

Naast het hogervermelde QBIC2 fonds heeft UGent geïnvesteerd in volgende durfkapitaalfondsen:

- **ImecXpand**, voor een bedrag van 2 miljoen euro (in 2016), dat zich richt op early stage bedrijven gericht op de commercialisatie van digitale en nanotechnologieën ontwikkeld binnen imec of haar partneruniversiteiten. ImecXpand heeft in twee UGent spin-offs geïnvesteerd, zijnde Morrow en Onera.
- **V-Bio ventures** voor een bedrag van 2 miljoen euro (2016), dat zich richt op de commercialisatie van biotechnologie ontwikkeld binnen het VIB of haar partner-kennisinstellingen. V-Bio heeft geïnvesteerd in één UGent spin-off, met name Apeha.Bio.
- **Innovation Fund**, voor een bedrag van 550.000 euro (2017). Het Innovation Fund werd in 2015 opgericht vanuit de chemische industrie, met als doel te investeren in startende of jonge technologiebedrijven die innovatie kunnen bewerkstelligen in de chemische sector in België.



A S S O C I A T I E
UNIVERSITEIT GENT

JAARVERSLAG 2019

BIJLAGE 5

Jaarrekening 2019

– RESULTATENREKENING

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2019	Boekjaar 2019	Boekjaar 2018	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2018
Bedrijfsopbrengsten	11 291 860	18 885 631	12 696 762	167%	+ 49%
A. Omzet	377 130	332 400	300 800	88%	+ 11%
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	10 713 730	18 327 540	12 177 704,22	171%	+ 51%
E. Andere bedrijfsopbrengsten	201 000	225 691	218 257,75	112%	+ 3%
Bedrijfskosten (-)	11 291 330	18 879 795	12 700 589	167%	+ 49%
B. Diensten en diverse goederen	11 287 955	18 877 152	12 697 946	167%	+ 49%
C. Bezoldigingen, soc. lasten en pensioenen				-	-
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	3 125	2 643	2 643	85%	- 0%
G. Andere werkingskosten	250	0	0	0%	-
Bedrijfswinst / (bedrijfsverlies)	530	5 836	-3 827	1102%	- 253%
Financiële opbrengsten	100	0	0	0%	-
B. Opbrengsten uit vlottende activa	100	0	0	0%	-
Financiële kosten	0	0	0	-	-
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsvoering	630	5 836	-3 827	927%	- 253%
Uitzonderlijke opbrengsten	0	0	0	-	-
Uitzonderlijke kosten (-)	0	0	0	-	-
Winst (Verlies) van het boekjaar	630	5 836	-3 827,02	927%	- 253%

○ **BEDRIJFSOPBRENGSTEN**

In 2019 werden de bedrijfsopbrengsten voor de AUGent begroot op € 11.291.860 waar er in praktijk € 18.885.631 effectief geïnd werd, hetgeen een meeropbrengst is van 67 %. Reden: hogere subsidie voor IOF/interface-diensten.

Deze rubriek kunnen we opsplitsen in 3 subrubrieken:

▪ **Omzet**

Bij de opmaak van de begroting 2019, die op 7/11/2018 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering, voorzag men € 265.000 via de algemene verdeelsleutel. In realiteit werd er € 220.000 gevraagd als bijdrage van de 4 partners.

Daarnaast werd een bedrag voorzien van € 112.130 als subsidie van de overheid, hetgeen in werkelijkheid € 112.400 bedroeg.

Projecten 2019	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN	377 130	332 400
Subsidie overheid	112 130	112 400
Ledenbijdrage	265 000	220 000

▪ **Subsidies**

Bij de rubriek "D. subsidies" werd 70 % opbrengsten meer geïnd dan voorzien. Dit verschil is ook de hoofdreden van de differentiatie tussen de begroting en realiteit op het niveau van de "bedrijfsopbrengsten". De associatie verwachtte € 10.713.730 en er werd € 18.327.540 gerealiseerd. In onderstaande tabel wordt een gedetailleerde opsplitsing van de begroting en uitvoering weergegeven.

Projecten 2019	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	10 000 000	17 530 326
IOF / Interfacediensten	10 000 000	17 530 326
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	505 322	571 245
Wetenschapscommunicatie	505 322	571 245
Totaal SPORTSUBSIDIE	208 408	225 969
Sportsubsidie	208 408	225 969
Sporttoernooi	0	0

De subsidies voor het IOF en de interface-diensten waren € 17.530.326 in plaats van de voorziene € 10.000.000. De effectieve ontvangsten zijn aanzienlijk hoger in vergelijking met de begroting. Op 18 december 2019 besliste de Minister van Onderwijs om aan de 5 associaties samen een budgettaire opstap voor de Industriële Onderzoeksfondsen toe te kennen van € 18.339.000. Hiervan ontving de UGENT (extra) € 5.459.553 (hetgeen uiteraard niet begroot werd).

De subsidie voor wetenschapscommunicatie was in 2019 gelijk aan € 571.245 waar er € 505.322 begroot werd.

Voor de sportsubsidie kreeg de associatie € 225.969 op de rekening, hetgeen iets hoger is dan de voorziene € 208.408.

▪ **Andere bedrijfsopbrengsten**

De "andere bedrijfsopbrengsten" werden begroot op € 201.500 maar eindigden op een opbrengst van € 225.691.

De deelname van de bedrijven aan de Afstudeerbeurs genereerde een opbrengst van € 217.700.

Voorzien in de begroting is de opbrengst van € 6.000 voor het project "Rolmodellenwerking", in realiteit was de opbrengst gelijk aan € 7.991.

Projecten 2019	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal PROJECTEN	201 000	225 691
Onderwijs		
Project ROLMODEL	6 000	7 991
Internationalisering		
Beurzen, ...		
Afstudeerbeurs 2019	195 000	217 700

○ **BEDRIJFSKOSTEN**

De totale bedrijfskosten bedragen € 18.879.795, hetgeen net als de opbrengsten ook 67 % verschilt van het bedrag van € 11.291.330 uit de begroting.

▪ **Diensten en diverse goederen**

Bijna alle kosten zijn te localiseren in de rubriek "DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN" (€ 18.877.152) die uiteen valt in 5 grote luiken:

- Onderzoeksmiddelen (€ 17.530.326)
- Wetenschapscommunicatie (€ 571.245)
- Sportsubsidie (€ 225.969)
- Administratie (€ 320.126)
- Projecten (€ 225.691)

Onderzoeksmiddelen

Voor het IOF en de interface-diensten werd een uitgave van € 10.000.000 begroot.

Aangezien de uitgaven gekoppeld worden aan de inkomsten, werd voor de interface-diensten € 17.530.326 uitgegeven (exact hetzelfde bedrag als de opbrengsten).

Wetenschapscommunicatie

De voorziene € 505.322 aan uitgaven werd in werkelijkheid € 556.869. Deze uitgaven zijn evenwel ook lager dan de gerealiseerde opbrengsten.

Sportsubsidie

De besteding was gelijk aan € 214.043 (bijna identiek als in 2018) wat iets lager is dan de opbrengsten (= aanvullen van de beschikbare reserves).

Administratie

Onderstaande tabel geeft het detail weer van de "diensten en diverse goederen", voor wat betreft het deel van de jaarrekening dat betrekking heeft op de administratie en de werking van de AUGent.

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2019	Boekjaar 2019	Boekjaar 2018	Boekjaar 2017	Uitvoering% t.o.v. begr. 2019	Wijziging t.o.v. 2018
B. Diensten en diverse goederen	340 025	320 126	299 029	314 182	94%	+ 7%
610100 Huurgelden onroerende goederen	26 500	27 832	27 648	16 817	105%	+ 1%
610900 Huurgelden andere	2 000	530	821	1 231	27%	- 35%
611100 Onderhoud en herstellingen	300	0	0	0	0%	-
612110 Telefoon - fax	1 000	46	26	31	5%	+ 75%
612130 Portkosten	400	782	179	387	196%	+ 337%
612140 Internet	200	0	0	0	0%	-
612221 Software	100	0	49	173	0%	- 100%
612230 Bibliotheek, boeken	500	364	0	313	73%	-
612240 Fotokopiëren en drukwerken	2 000	656	830	530	33%	- 21%
612250 Bureelbenodigdheden	1 500	506	280	719	34%	+ 81%
612270 Aankoop ander materiaal	2 500	1 002	199	1 434	40%	+ 402%
613050 Verzekering BA	2 000	940	739	1 035	47%	+ 27%
613060 Verzekering inboedel	0	0	0	0	-	-
613070 Verzekering andere	850	615	559	568	72%	+ 10%
613130 Verplaatsingen	3 000	824	1 265	882	27%	- 35%
613131 Verblijfskosten	2 000	0	0	0	0%	-
613150 Reis & verblijfskosten externen	500	528	0	195	106%	-
613200 Studiedagen, ... personeel	4 000	125	290	398	3%	- 57%
613300 Dienstverlening door bedrijven	4 000	2	182	7 871	0%	- 99%
613320 Commissies aan derden	150	213	176	153	142%	+ 22%
613330 Honoraria adv,expert, revisor	3 025	3 093	1 789	2 225	102%	+ 73%
613350 Wettelijke bekendmakingen	300	205	458	396	68%	- 55%
613360 Bijdrage beroepsverenigingen	0	0	0	80	-	-
613400 Protocols en samenwerkingsakk.	255 000	255 599	239 627	239 662	100%	+ 7%
614000 Aankondigingen en advertenties	0	0	0	0	-	-
614100 Brochures en drukwerk	1 200	0	1 076	756	0%	- 100%
614200 Beurzen en tentoonstellingen	0	0	0	0	-	-
614300 Gelegenheidsgeschenken	2 000	2 154	1 299	3 755	108%	+ 66%
614400 Ontvangstkosten	5 000	1 842	1 537	3 131	37%	+ 20%
617000 Uitzendkrachten	0	2 268	0	0	-	-
618000 Vergoeding bestuurders	20 000	20 000	20 000	31 440	100%	+ 0%
G. Andere werkingskosten	250	0	0	0	0%	-
642000 Roerende voorheffing	250	0	0	0	0%	-

De kosten in functie van de administratie bedroegen 94 % van de begroting en zijn 7 % hoger dan in 2018.

Belangrijkste verschil tussen de begroting en de realiteit is terug te vinden in meerdere kleinere rubrieken.

Ten opzichte van 2018 zijn de "gelegenheidsgeschenken" en "ontvangstkosten" net als de "protocols en samenwerkingsakkoorden" aanzienlijk gestegen. Deze laatste is een gevolg van de implementatie van de tweede pensioenpijler voor het personeel.

Projecten

In onderstaande tabel worden de uitgaven genoteerd in het kader van de projecten (€ 255.788). Uit het overzicht kan afgeleid worden welke projecten uitgevoerd en welke projecten om de één of andere reden niet gerealiseerd werden.

De kosten zijn bijna integraal toe te wijzen aan de Afstudeerbeurs 2019. Deze waren daarenboven ook duidelijk hoger dan begroot maar dezelfde opmerking geldt ook voor de opbrengsten.

Projecten 2019	Diensten en diverse goederen	
	Begroting	Uitvoering
Totaal PROJECTEN	234 200	255 788
Onderwijs		
algemeen	0	5 293
Validerende instantie	750	277
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	1 000	0
Seminaries onderwijskunde	9 200	7 101
Project ROLMODEL	6 000	8 001
Internationalisering		
Lidmaatschap Flamenco/Flanders Knowledge Area	2 500	969
EAIE conferentie	4 700	2 212
Ontwikkelingssamenwerking	5 000	0
ESN	2 000	2 002
Onderzoek		
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent	5 000	0
TEDxGhent	6 050	6 050
Beurzen, ...		
Afstudeerbeurs 2019	167 000	193 443
Afstudeerbeurs 2020	20 000	25 827
Algemeen		
Gentse Associatie Studentenraad	5 000	786
Algemene werking		3 825

▪ **Afschrijvingen**

De afschrijving is identiek aan het kalenderjaar maar iets lager dan begroot. Deze evolutie is een gevolg van het feit dat er geen investeringen waren in 2019.

○ **FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN**

Daar de associatie niet beschikt over grote bedragen op een zichtrekening en de intresten historisch laag staan, worden er geen interesten gegenereerd. Telkens er grote bedragen gestort worden op de zichtrekening, worden deze binnen een aantal dagen doorgestort naar de partners (vooral IOF-middelen).

In de praktijk werd er niets gerealiseerd aan interest.

○ UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Nihil.

○ WINST/VERLIES VAN HET BOEKJAAR

Indien men alle bedragen sommeert, bekomt men een winst van het boekjaar van € 5.836, hetgeen beter is dan de verwachte winst van € 630.

– BALANS

BALANS (in eenheden euro)	Begroting 2019	Boekjaar 2019	Boekjaar 2018	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2018
ACTIVA	2 245 208	3 992 457	2 622 149	178%	52%
<i>VASTE ACTIVA</i>	<i>5 248</i>	<i>4 719</i>	<i>7 362</i>	<i>90%</i>	<i>-36%</i>
II. Immateriële vaste activa	0	0	0		
III. Materiële vaste activa	5 248	4 719	7 362	90%	-36%
B. Installaties, machines en uitrusting	0	210	315	-	-
C. Meubilair en rollend materieel	5 248	4 509	7 047	86%	-36%
IV. Financiële vaste activa					
<i>VLOTTENDE ACTIVA</i>	<i>2 239 960</i>	<i>3 987 738</i>	<i>2 614 788</i>	<i>178%</i>	<i>53%</i>
V. Vorderingen meer dan 1 jaar					
VI. Voorraden					
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	75 000	142 829	122 511	190%	17%
A. Werkingsvorderingen	25 000	81 141	109 282	325%	-26%
B. Overige vorderingen	50 000	61 688	13 229	-	366%
VIII. Geldbeleggingen					
IX. Liquide middelen	159 960	125 151	43 573	78%	187%
X. Overlopende rekeningen	2 005 000	3 719 758	2 448 703	186%	52%
PASSIVA	2 245 208	3 992 457	2 622 149	117%	52%
<i>EIGEN VERMOGEN</i>	<i>191 015</i>	<i>191 195</i>	<i>185 359</i>	<i>100%</i>	<i>3%</i>
I. Patrimonium					
IV. Bestemde fondsen	0	170 239	143 937	-	18%
V. Gecumuleerd resultaat	191 015	20 956	41 421,09	11%	-49%
<i>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN</i>					
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten					
<i>SCHULDEN</i>	<i>2 054 193</i>	<i>3 801 262</i>	<i>2 436 791</i>	<i>185%</i>	<i>56%</i>
VIII. Schulden op meer dan 1 jaar					
IX. Schulden op ten hoogste 1 jaar	2 050 000	3 799 462	2 434 531	185%	56%
C. Werkingschulden	2 050 000	3 799 462	2 434 531	185%	56%
F. Overige schulden	0	0	0	-	-
X. Overlopende rekeningen	4 193	1 800	2 259	43%	-20%

De activa bestaan uit de vaste en de vlottende activa.

De vaste activa zijn lager dan begroot aangezien er niet werd geïnvesteerd in 2019 en de bestaande investeringen uit het verleden zoals voorzien worden afgeschreven.

De vlottende activa zijn duidelijk hoger dan begroot.

- Een eerste (minder doorslaggevende) reden hiervoor zijn de vorderingen op ten hoogste één jaar. Aangezien op het einde van het kalenderjaar een aantal hoge facturen werden ontvangen en anderzijds de liquide middelen bewust laag worden gehouden, was het noodzakelijk om bijkomende bijdragen aan de partners te vragen.

- De overlopende rekening is gelijk aan € 3.719.758 hetgeen duidelijk hoger is dan de begroting (€ 2.005.000). Dit bedrag verwijst naar de te ontvangen bedragen voor wetenschapscommunicatie, sport en vooral de extra middelen van de subsidies voor IOF en interfacediensten die van toepassing zijn op 2019 maar in 2020 gestort waren (zie toelichting extra middelen Industrieel onderzoeksfonds).

De liquide middelen waren begroot op ongeveer € 159.960 en zijn in realiteit slechts € 125.151.

De passiva bestaan uit

- het gecumuleerd resultaat (€ 20.956).
- bestemde fondsen (€ 170.239). Dit bedrag kan als volgt opgesplitst worden:
 - o beschikbaar bedrag voor wetenschapscommunicatie: € 110.471. Dit bedrag is bijna 15.000 hoger dan in het kalenderjaar 2018.
 - o beschikbaar bedrag voor sportsubsidie: € 59.767 hetgeen ongeveer € 12.000 hoger ligt dan in 2018.
- de schulden (€ 3.801.262) verwijzen in belangrijke mate naar de doorstorting van de middelen voor subsidies van het IOF en de interfacediensten en naar de openstaande facturen vanuit de UGent en de Arteveldehogeschool voor de verrekenende lonen van de personeelsleden.

— CASHFLOW

Uit onderstaande tabel kan men afleiden dat de associatie € 81.577 minder uitgegeven heeft in 2019 dan er binnenkwam, wat aanzienlijk hoger is dan begroot. Een belangrijke reden hiervoor zijn de overschotten op "wetenschapscommunicatie" en de "sportsubsidies".

CASHFLOW

		Boekjaar 2019	Begroting 2019
	Resultaat van het boekjaar	5 836	630
	+ Afschrijvingen (+)	2 643	3 792
	+ Overige niet-kaskosten (+)		0
	- Niet-kasopbrengsten (+)		0
	(+ -) Cashflow van het boekjaar (1)	8 479	4 422
	(+ -) Mutatie netto-werkingsmiddelen (2)	73 098	(0)
	- Investerings (inbegrepen FVA en vorderingen > (+)	0	2 000
	+ Desinvesteringen (inbegrepen FVA en vorderingen > (+)	0	0
som	(+ -) Netto-investeringen (3)	0	(2 000)
	+ Nieuwe leningen (+)	0	0
	- Aflossingen (+)	0	0
	(+ -) Netto-ontleningen (4)	0	0
	(+ -) Overige (o.a. kapitaalsubsidies) (5)	0	0
som	(+ -) Netto-cashflow (6) = (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	81 577	2 422
	Geldbelegging + liquide middelen begin periode (7)	43 573	157 538
	Geldbelegging + liquide middelen einde periode (6) + (7)	125 151	159 960

CASHFLOW - Mutatie in de werkingsmiddelen

		Boekjaar 2 019	Begroting 2 019
	<u>Situatie einde vorige periode</u>		
	Vlottende activa	2 614 788	2 237 538
	- vorderingen op meer dan 1 jaar	0	0
	- geldbeleggingen + liquide middelen	(43 573)	(157 538)
	+ eventuele correctie voor kaskrediet	0	0
	- schulden op ten hoogste 1 jaar	(2 434 531)	(2 050 000)
	- overlopende rekeningen passief	(2 259)	(4 193)
	Netto-werkingsmiddelen einde vorig boekjaar (a)	134 423	25 807
	<u>Situatie einde periode</u>		
	Vlottende activa	3 987 738	2 239 960
	- vorderingen op meer dan 1 jaar	0	0
	- geldbeleggingen + liquide middelen	(125 151)	(159 960)
	+ eventuele correctie voor kaskrediet	0	0
	- schulden op ten hoogste 1 jaar	(3 799 462)	(2 050 000)
	- overlopende rekeningen passief	(1 800)	(4 193)
verschil	Netto-werkingsmiddelen einde periode (b)	61 325	25 807
	Mutatie netto-werkingsmiddelen (2) = (a) - (b)	73 098	(0)

– BIJLAGE

Projecten 2019	Diensten en diverse goederen		Investerings	
	Begroting	Uitvoering	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN			2 000	0
Subsidie overheid			2 000	0
Ledenbijdrage				
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	10 000 000	17 530 326	0	0
IOF / Interfacediensten	10 000 000	17 530 326		0
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	505 322	556 869	0	0
Wetenschapscommunicatie	505 322	556 869		0
Totaal SPORTSUBSIDIE	208 408	214 043	0	0
Sportsubsidie	208 408	214 043	0	0
Sporttornooi		0		
Totaal PROJECTEN	234 200	255 788	0	0
Onderwijs				
algemeen	0	5 293		
Validerende instantie	750	277		
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	1 000	0		
Seminaries onderwijskunde	9 200	7 101		
Project ROLMODEL	6 000	8 001		
Internationalisering				
Lidmaatschap Flamenco/Flanders Knowledge Area	2 500	969		
EAIE conferentie	4 700	2 212		
Ontwikkelingssamenwerking	5 000	0		
ESN	2 000	2 002		
Onderzoek				
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent	5 000	0		
TEDxGhent	6 050	6 050		
Beurzen, ...				
Afstudeerbeurs 2019	167 000	193 443		
Afstudeerbeurs 2020	20 000	25 827		
Algemeen				
Gentse Associatie Studentenraad	5 000	786		
Algemene werking		3 825		

Officiële tabellen
voor de
jaarrekening 2019

volgens de ESR-rapportering

JAARREKENING IN EURO

Naam: **Associatie Universiteit Gent**

Rechtsvorm: **Vereniging zonder winstoogmerk**

Adres: **Jozef Kluyskensstraat**

Nr: **29**

Bus:

Postnummer: **9000**

Gemeente: **Gent**

Land **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van

Gent, afdeling Gent

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE0861892411

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

06-06-2013

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering* van

18-03-2020

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2019

tot

31-12-2019

Vorig boekjaar van

01-01-2018

tot

31-12-2018

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VKT-vzw 5.1.3, VKT-vzw 5.2.1, VKT-vzw 5.2.2, VKT-vzw 5.3, VKT-vzw 5.4, VKT-vzw 5.5, VKT-vzw 5.6, VKT-vzw 6, VKT-vzw 8

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting, van de BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN en, in voorkomend geval, van de vertegenwoordiger in België van de buitenlandse vereniging

DE CLERCQ Yannick

Cederdreef 15
9230 Wetteren
BELGIE

Regeringscommissaris

VAN PARYS Tony

St. Markoenstraat 18
9032 Wondelgem
BELGIE

Bestuurder

VANDE MOORTE Jan

Groot-Brittanniëlaan 8
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

DURNEZ Jan

Capucienenstraat 104
8900 Ieper
BELGIE

Bestuurder

DE GEYTER Lode

Dr. Vannestestraat 14
8510 Marke
BELGIE

Bestuurder

VAN CAUWENBERGE Paul

Jozef Kluyskensstraat 3/201
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

GOETHALS Koenraad

Harelbekestraat 15
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

VANDEN BERGHE Jeroen

Ottermemsesteenweg 360
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

DE PAEPE Anne

Bruggenhoek 34
9620 Zottegem
BELGIE
Begin van het mandaat: 01-07-2018

Voorzitter van de Raad van Bestuur

LEGRAND Tomas

Lobosstraat 4A
9080 Lochristi
BELGIE
Begin van het mandaat: 01-02-2017

Bestuurder

VAN DE WALLE Rik

rector UGent
Poststraatje 7
9980 Aalter
BELGIE

Bestuurder

VAN HERREWEGHE Annemieke

vice-rector UGent
Hogendries 3
9270 Kalken
BELGIE

Bestuurder

NACHTEGAEL Mike

Academisch beheerder
Repelstraat 13
9100 Sint-Niklaas
BELGIE
Begin van het mandaat: 12-03-2018

Bestuurder

DE BOECK Hans

student
Sint-Margrietstraat 62
9200 Grembergen
BELGIE

Einde van het mandaat: 05-11-2019

Bestuurder

DE BOLSTER Olivier

student
Koningin Fabiolaan 71
9080 Zelzate
BELGIE
Begin van het mandaat: 06-11-2019

Bestuurder

CVBA VANDELANOTTE BEDRIJFSREVISOREN (B00083) (B00083)

BE 0433.608.707

President Kennedypark 1A

8500 Kortrijk

BELGIE

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

VANDELANOTTE Nicolas (A02110)

revisor

* Door de raad van bestuur in geval van een stichting / door het algemeen leidinggevend orgaan in geval van een internationale vereniging zonder winstoogmerk.

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 1.2
-----	--------------	-------------

OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Facultatieve vermeldingen:

- Indien de jaarrekening werd geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:
 - A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging of stichting,
 - B. Het opstellen van de jaarrekening,
 - C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
 - D. Het corrigeren van de jaarrekening.
- Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 2.1
-----	--------------	-------------

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>4.719</u>	<u>7.362</u>
Oprichtingskosten		20		
Immateriële vaste activa	5.1.1	21		
Materiële vaste activa	5.1.2	22/27	4.719	7.362
Terreinen en gebouwen		22		
In volle eigendom van de vereniging of stichting		22/91		
Overige		22/92		
Installaties, machines en uitrusting		23	210	315
In volle eigendom van de vereniging of stichting		231	210	315
Overige		232		
Meubilair en rollend materieel		24	4.509	7.047
In volle eigendom van de vereniging of stichting		241	4.509	7.047
Overig		242		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
In volle eigendom van de vereniging of stichting		261		
Overige		262		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.1.3/5.2.1	28		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>3.987.738</u>	<u>2.614.788</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		2915		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	142.829	122.511
Handelsvorderingen		40	81.141	109.282
Overige vorderingen		41	61.688	13.229
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		415		
Geldbeleggingen	5.2.1	50/53		
Liquide middelen		54/58	125.151	43.573
Overlopende rekeningen		490/1	3.719.758	2.448.703
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	3.992.457	2.622.149

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 2.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	191.195	185.359
Fondsen van de vereniging of stichting		10		
Beginvermogen		100		
Permanente financiering		101		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Bestemde fondsen	5.3	13	170.239	143.937
Overgedragen positief (negatief) resultaat (+)/(-)		14	20.956	41.421
Kapitaalsubsidies		15		
VOORZIENINGEN	5.3	16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht		168		
SCHULDEN		17/49	3.801.262	2.436.791
Schulden op meer dan één jaar	5.4	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		179		
Rentedragend		1790		
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		1791		
Borgtochten ontvangen in contanten		1792		
Schulden op ten hoogste één jaar	5.4	42/48	3.799.462	2.434.531
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.799.462	2.434.531
Leveranciers		440/4	3.799.462	2.434.531
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45		
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Diverse schulden		48		
Vervallen obligaties en coupons, terug te betalen subsidies en borgtochten ontvangen in contanten		480/8		
Andere rentedragende schulden		4890		
Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		4891		
Overlopende rekeningen		492/3	1.800	2.259
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	3.992.457	2.622.149

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 3
-----	--------------	-----------

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge (+)/(-)		9900	8.479	-1.184
Bedrijfsopbrengsten		70/74	18.885.631	12.696.762
Omzet		70	332.400	300.800
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies		73	18.327.540	12.177.704
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen		60/61	18.877.152	12.697.946
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.5	62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.643	2.643
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8		
Andere bedrijfskosten		640/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Positief (Negatief) bedrijfsresultaat (+)/(-)		9901	5.836	-3.827
Financiële opbrengsten	5.5	75		
Financiële kosten	5.5	65		
Positief (Negatief) resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening (+)/(-)		9902	5.836	-3.827
Uitzonderlijke opbrengsten		76	0	
Uitzonderlijke kosten		66		
Positief (Negatief) resultaat van het boekjaar (+)/(-)		9904	5.836	-3.827

Nr.	BE0861892411		VKT-vzw 4
-----	--------------	--	-----------

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen positief (negatief) resultaat	(+)/(-)	9906	47.257	32.755
Te bestemmen positief (negatief) resultaat van het boekjaar	(+)/(-)	9905	5.836	-3.827
Overgedragen positief (negatief) resultaat van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	41.421	36.582
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		8.666
aan de fondsen van de vereniging of stichting		791		
aan de bestemde fondsen		792		8.666
Toevoeging aan de bestemde fondsen		692	26.302	
Over te dragen positief (negatief) resultaat	(+)/(-)	14	20.956	41.421

Nr.	BE0861892411		VKT-vzw 5.1.1
-----	--------------	--	---------------

TOELICHTING
STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8050P	XXXXXXXXXX	79.116
8029		
8039		
8049		
8059	79.116	
8129P	XXXXXXXXXX	79.116
8079		
8089		
8099		
8109		
8119		
8129	79.116	
21		

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 5.1.2
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8100P	XXXXXXXXXX	33.281
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8100		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8170		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8180		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8100	33.281	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8250P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8210		
Verworven van derden	8220		
Afgeboekt	8230		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8240		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8250		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8320P	XXXXXXXXXX	25.919
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8270	2.643	
Teruggenomen	8280		
Verworven van derden	8290		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8300		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8310		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8320	28.562	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22/27	<u>4.719</u>	
WAARVAN			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	8340	4.719	

Nr.	BE0861892411	VKT-vzw 5.2.3
-----	--------------	---------------

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

LIJST VAN DE ANDERE VERBONDEN ENTITEITEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een entiteit naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER
Hogeschool Gent publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid Kortrijksesteenweg 14 9000 Gent BELGIE Hogeschool West-Vlaanderen publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid Marksesteenweg 58 8500 Kortrijk BELGIE Arteveldehogeschool Vereniging zonder winstoogmerk Hoogpoort 15 9000 Gent BELGIE Universiteit Gent publiekrechtelijke instelling met rechtspersoonlijkheid Sint-Pietersnieuwstraat 25 9000 Gent BELGIE

Nr.	BE0861892411		VKT-vzw 7
-----	--------------	--	-----------

WAARDERINGSREGELS

- De uitgaven voor duurzame goederen van minder dan 745 EURO (exclusief BTW) worden niet als investering opgenomen maar worden rechtstreeks in de kosten geboekt
- Afschrijvingspercentages voor de investeringen:
 - Gebouwen: 3%
 - Installaties, machines: 10%
 - Uitrusting: 20%
 - Mebubilair: 10%
 - Hollend materieel: 20%
 - Computerapparatuur en software: 33%
 - Inrichting in gehuurde gebouwen: afschrijving over de resterende looptijd van het huurcontract
 - Inrichting in gebouwen in erfpacht: 10%
- De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde
- De bankrekeningen en beleggingen worden opgenomen tegen nominale waarde