



**HO
GENT**

artevelde
hogeschool

howest
hogeschool



JAARVERSLAG 2020



**ASSOCIATIE
UNIVERSITEIT GENT**

VZW ASSOCIATIE UNIVERSITEIT GENT
AUGENT
ROMMELAERE INSTITUUT

MAAATSCHAPPELIJKE ZETEL
JOZEF KLUYSKENSSTRAAT 29

POSTADRES - KANTOREN
APOTHEEKSTRAAT 1
9000 GENT

TEL. +32 9 264 82 24
FAX. +32 9 264 83 94
WWW.AUGENT.BE

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
2	Organisatiestructuur.....	5
2.1	Algemene Vergadering en Raad van Bestuur	5
3	Werkingsverslag	6
3.1	Onderwijs.....	6
3.1.1	Werkgroep directeurs onderwijs.....	6
3.1.2	Professionaliseringsaanbod.....	6
3.1.3	Validerende Instantie.....	7
3.1.4	Afstudeerbeurs.....	12
3.1.5	Postgraduaatsopleidingen.....	12
3.1.6	Doctoraat in de Kunsten.....	14
3.1.7	Internationalisering.....	14
3.1.8	Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs	16
3.1.9	Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs	17
3.2	Onderzoek.....	18
3.2.1	Werkgroep directeurs onderzoek.....	18
3.2.2	Associatieonderzoekplatformen	18
3.2.3	Industrieel Onderzoeksfonds (IOF).....	19
3.2.4	Behaalde doctoraten.....	26
3.2.5	Expertisecel Wetenschapscommunicatie	26
3.2.6	Vlaams Supercomputer Centrum.....	29
3.3	Valorisatiecel	30
3.4	Studentensport	31
3.5	Gentse Associatie Studentenraad (GASt).....	32
4	Personele inzet AUGent	33
5	Financiën	33
5.1	Financiële verdeelsleutel	33
5.2	Jaarrekening.....	33

1 Inleiding

Het structuurdecreet van 4 april 2003 bepaalde dat associaties worden opgericht en kende aan de associaties een aantal specifieke bevoegdheden toe. Deze decretale bevoegdheden werden aangepast door het integratiedecreet van 13 juli 2012.

De Associatie Universiteit Gent, hierna AUGent, werd opgericht op 29 april 2003 en bestaat uit vier instellingen: de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vier instellingen samen telden in 2020 ruim 77.000 studenten en bijna 20.000 personeelsleden.

De AUGent streeft naar een efficiënte werking waarbij de procedures van de decretale opdrachten voor de partnerinstellingen transparanter en lichter worden gemaakt. Het is de intentie van de AUGent om alle procedures verder te optimaliseren: enerzijds ze zo transparant en efficiënt mogelijk te maken met een zo klein mogelijke werkdruk voor de partnerinstellingen en anderzijds te streven naar de hoogst mogelijke kwaliteit.

Na 2019 was er een sterke verwachting om binnen de AUGent van 2020 opnieuw een sterk jaar van verdere evolutie en groei te maken. Door de gezondheidscrisis is de ontwikkeling eerder op een tijdelijke plateaufase terechtgekomen.

Zowel recente als meer traditionele initiatieven moesten zich noodgedwongen heroriënteren, diverse doordachte alternatieven zoeken om de activiteiten verder te zetten of met spijt in het hart even op de pauzeknop duwen. De hartverwarmende tomeloze inzet, flexibiliteit en creativiteit van de vele betrokkenen om in uitzonderlijk moeilijke tijden toch zorg te dragen voor een waaier aan (alternatieve) activiteiten heeft alvast aangegeven dat de toekomst er bijzonder en veelbelovend uitziet. Het jaar 2020 bewijst hoe sterk het samenwerkingsmodel leeft en hoe vitaal het is in moeilijke tijden.

Voorliggend jaarverslag biedt een beknopte weergave van de organisatiestructuur, de werking, de personele inzet en de jaarrekening van de AUGent in 2020.

2 Organisatiestructuur

2.1 Algemene Vergadering en Raad van Bestuur

De AUGent is opgericht als vzw door de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. Als vzw heeft de AUGent volgende organisatiestructuur ingesteld voor het algemeen en dagelijks bestuur: de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur. De dagelijkse werking van de AUGent wordt gecoördineerd door een directeur die daarbij ondersteund wordt door een team van stafmedewerkers.

De werking en de wijze van samenstelling van de verschillende geledingen in de organisatiestructuur is bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement. Bij het nemen van beslissingen gaat de AUGent uit van het consensusmodel, met respect voor de specificiteit en de eigenheid van de vier instellingen.

De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan in de vzw en bestaat uit vertegenwoordigers van de vier partnerinstellingen. De huidige samenstelling van de Algemene Vergadering is opgenomen in bijlage 1.

Het dagelijks bestuur van de AUGent berust bij de Raad van Bestuur. Dit orgaan houdt toezicht op de uitvoering van het algemeen beleid van de AUGent en controleert de inkomsten en uitgaven. De huidige samenstelling van de Raad van Bestuur is opgenomen in bijlage 2.

3 Werkingsverslag

3.1 Onderwijs

3.1.1 Werkgroep directeurs onderwijs

Onderwijsinnovatie en –technologie zijn één van de krachtlijnen voor de associatiewerking na de integratie. De werkgroep van de directeurs onderwijs van de vier partnerinstellingen blijft dit permanent opvolgen.

In het kader van de vernieuwde samenwerking op associatieniveau is in 2020 verder gewerkt aan een voortraject op de oefening voor de schakelprogramma's naar de opleidingen industrieel ingenieur (na de opstart in 2019). Daarop zouden op termijn nog initiatieven voor de schakelprogramma's voor andere opleidingen volgen.

3.1.2 Professionaliseringsaanbod

3.1.2.1 Seminarie onderwijskunde

Sinds het academiejaar 2008-2009 worden "Onderwijskundige Seminaries voor lesgevers hoger onderwijs" gezamenlijk georganiseerd door de instellingen van de AUGent. Deze seminaries richten zich op de actuele thema's in de onderwijskunde van het hoger onderwijs.

Voor 2020 wilden de partnerinstellingen van de AUGent inzetten op een boeiend live event met een keynotespreker, workshops/sessies en aansluitende netwerkmogelijkheden. Dit rond het thema: "Doordacht digitaal. dromen, durven en doen!" Hoewel het thema bijzonder actueel was en alle lesgevers door de omstandigheden meer dan ooit op verschillende manieren met diverse facetten van digitaal onderwijs in aanraking kwamen, noopte de coronaproblematiek initieel tot het uitstellen van het live event tot 2021. In de loop van 2020 werd echter duidelijk dat er alternatieven nodig waren. Het thema zal in 2021 opgenomen worden maar dan wel in een digitaal format.

3.1.2.2 Inspiratiedag overgang naar en eerste jaar in hoger onderwijs

In maart 2019 werd voor het eerst een Inspiratiedag over de overgang naar en het eerste jaar in het hoger onderwijs georganiseerd, met het doel om expertise te delen met collega-trajectbegeleiders en collega's van de diensten studieadvies van de partnerinstellingen. Er werden verschillende *good practices* voorgesteld m.b.t. het studiekeuzeprocess en de ondersteuning van studenten in het eerste jaar hoger onderwijs.

Het succes van de eerste Inspiratiedag vroeg naar een sterk vervolg in 2020. De uitbraak van de coronapandemie in maart 2020 liet evenwel niet toe om die te organiseren. Voor 2021 wordt overwogen om een digitale versie van de Inspiratiedag uit te werken.

3.1.2.3 Associatiedag Sociaal Werk

De tweede Associatiedag Sociaal Werk was voorzien voor november 2020, maar werd omwille van de coronapandemie uitgesteld. De huidige optie is dat deze dag zal plaatsvinden op 28 oktober 2021.

3.1.3 Validerende Instantie

Conform de bepalingen van het flexibiliseringsdecreet installeerde de AUGent een Validerende Instantie die verantwoordelijk is voor het beleid met betrekking tot de Erkenning van Verworven Competenties. De Validerende Instantie is ook verantwoordelijk voor de procedure van het toelatingsonderzoek voor de bacheloropleidingen van de partnerinstellingen van de AUGent. Sinds 2019 maakt de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen ook deel uit van het AUGent-beleid.

Op beleidsniveau wordt met spijt afscheid genomen van de externe voorzitter. Em. prof. dr. Paul Van Hauwermeiren gaf aan het voorzitterschap niet meer te ambiëren omwille van zijn gevorderde leeftijd. De AUGent is hem dankbaar voor de vele jaren van ondersteuning en zijn expertise.

3.1.3.1. Eerder Verworven Competenties (EVC)

EVC bij bachelor- en masteropleidingen

In 2020 werden binnen de Universiteit Gent 37 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart met het oog op het verkrijgen van vrijstellingen voor opleidingsdossiers in verschillende opleidingen. Hiervan werden 5 portfolio's effectief ingediend. De andere kandidaten namen geen verder contact meer op na een inleidend gesprek en/of mail.

Bij 3 dossiers is het resultaat reeds bekend:

- Educatieve master engineering and technology (0 behaald, wegens nieuw decreet op educatieve masters)
- Master handelswetenschappen: 13/13 competenties behaald
- Master management en beleid van de gezondheid: 1/1 competentie behaald

Deze 2 dossiers zijn nog in behandeling:

- Master sociale wetenschappen
- Schakel diversiteit en gender.

Aan de hogescholen werden in 2020 in totaal 28 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart.

- Aan de Hogeschool Gent ging het om 13 EVC-dossiers: 6 binnen de faculteit Bedrijf en Organisatie (3 voor banaba toegepaste fiscaliteit, 2 voor afstudeerrichting accountancy-fiscaliteit binnen bachelor bedrijfsmanagement en 1 voor bachelor toegepaste informatica), 4 binnen de faculteit Natuur en Techniek (3 voor bachelor vastgoed en 1 voor bachelor elektromechanica) en 3 binnen de faculteit Mens en

Welzijn (2 voor bachelor orthopedagogie en 1 voor bachelor sociaal werk). Bij 12 dossiers werden competenties erkend.

- Aan de Arteveldehogeschool liepen er in totaal 10 dossiers. Dit waren 2 dossiers voor de opleiding sociaal werk, 1 voor de opleiding bedrijfsmanagement, 1 voor de opleiding communicatiemanagement, 1 voor de opleiding leraar kleuteronderwijs en 5 voor de opleiding pedagogie van het jonge kind. Alle dossiers resulteerden in één of meerdere vrijstellingen. 9 studenten namen deze vrijstellingen op en deden een inschrijving.
- Aan de Hogeschool West-Vlaanderen werden 5 EVC-dossiers opgestart, waarvan 3 met vrijstellingen tot gevolg (1 binnen de opleiding multimedia en communicatietechnologie, 1 binnen netwerkeconomie en 1 binnen toegepaste informatietechnologie).

In 2019 werden alle EVC-documenten opgefrist en gebundeld in een coherent geheel. Ook een bijpassende Engelstalige versie is beschikbaar. Een licht aangepaste versie werd in 2020 aan de partnerinstellingen bezorgd.

EVC bij graduaatsopleidingen

De AUGent-brede EVC-EVK-documenten voorzien in een EVC-regeling van de graduaatsopleidingen analoog met de procedure voor de bacheloropleidingen. Een aangepast reglement werd reeds in 2018 voorgelegd aan de Validerende Instantie en finaal door de Raad van Bestuur bekrachtigd. In 2020 werden aan deze regeling geen inhoudelijke wijzigingen aangebracht.

EVC algemeen

Gelet op de terechte maatschappelijke aandacht voor levenslang leren en het erkennen van competenties, werd het thema in de tweede helft van 2020 prominent op de associatieagenda geplaatst met het perspectief op concrete uitwerking in 2021. De focus ligt op bredere Vlaamse afstemming en meer efficiënte procedures. Ook de erkenning van extracurriculaire activiteiten zal onder de loep genomen worden.

3.1.3.2. Toelatingsonderzoek

Toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen

In 2020 werd het toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen voor de 13de keer door de AUGent georganiseerd. Hierdoor wordt de decretale regelgeving ingevuld die een toelatingsonderzoek mogelijk maakt voor wie niet voldoet aan de algemene toelatingsvoorwaarden.

Volgende kandidaten worden tot het onderzoek toegelaten:

- kandidaten die minstens 21 jaar oud zijn
- virtuozen: zonder leeftijdsbeperking, op basis van een bekwaamheidsonderzoek door internationale experts
- vluchtelingen en ontheemden: zonder leeftijdsbeperking.

Kandidaten dienen eveneens aan de geldende taalvoorwaarden te voldoen.

Het AUGent-toelatingsonderzoek is generiek en gratis. Het kan slechts één keer per academiejaar doorlopen worden.

Sedert 2015 zijn de toelatingbewijzen uitwisselbaar over de associatiegrenzen heen. Sinds januari 2016 zijn een aantal wijzigingen van kracht in het toelatingsonderzoek op het vlak van de procedure. De bedoeling is om op die manier de efficiëntie te verhogen en de procedure zoveel mogelijk af te stemmen op die van de andere associaties, waardoor de bewijzen van toelating onderling maximaal uitwisselbaar zullen zijn. In 2017 werd aangetoond dat de wijzigingen op het organisatorisch vlak voor de instellingen positief uitvallen. Dat is tot op heden ook niet gewijzigd.

Alle kandidaten leggen de taalgebaseerde test af alvorens hun portfolio al dan niet wordt beoordeeld. Kandidaten die minder dan 28 op 60 behalen worden niet toegelaten. Kandidaten die meer dan 35 op 60 behalen worden zonder verdere test toegelaten. Enkel de portfolio's van kandidaten die tussen 28 en 35 op 60 behalen worden nog door de assessoren beoordeeld; dat zijn kandidaten in de zogenaamde "grijze zone". De huidige procedure heeft de werkbelasting van de assessoren beduidend teruggeschoefd.

De toelatingsprocedure ziet er als volgt uit:

1. Intakegesprek met beleidsmedewerker.
2. Kandidaat stelt portfolio op.
3. Alle kandidaten nemen deel aan de taalgebaseerde test. De score op deze test bepaalt het verder verloop.
4. Beoordeling van het portfolio voor kandidaten in de "grijze zone" door drie assessoren die kunnen besluiten om een kandidaat toch nog toe te laten.
5. Bij toelating ontvangt de kandidaat van de Validerende instantie van de AUGent een "Bewijs van Toelating" voor de inschrijving in het eerste bachelorjaar van een opleiding aangeboden door een instelling binnen de AUGent. De kandidaat ontvangt in ieder geval een "Samenvattend Verslag" over de beoordeling van het portfolio.
6. Vóór de inschrijving: een verplicht oriënterend gesprek van de kandidaat met de traject- of studiebegeleider in de opleiding die de kandidaat wil aanvatten.

In 2020 werden via dit toelatingsonderzoek in totaal 44 studenten toegelaten tot inschrijving in een eerste bachelor aan een instelling van de AUGent: 33 studenten in juni 2020 (op 45) en 11 studenten in november 2020 (op 20). Na de merkbare stijging van het aantal kandidaten in 2019 ten opzichte van 2018 komen we terug op dat niveau.

Op verzoek van de partnerinstellingen werd in 2017 het toelatingsonderzoek voor Engelstalige bacheloropleidingen opgestart. Voor kandidaten voor de kunstopleidingen werd analoog een toelatingsonderzoek uitgewerkt voor de niet-Nederlandskundige studenten. Vanaf het

academiejaar 2017-2018 maken die formeel deel uit van de werking. Het aantal kandidaten blijft zoals verwacht uitermate beperkt. In 2020 waren er 2 Engelstalige dossiers: 1 in de ronde van juni en 1 in november, beide voor een kandidaat voor de kunstopleidingen.

De tweede ronde (met november als deadline voor het indienen van het portfolio) werd pas in januari 2021 afgerond. Door de coronamaatregelen moesten de geplande afnames van de taalgebonden test verplaatst worden naar een latere datum en andere locatie.

In overleg met de andere associaties zal het format van de taalgebonden test van het toelatingsonderzoek nader bekeken worden. Het is de intentie om binnen een vijftal jaar een nieuwe test te kunnen hanteren. Daarbij zal verder gebouwd worden op onder meer de ervaring met het platform en het format van de digitale proef voor de graduaatsopleidingen.

Toelatingsonderzoek voor graduaatsopleidingen

De Vlaamse Regering gaf op 14 juli 2017 haar principiële goedkeuring aan het voorontwerp van decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. De Vlaamse Regering gaf op 22 september 2017 haar principiële goedkeuring aan de amendementen op het decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. In september 2019 integreerden daardoor de HBO5-/graduaatsopleidingen van de CVO's in de hogescholen.

Met de overdracht waren er stappen nodig voor het organiseren van de toelatingsproef. Daartoe werden al in 2017 concrete stappen gezet. De Raad van Bestuur van de AUGent, de Validerende Instantie en ook de associaties op Vlaams niveau opteerden voor één Vlaanderenbrede toelatingsproef. Het was de ambitie om dit instrument reeds in te zetten voor de afwijkende toelating tot de graduaatsopleidingen bij alle Vlaamse hogeronderwijsinstellingen voor de start van academiejaar 2019-2020. Er was reden tot twijfel of die ambitie haalbaar was en dat is ook gebleken.

Voor de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen was 2019-2020 een onvermijdelijk overgangsjaar. In afwachting van het digitaal toetsinstrument werd eenmalig gebruik gemaakt van een valide papieren versie op basis van de bestaande proef van het Arteveldeplatform. Ook voor het tweede semester werd nog eenmalig dezelfde werkwijze toegepast. Het afnemen en evalueren van de toelatingsproef gebeurde in januari en februari 2020 door de AUGent-staf.

Het overzicht van het aantal deelnemers en de behaalde resultaten is te vinden in onderstaande tabel.

Eerstvolgende inschrijfmogelijkheid	Registraties AUGent	Effectieve deelnemers	Effectieve deelnemers geslaagd	%
1 ^{ste} semester 2019-2020	203	165	145	87,9
2 ^{de} semester 2019-2020	28	24	19	79,2

Vanaf het academiejaar 2020-2021 wordt de nieuwe toelatingsproef Vlaanderenbreed ingezet. De proef is digitaal beschikbaar op een toetsplatform. Daartoe werden in 2019 de nodige stappen gezet om gestalte te geven aan de randvoorwaarden voor de implementatie van de aanmelding, de instructies, de handleiding, de interpretatie van de resultaten en de training van de testbegeleiders. Begin 2020 werden deze nog verder verfijnd, waardoor het instrument effectief ingezet kon worden vanaf 15 mei 2020. De eerste evaluatie geeft aan dat de digitale proef tot tevredenheid werkt. De beperkte technische onvolkomenheden werden bijgesteld.

De uitwerking is conform de standpunten die door de Validerende Instantie werden bevestigd:

- Eenzelfde kwalitatieve toelatingsproef graduaatsopleidingen voor heel Vlaanderen (gevalideerd en predictief)
- Toets gedigitaliseerd en aangeboden op eenzelfde toetsplatform
- Vlaanderenbrede erkenning van het toelatingsbewijs graduaatsopleiding
- Algemene toelating tot de graduaatsopleidingen: niet-opleidingsspecifiek
- Beperkt aantal kansen: naar analogie van de afwijkende toelatingsprocedure voor de bacheloropleidingen kan een kandidaat slechts 1 maal deelnemen in een bepaald academiejaar.

De keuze voor eenzelfde toetsplatform is belangrijk voor de dataverzameling voor verder onderzoek, en het feit dat kandidaten een toelatingsbewijs ontvangen dat geldig is in heel Vlaanderen.

Aan elke student die zich inschrijft voor de afwijkende toelatingsprocedure wordt digitaal een bundel beschikbaar gesteld met informatie over de subtests en met telkens een voorbeeld van oefening. Alle kandidaten kunnen zich dus voorbereiden. Gemotiveerde kandidaten zullen hier vaker gebruik van maken en zo ook hun resultaten positief beïnvloeden.

Indien kandidaten reeds de toelatingsprocedure voor de bacheloropleiding doorliepen en een Bewijs van Toelating behaalden, moeten ze rechtstreeks kunnen starten in een graduaatsopleiding. Indien ze niet slaagden, moeten ze de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen wel afleggen.

Er werd in 2019 door de toenmalige minister van Onderwijs, Hilde Crevits, voorzien in een opstartfinanciering. Voor de verdere ontwikkeling werd door de huidige minister van onderwijs, Ben Weyts, voorzien in een aanvullende financiering voor 2020 en 2021.

3.1.4 Afstudeerbeurs

De zeventiende editie van de Afstudeerbeurs was voorzien voor 31 maart 2020. Ten gevolge van de federale maatregelen om de coronapandemie in te perken, werd beslist het event te annuleren. Voor de cv-analyses konden de studenten een afspraak maken voor een virtueel gesprek. De Job Market for Young Researchers werd vervangen door een digitale beurs die van 22 juni tot 3 juli via de Doctoral Schools van de vijf Vlaamse universiteiten gezamenlijk werd georganiseerd. Op 25 juni werd een live dag voorzien.

Voor 2021 wordt een driedaagse virtuele Afstudeerbeurs voorbereid. Naar aanleiding van het positief verloop van de interuniversitaire Job Market for Young Researchers in 2020 zullen de vijf Vlaamse universiteiten deze opnieuw samen organiseren.

3.1.5 Postgraduaatsopleidingen

3.1.5.1 Associatiefonds Postgraduaatsopleidingen en Levenslang opleiden/vormen

Om de samenwerking tussen de vier partnerinstellingen verder te stimuleren en om hun terechte ambitie tot het uitbouwen van een breed en kwalitatief aanbod van levenslang opleiden/vormen op hogeronderwijsniveau (EQF/VKR 5-6-7) gestalte te geven, creëerde de AUGent een Associatiefonds Postgraduaatsopleidingen en Levenslang opleiden/vormen (APL).

Het doel van het APL is het ondersteunen van de opleidingen en vakgroepen die betrokken zijn in een structurele en duurzame onderwijssamenwerking op vlak van postgraduaatsopleidingen en andere initiatieven die kaderen in levenslang opleiden en vormen. Initiatieven waarbij minstens drie associatiepartners betrokken zijn, komen prioritair in aanmerking voor ondersteuning via het APL. Jaarlijks wordt een maximumbudget voorzien van 15.000 euro. Per academiejaar kunnen maximaal twee projecten worden ondersteund.

In 2020 kreeg het postgraduaat Politisering in het Sociaal Werk als eerste deze ondersteuning. Het postgraduaat is het resultaat van intense samenwerking tussen de opleidingen Sociaal Werk van de Universiteit Gent, Hogeschool West-Vlaanderen, Hogeschool Gent en de Arteveldehogeschool, ondersteund door de AUGent. Met dit postgraduaat willen de initiatiefnemers de praktijkontwikkeling van en reflectie over politisering stimuleren. Dat sluit aan bij de (vast)stelling dat sociaal werk niet enkel een uitvoerende maar ook een politieke opdracht heeft. Het programma benadert inhoudelijke en methodische vragen in een

wisselwerking tussen stevige achtergrond, inspirerende praktijkverkenning en discussie met de deelnemers.

3.1.5.2 Stomatherapie en Wondzorg

EduWond is een overkoepelend samenwerkingsplatform tussen de Universiteit Gent, de hogescholen van de AUGent en het Universitair Ziekenhuis Gent. Het samenwerkingsplatform werd geformaliseerd en gestructureerd in overleg met de verschillende partners. In december 2008 keurde het toenmalige Directiecomité van de AUGent een overkoepelende raamovereenkomst "Samenwerkingsplatform EduWond" goed en onmiddellijk ook een aanvullende overeenkomst betreffende het oprichten van een Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg.

De doelstellingen van EduWond zijn:

- het opvolgen van actuele wetenschappelijke inzichten m.b.t. wondzorg
- het nastreven van een eigen wetenschappelijke bijdrage binnen wondzorg
- het implementeren van inzichten in de praktijk en
- het ter beschikking stellen van actuele wetenschappelijke inzichten voor alle professionele gezondheidswerkers.

Om dit doel na te streven, werd door de partners de EduWond-vorming ontwikkeld. De EduWond-vorming omvat het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg en de WondTopics:

- Het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg omvat 30 studiepunten en bestaat uit 9 modules. In de opleiding wordt ruim aandacht besteed aan theoretische en praktische aspecten van wondzorg, diabetische voetzorg, decubitus, stomatherapie, ulcus cruris, brandwonden, acute wonden, oncologische wonden en wetgeving.
- De WondTopics zijn korte vormingsinitiatieven omtrent specifieke, zorgvuldig geselecteerde wondzorg-topics voor (huis-)artsen, verpleegkundigen, studenten, kinesitherapeuten en apothekers. Het doel is om tijdens een twee uur durend avondsymposium de meest actuele tendensen met betrekking tot wondzorg toe te lichten. Gerenommeerde experts uit binnen- en buitenland worden tijdens deze sessies als sprekers uitgenodigd. Via deze weg wordt ook een belangrijke samenwerking gerealiseerd tussen EduWond en de wondzorgindustrie. Jaarlijks worden telkens vier dergelijke "wondevents" voor het brede werkveld van gezondheidswerkers voorzien. In het voorjaar worden twee events georganiseerd waar vanuit een theoretische basis concrete praktische informatie voor de dagdagelijkse praktijk voorzien wordt. In het najaar worden twee hands-on workshops aangeboden.

Door de coronapandemie kon in 2020 slechts 1 van de 4 WondTopics fysiek doorgaan. De 3 andere events werden vervangen door online alternatieven. Ook bij het postgraduaat werd voor de lessen en evaluaties overgeschakeld naar online onderwijs.

Daarnaast is er ook het Digitaal Kennisbestand Wondzorg (www.digiwond.be) als e-learningplatform voor wondzorg.

In 2019 ontwikkelde EduWond een algoritme rond wondzorg met de bedoeling advies te verlenen aan artsen en verpleegkundigen op het vlak van wondzorg. In september 2019 werd hierrond het tweejarig onderzoeksproject "Optiwond" opgestart dat deels vanuit de Arteveldehogeschool en deels vanuit EduWond gefinancierd wordt.

Meer informatie is beschikbaar op www.eduwond.be.

3.1.6 Doctoraat in de Kunsten

Het doctoraat in de Kunsten werd op 10 mei 2007 goedgekeurd op het Bestuurscollege van de Universiteit Gent in het kader van de samenwerking op associatieniveau.

In het academiejaar 2019-2020 werden 18 inschrijvingen geregistreerd met volgende verdeling:

- doctoraat in de Kunsten: Beeldende Kunsten: 10
- doctoraat in de Kunsten: Audiovisuele kunsten: 3
- doctoraat in de Kunsten: Muziek: 3
- doctoraat in de Kunsten: Drama: 2.

Deze cijfers zijn vergelijkbaar met die van vorig academiejaar.

In 2020 werd in samenwerking met de School of Arts van Hogeschool Gent 1 doctoraat in de Beeldende Kunsten behaald. (Voor een volledig overzicht van het aantal doctoraten dat in 2020 werd behaald, zie 3.2.5.)

3.1.7 Internationalisering

3.1.7.1 Internationale samenwerkingsplatformen

Binnen de AUGent zijn internationale samenwerkingsplatformen actief die erop gericht zijn de bestaande expertise m.b.t. bepaalde regio's samen te brengen en gezamenlijk nieuwe expertise op te bouwen.

De AUGent heeft onder andere een Afrika Platform (GAP, zie ook www.africaplatform.ugent.be), een interfacultair samenwerkingsverband dat alle Afrika-expertise en -actoren (onderzoekers, administrators, tijdschriften, onderzoeksgroepen) verenigt. GAP verspreidt informatie over academische onderzoeks- en onderwijsactiviteiten over en in Afrika en met betrekking tot de Afrikaanse diaspora. Het Platform faciliteert samenwerking met Afrikaanse instellingen op het vlak van onderwijs en onderzoek, het werkt rond sensibilisering van Afrika-gerelateerde vraagstukken en problematieken, en het fungeert als contactpunt met betrekking tot Afrika-expertise voor niet-academische stakeholders.

GAP heeft twee overkoepelende doelstellingen:

1. als academisch platform wil het universitaire samenwerking met Afrikaanse instellingen bevorderen, op het vlak van onderwijs en onderzoek; netwerking tussen AUGent-onderzoekers in de hand werken; en inzetten op de visibiliteit van de AUGent-Afrika-expertise;
2. die wetenschappelijke expertise stelt GAP ook ten dienste van de maatschappij, zowel in België als in Afrika. Daarbij wordt veel aandacht besteed aan een kritische beeldvorming met betrekking tot Afrika.

GAP speelt steeds meer een ondersteunende rol voor studenten van de instellingen van de AUGent die op zoek zijn naar onderzoekslocaties of veldwerkplaatsen in Afrika. GAP wordt op regelmatige basis aangeschreven door studenten, personeel of externe partners (bedrijven, overheidsinstellingen, culturele organisaties, media) met vragen naar projecten in bepaalde Afrikaanse landen of binnen bepaalde onderzoeksdisciplines. Door middel van het jaarlijkse symposium en de publicatie van het internationale en peer-reviewed tijdschrift *Afrika Focus* biedt GAP een forum waar Afrika-onderzoekers van de AUGent initiatieven kunnen lanceren en ideeën uitwisselen.

Wereldwijd moest internationale samenwerking worden heruitgevonden in 2020, als gevolg van de Covid-19-pandemie. Met betrekking tot het Afrika Platform van de AUGent werden minder activiteiten en events georganiseerd, de meeste missies naar Afrika werden geannuleerd en het aantal Afrikaanse delegaties dat de UGent bezocht, was beperkt.

Als gevolg daarvan vonden een aantal heroriënteringen plaats in de loop van 2020:

- Het is duidelijk geworden dat online activiteiten met partners in Afrika een waardevol alternatief kunnen bieden voor fysieke ontmoetingen. In de tweede helft van 2020 heeft het Afrika Platform dan ook verschillende virtuele activiteiten ge(co)-organiseerd.
- In de loop van 2020 heeft het Afrika Platform een aantal samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met externe (Afrikaanse) financierders.
- Sinds 2020 vertegenwoordigt het Afrika Platform de (A)UGent in een groot aantal raden, commissies en verenigingen, zowel op lokaal, nationaal als internationaal vlak. Op die manier probeert GAP meer te wegen op die verschillende beleidsniveaus.
- In 2020 lanceerde het Afrika Platform een oproep voor Short Stay Research Fellowships, waardoor in de loop van 2021 negen junior researchers van verschillende Afrikaanse partnerinstellingen een onderzoeksverblijf zullen doorbrengen aan de UGent.
- Vanaf 1 januari 2021 zal *Afrika Focus*, het internationale en open access tijdschrift gepubliceerd door het Afrika Platform, worden overgenomen door de vermaarde academische uitgeverij Brill Publishers (<https://brill.com>), waardoor *Afrika Focus* professioneler zal worden en er meer aandacht zal zijn voor de internationale zichtbaarheid van het tijdschrift.

De meeste van deze nieuwe evoluties zullen vermoedelijk blijvend zijn, ook na de coronapandemie. De initiatieven en samenwerkingsvormen ontwikkeld door het Afrika Platform zullen vanaf nu een andere vorm aannemen, met een sterkere nadruk op virtuele interactie met Afrika en met meer engagementen op het lokale, nationale en Europese beleidsniveau. De overstap naar Brill (*Afrika Focus*) en de lancering van de Short Stay Research Fellowships zijn nieuwe initiatieven waardoor nieuwe opportuniteiten zich de komende jaren zullen aandienen.

3.1.7.2 Uitreiking Internationalisation Award

In 2019 werd voor het eerst de "Ghent University Association Internationalisation Award" uitgereikt. Deze award is bedoeld als erkenning voor internationale initiatieven van studenten waarbij minstens twee verschillende partnerinstellingen betrokken zijn. Omwille van het opschorten van het gros van de internationale initiatieven van studenten werd beslist om in 2020 geen Award uit te schrijven.

3.1.8 Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs

De samenstelling van de studentenpopulatie in Vlaanderen is geen weerspiegeling van de maatschappij. Binnen de AUGent is er de vaste overtuiging dat dit moet veranderen. Het is immers een maatschappelijke noodzaak om constructief te kunnen omgaan met de "superdiversiteit" van de moderne samenleving. Bovendien moet het hoger onderwijs meer hogeropgeleiden afleveren met het oog op de realisatie van de kennismaatschappij. De instroom, doorstroom en uitstroom van kansengroepen in het hoger onderwijs blijft dan ook een bijzonder belangrijk thema. De AUGent draagt daar toe bij op verschillende vlakken, onder meer via de rolmodellenwerking en het Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs.

3.1.8.1 Rolmodellenwerking

De rolmodellenwerking is een waardevol instroominitiatief voor ondervertegenwoordigde studentengroepen in het Gents hoger onderwijs. Het is een initiatief waarbij (kwetsbare) jongeren door gesprekken met generatiegenoten gemotiveerd worden om een actiever studiekeuzeproses te doorlopen en eventueel toch voor het hoger onderwijs te kiezen. Concreet worden studenten van alle Gentse hogeronderwijsinstellingen als ervaringsdeskundige ingezet tijdens rondetafelgesprekken met laatstejaarsleerlingen ASO, TSO, BSO en KSO in Oost-Vlaamse secundaire scholen, tijdens SID-in-beurzen, als gids tijdens opendeurdagen en infomomenten, als gesprekspartner bij conversatietafels met anderstalige nieuwkomers, ... Belangrijk om te vermelden is dat een rolmodel niet aan studiekeuzebegeleiding doet en de jongeren niet informeert of adviseert, maar enkel sensibiliseert. In ruil kunnen de rolmodellen o.a. deelnemen aan vormingen en extra-murosactiviteiten en ontvangen ze een certificaat.

Sinds 2018-2019 heeft de AUGent de coördinatie van het rolmodellenproject overgenomen van de Cel Diversiteit en Gender van de Universiteit Gent. In 2020 werden er tot begin maart in totaal 6 groepsgesprekken met laatstejaars georganiseerd. 5 verschillende secundaire

scholen namen hieraan deel en 168 leerlingen werden op die manier bereikt. Omwille van de coronapandemie konden de later geplande schoolbezoeken niet doorgaan. De rolmodellen werden ook ingezet op de SID-inbeurs in Gent en op 1 conversatietafel met studenten van het Voortraject Hoger Onderwijs. In totaal hadden 50 rolmodelstudenten deelgenomen aan voldoende activiteiten om recht te hebben op een certificaat. In 2021 zal geopteerd worden voor een digitale werking.

In december 2020 ontving de AUGent het Q-label van IN-Gent voor de organisatie van de groepsgesprekken met rolmodellen. Het Q-label is een nieuw label van Qolourfied voor goede praktijken die mee succes kleuren in onderwijs en werk. De uitreiking gebeurde via een livestream met Kapinga Gysel en Chokri Ben Chikha.

Meer informatie over het project is beschikbaar via www.augent.be/rolmodellenwerking.

3.1.8.2 Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs

Op het vlak van diversiteit ondersteunt het Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs (SIHO) de Vlaamse hogescholen en universiteiten bij het verbeteren van de participatie van studenten met functiebeperkingen. Het SIHO vormt de brugfunctie met de Vlaamse Overheid en speelt ook een rol in het informeren en het sensibiliseren van de bredere samenleving over inclusief hoger onderwijs. In 2016 werd het nieuwe convenant en de bijhorende samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2017-2019 voorbereid en per 1 februari 2017 heeft de Arteveldehogeschool de rol van administratief coördinerende instelling overgenomen van de Hogeschool West-Vlaanderen met de steun van alle associaties. Het personeelsbestand werd vernieuwd en de werking werd verdergezet.

In 2020 werd een nieuw convenant afgesloten met de Vlaamse overheid en een bijhorende samenwerkingsovereenkomst gefinaliseerd. Eind 2020 werd een addendum toegevoegd aan het convenant, waarbij SIHO een bijkomende opdracht werd toevertrouwd: "Duurzaam versterken studentenwelzijn tijdens en in de nasleep van de corona pandemie" (01/01/2021 – 31/12/2021). SIHO zal de opdracht uitvoeren in samenwerking met de associaties.

Meer informatie is te vinden op www.siho.be.

3.1.9 Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs

De AUGent-staf volgde ook in 2020 van nabij diverse relevante ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs op en wisselde hierover informatie uit met de collega's uit de partnerinstellingen. Deze opvolging gebeurt op verschillende manieren: door deelname aan overleggroepen, door betrokkenheid bij studiedagen of publicaties. Gelet op de omstandigheden was dat in 2020 vooral op digitale wijze.

3.2 Onderzoek

3.2.1 Werkgroep directeurs onderzoek

Het wetenschappelijk onderzoek en innovatie vormen evenzeer een pijler voor de associatiewerking na de integratie. De krijtlijnen krijgen gestalte via de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek van de AUGent. Deze werkgroep buigt zich onder andere over de aanvragen tot oprichting of verlenging van een associatieonderzoekplatform (zie 3.2.2).

In het kader van de vernieuwde samenwerking op associatieniveau vond in 2019 een overleg plaats van de directeurs onderzoek van de vier partnerinstellingen. Met het oog op het optimaliseren van de onderlinge samenwerking, werd beslist om een gezamenlijk event te organiseren om de aandacht te vestigen op het "ConnectT"-projecttype van UGent Tech Transfer, een nieuwe projecttype dat de samenwerking met en tussen de hogescholen wil stimuleren. In 2019 werden hiervoor de nodige voorbereidingen getroffen. Op 23 oktober 2020 vond een online ConnectT-event plaats. Ongeveer 100 onderzoekers namen deel. Het programma bestond uit een plenair gedeelte met een keynote-lezing door Chris Fellingham (Oxford University Innovation) en een netwerkgedeelte.

3.2.2 Associatieonderzoekplatformen

Bij de integratie van de academiserende opleidingen in de Universiteit Gent hielden de toenmalige associatieonderzoeksgroepen op te bestaan. Geheel in lijn met art. 47 van het "Decreet betreffende de integratie van de academische hogeschoolopleidingen in de universiteiten" van 5 juli 2012 (Artikel II. 11 Codex Hoger Onderwijs), dat onder meer de samenwerking tussen de professionele bachelors en de academische opleidingen wenst aan te halen en te stimuleren, stelde de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek voor om de structurele onderzoekssamenwerking tussen professionele bachelor- en academische opleidingen vorm te geven door middel van associatieonderzoekplatformen.

Een associatieonderzoekplatform verenigt onderzoekers uit de academische en professionele bacheloropleidingen die actief zijn in een gemeenschappelijk thematisch afgebakend onderzoeksgebied. Een associatieonderzoekplatform heeft dan ook tot doel de samenwerking op het vlak van onderzoek en dienstverlening tussen meerdere associatiepartners uit de academische en professionele bacheloropleidingen uit te bouwen en zichtbaar te maken, het beschikbare onderzoekspotentieel te bundelen en gemeenschappelijk naar buiten toe te profileren.

Om de oprichting van associatieonderzoekplatformen aan te moedigen en te ondersteunen, worden volgende incentives aangeboden:

- de toekenning van het statuut van geaffilieerd onderzoeker binnen de Universiteit Gent aan hogeschoolonderzoekers die lid zijn van een associatieonderzoekplatform. Via dit

statuut krijgen hogeschoolonderzoekers toegang tot een aantal faciliteiten binnen de Universiteit Gent, waaronder de digitale bibliotheek.

- om de oprichting en werking van de associatieonderzoeksplatformen te ondersteunen, heeft de Universiteit Gent beslist om een financiering toe te kennen aan erkende associatieonderzoeksplatformen.

In 2020 werd het associatieonderzoeksplatform "Sociaal Werk" opgericht (promotor: prof.dr. Griet Roets). 51 AUGent-onderzoekers worden betrokken in dit platform: 16 van de Universiteit Gent, 12 van de Arteveldehogeschool, 18 van de Hogeschool Gent en 5 van de Hogeschool West-Vlaanderen. Dat is het 7^{de} platform naast "RE-Source – Bioresource Recovery Platform" (promotor prof. dr. Erik Meers), "MaaS Research Lab" (promotor prof. dr. Frank Witlox), "Orthopedagogisch Onderzoek in Context" (promotor prof. dr. Stijn Vandevelde), "Typisch en atypisch leren" (promotor prof. dr. Annemie Desoete), "EcoLabs in een Educatief Landschap" ("ELAND") (promotor: prof. dr. ir. Lander Baeten) en "Mytox – Mycotoxins and Toxigenic Moulds" (promotor prof. dr. apr. Sarah De Saeger).

3.2.3 Industrieel Onderzoeksfonds (IOF)

3.2.3.1 Missie en opdracht

Het Industrieel Onderzoeksfonds (IOF) is een intern bestemmingsfonds van de AUGent. De middelen van het IOF worden aangewend voor strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek, met economische finaliteit.

De doelstellingen van het IOF zijn de wisselwerking tussen de associatie en het bedrijfsleven te stimuleren en een portefeuille van toepassingsgerichte kennis bij de associatie op te bouwen. Op middellange tot lange termijn moet het IOF resulteren in de betere afstemming van het strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek op de economische behoeften en de toepassing en valorisatie van de opgebouwde portefeuille van kennis in het bedrijfsleven.

3.2.3.2. IOF-coördinatieceel

De IOF-coördinatieceel is verantwoordelijk voor het beheer en de coördinatie van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent in de breedste zin. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking.

Daarnaast beheert de cel de IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten. Een belangrijke doelstelling van de IOF-coördinatieceel is het blijvend optimaliseren

van de IOF-projectwerking en het blijvend garanderen van de kwaliteit van het IOF-projectfinancieringsmodel door regelmatige kritische toetsing van de projectdefinities aan de financieringsbehoeften van de onderzoekers en het stroomlijnen van evaluatieprocedures. Hiervoor worden regelmatig bevestigingen uitgevoerd bij de verschillende belanghebbenden en analyses gemaakt van de output van het bestaande projectportfolio met als doel de valorisatiefinaliteit zo dicht als mogelijk te bereiken.

De IOF-coördinatierol stelt zich als missie om als interface op te treden tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de IOF-werking enerzijds, en tussen de IOF-werking en de IOF-beleidsorganen (IOF-raad en Raad van Bestuur AUGent) anderzijds. Concreet betekent dit dat de IOF-coördinatierol proactief inspeelt op behoeften en noden van de decentrale IOF-werking met als doel continue optimalisaties en vernieuwing op operationeel niveau en maximale ondersteuning van de IOF-werking na te streven. Dit vertaalt zich in heel wat beleidsinitiatieven en rapporteringen met betrekking tot de valorisatieoutput.

3.2.3.3. Structuur en organisatie (IOF-consortia)

De AUGent besteedt een groot deel van de haar toegewezen IOF-middelen aan de bundeling van expertise uit verschillende onderzoeksgroepen in valorisatieconsortia. De IOF Business Developers fungeren er als lokale antenne voor het identificeren van valoriseerbare innovatieve technologie en kennis, met als doelstelling het aantal octrooiaanvragen, het aantal afgesloten licenties, het aantal spin-offs en het aantal industriële onderzoekscontracten substantieel uit te breiden. Hun expertkennis van enerzijds het technologie- of onderzoeksdomein dat eigen is aan het valorisatieconsortium en anderzijds de sectorspecifieke valorisatiemogelijkheden vormen hierbij een duidelijke meerwaarde.

De IOF Business Developers werken nauw samen met de centrale dienst UGent TechTransfer en zijn voor valorisatie de aangewezen eerstelijns contactpersonen voor zowel de industrie als de onderzoeksgroepen.

In 2020 waren 25 IOF-consortia actief binnen de AUGent. Binnen een IOF-consortium is doorgaans één Business Developer actief, met uitzondering van de IOF-consortia "ChemTech" en "INDATA", waarbinnen telkens twee Business Developers opereren. In de loop van 2020 werden drie nieuwe Business Developers aangetrokken voor de IOF-consortia "ACT-T", "End-of-Waste" en "Biomolecules". Daarnaast is een nieuwe oproep gelanceerd, die resulteerde in een nieuw interdisciplinair IOF-valorisatieconsortium dat opgestart werd vanuit de Social Sciences and Humanities (SSH) en meer bepaald vanuit de faculteit Rechten en Criminologie rond het thema "Smart Solutions for Secured Societies". De selectieprocedure voor de IOF Business Developer was eind 2020 nog niet afgerond.

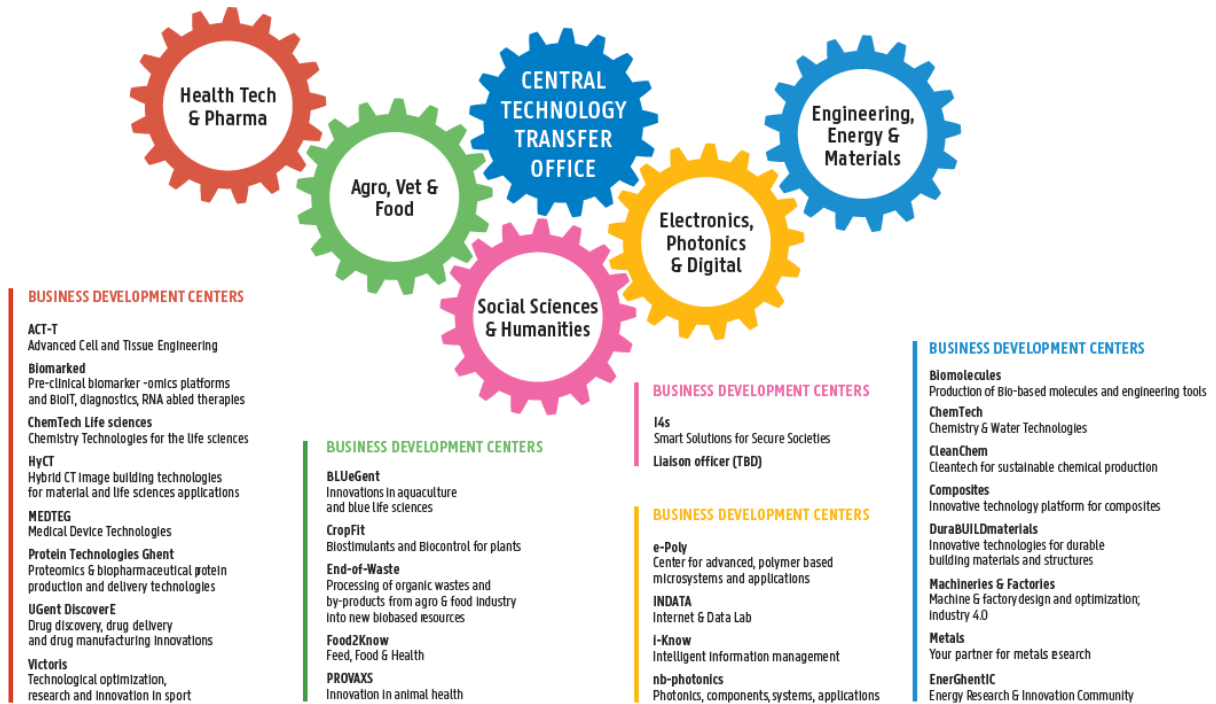
Verdeling van de IOF-consortia over de verschillende onderzoeks- en toepassingsdomeinen:

INDUSTRIAL LIAISON NETWORK

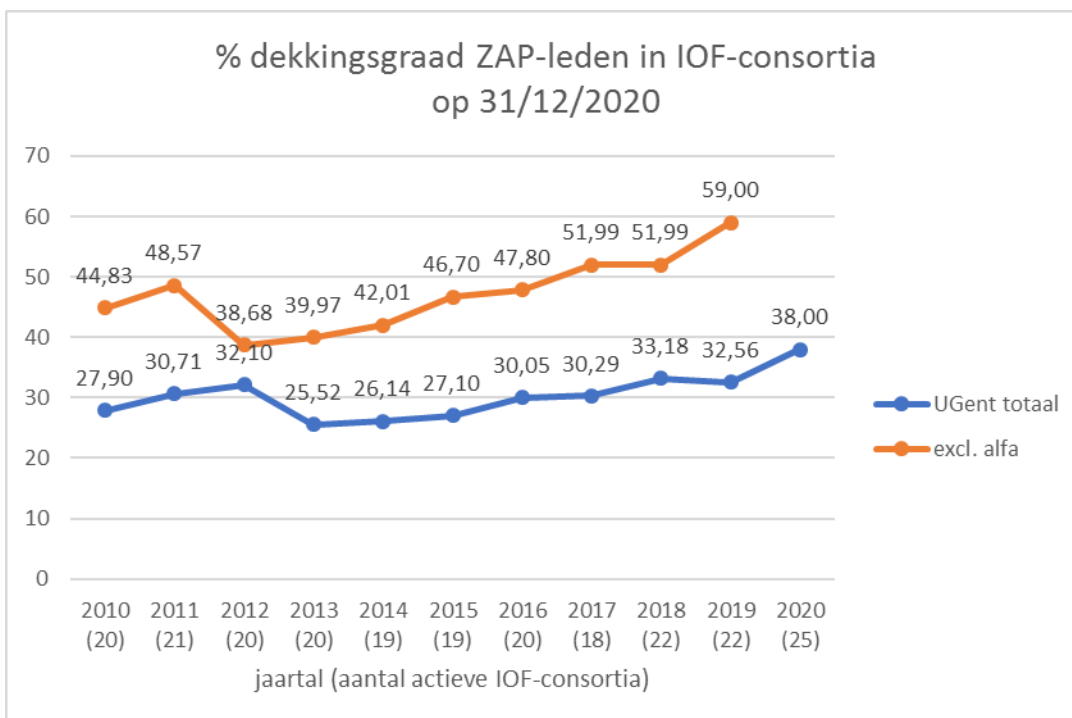
www.ugent.be/en/industry

Ghent University wants to facilitate the commercial application of its research results. For its liaison with industry, UGent uses a network of specialized business development centers backed by a central Technology Transfer Office.

More than 20 business development centers group complementary research departments by application area or domain of research expertise. Key technology transfer activities include industrial collaboration programs, IP licensing and spin-off creation.



De dekkingsgraad van de door IOF-valorisatieconsortia vertegenwoordigde onderzoeksgroepen is in 2020 sterk gestegen en dit enerzijds dankzij de groei in aantal actieve IOF-consortia (22+3) en anderzijds dankzij de groei aan interdisciplinaire activiteiten over de verschillende IOF-valorisatieconsortia heen, waarbij ook de nieuwe IOF-platformen aan bijdragen en een actieve rol in spelen.



Eind 2018 werden – in het kader van de uitwerking van het nieuwe strategische vijfjarenplan voor de IOF- en interfacewerking – eerste initiatieven genomen om de IOF-clusterwerking te intensifiëren via de toewijzing van bijkomende personeelsmiddelen. In 2019 is hier uitvoering aan gegeven. In een eerste fase werden vier **Platformmedewerkers** aangetrokken en in 2020 werden vier bijkomende platformdossiers toegekend. De platformmanagers worden nauw betrokken bij de valorisatiewerking van de AUGent en werken rond de volgende thema's:

- Cross Health (XH)
- U(Z)Gent platform of Gene, cell And Tissue Engineering (GATE)
- Center of Excellence for Sustainable Pharamaceutical Engineering (CESPE)
- Cancer Research Institute Ghent (CRIG)
- Hydrogen
- Materials Tomographical Characterisation Platform (MATCH)
- Additive Manufacturing
- Biorefining of marine resource and bioactives (Biomares).

Daarnaast werden naast de twee reeds aangestelde centrale **Innovation Officers** ook nog eens zes posities op decentraal niveau toegekend. Deze profielen zullen de AUGent-onderzoekers ondersteunen bij de voorbereiding en indiening van valorisatiegerichte projectfinanciering. Beide nieuwe types van medewerkers betreffen IOF-mandaten zoals gedefinieerd in het IOF- en Interfacebesluit. Zij voeren echter geen Business Development activiteiten uit en worden primair ingezet om projectfinanciering te verwerven en de IOF Business Developers te ondersteunen.

In 2019 werden reeds heel wat inspanningen geleverd met betrekking tot het aanpassen van het loopbaanmodel voor IOF Business Developers en dit ter alignering met dat van het ZAP-korps. In dit vernieuwde IOF-loopbaanmodel staan 3 pijlers centraal: ambitie, talenten en loopbaanbegeleiding. Dit in combinatie met het in dialoog gaan en het werken op basis van vertrouwen creëert een minder kwantitatieve, doch wel resultaatgerichte benadering. In 2020 werd uitvoering gegeven aan het aangepaste loopbaanmodel in de zin dat een HR-commissie wordt opgericht voor elke IOF Business Developer en dat iedereen een inpassingstekst indiende voor de periode van zijn/haar eerste cyclus als basis voor verdere feedback- en/of evaluatiegesprekken.

3.2.3.4 IOF-raad

De IOF-raad is het adviserende en beslissingsvoorbereidende orgaan dat tot taak heeft het strategisch basisonderzoek binnen de partnerinstellingen te stimuleren met het oog op het opbouwen van een portefeuille aan potentieel toepassingsgerichte kennis met economische finaliteit. De IOF-raad adviseert hiertoe onder meer over de aanwending van de financiële middelen toegekend voor mandaten en valorisatieprojecten aan het IOF, rekening houdend met de bepalingen van het IOF-besluit.

Taken en bevoegdheden van de IOF-raad

- Het beheer van alle IOF-middelen
- Het opstarten, evalueren en desgevallend afbouwen/stopzetten van IOF-consortia
- Het open verklaren van oproepen voor nieuwe mandaten en het aanstellen van nieuwe IOF Business Developers
- De evaluatie van de IOF-valorisatieprojecten, alsook goedkeuring van tussentijdse mijlpalen en eindrapporteringen
- De valorisatiestrategie die wordt uitgewerkt in de Beleidsgroep Valorisatie wordt ter advies voorgelegd aan de IOF-raad.

De IOF-raad rapporteert aan de Raad van Bestuur van de AUGent. De directe schakel tussen de IOF-raad en UGent TechTransfer is de IOF-coördinatieceel die gefinancierd wordt uit de IOF-werkingsmiddelen. De IOF-coördinatieceel staat in voor de ondersteuning van de algemene IOF-werking en het beleidsmatige, strategische en financiële beheer van de via het IOF bekostigde mandaten en projecten. De IOF-coördinatieceel bevindt zich binnen de dienst UGent TechTransfer, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse werking van het IOF.

Werkzaamheden van de IOF-raad

Voor zijn werkzaamheden kwam de IOF-raad in 2020 in totaal 4 keer samen. Deze activiteiten hadden in belangrijke mate betrekking op beleidsvoorbereidende initiatieven en acties, het financiële beheer van het IOF, alsook op de bespreking, opvolging en beoordeling van nieuwe, lopende en afgelopen valorisatieprojecten. De aanstelling van IOF Business Developers kwam eveneens aan bod.

Daarnaast heeft de IOF-raad de volgende gemotiveerde adviezen voorgelegd aan de Raad van Bestuur van de AUGent, die de volgende beslissingen nam:

- **Liaison Officers:** de IOF-raad introduceerde twee nieuwe profielen binnen de IOF-mandaten, enerzijds een liaison officer voor de 3 associatiepartners en anderzijds een liaison officer voor de 5 SSH-faculteiten (alfafaculteiten). De beslissing om een liaison officer voor de hogeschoolpartners te implementeren kadert in de uitvoering van de actie zoals opgenomen in de doelstellingen van het strategische vijfjarenplan van TechTransfer en het IOF, en dit met het oog op het creëren van een hefboom tot valorisatie binnen de associatiepartners. De liaison voor de 5 SSH-faculteiten kadert in het verlengde hiervan, daar deze faculteiten een overtuigend dossier indienden met betrekking tot het versterken van het valorisatiepotentieel in de respectievelijke domeinen.
- **IOF-platformmedewerkers:** in uitvoering van het strategisch plan heeft de IOF-raad zijn goedkeuring verleend voor de aanwerving van vier bijkomende platformmedewerkers, naast de vier platformen die reeds in 2019 werden goedgekeurd. Een aanvraag kon worden ingediend vanuit een cluster van minimum twee IOF Business Developers om overkoepelende en/of interdisciplinaire initiatieven/platformen te ondersteunen, die zich op de intersectie bevinden van de aanvragende Business Developers, met als doel de valorisatie aan de AUGent te versterken. In totaal zullen tegen begin 2021 acht platformen

actief zijn. Ook hier betreffen het IOF-mandaten zoals gedefinieerd in het IOF- en interfacebesluit van de Vlaamse regering.

- **Oproep voor nieuwe IOF-valorisatieconsortia:** de IOF-raad keurde de openverklaring van de oproep voor nieuwe IOF-valorisatieconsortia goed. Intussen werd één goedgekeurd (zie eerder) en is de selectie voor de respectievelijke IOF Business Developer lopende.
- **Innovation Officers:** de IOF-raad keurde de invoering van IOF Innovation Officers goed. In een eerste fase werden reeds in 2019 twee centrale Innovation Officers aangetrokken, die ZAP-leden ondersteunen bij de voorbereiding en indiening van projecten via de European Innovation Council (EIC). Dit nieuwe kanaal is specifiek gericht op innovatie binnen het Horizon Europe programma.

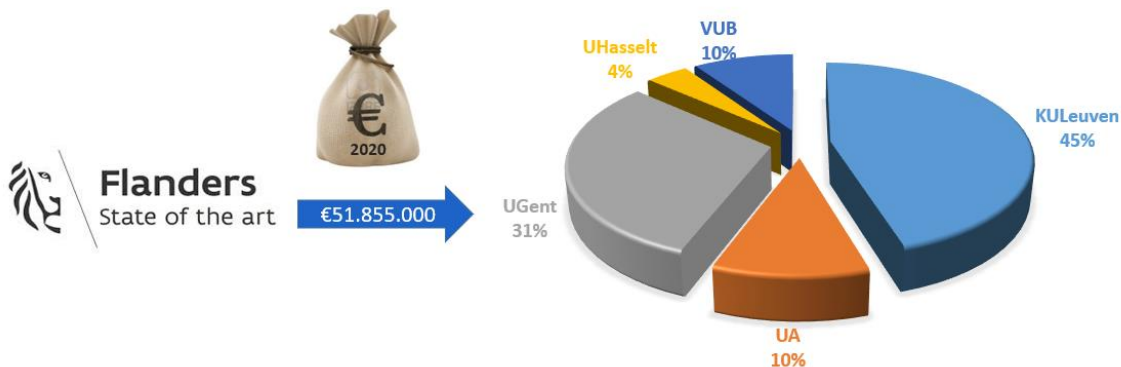
De decentrale Innovation Officers zullen zich focussen op het verwerven van gesubsidieerde onderzoeksprojecten in het kader van één of meerdere IOF-valorisatieconsortia en zullen aldus rechtstreeks één of meerder IOF Business Developers ondersteunen, opdat deze laatste zich dan kan toelagen op onder meer het genereren van industriële contractinkomsten, het uitbouwen van industriële netwerken, het oprichten van spin-offs, etc. Een oproep voor decentrale Innovation Officers werd eind 2019 gelanceerd. Zes dossiers werden uiteindelijk begin 2020 geselecteerd, waarvan intussen alle posities werden ingevuld.

- **IOF-projectoptimalisaties en administratieve vereenvoudiging:** de IOF-raad heeft ingezet op het vereenvoudigen van de vrij complexe IP-afspraken met SOC's in het kader van toegekende IOF-projecten, alsook op het vereenvoudigen van het aanvragen van kleine financiële afwijkingen tijdens de looptijd van het IOF-project. Dit ter verhoging van de efficiëntie en het beperken van de werklast aan de kant van de aanvragers/onderzoekers.
- **Nieuw IOF-projectfinancieringstype:** de IOF-raad introduceerde een nieuw IOF-projecttype, IOF Equip genaamd, met als doel te investeren in apparatuur of uitrusting die kan ingezet worden voor O&O samenwerkingen met bedrijven. Dit projecttype onderscheidt zich van de reguliere IOF-projectfinancieringstypes in die zin dat de apparatuur/de uitrusting centraal staat in dit project en dat deze moet toelaten om valorisatie te beogen in de vorm van het verwerven van industriële contractinkomsten op basis van contractonderzoek met bedrijven en dit op korte termijn. Afhankelijk van de te verwachten IOF-toelages, zal hierop elke twee jaar worden ingezet.
- **Zelfreflectie van IOF-valorisatieconsortia:** de IOF-raad heeft de bevoegdheid om de werking en de output van de IOF-valorisatieconsortia te evalueren. Anderzijds is het de verantwoordelijkheid van de IOF-valorisatieconsortia om toepassingsgerichte kennis op te bouwen, valorisatiepotentieel te creëren en te vermarkten. In uitvoering van het strategische vijfjarenplan van de IOF- en interfacewerking werd een vierjaarlijkse zelfreflectie van IOF-valorisatieconsortia geïmplementeerd met als doel te reflecteren over de werking in het verleden en deze mee te nemen naar het uitwerken van de toekomstvisie.
- **IOF-Coronanoodfonds:** ten gevolg van de Covid-19-pandemie besliste de IOF-raad niet enkel om projectverlengingen toe te staan in dit kader, maar maakte zij eveneens middelen

vrij in het budget om bijkomende investeringen in lopende projecten te kunnen maken in het geval er sterke vertragingen werden opgelopen tijdens de lockdown. Er kon op twee momenten worden ingetekend om aanspraak te maken om bijkomende financiering in de vorm van maximaal drie maanden loonkost voor de betrokken onderzoekers tewerkgesteld op de lopende IOF-projecten.

3.2.3.5. Financieel

Het IOF wordt gefinancierd met middelen van de Vlaamse overheid. De overheidstoelage 2020 voor de AUGent, berekend op basis van de interuniversitaire verdeelsleutel aan de hand van de IOF-parameters, bedroeg 15.857.259 euro. Dit betekent een procentueel aandeel van 30,58% in het globale Vlaamse budget van 51.855.000 euro. De aan de AUGent ter beschikking gestelde middelen worden verdeeld over de financiering voor mandaten, projecten, werking en octrooien.



3.2.3.6. IOF-valorisatieprojecten

Financiële toewijzing aan IOF-projecten

In 2020 bedroeg de IOF-toelage voor de AUGent 15.857.259 euro. Hiervan werd een budget voor IOF-projectfinanciering voorzien van 9,7 miljoen euro. De bestede IOF-projectfinanciering in 2020 bedroeg 8.885.333 euro. Dit bedrag omvat de effectief toegekende middelen in 2020, alsook de vervolfinanciering van projecten met een looptijd van meer dan één jaar.

In het afgelopen jaar werden vier projectoproepen gelanceerd. Onderstaande tabel geeft het aantal aangevraagde en goedgekeurde projecten weer.

IOF-projecten		2015	2016	2017	2018	2019	2020
StarTT	aanvragen	19	16	12	10	22	36
	goedgekeurd	12	12	5	5	11	22
Advanced	aanvragen	13	9	9	10	11	2
	goedgekeurd	8	9	8	10	8	2
Stepstone	aanvragen	3	1	3	5	3	4
	goedgekeurd	1	0	2	4	3	3
ConcepTT	aanvragen	20	19	17	20	32	18
	goedgekeurd	10	13	10	12	19	12

3.2.4 Behaalde doctoraten

In 2020 werden aan de Universiteit Gent 690 doctoraten behaald. De spreiding over de faculteiten is als volgt:

- Faculteit Letteren en Wijsbegeerte: 48
- Faculteit Recht en Criminologie: 18
- Faculteit Wetenschappen: 128
- Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen: 87
- Faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur: 140
- Faculteit Economie en Bedrijfskunde: 30
- Faculteit Diergeneeskunde: 28
- Faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen: 45
- Faculteit Bio-Ingenieurswetenschappen: 113
- Faculteit Farmaceutische Wetenschappen: 30
- Faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen: 23.

Hiervan werd 1 doctoraat in de Kunsten behaald door een medewerker van de Hogeschool Gent onder promotorschap van de Universiteit Gent (zie ook 3.1.6).

3.2.5 Expertisecel Wetenschapscommunicatie

3.2.5.1 Vlaanderenbrede projecten

In het kader van het nieuwe Convenant Wetenschapscommunicatie 2019-2023 werken de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie samen aan drie Vlaanderenbrede projecten: de verdere uitbouw van de Dag van de Wetenschap, de ontwikkeling van een online platform voor wetenschap voor een breed publiek en de ontwikkeling van een netwerk van wetenschapscafés. Daarnaast blijft de eigen werking van de Expertisecellen behouden.

Voor de verdere uitbouw van de Dag van de Wetenschap werden in 2020 vanuit de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie geen nieuwe initiatieven genomen. Door de coronapandemie lag de focus op de omvorming van een fysiek evenement naar een volledig digitale editie, een oefening die geleid werd door Technopolis, de coördinator van de Dag van de Wetenschap.

Voor de ontwikkeling van een online platform over wetenschap voor een breed publiek lag de bal in het kamp van het populair-wetenschappelijk tijdschrift *Eos*, dat een soortgelijke opdracht van de Vlaamse overheid kreeg. Wel werden stappen gezet om een digitaal netwerk van wetenschapscommunicatoren op te zetten op LinkedIn, wat ook een deel van de opdracht was.

In het ontwikkelen van een netwerk van wetenschapscafés nam de AUGent in 2019 een trekkersrol op. In 2020 werd dit project *on hold* gezet omwille van de coronacrisis. De Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent bleef zelf wel wetenschapscafés organiseren (zie verder).

3.2.5.3 Projecten van de AUGent

Hieronder beschrijven we enkel de initiatieven waarvoor de verschillende partnerinstellingen van de AUGent samenwerkten. Daarnaast namen zij elk apart nog meer initiatieven.

- Wetenschapscafés

Tijdens de eerste drie maanden van 2020 werden nog zes fysieke wetenschapscafés georganiseerd. De drie andere edities in het voorjaar werden geannuleerd omwille van de coronapandemie. Vanaf september 2020 werd er overgeschakeld naar een digitaal alternatief dat zeer succesvol bleek. Vanuit de Gentse bibliotheek De Krook werden zes wetenschapscafés via live-streaming uitgezonden op de wetenschapscafé-Facebookpagina. Deze online edities trokken meer dan dubbel zoveel bezoekers als de wetenschapscafés *in real life* (grootteorde: 150 à 250 kijkers). Mede door dit grote succes wordt erover nagedacht om het wetenschapscafé na Covid-19 om te vormen tot een hybride event.

Onderstaande lijst geeft een overzicht van de edities die zijn doorgedaan:

- 14 januari 2020 – Big data. Big science, big business, big future (Brugge)
- 4 februari 2020 – Armoede in België (Gent)
- 11 februari 2020 – Antibiotica. Slachtoffer van eigen succes (Kortrijk)
- 18 februari 2020 – Staat de wifi niet te hard. Straling en gezondheid (Brugge)
- 3 maart 2020 – Fake news. Waar of niet waar? (Gent)
- 10 maart 2020 – Stad in beweging (Kortrijk)
-
- 29 september 2020 – Water. Waar blijven we het halen?
- 13 oktober 2020 – Antibiotica. Slachtoffer van eigen succes?
- 24 november 2020 – Kernenergie. Wat zegt de wetenschap?
- 1 december 2020 – Armoede in België
- 8 december 2020 – Welzijnswerkers online. Over digitale zorg
- 15 december 2020 – Breng je conditie to the next level. Gamification in de sport

Voor de cafés in Kortrijk werd samengewerkt met Vormingplus West-Vlaanderen, de Stad Kortrijk en het Vrijzinnig Centrum Mozaïek. In Gent wordt samengewerkt met eetcafé Toreke, in Brugge met hostel Snuffel.

Het opzet van de wetenschapscafés is om wetenschappelijke thema's onder de aandacht te brengen van een breed publiek in een ontspannen setting. Wetenschappers geven een korte inleiding over het onderwerp en daarna mag het publiek vragen en opmerkingen naar voor brengen, waardoor samen met een moderator een pittige discussie wordt opgebouwd. Tijdens

het café wordt live verslag uitgebracht op Twitter en wordt telkens een visueel verslag getekend. De fysieke wetenschapscafés werden opgenomen als podcast, van de online edities werd achteraf zowel een podcast als een video-opname online gezet.

- Dag van de Wetenschap

Op 22 november 2020 vond de Dag van de Wetenschap digitaal plaats, een dag waarop in heel Vlaanderen geproefd kon worden van wetenschap en technologie. Dit jaar niet op locatie, maar vanuit de eigen huiskamer. De Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent schrapte haar traditionele Wooow-festival (UGent, HOGENT en Arteveldehogeschool) alsook de activiteiten in Kortrijk (Howest) en zorgde voor een aanbod digitale activiteiten op het platform www.dagvandewetenschap.be dat coördinator Technopolis voor de gelegenheid had ontwikkeld. Deze activiteiten haalden samen 12.168 unieke paginaweergaven.

- Kinderuniversiteit

In navolging van de KU Leuven en de Universiteit Antwerpen startte de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent in 2011 met het project Kinderuniversiteit. In 2020 werden omwille van de coronacrisis slechts twee edities georganiseerd, waarvan één online.

Bij de fysieke editie konden kinderen van vijf tot twaalf jaar een zondagvoormiddag echte lessen en practica volgen aan de universiteit en hogescholen. Ze waren even een echte student, kregen les in een echt auditorium en kregen achteraf een "echt" diploma. Bij de online editie konden kinderen filmpjes bekijken en thuis opdrachten uitvoeren. Bedoeling van het project is kinderen op een actieve manier kennis te laten maken met wetenschappen en met het hoger onderwijs. Alle voorbije edities zijn terug te vinden in het archief op www.kinderuniversiteit.be.

- TEDxGhent

TEDxGhent is een lokaal georganiseerde variant van de grote TED-events. Het biedt elk jaar gedurende één volledige dag een podium aan zo'n 16 à 20 sprekers die een groot publiek inspireren en organiseert daarnaast ook enkele kleinere events. Op 13 december 2020 werd een digitaal alternatief voor het *main event* georganiseerd onder de noemer "Building Bridges".

Sinds het najaar van 2015 ondersteunt de AUGent TEDxGhent op financieel en inhoudelijk vlak. De Expertisecel Wetenschapscommunicatie staat TEDxGhent bij in het vinden van overtuigende sprekers die een bepaald topic vanuit een ander standpunt durven te belichten. In ruil daarvoor is er uitgebreide logovermelding en kunnen de filmpjes van de sprekers gebruikt worden in de eigen communicatie. Meer informatie is terug te vinden op www.tedxghent.be.

- STEM

Een belangrijke opdracht van de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie binnen het Convenant met de Vlaamse overheid is het opzetten van acties om meer mensen warm te maken voor STEM (kinderen en jongeren voor STEM-opleidingen; volwassenen voor STEM-beroepen). Rond dit thema werd minder vaak met alle partners samengewerkt, al vonden de hogescholen en hun lerarenopleidingen elkaar hier wel in. De meeste STEM-initiatieven werden genomen binnen de respectievelijke partnerinstellingen. De projecten waarin geïnvesteerd wordt vanuit twee of meerdere partnerinstellingen (Robocup junior, OOTechniek) werden dit jaar omwille van de coronamaatregelen geannuleerd.

In 2019 lanceerde het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) een eerste oproep rond STEM-partnerschappen en STEM-academies. Vanuit HOGENT werd het STEM-partnerschap *GelijkgeSTEMd* opgestart, vanuit Howest werd *STE(A)Mhive* gelanceerd, en vanuit de Arteveldehogeschool werd *Let's STEM together* opgericht.

In 2020 lanceerde VLAIO een nieuwe oproep voor partnerschappen die buitenschoolse STEM-activiteiten willen opzetten. De Arteveldehogeschool startte in het kader van die oproep met het project *Buurtwerkers*.

Ook in 2021 zal VLAIO een nieuwe oproep lanceren als vervolgtraject op de eerste oproep in 2019.

- Sociale media en nieuwsbrieven

Binnen de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent wordt ook intensief samengewerkt om waardevolle inhoud te voorzien op de diverse eigen sociale mediakanalen en nieuwsbrieven. Via deze Facebook- en Twitterkanalen (Wetenschapscafé, Wetenschap in de klas, Kinderuniversiteit) en de nieuwsbrieven (Wetenschapscafé houdt je bezig, Wetenschap in de klas, Kinderuniversiteit houdt je bezig) worden kinderen, jongeren, leerkrachten en het brede publiek bereikt. Ze worden geïnformeerd over evenementen, er worden leuke weetjes gepost, er worden suggesties voor lesmateriaal en boeiende workshops gedaan. Daarnaast worden ook vragen van geïnteresseerde bezoekers beantwoord.

3.2.6 Vlaams Supercomputer Centrum

In 2007 werd door de Vlaamse overheid het Vlaams Supercomputer Centrum (VSC) opgericht. Dit virtueel centrum, dat de vijf Vlaamse associaties samenbrengt, heeft als opdracht het op elkaar afstemmen en integreren van de eigen supercomputerinfrastructuren (Tier-2), op Vlaams niveau voorzien in Tier-1-capaciteit, en het ter beschikking stellen van hun expertise rond High Performance Computing (HPC) ten behoeve van het publiek en privaat gefinancierd onderzoek, en ter ondersteuning van bedrijven. De opvolging van het VSC wordt opgevolgd en gecoördineerd door het FWO.

Sinds 2019 herwerkt het VSC haar aanbod onder de noemer "Supercomputing as a Service (SaaS)". Binnen dit project ontwikkelt het VSC een hedendaags Tier-1-supercomputingplatform dat meer biedt dan alleen rekenkracht, en waarin compute-, data- en cloudtechnologieën complementair aan elkaar beschikbaar zijn.

In 2008 besliste het toenmalige Directiecomité om de opdracht voor de AUGent in het kader van het VSC uit te besteden aan de UGent. Onder uitbesteding wordt de opbouw van de personeelscapaciteit, de integratie van de bestaande infrastructuur van de instellingen van de AUGent in het VSC en deelname aan het overleg voor en de redactie van het beschreven financieel en technisch plan verstaan. Een ondersteunende werkgroep garandeert de betrokkenheid van alle associatiepartners. De infrastructuur die de UGent zo uitbaat (HPC-UGent), wordt ter beschikking gesteld van alle kennisinstellingen in Vlaanderen en de industrie. Alle onderzoekers van de AUGent kunnen kosteloos gebruikmaken van deze rekeninfrastructuur.

In de loop van 2020 werd de nieuwe Tier-1-infrastructuur voor het VSC, bijgenaamd "Hortense", aanbesteed en besteld door de Universiteit Gent. Ze wordt geïnstalleerd in het datacenter van de UGent op de Campus Sterre en zal operationeel worden in de loop van 2021. Deze supercomputer is de grootste in haar soort in Vlaanderen en zal ter beschikking staan van alle onderzoekers en de industrie in Vlaanderen.

Het HPC-UGent-jaarverslag voor het werkingsjaar 2020 kan geraadpleegd worden op www.ugent.be/hpc/en/contact.

3.3 Valorisatiecel

Het onderzoeks- en samenwerkingsreglement van de AUGent bepaalt dat de afdeling TechTransfer van de Universiteit Gent optreedt als Valorisatiecel voor alle partnerinstellingen binnen de AUGent.

Het rapport van de Valorisatiecel voor wat betreft de werkzaamheden in 2020 is opgenomen in bijlage 3.

3.4 Studentensport

In het kader van het sportbeleidsplan van de AUGent werden in 2020 in de schoot van het Overlegplatform en de Sportraad verschillende activiteiten gepland. Omwille van de coronapandemie werden echter heel wat activiteiten geannuleerd. Het ging om deze initiatieven:

- de laagdrempelige sport- en beweegevents en de kleinschalige sporttornooien op AUGent-niveau konden niet coronaveilig georganiseerd worden.
- de studentenclubs en –verenigingen organiseerden geen sportactiviteiten, waardoor er vanuit de AUGent ook geen sportsubsidie ter ondersteuning kon worden uitgereikt.
- de deelname met AUGent-teams aan de kwalitatief hoogstaande internationale tornooien EuroMilano en het World InterUniversities Championship in Rome werd in 2020 voorbereid, maar de tornooien werden door de organisator zelf geannuleerd. Vanuit de AUGent werd er voor de deelnemende studenten dus ook geen sportreceptie georganiseerd.
- er werden geen EUCs/WUCs/universiades georganiseerd, waardoor topsporters niet konden deelnemen en er vanuit de AUGent geen aanvullende premies konden worden uitgereikt.

Deze activiteiten konden wel gerealiseerd worden:

- het sportaanbod binnen de vier partnerinstellingen werd op elkaar afgestemd en geoptimaliseerd.
- er werden sensibiliserende acties uitgewerkt om sedentaire studenten ertoe aan te zetten om (meer) te bewegen.
- de bestuursvergaderingen van Studentensport Vlaanderen (Algemene Vergadering en Raad van Bestuur) werden intern voorbereid.
- het jaarverslag 2019 (inclusief financiële rapportering) t.a.v. Sport Vlaanderen werd opgesteld
- het activiteitenplan en de inherente begroting voor het werkingsjaar 2020 werden voorbereid.
- de aanvraag tot subsidiëring voor de olympiade 2021-2024 werd ingediend en goedgekeurd door Sport Vlaanderen.
- de aanvraag voor het coronafonds werd ingediend bij Studentensport Vlaanderen en goedgekeurd door Sport Vlaanderen.

Net als de andere vier associaties is de AUGent lid van Studentensport Vlaanderen dat in het sportdecreet door de overheid officieel werd erkend als overkoepelende studentensportvereniging. Via Studentensport Vlaanderen probeert de AUGent o.m. concreet gestalte te geven aan de associatieoverschrijdende recreatieve en competitieve sportinitiatieven die door het decreet worden vooropgesteld.

3.5 Gentse Associatie Studentenraad (GASt)

Net als haar partnerinstellingen beschikt de AUGent over een eigen studentenraad, de Gentse Associatie Studentenraad (GASt). Het verschil tussen GASt en een instellingsstudentenraad is dat ze op een ander niveau werken. Waar de studentenraad zich inzet voor elke individuele student, heeft GASt meer een impact op groepen van studenten die gelinkt zijn door eenzelfde interesse of visie. Daarom wordt de vraag binnen GASt gesteld hoe de studenten van de verschillende partnerinstellingen en studentensteden beter met elkaar in contact kunnen worden gebracht.

GASt fungeert als een overlegplatform voor studentenvertegenwoordigers van de 4 partnerinstellingen waarbij er in de eerste plaats onderling *good practices* worden gedeeld. GASt streeft ernaar actuele topics en projecten die verenigbaar zijn op het niveau van de associatie naar voor te brengen en een stem/visie/omarming te zijn voor de studenten. Hierbij wordt er in de eerste plaats gedacht aan het verenigen van bestaande op elkaar gelijkende projecten en standpunten.

Het academiejaar 2019-2020 werd door de uitbraak van de coronapandemie geheel op zijn kop gezet. Alle aspecten van het studentenleven moesten zich in een snel tempo aanpassen aan de nieuwe realiteit. Dit had ook een impact op de werking van GASt. Zo had GASt voorzien om in 2020 bij te dragen aan het SOA-project van de Gentse Studentenraad. Het was de bedoeling om de sensibiliseringscampagne m.b.t. soa's uit te breiden naar de studenten van de partnerhogescholen zodat elke AUGent-student zich gratis op soa's zou kunnen laten testen. Door de coronapandemie werd dit project *on hold* gezet. Door de invoering van de lockdown kon ook de geplande teambuilding van de studentenvertegenwoordigers niet doorgaan.

4 Personele inzet AUGent

In 2020 bleef de totale omkadering beperkt tot 3 VTE: een directeur (die eveneens de werkzaamheden van de stafmedewerker onderwijs opneemt), een algemeen secretaris en een administratief secretaris. De stafmedewerker onderzoek maakt sinds 2011 deel uit van de unit onderzoekscoördinatie van de Universiteit Gent.

Van januari tot maart 2020 werd de AUGent-staf versterkt met een ad interim assistente voor de Afstudeerbeurs (0,8 VTE).

5 Financiën

5.1 Financiële verdeelsleutel

Jaarlijks wordt een verdeelsleutel berekend om de kosten en opbrengsten van de AUGent over de partnerinstellingen te verdelen. De verdeelsleutel wordt berekend aan de hand van het gemiddelde over de laatste drie boekjaren van de werkingsuitkering aan de Universiteit Gent en van de werkingsmiddelen voor de basisopleidingen aan de hogescholen, m.a.w. de eerste geldstroom. Op basis van de verdeelsleutel en de goedgekeurde begroting bepaalt de Raad van Bestuur jaarlijks de bijdrage van de partnerinstellingen.

Voor het boekjaar 2020 is de verdeelsleutel als volgt vastgelegd:

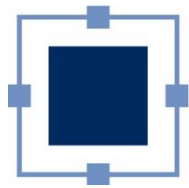
- Universiteit Gent: 63,6%
- Hogeschool Gent: 16,1%
- Arteveldehogeschool: 14,0%
- Hogeschool West-Vlaanderen: 6,3%.

Deze verdeelsleutel wordt in principe voor alle kosten en opbrengsten tijdens het betrokken boekjaar gebruikt, met uitzondering van die activiteiten waarvoor de Raad van Bestuur vooraf een andere verdeelsleutel vastlegt.

5.2 Jaarrekening

De opdracht voor revisorale controle van het kalenderjaar 2020 werd toegewezen aan Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA uit Kortrijk.

De jaarrekening 2020 wordt weergegeven in bijlage 4.

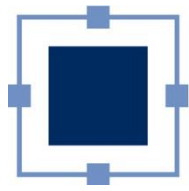


A S S O C I A T I E
UNIVERSITEIT GENT

JAARVERSLAG 2020

BIJLAGEN

- | | |
|---------------------------------------|-------|
| 1. Samenstelling Algemene Vergadering | p. 2 |
| 2. Samenstelling Raad van Bestuur | p. 5 |
| 3. Verslag Valorisatiecel 2020 | p. 7 |
| 4. Jaarrekening 2020 | p. 27 |



A S S O C I A T I E
UNIVERSITEIT GENT

JAARVERSLAG 2019

BIJLAGE 1

Samenstelling Algemene Vergadering



vzw Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

Leden Algemene Vergadering vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)

Voorzitter

De Paepe, Anne, (°551004), Nederkouter 26, bus 201, 9000 Gent

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Verdonck, Pascal, (°631228), Rijsenbergstraat 58, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Loboslaan 4A, 9080 Lochristi

- één lid van het personeel

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Bensbaho, Firdaous, (°991127), Heidegrond 15, 9080 Lochristi, vertegenwoordiger studenten

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3 bus 201, 9000 Gent

- de ondervoorzitter van het bestuurscollege

Decruynaere, Elke, (°810612), Aannemersstraat 26, 9040 Gent

- de algemeen directeur

Goethals, Koenraad, (°611219), Harelbekestraat 15, 9000 Gent

- één lid van het personeel

Teirlinck, Maaïke, (°810724), P. Vander Scheldenstraat 10, 9700 Oudenaarde, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Note, Luca, (°000414), Elfde-julistraat 148, bus 001, 8530 Harelbeke, vertegenwoordiger studenten

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de ondervoorzitter van het bestuurscollege

Staelraeve, Sofie, (°751014), Goedendagdreef 19, 8790 Waregem

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

- één lid van het personeel

Anné, Danny, (°580915), Eikvarenweg 26, 9031 Drogen, vertegenwoordiger personeel

- één lid van de studenten

Planquette, Anthony, (°010411), Zuidstraat 100, 8680 Koekelare, vertegenwoordiger studenten

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- **de rector**

Van de Walle, Rik, (°700721), Poststraatje 7, 9980 Aalter

- **de vicerector**

Van Herreweghe, Mieke, (°650110), Hogendries 3, 9270 Kalken

- **de twee beheerders**

Nachtegael, Mike, (°760216), Repelstraat 13, 9100 Sint-Niklaas, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek beheerder

- **drie gekozen decanen**

Reynaert, Herwig, (°660301), Koningsdreef 3, 8820 Torhout, decaan faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen

Van Driessche, Isabel, (°660213), Wareslagestraat 94, 9250 Waasmunster, decaan faculteit Wetenschappen

Van Bocxlaer, Jan, (°630907), Huttestraat 4, 9052 Zwijnaarde, decaan faculteit Farmaceutische Wetenschappen

- **één lid van het assiterend academisch personeel**

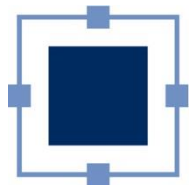
De Backere, Femke, (°851210), Jules De Cocklaan 109, 9050 Gent, vertegenwoordiger assiterend academisch personeel

- **één lid van het administratief en technisch personeel**

Soons, Jan, (°761103), Magnolialaan 13, 9100 Sint-Niklaas, vertegenwoordiger administratief en technisch personeel

- **één lid van de studenten**

De Bolster, Olivier, (°970428), Koningin Fabiolalaan 71, 9060 Zelzate, vertegenwoordiger studenten



A S S O C I A T I E
UNIVERSITEIT GENT

JAARVERSLAG 2020

BIJLAGE 2

Samenstelling Raad van Bestuur



vzw Associatie Universiteit Gent, Jozef Kluyskensstraat 29, 9000 Gent
Ondernemingsnummer 0861892411

Leden Raad van Bestuur vzw Associatie Universiteit Gent (AUGent)

Voorzitter

De Paepe, Anne, (°551004), Nederkouter 26, bus 201, 9000 Gent

1^{ste} lid: rechtspersoon Arteveldehogeschool vertegenwoordigd door

- de voorzitter van de Raad van Bestuur

Van Parys, Tony, (°510621), St. Markoenstraat 18, 9032 Wondelgem

- de algemeen directeur

Legrand, Tomas, (°630717), Loboslaan 4A, 9080 Lochristi

2^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool Gent vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Van Cauwenberge, Paul, (°490402), Jozef Kluyskensstraat 3 bus 201, 9000 Gent

- de algemeen directeur

Goethals, Koenraad, (°611219), Harelbekestraat 15, 9000 Gent

3^{de} lid: rechtspersoon Hogeschool West-Vlaanderen vertegenwoordigd door

- de voorzitter van het bestuurscollege

Durnez, Jan, (°530606), Capucienenstraat 104, 8900 Ieper

- de algemeen directeur

De Geyter, Lode, (°591104), Dr. Vannestestraat 14, 8510 Marke

4^{de} lid: rechtspersoon Universiteit Gent vertegenwoordigd door

- de rector

Van de Walle, Rik, (°700721), Poststraatje 7, 9980 Aalter

- de vicerector

Van Herreweghe, Mieke, (°650110), Hogendries, 3, 9270 Kalken

- de twee beheerders

Nachtegael, Mike, (°760216), Repelstraat 13, 9100 Sint-Niklaas, academisch beheerder

Vanden Berghe, Jeroen, (°751104), Ottergemsesteenweg 360, 9000 Gent, logistiek

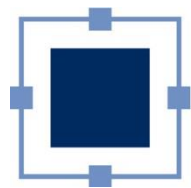
beheerder

5^{de} lid: één lid van het personeel, aangeduid in onderling overleg door de geledingen personeel van de verschillende partners

Vande Moortel, Jan, (°590305), Groot-Brittanniëlaan 8, 9000 Gent, vertegenwoordiger personeel

6^{de} lid: één student aangeduid op de wijze bepaald door de studentenraad van de AUGent conform de decretale bepalingen ter zake

De Bolster, Olivier, (°970428), Koningin Fabiolalaan 71, 9060 Zelzate, vertegenwoordiger studenten



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2020

BIJLAGE 3

Verslag Valorisatiecel 2020

1. Visie en Missie

De kernopdracht van de valorisatiewerking is om de overdracht en toepassing van kennis te faciliteren en te bevorderen. Dat wil zeggen, de vertaling van kennis in nieuwe bedrijvigheid, innovatieve producten, diensten, processen en maatschappelijke oplossingen. De uiteindelijke doelstelling is om socio-economische impact te genereren vertrekkende van kennis als grondstof.

Volgende activiteiten behoren tot de kerntaken van de valorisatiewerking aan de AUGent:

- Sensibiliseren en inspireren van onderzoekers rond valorisatie, innovatie en ondernemerschap;
- Scouten van onderzoeksresultaten met valorisatiepotentieel;
- Ondersteunen van projectaanvragen met valorisatiedoel;
- Opzetten van onderzoekssamenwerkingen en opstellen van contracten;
- Ondersteuning voor dienstverleningsmodellen en -contracten;
- Aanvragen en managen van intellectuele eigendomsrechten;
- Verlenen van licenties;
- Oprichting van spin-offs en coaching rond ondernemerschap;
- Participatie in het innovatienetwerk van bedrijven, bedrijvenassociaties, zaaifondsen, startup incubatoren en wetenschapsparken;
- Beleidsondersteuning en communicatie rond valorisatie en innovatie.

In dit jaarverslag wordt een overzicht gegeven van de valorisatieresultaten als gevolg van de activiteiten van zowel IOF als TT.

2. Belangrijkste resultaten en verwezenlijkingen van 2020

Zowel de interfacedienst (UGent TechTransfer) als de IOF-werking zijn onderhevig aan het Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap. Met de IOF- en interfacesubsidie krijgen de associaties van de overheid instrumenten voor respectievelijk de opbouw van toepassingsgerichte kennis ten behoeve van het bedrijfsleven en voor de opzet of de uitbouw van een geprofessionaliseerde technologietransfer. Beiden zijn nodig om de associaties in staat te stellen om hun rol als actor in de kennisdriehoek op gepaste wijze te vervullen.

In het afgelopen jaar werden zeven spin-off bedrijven opgericht die zich zullen toeleggen op de exploitatie van AUGent-technologie. Daarnaast zitten er verschillende spin-offs in de pijplijn, die in de eerste helft van 2021 zullen worden opgericht. De valorisatie-inkomsten zijn gedaald: 1.901.618 euro in 2020 ten opzichte van €2.700.825 euro in 2019. In 2019 was er een mooie opbrengst gerealiseerd bij de exit van WFRGent, in 2020 hebben we geen gelijkaardig dossier kunnen realiseren.

In 2020 werden 70 aanmeldingen ontvangen voor valoriseerbare onderzoeksresultaten en zijn 63 nieuwe octrooiaanvragen (prioriteitsaanvragen) en 51 internationale PCT-octrooiaanvragen ingediend. Dit brengt het aantal actieve octrooifamilies op 524. De grootte van de octrooiportefeuille is hiermee verder gestegen.

Zowel het aantal aangemelde contracten als het aantal juridische adviezen zijn verder gestegen ten opzichte van de voorbije jaren, respectievelijk van 2.109 contracten in 2019 naar

2.274 in 2020 en van 366 juridische adviezen in 2019 naar 539 in 2020. Hiermee stijgt het aantal juridische adviezen zelfs met circa 47%.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste resultaten op valorisatievlak in 2020. Deze verwezenlijkingen zijn tot stand gebracht door de tweeledige valorisatiewerking (zowel UGent TechTransfer als de IOF-valorisatieconsortia) en konden enkel worden gerealiseerd dankzij het hoogstaande en innovatieve onderzoek dat aan de AUGent verricht wordt.

	2020	2019	2018	2017	2016
Opgerichte spin-offs	7	7	6	7	9
Actieve octrooifamilies	524	498	467	428	404
Valorisatie-inkomsten	€1.901.618	€2.700.825	€2.387.734	€2.517.652	€2.154.994
- Inkomsten uit participaties	€0	€608.000	€175.339	€154.390	€179.874
- Licentie-inkomsten	€1.901.618	€2.092.825	€ 2.212.395	€ 2.363.262	€ 1.975.120
Contractaanmeldingen	2.304	2.109	1.986	2.062	1.953
Aantal juridische adviezen	539	366	317	256	299

3. Valorisatiebeleid

Om de rol van de kennisinstelling als motor van de kenniseconomie waar te maken, is het essentieel dat de opgebouwde kennis doorstroomt naar de maatschappij, de bedrijven en organisaties, of bijdraagt aan de oprichting van nieuwe ondernemingen en organisaties.

De AUGent heeft een unieke valorisatiestructuur uitgebouwd om het valorisatiebeleid te realiseren. De organisatie is tweeledig en bestaat uit een centrale interfacedienst (UGent TechTransfer) en gedecentraliseerde interfaceantennes (IOF-consortia). UGent TechTransfer biedt gespecialiseerd advies en ondersteuning aan de IOF-Business Developers, de AUGent-onderzoeksgroepen buiten de IOF-consortia en de hogeschool interface-antennes. De complementariteit tussen de centrale interfacewerking en decentrale IOF-werking heeft als gemeenschappelijk doel de kloof tussen het voeren van onderzoek en het creëren van maatschappelijke en economische meerwaarde te minimaliseren en te overbruggen, dit van bij de start van de onderzoeksactiviteiten tot aan de uiteindelijke meerwaardecreatie en opvolging bij de verantwoordelijke actoren (in het bijzonder bedrijven). Kerntaken van de IOF-Business Developers zijn het uittekenen van een relevante portefeuille van toepassings- en klantgeoriënteerde onderzoeksactiviteiten, het opbouwen van een basisportfolio aan valorisatieopportuniteiten en het uittekenen, initiëren en coördineren van een valorisatiestrategie voor elk van de componenten uit deze portfolio. De finale realisatie van een valorisatietraject is de resultante van een optimale samenwerking tussen de betrokken Business Developer, de wetenschappelijk verantwoordelijke(n) en een of meerdere experts van de interfacedienst.

Strategisch Plan m.b.t. de IOF- en interfaceactiviteiten 2019-2023

Het Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfondsen en de interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap bepaalt dat elke associatie om de vijf jaar een strategisch plan opmaakt voor het IOF en de interfaceactiviteiten.

De voorbereidingen van het nieuwe strategisch plan 2019-2023 begonnen reeds in 2018 en liepen door in 2019. Het departement Economie, Wetenschap en Innovatie (EWI) had uitstel

verleend voor de indiening van dit plan, zodat een verwachte opstap in middelen nog kon meegenomen worden als groeiscenario. Dit groeiscenario is in het eerste kwartaal van 2019 verder uitgewerkt en vervolgens voorgelegd aan de Raden van Bestuur van zowel de UGent als de AUGent.

In het groeiscenario wordt op volgende noden extra ingezet:

- Het stimuleren van nieuwe cross-sectorale initiatieven die reeds geïdentificeerd werden in het kader van multidisciplinaire samenwerkingsverbanden tussen IOF-valorisatieconsortia;
- Het versterken van de samenwerking met de Associatiepartners;
- Ondersteuning voor de opstart van complexe Open Innovatie-platformen in een vroege fase;
- Het breder ondersteunen van het valorisatiepotentieel dat huidig (nog) niet afgedekt is via de IOF-valorisatieconsortia;
- Het opvangen van de overvraging van de IOF-Business Developers evenals tekort aan specifieke ondersteuning bij aanvragen van gesubsidieerde projecten met valorisatie-objectief (derde geldstroom)
- De groei in valorisatie ondersteunen op het niveau van juridische en octrooi-experten;
- Evalueren of de huidige IOF projecttypes de behoeften volledig dekken, dit met het oog op het invoeren van nieuwe types;
- Het verder uitbouwen van de communicatie-expertise in het kader van de valorisatiewerking.

In haar beleidsnota 2019-2024 Economie, Wetenschapsbeleid en Innovatie heeft minister Crevits het element 'valorisatie onderzoeksresultaten' opgenomen met maatregelen voor de verdere uitbouw van het Vlaamse innovatie-ecosysteem. Omdat de universiteiten en hogescholen hieraan een belangrijke bijdrage leveren, besliste de Vlaamse Regering eind november 2019 tot een budgettaire opstap van 20 miljoen euro ter ondersteuning van de Industriële Onderzoeksfonds en interfaceactiviteiten van de associaties in de Vlaamse Gemeenschap.

De uitwerking van de actiepunten uit het strategisch plan en het groeiscenario heeft reeds een aanvang genomen in 2019, onder meer met de aanwerving van Kickstartmanagers, een Innovation Community Coordinator, Platformmedewerkers, en Innovation Officers (zie ook verslag over het Industrieel Onderzoeksfonds).

4. Structuur en organisatie

De dienstverlening van UGent TechTransfer wordt gestructureerd in vier operationele kernactiviteiten, aangevuld met de IOF-coördinatie, community building en het ondersteunend financieel en personeelsbeheer.

Het **Business Development**-team is verantwoordelijk voor het identificeren van spin-off opportuniteiten, het begeleiden van het valorisatietraject naar de oprichting van het spin-off bedrijf toe en desgevallend ook voor het aantrekken van risicokapitaal en het verloop van de investeringsronde. Het opzetten van initiatieven van strategische samenwerking tussen bedrijven en de UGent behoort eveneens tot de objectieven van Business Development.

Het **Grants & Incubators**-team zorgt voor de externe relaties tussen TTO en andere organisaties die innovatie ondersteunen. In het verlengde hiervan wordt ook specifieke ondersteuning voorzien bij het voorbereiden en opzetten van onderzoeksprojecten in samenwerking met het bedrijfsleven. Daarnaast staat dit team in voor ondersteuning van Vlaamse financieringskanalen (VLAIO, SBO) en Europese onderzoeksprogramma's.

Twee **Kickstartmanagers** zijn verantwoordelijk voor het opstarten van complexe investeringsdossiers, onderbouwd met business en financiële plannen, en afhankelijk van samenwerkingen met bedrijven en/of participaties via durfkapitaal. Voorbeelden zijn public-private partnerships, zoals het Flanders Future Tech Fund van PMV en spin-offdossiers. Ook investeringsdossiers met EFRO/Interreg-steun vallen hieronder. Zij kunnen ook worden ingezet bij het opzetten van nieuwe partnerschappen tussen kennisinstellingen onderling.

Het **IP & Licensing**-team is verantwoordelijk voor de opbouw, het beheer en de valorisatie via licenties van de octrooiportefeuille en andere intellectuele eigendomsrechten van de AUGent. Voornaamste doelstellingen zijn hierbij het optimaliseren van de octrooiportefeuille, het bieden van professionele ondersteuning op het vlak van intellectuele eigendom en licenties, het uitwerken van strategieën voor de bescherming van de intellectuele eigendom van de AUGent en het uitbouwen van een actief octrooi- en licentiebeleid. Bijkomend geeft het IP & Licensing team professioneel advies en ondersteuning bij het opmaken van Freedom-to-operate (FTO) analyses in het kader van onderzoeks- en valorisatieprojecten.

Het **Legal team** is verantwoordelijk voor het onderhandelen, opmaken en beheren van overeenkomsten en onderzoekscontracten met derden van de UGent en de hogescholen binnen de Associatie. Daarnaast biedt het Legal Team de nodige juridische ondersteuning bij het implementeren van de valorisatiestrategie van de AUGent en TechTransfer, bv. op het vlak van licentiëring en creatie en opvolging van spin-offs.

De **IOF-coördinatieceel** is verantwoordelijk voor het beheer en de ondersteuning van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking. Daarnaast beheert de cel de IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten.

Sinds 2020 is het team **Community building** verantwoordelijk voor sensibilisering rond valorisatie binnen AUGent, alsook voor de interne communicatie (zie verder: Communicatie, sensibilisering en training).

4.1. Financieel

Zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur in 2008, functioneert UGent TechTransfer als een financieel verzelfstandigde dienst. Zij verkrijgt haar inkomsten voor werking uit enerzijds een aandeel op de UGent overheadinkomsten, gerealiseerd op contractactiviteiten, en anderzijds uit een jaarlijkse interfacetoelage van de overheid en uit een gedeelte beheersvergoeding vanuit het IOF-Fonds. De middelen voor investeringen in zaakkapitaalfondsen worden gedragen door de valorisatiekas en worden verworven uit de inkomsten uit licenties en de verkoop van participaties in bedrijven (rechtstreeks of via zaakkapitaalfondsen).

4.2. Communicatie, sensibilisering en training

Zowel UGent TechTransfer als de IOF-geleding ontplooiden de afgelopen jaren diverse communicatie-activiteiten, zowel naar interne als externe doelgroepen toe. In het voorbije jaar zijn hiertoe de volgende initiatieven genomen.

4.2.1 Extern

- Valorisatie-gerelateerde **nieuwsberichten** worden op de website geplaatst, maar ook verspreid via sociale media. Sinds 2020 wordt specifiek voor bedrijven een aparte UGent TechTransfer-nieuwsbrief ontwikkeld. Deze bevat informatie en nieuws over

valorisatie aan de UGent, maar gaat via storytelling ook dieper in op het inspireren van stakeholders. Door de meest relevante info voor bedrijven te bundelen mikken we op een grotere betrokkenheid.

- Door een meer structurele samenwerking met de centrale communicatiedienst van de UGent komen verhalen over valorisatie van onderzoek meer aan bod via de **centrale UGent-communicatiekanalen voor externen**, zoals het extern magazine *Universiteit Gent* als via het nieuwe online magazine *durfdenken.be*.
- Door Covid-19 zijn veel **beurzen en congressen** geannuleerd of kregen ze een andere invulling. Zo zouden we normaal vanuit UGent TechTransfer in 2020 deelnemen aan Supernova, maar dit werd uiteindelijk geannuleerd. Knowledge for Growth vond wel plaats, maar dan in digitale vorm. Daarnaast werd ondersteuning geboden bij diverse initiatieven van de IOF-Business Developers, die vaak ook online plaatsvonden.
- Eind 2020 was ook de **brochure 'Van idee naar impact – Samen innoveren voor een betere samenleving'** klaar. Deze publicatie bevat niet minder dan 45 succesverhalen van universitaire innovaties die een antwoord bieden op uitdagingen voor onze samenleving. In samenwerking met de TTO-diensten van de vier andere Vlaamse universiteiten geven we voorbeelden in zeven verschillende domeinen: Gezondheidszorg, Energie, Voeding & landbouw, Mobiliteit, Circulaire economie, Slimme steden, Cultuur & samenleving. Daarnaast tonen we ook hoe onze universiteiten de krachten hebben gebundeld om de COVID-19 crisis aan te pakken. De 45 sprekende voorbeelden zijn het resultaat van projectmatige of structurele samenwerkingsverbanden tussen universiteiten en bedrijven, van onderzoek in opdracht van bedrijven en overheden of van een transfer van onderzoeksresultaten via licenties en spin-offs.
- Via de AI-community **AI4Growth** zet UGent TechTransfer samen met enkele Gentse AI-bedrijven verder in op het bewust maken van de vele opportuniteiten van Artificiële Intelligentie en Machine Learning, specifiek voor bedrijven. Intussen brengt AI4Growth meer dan 20 stakeholders uit de AI-sector samen. Om de twee à drie maanden worden 'use case sessies' georganiseerd, telkens gefocust op een specifiek thema. In 2020 kwamen Retail, B2C & Consumer Experience, Security, Monitoring & Predictive Maintenance en Biotech & Pharma aan bod. Tijdens elke sessie worden een vijftal concrete use cases voorgesteld door AI-experten. Daarnaast werd voor het eerst een conferentie georganiseerd, Industrial AI Day. Met dit event wil AI4Growth het volledige potentieel van toegepaste Artificial Intelligence & Machine Learning aantonen en de drempel verlagen voor kleine en middelgrote bedrijven om AI & ML toe te passen in hun eigen organisatie.

4.2.2. Intern

UGent TechTransfer zet ook in op het sensibiliseren van onderzoekers richting ondernemerschap. In het kader hiervan zijn in 2020 verschillende initiatieven genomen. Om dit proces te bestendigen is hierover op regelmatige tijdstippen overleg met de betrokken UGent-diensten, onder andere DO! (Durf Ondernemen) en Doctoral Schools.

- Communicatie
 - o Valorisatie-gerelateerde **nieuwsberichten** worden op de website geplaatst, maar ook verspreid via sociale media. Sinds 2020 wordt specifiek voor onderzoekers een aparte UGent TechTransfer-nieuwsbrief ontwikkeld.

Maandelijks worden onderzoekers via deze weg op de hoogte gehouden van valorisatie aan de UGent. Via storytelling gaan we ook dieper in op het inspireren van stakeholders. Door de meest relevante info voor onderzoekers te bundelen mikken we op een grotere betrokkenheid.

- Door een meer structurele samenwerking met de centrale communicatiedienst van de UGent komen verhalen over valorisatie van onderzoek meer aan bod via de **centrale UGent-communicatiekanalen voor internen**, zoals de personeelsnieuwsbrief, het interne magazine 'UGent'ers' als via het nieuwe online magazine durfdenken.be.
 - Binnen het **UGent alumni-platform Infinitum** werd specifiek voor alumni-ondernemers een aparte groep aangemaakt. Deze wordt gezamenlijk beheerd door UGent TechTransfer en DO!. Op deze manier pogen we contacten met alumni-ondernemers te onderhouden, en hen op de hoogte te houden van initiatieven omtrent ondernemerschap aan de UGent.
 - Sinds academiejaar 2020-2021 werkt Doctoral Schools met een verplichte '**PhD onboarding**' voor alle startende PhD-studenten. In dit onboardingstraject is al op meerdere manieren informatie over UGent TechTransfer en het Industrieel Onderzoeksfonds (IOF) opgenomen om de bewustwording bij PhD-studenten te verhogen. Voor deze 'PhD onboarding' is vanuit Doctoral Schools een werkgroep opgezet waarin ook UGent TechTransfer vertegenwoordigd is.
- Events & workshops
- Samen met DO! lanceerde UGent TechTransfer het initiatief om de DO!-workshop '**Science to business**' breder te trekken om een grotere groep onderzoekers te bereiken. Hiervoor werd een werkgroep opgezet in samenwerking met de IDC-coördinatoren en collega's vanuit de Directie Onderzoeksangelegenheden.
 - Vanuit DO! werd dit jaar voor het eerst de **inspirerende infosessie 'Research Founders'** georganiseerd. Dit bracht een panel van ondernemers vanuit verschillende sectoren en in verschillende fases van oprichting en ontwikkeling samen om onderzoekers ook via deze weg inzichten rond ondernemerschap bij te brengen.
 - Omwille van COVID konden de fysieke **UGent TechTransfer & IOF-infosessies** op de faculteiten, gepland voor maart-april 2020, niet plaatsvinden. Dit werd opgevangen door tweemaal een online sessie aan te bieden voor alle faculteiten omtrent de werking en de ondersteuningsmogelijkheden vanuit UGent TechTransfer en IOF. Hiermee bereikten we circa 120 onderzoekers. We plannen dergelijk opzet te behouden, indien wenselijk gecombineerd met een infosessie tijdens de Research Days van de faculteiten.
 - In het najaar van 2020 vond de vijfdaagse **Technology Transfer Skills-opleiding** voor de 13de keer plaats. Door omstandigheden werd de cursus online gebracht en ingekort tot 4 dagen, maar de eerste twee dagen werden wel dubbel gegeven. De online-sessie liet ons toe om dubbel zoveel deelnemers uit te nodigen (tot 60), maar verplichtte ons om de presentaties in te korten, te vereenvoudigen en de oefeningen te beperken tot een minimaal aantal. De oefeningen werden via break-out-sessies georganiseerd. Een aantal workshops (Durf Ondernemen en het Innovatiespel) vielen om praktische redenen weg. Wel hadden we deze keer een externe spreker uitgenodigd die kon getuigen

over de oprichting van een spin-off. Dit onderdeel viel heel erg in de smaak bij de deelnemers. De TT-skills opleiding richtte zich zowel tot onderzoekers als tot medewerkers van centrale diensten. Deze laatsten maakten de helft van de groep uit.

- De **Knowledge Transfer Skills-training**, die vorig jaar voor de eerste keer werd georganiseerd, viel jammer genoeg weg door de corona-omstandigheden. Deze cursus is speciaal gericht op de humane-sociale wetenschappen. Het plan is om in juni 2021 de opleiding online te brengen.
- **Expedition DO!**, het 7-maand durende start-up programma georganiseerd door DO!, is de laatste jaren ook toegankelijk voor onderzoekers. Sinds 2020 wordt er voor het eerst een aparte UGent TechTransfer-prijs uitgereikt voor het winnende team dat werkt op onderzoek. Dit team wordt ook uitgenodigd om op te starten in de Venture Track.

4.3. Interne werking

In 2020 werd blijvend geïnvesteerd in de verdere uitwerking en optimalisatie van processen, instrumenten en tools:

- In de loop van 2020 werd een digitaal aanmeldingsportaal voor contractaanvragen (in Sharepoint) opgestart ten behoeve van het Legal team. Vanaf het eerste kwartaal van 2021 is het gebruik hiervan verplicht voor alle interne cliënten die een contract willen laten opmaken of reviseren.
- In 2020 is het analysewerk gestart om dit digitaal aanmeldingsportaal voor contractaanvragen verder te integreren in het centraal onderzoeksportaal van de UGent (GISMO), wat nog gebruiksvriendelijker zal zijn voor de aanvragers van contracten en juridische adviezen. Het geïntegreerd aanmeldingsportaal zal ook gedeeld worden met andere diensten binnen de UGent, waarbij de ingediende aanvraag d.m.v. een korte vragenlijst wordt doorgestuurd naar de juiste administratie. De uitrol is voorzien voor 2021.
- Door het toekennen van bevoegdheidsdelegaties (de meest recente versie dateert van 2017) dient een belangrijk aantal contracten niet langer vanuit UGent TechTransfer naar de centrale diensten van de UGent te worden verstuurd ter ondertekening, wat de administratieve doorlooptijd voor deze contracten gevoelig heeft verminderd. In 2020 werden 1.668 contracten ondertekend bij bevoegdheidsdelegatie via de administratie van UGent TechTransfer:
 - 961 contracten werden ondertekend door de rector (raamovereenkomsten, onderzoekscontracten, dienstverleningsovereenkomsten, IP-management-overeenkomsten en licentieovereenkomsten);
 - 707 contracten werden ondertekend door de general manager van UGent TechTransfer (geheim-houdingsovereenkomsten, materiaaltransferovereenkomsten en dienstverleningsovereenkomsten volgens de algemene voorwaarden van UGent).
- De ontwikkeling van de softwareapplicatie **One Office** is georganiseerd in een aantal thema's:
 - **Inkomsten:** de gefactureerde inkomsten worden in relatie gebracht met onderliggende kenmerken van de contract- en onderzoeksportefeuille waartoe deze inkomsten behoren. Door een tussentijdse monitoring en opvolging van deze gegevens is het mogelijk om de strategische doelstellingen van (A)UGent tijdig te evalueren en indien nodig bij te sturen en/of te herzien.

- Doorlooptijden: de tweede module heeft tot doel de doorlooptijden voor contractbehandeling te bepalen. Hiervoor is een simulator ontwikkeld om op basis van een aantal parameters werklasmetingen uit te voeren en de contracten op een eenvoudige wijze te verdelen onder de juristen en legal assistants.
- IOF-verdeelsleutels: in het derde thema krijgt de gebruiker verdere inzichten in hoe de IOF-verdeelsleutel is samengesteld voor de Vlaamse universiteiten en welk percentage de AUGent hierin verwerft. De module biedt tevens de mogelijkheid om op basis van voorlopige cijfers en indicatoren een prognose te maken van het te verwachten aandeel van de Associatie UGent in toekomstige sleuteljaren en de overeenstemmende budgetten. De aanpassingen van enkele parameters conform het nieuwe Besluit van de Vlaamse regering wordt binnenkort doorgevoerd in de betreffende module.
- Diverse beleidsvragen: een vierde module verzamelt gebruiker-specifieke rapporten voor verscheidene beleidsvragen.
- Spin-offs: deze module geeft op basis van publiek beschikbare data voor een selectie van bedrijven (UGent spin-off bedrijven en/of bedrijven waarmee de UGent een bestendige samenwerking nastreeft (cf. aanwezigheid op Technologiepark)) inzicht in een aantal boekhoudkundige gegevens.

Tijdens het werkingsjaar 2020 is geïnvesteerd in de omvorming van OneOffice naar een centrale landingspagina en waarbij ondermeer het luik rond onderzoeksinkomsten verder is uitgewerkt. Het is nu mogelijk om op maandelijkse basis inkomsten te vergelijken met die van het voorbije jaar en dit afzonderlijk voor tweede, derde en vierde geldstroom.

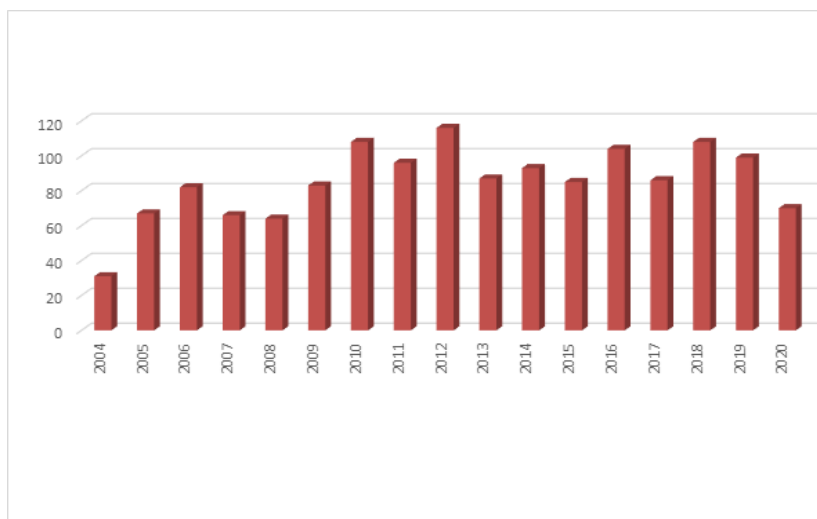
5. Valorisatie-output

5.1 IP & Licensing

Het afgelopen jaar werd verder resultaat geboekt in de uitbouw van een actief IP- & valorisatiebeleid.

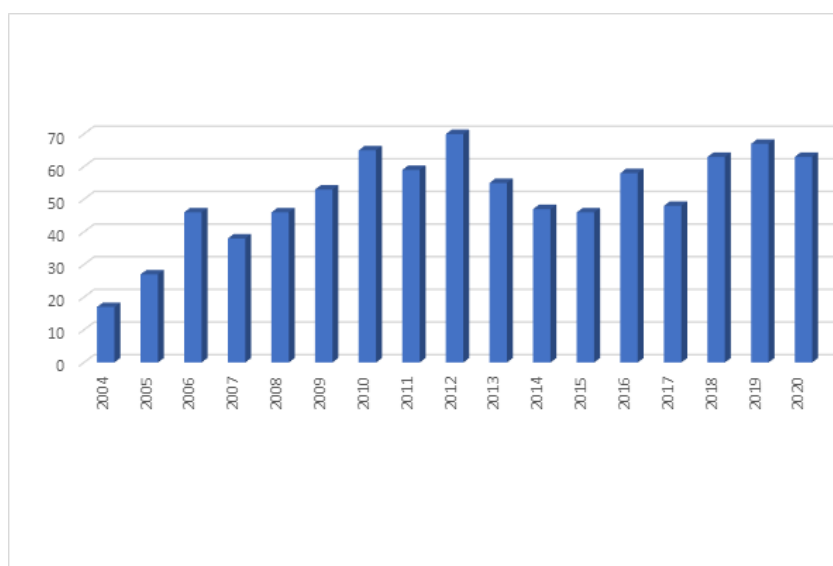
Eind 2020 omvatte de octrooiportefeuille van de UGent 524 actieve octrooifamilies waarvan de UGent eigenaar of mede-eigenaar is. De sectie IP & Licensing staat in voor het beheer van 252 octrooifamilies, de overige worden beheerd door de Strategische Onderzoekscentra (VIB en imec), andere kennisinstellingen of industriële partners.

Er werden 70 valoriseerbare onderzoeksresultaten aangemeld in 2020. Hiervan werd voor 42 aanmeldingen beslist de octrooiprocedure op te starten (door de UGent of haar onderzoekspartners); 5 aanmeldingen zijn per eind 2020 nog in evaluatie.



Evolutie van het aantal Invention Disclosure Forms/aanmeldingen van een vinding per jaar

In 2020 werden in naam van de UGent (als aanvrager of mede-aanvrager) 63 nieuwe octrooiaanvragen (prioriteitsaanvragen) en 51 internationale PCT-octrooiaanvragen ingediend. Verder werden wereldwijd 207 toegekende nationale octrooien verkregen.

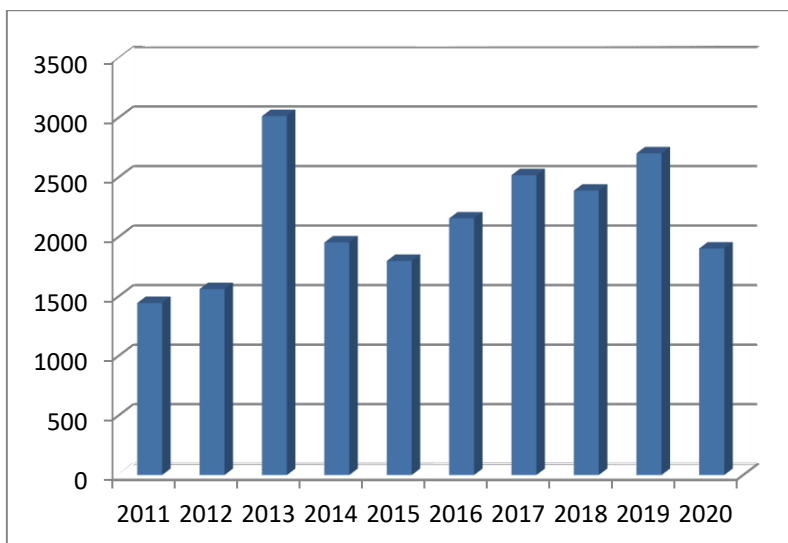


Evolutie van het aantal nieuwe octrooiaanvragen per jaar

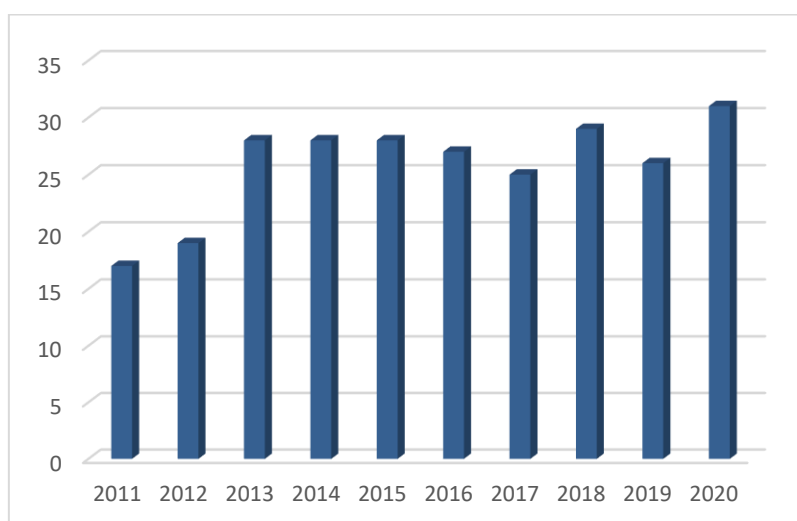
De totale valorisatie-inkomsten in 2020 bedroegen 1.901.618,68 euro. Ongeveer 80% hiervan was afkomstig van contracten met bedrijven uit de life sciences-sectoren (farmaca, veterinaire producten, plantenbiotechnologie, medische toestellen, diagnostica, voeding en diervoeding, ...), terwijl 20% voortkwam uit contracten in andere sectoren. In 2019 was er een mooie opbrengst gerealiseerd bij de exit van WFRGent; in 2020 hebben we geen gelijkaardig dossier kunnen realiseren.

In 2020 werden licentie-inkomsten verkregen van 32 spin-offs: AM-Team, AVGI, Avroxa, Mexcellence, Magnax, G2B Consulting, Inbiose, Vitroplena, Prodigest, Progeno, Cacaolab, Demed Medical, Trinean (Unchained Labs), Asasence, Pxlence, Senso2Me, Sanacon, Madsis, Karybel, Statter, Imaqua, Inspect, Ontoforce, The Forge, The Vigor Unit, Techspert, Implicit Measures, Luceda, Advanced Sports Equipment Testing, Gulliver Biomed, OHMX.bio en Epilog.

In 2020 werden 31 nieuwe licenties, transfer- en optieovereenkomsten afgesloten: 17 overeenkomsten gerelateerd aan octrooien, 7 gerelateerd aan knowhow en/of materialen en 7 gerelateerd aan software.



Evolutie van de valorisatie-inkomsten per jaar (in k€), incl. inkomsten uit verkoop van aandelen



Nieuwe licentie-, transfer- en optieovereenkomsten m.b.t. patenten, software, knowhow en materialen.

5.2 Legal

Het aantal aangemelde contracten is in 2020 verder gestegen, gaande van 2.109 contracten in 2019 naar 2.274 in 2020. In 2020 nam het aantal verstrekte juridische adviezen met bijna de helft toe, gaande van 366 adviezen in 2019 naar 539 adviezen in 2020.

De verdeling van de aangemelde TT contracten over de faculteiten (m.i.v. de centrale administratie) is de volgende:

	2016	2017	2018	2019	2020
Bio-ingenieurswetenschappen	373	376	385	445	464

Diergeneeskunde	238	225	159	219	216
Economie en Bedrijfskunde	43	25	37	26	35
Farmaceutische Wetenschappen	116	133	149	122	136
Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen	347	399	419	408	508
Ingenieurswetenschappen en Architectuur	528	545	440	502	478
Letteren en Wijsbegeerte	14	16	28	19	19
Politieke en Sociale Wetenschappen	21	19	17	34	41
Psychologie en Pedagogische Wetenschappen	49	29	34	34	62
Recht en Criminologie	8	15	23	19	16
Wetenschappen	186	228	254	243	240
Centrale Administratie	30	52	41	37	59

Dit overzicht toont aan dat in 2020 – voor het eerst – het grootste aantal contracten werd aangemeld vanuit de faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen. Het tweede en derde grootste aantal werd in 2020 aangemeld vanuit de faculteit Bio-ingenieurswetenschappen en door de faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur. Ook bij de faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen is er een markante toename. Deze stijging in contracten binnen de faculteiten Geneeskunde en Psychologie zijn voor een deel (maar zeker niet volledig) toe te schrijven aan data processing en data transfer agreements als gevolg van de implementatie van de GDPR-wetgeving.

In 2020 gaf UGent TechTransfer daarenboven advies bij 422 EU-contracten (tegenover 397 in 2019). Alle overeenkomsten gelinkt aan een **EU-project** worden door UGent TechTransfer onderhandeld en geadviseerd. Dit betreft overeenkomsten, zowel in de pre-award fase als in de post-award fase, zoals bijvoorbeeld het consortium agreement, maar eveneens andere overeenkomsten in de uitvoering van een goedgekeurd Europees project (bijvoorbeeld. subcontracts, secondment agreements, of licentieovereenkomsten).

Bij de juridische ondersteuning wordt vooral aandacht besteed aan de IP-regimes met als doel strategische IP-platformen uit te bouwen en opties op valorisatie voor de UGent veilig te stellen. Dit gebeurt telkens in overleg met de betrokken IOF Business Developer of het betrokken ZAP-lid.

5.5.3 Business Development

- Spin-offs

In 2020 zijn zeven bedrijven opgericht die kwalificeren als UGent spin-off op basis van UGent-technologie:

- **MRM Health** (januari 2020) doet onderzoek naar onze eigen 30 biljoen menselijke cellen en 100 biljoen microbiële cellen om ze in te zetten als zogenaamde LBP's (Live

Biotherapeutic Products) of microbiomgebaseerde medicijnen, die ziektes kunnen helpen voorkomen of behandelen.

- **QustomDot** (januari 2020) verbetert de energie-efficiëntie en het kleurengamma van beeldschermen op basis van milieuvriendelijke quantumdots.
- **Radion-D** (januari 2020) verbetert de behandeling van borstkanker door het verlagen van het stralingsrisico.
- **Animab** (mei 2020) ontwikkelt eetbare antistoffen om infectieziektes bij dieren te voorkomen.
- **Hydrohm** (juni 2020) zet in op de elektrificatie van de watersector door ontwikkeling en commercialisering van innovatieve waterzuiveringsoplossingen.
- **Exevir** (juli 2020) helpt patiënten virale infecties af te weren, zoals Covid-19. Ze ontwikkelden een platformtechnologie die een flexibele reactie mogelijk maakt op nieuwe gezondheidsbedreigingen dankzij de korte doorlooptijd om kandidaat-geneesmiddelen te genereren.
- **PathoSense** (oktober 2020) vereenvoudigt de diagnose van infectieziekten bij dieren. Op basis van één staalname is PathoSense in staat om verschillende virussen op te sporen.

Een twintigtal spin-off-projecten zijn in een laatste fase van incubatie met het oog op een formele oprichting in 2021-2022. Naast de begeleiding van het incubatieproces en oprichting van spin-offs, heeft het Business Development team, via intensieve samenwerking met de IOF Business Developers, en dankzij een valorisatiegerichte opvolging van de IOF-projecten, ook een goed gestoffeerde pijplijn van UGent spin-off-opportunities op middellange termijn geïdentificeerd. Dit geheel van spin-off-projecten vormt tevens een aantrekkelijke dealflow voor het QBIC fonds (zie verder).

In 2020 werd ook sterk ingezet op het uitwerken van de begeleiding van spin-offs vanuit UGent TechTransfer in een transparant en overzichtelijk traject: de **Venture Track**. Dit traject is bedoeld om onderzoekers die een spin-off willen oprichten, en dus willen ondernemen op basis van onderzoeksresultaten van de UGent, stap voor stap te begeleiden. Voor een optimale begeleiding werden een aantal richtlijnen en templates uitgewerkt. De IOF-business developers ondersteunen op basis hiervan hun spin-off teams. Tevens zijn er een handvol UGent TechTransfercollega's, Venture Track Advisors, die, onder leiding van de business development manager, algemene ondersteuning bieden aan de Venture Track-teams.

- **Beheer van de UGent-participaties in UGent spin-offs**

UGent TechTransfer beheert de portefeuille van startup bedrijven waarin UGent aandelen heeft. UGent heeft op datum van dit jaarverslag aandelenparticipaties in volgende spin-offs: Primoris (het vroegere FytoLab), Quality Control, Mind4Energy, Spartanova, Molecubes, Indigo Diabetes, MyCartis, Sentea Tech, AntelopeDX, RheaVita en QustomDot.

- **Samenwerking met de industrie**

De UGent streeft een samenwerking met bedrijven na op verschillende niveaus:

- **Project Partnerships:** Dit zijn project-gebaseerde samenwerkingen, die ad hoc opgezet worden en meestal van kortere duur zijn (van enkele maanden tot 5 jaar). De meeste industriële samenwerkingen situeren zich op dit niveau. Hoewel ad hoc qua opzet, kunnen deze projecten omvangrijk zijn en met sommige bedrijven is reeds lang een dergelijke samenwerking lopende.

- **Raamakkoorden en strategische partnerships:** voor structurele samenwerkingen met bedrijven wordt bij voorkeur gewerkt via programma-overeenkomsten. Onder deze programma-overeenkomsten worden dan project-specifieke overeenkomsten afgesloten, waarbij de IP-afspraken op maat gemaakt worden van het project. In 2019 werd met VITO en UAntwerpen een strategisch partnerschap afgesloten in het domein van het hergebruik van water, CO2 en plastics (zie verder).
- In 2020 werd een **key-account management** piloot project uitgerold. Via key accountmanagers wenst de AUGent aan haar belangrijkste industriële partners een centraal aanspreekpunt aan te bieden. Dit gepersonaliseerde contact beheert de relatie in haar algemeenheid en kan de bedrijfspartner met de juiste afdelingen en onderzoeksgroepen in contact brengen in functie van de noden van de partner.

- Tech Lane Ghent Science Park

De UGent investeert reeds geruime tijd in het ontwikkelen van innovatieclusters op haar Technologiepark in Zwijnaarde (Tech Lane Ghent Science Park Campus A). Deze worden gekenmerkt door het samenbrengen van academische activiteiten, testapparatuur, industriële onderzoeksactiviteiten van zowel starters, KMO's als grote ondernemingen, incubatieactiviteiten, en netwerkversterkende ondersteuning op een campus teneinde tot een synergetische meerwaarde te komen. De UGent ondersteunt samen met onderzoekscentra zoals VIB, imec en Flanders Make en de bedrijven de ontwikkeling van zeven innovatieclusters op Tech Lane Ghent Science Park:

- **Agro-biotech**, met focus op plantengroei en verhoging oogst opbrengst, droogte tolerantie, biostimulantia, Crispr/Cas technologie en bio-informatica; agro biotech, antilichaam-therapeutica, inflammatie en voeding;
- **Health tech en Farma** in de domeinen van kleine antilichaam geneesmiddelen, moleculaire diagnostica, integratie van farmaceutische formulaties en processen, medical devices;
- **Duurzame chemie en industriële biotech**, met ontwikkeling van technologieplatformen op vlak van chemische reacties/proces modellering en engineering, stoomkraken, polymeerontwikkeling en engineering, biokatalyse;
- **Fotonica** met ontwikkeling van componenten voor diagnostische toepassingen, hoge snelheidscommunicatie en sensoren in geavanceerde verpakkingen of interconnecties;
- **Materiaaltesten**, met focus op modellering en mechanica van polymeren, composieten en metalen in grotere structuren;
- **Digitale technologieën**, met focus op gedistribueerde systemen, laagvermogen netwerken, draadloze technologieën, performantie van digitale systemen, AI & machine learning;
- **Clean Tech cluster**, dat Vlaanderen wil laten uitgroeien tot wereldspeler in grondstofhergebruik.

In 2020 hebben nieuwe bedrijven als Those Vegan Cowboys, Zomagen Biosciences Belgium, RetailSonar, QustomDot en MRM Health zich gevestigd op Tech Lane Ghent Science Park/Campus Ardoyen. Alle incubatoren en acceleratoren op het park kennen een bezettingsgraad van meer dan 95%.

De totale tewerkstelling op het Technologiepark bedraagt circa 4.200 werknemers (uitgedrukt in VTE), een groei van 250 t.o.v. 2019. We noteren een groei bij de UGent en het VIB, in het bijzonder door de verhuis van het VIB-UGent Centrum voor Medische Biotechnologie vanuit

het Rommelaere Instituut naar het nieuwe UGent-VIB-Onderzoeksgedouw Locus, alsook bij een aantal bedrijven waaronder Daikin en Robovision.

- TLG Science Park NV

De vennootschap TLG Science Park NV, met naast UGent ook het StadsOntwikkelingsbedrijf Gent (SoGent) en PMV als aandeelhouder werd in 2019 operationeel. De vennootschap heeft als opdracht de aankoop, inrichting en commercialisering van gronden gelegen op de industrieterreinen van het Eiland Zwijnaarde (Campus Eiland) en een perceel op Campus Ardoyen te organiseren. Deze vennootschap biedt gronden aan via een erfpachtformule aan onderzoeksintensieve bedrijven die samenwerken met de UGent of op een andere wijze bijdragen tot de groei van het innovatie-ecoysteem in het zuiden van Gent.

Op Campus Eiland werd de studie ter inrichting en beeldkwaliteit van de binnencampus afgewerkt. De werken zullen opstarten in 2021 na goedkeuring van de omgevingsvergunning. De onderhandelingen met VIB ter huisvesting van het VIB-hoofdkwartier en incubator werden afgerond. De omgevingsvergunningsaanvraag wordt begin 2021 ingediend. Tevens is het CAPTURE-gedouw in afwerking, een Cleantech incubator en Tech accelerator van 7.200 m², een samenwerkingsverband van IIC UGent nv en de UGent (zie verder: CAPTURE). Dit gedouw opent zijn deuren vanaf mei 2021, wat de start betekent van de activiteiten op Campus Eiland.

Eind 2020 waren er daarnaast nog gesprekken met twee andere partijen voor huisvesting op campus Eiland, voor in totaal 35.000 m² BVO.

TLG Science Park NV heeft eind 2020 een intentie afgesloten met Daikin Europe NV voor de huisvesting van het Daikin EMEA ontwikkelingscentrum. Dit centrum zal een unieke rol vervullen in onderzoek naar, en ontwikkeling van innovatieve, energie-efficiënte alternatieven voor de traditionele verwarmingsoplossingen, nieuwe warmtepomptechnieken en oplossingen voor koude ketens (voeding en farmacie). Het gedouw begroot op 25.000 m² BVO zal meer dan 300 onderzoekers en ingenieurs van Daikin huisvesten alsook faciliteiten aanbieden voor UGent-onderzoekers en tech startups.

- CAPTURE

Het Centre for Advanced Process Technology for Urban Resource Recovery (CAPTURE) is een interdisciplinair centrum dat oplossingen wil aanreiken voor hergebruik van grondstoffen uit afval- en nevenstromen. Het project bestaat enerzijds uit de bouw van nieuwe infrastructuur op Tech Lane Ghent Science Park, anderzijds uit een multidisciplinair platform voor onderwijs, valorisatie en training. De infrastructuur behelst een nieuw gedouw met daarin ruimte voor een technologiehal, labo's, kantoren en incubatie van startende bedrijven. Dit gedouw werd gerealiseerd met financiële steun van de Vlaamse Overheid via EFRO-projectfinanciering, Provincie Oost-Vlaanderen en de UGent. De ingebruikname is voorzien vanaf maart 2021. Het gedouw zal een belangrijke hotspot worden voor cleantech-innovatie in de Gentse regio.

Het CAPTURE-platform is een bottom-up samengaan van excellente academici in het domein van grondstoffenhergebruik. Zij wensen hun activiteiten te bundelen teneinde totaaloplossingen aan te bieden om maximale waarde te kunnen terugwinnen uit specifieke afvalstromen in zogenaamde 'pijplijnen'. Initieel zijn er 3 pijplijnen binnen CAPTURE: water-fit-for-use, CO₂ to product en plastics to resource. Binnen deze pijplijnen wordt excellent onderzoek naar technologische en maatschappelijke oplossingen gevoerd, daarnaast wordt

ook structureel met bedrijven samengewerkt via zogenaamde businessplatformen en wordt aan opleiding gedaan op verschillende niveaus.

Het CAPTURE-initiatief is ontstaan aan de UGent, maar werd in 2019 uitgebreid via een samenwerkingsovereenkomst met VITO en Universiteit Antwerpen. In oktober 2020 sloot ook de VUB aan bij CAPTURE. Het aantal CAPTURE-leden (professoren, senior VITO-onderzoekers) steeg van 19 in 2018 naar 43 in 2019 en naar 55 in 2021. Voor management van het CAPTURE-initiatief werd een dagelijks bestuur samengesteld uit een Operations Manager, een CTO, 3 pijplijnmanagers, een training-coördinator en een communicatie-verantwoordelijke. Daarnaast werd een stuurgroep geïnstalleerd, waarin de verschillende kennispartners vertegenwoordigd zijn. Het CAPTURE-platform zoekt enerzijds naar structurele samenwerking met het bedrijfsleven, anderzijds worden ook maatschappelijke stakeholders actief betrokken en zijn er intense contacten met onder andere Stad Gent, Provincie Oost-Vlaanderen, North Sea Port, OVAM, speerpuntclusters en andere actoren.

- CESPE

Het Centre of Excellence in Sustainable Pharmaceutical Engineering & Manufacturing (CESPE) heeft als ambitie de uitbouw en verankering van Vlaanderen – bij uitbreiding België – als dé toonaangevende innovatieregio in Europa voor duurzame end-to-end (bio)farmaceutische productie van de geneesmiddelen van morgen te bestendigen.

Onze regio staat aan de Europese top in de (bio)farmaceutische sector en neemt ook wereldwijd een leidende positie in. Farmaceutische bedrijven en hun (bio)chemische toeleveranciers moeten zich echter aanpassen aan een vernieuwend model richting preventieve, gepersonaliseerde en duurzame gezondheidszorg. Daarnaast is met de SARS-CoV-2 pandemie ook de nood en het belang van heel wendbare en duurzame productietechnologieën versterkt. Bedrijven, academici en overheden zetten sterk in op een verandering van het klassieke portfolio met steeds meer complexe actieve stoffen richting gepersonaliseerde geneeskunde (compound innovatie). De technologische productie-innovatie hinkt echter achterop met een dalende trend in productiviteit en R&D verschuiving als gevolg. Het is duidelijk dat innovatieve, gepersonaliseerde geneesmiddelen in de toekomst ondenkbaar zijn zonder innovatieve productietechnologieën.

Aan de UGent bouwt CESPE (op vandaag 16 onderzoeksgroepen binnen 5 faculteiten) aan een innovatiecluster met academische en industriële partners en creëert een ecosysteem met een unieke combinatie van bedrijven die actief deelnemen in het uitwerken van de strategische activiteiten binnen (1) CONNECT, (2) TALENT & SKILLS (3) INNOVATE en (4) VALIDATE. Een onmisbare accelerator om zowel succesvolle, sector gedreven innovaties én talent in de markt te brengen en te verankeren is infrastructuur. In een flexibele 'plug & play' GMP-like open innovatie accelerator en testing facility met incubatieruimte (labo, cleanroom, kantoren) zouden UGent-groepen (op termijn open voor andere kennisinstellingen) in een co-creatie/co-working omgeving met industriële partners kunnen samenwerken. Dit zou kunnen worden gerealiseerd op Tech Lane Ghent Science Park, centraal in het life sciences ecosysteem.

Het project geniet de steun van 20+ bedrijven en sectorfederaties/organisaties als Pharma.be, Bio.be, Flanders.bio & Flanders.health. Het is duidelijk dat de farmaceutische fabriek van de toekomst er één zal zijn met flexibele en schaalbare processen en technologieën die door een

end-to-end (van molecule tot eindproduct in één flow), data gedreven integratie een multi-product aanpak mogelijk maakt. Daartoe werden 6 thematische Focus Areas gedefinieerd:

- Core Focus Areas:

1. Chemical and biological process and production technology: Drug Substance (DS)
2. Pharmaceutical process and production technology: Drug Product (DP)

- Crosscutting Focus Areas:

3. Data sciences, modelling and control
4. Analytical technology and characterization
5. Sustainable systems engineering & design
6. Machineries, automation and factory logistics

- Ostend Science Park (Bluebridge)

Het recent opgerichte Ostend Science Park (OSP) is een joint venture tussen de UGent (50%), Haven Oostende (25%) en POM West-Vlaanderen (25%). De totale investering bedraagt 5 miljoen euro. Het wetenschapspark richt zich op (R&D-afdelingen van) bedrijven actief in de blauwe economie. Het is een hybride park dat naast R&D ook commerciële exploitatie toelaat. Doel is om de kenniswerkers van de bedrijven te verbinden, met elkaar én met die van o.a. UGent en andere publieke actoren. Het park werd net voor de Corona-crisis toesloeg feestelijk geopend. Het is het begin van een belangrijk nieuw hoofdstuk dat het sterke UGent-engagement voor West-Vlaanderen en blauwe groei bevestigt.

In 2021 volgt de inrichting van het park. Er zijn reeds ondernemingen die zich op OSP (zullen) vestigen. Bluebridge (BB) neemt een centrale plaats op in het OSP-ecosysteem. Begin 2021 gaat een nieuwe business developer van OSP-BB aan de slag.

In het kader van de oprichting van OSP zijn de functies van Bluebridge (voorheen GreenBridge) geherdefinieerd. De nieuwe naam sluit aan bij het nieuwe focusdomein: de blauwe economie. Bluebridge (1) blijft een incubator & innovatiecentrum dat business accommodatie verleent, (2) is de UGent R&D campus – de UGent zal nieuwe labo's bouwen in Bluebridge – in Oostende en (3) is het hoofdkantoor van Ostend Science Park waar Blue Economy events en training doorgaan. De diensten op en namens OSP worden grotendeels in en door Bluebridge geleverd. Hierbij wordt sterk ingezet op events & trainingen. In Bluebridge zal de UGent ook levenslangleren in de blauwe economie ontwikkelen.

Op Bluebridge lopen twee grote projecten:

- Het Horizon 2020-project COASTAL zit ondertussen in de fase van de opmaak van roadmaps voor business en het beleid voor de versterking van de land-zee interactie. Voor België lopen twee multi-actorlabs met een focus op decommissioning en de outland polder.

- Het interreg-Noordzeeregio-project NON-STOP focust op het digitaliseren van havenprocessen. De Belgische case study focust op de Haven van Oostende en streeft een digitalisatie na van de processen. De rol van GreenBridge focust op het identificeren van ondernemers/startups voor het bijdragen tot deze ontwikkelingen en het organiseren en hosten van events rond de activiteiten van de partners.

Door de COVID-19 crisis werd geen Summer School georganiseerd. De ombouw van vier Marine@UGent ateliers tot cutting edge laboratoria ten dienste van de blue growth industrie zal van start gaan in oktober 2021. Prof. Jana Asselman breidde haar team uit, wat de permanente vertegenwoordiging van de UGent op Bluebridge-Ostend Science Park versterkt.

- Internationalisatiestrategie

Twee accenten worden gelegd:

1. Met betrekking tot investeringen in spin-offs werkt UGent TechTransfer aan een sterkere bekendheid van de UGent bij de **internationale venture capital fondsen**. Daartoe is het beheer van de UGent pijplijn van potentiële startups essentieel.
2. Rond industriële samenwerking wenst de UGent vooral de Europese kaart te trekken. Aanvullend op de reeds bestaande initiatieven legt UGent TechTransfer zich vooral toe op de **Knowledge and Innovation Communities (KIC's)**.

KIC's financieren innovatie, businesscreatie en onderwijsprojecten via cofinanciering op basis van lopende projecten bij de partners, en dit in een thematisch georiënteerd gesloten Europees samenwerkingsverband. De UGent is momenteel partner in drie Europese KIC-consortia: EIT Raw Materials, EIT Health, en het recent opgerichte EIT Urban Mobility. Van 2015 tot 2022 wordt voor de consortia een extra Europese financiering voorzien, jaarlijks variërend tussen 25 en 60 miljoen EUR, afhankelijk van de beschikbare middelen en goedgekeurd businessplan.

EIT Health is een knowledge and innovation community (KIC) gericht op de thema's 'health' en 'aging'. Deze KIC vormt een netwerk van ongeveer 150 partnerorganisaties en heeft als doel om innovatoren te helpen bij het overkomen van hindernissen en bij het ontwikkelen van innovatieve producten en diensten. In dit initiatief worden activiteiten georganiseerd rond onderzoek & ontwikkeling, onderwijs/opleiding en ondernemerschap. In 2020 nam de UGent deel aan deze KIC met verschillende projecten, onder andere rond ondernemerschapsvaardigheden, identificatie van ziekteverwekkers, diversiteitstraining en biomedische ingenieurswetenschappen.

Het projectportfolio van **EIT Raw Materials** werd in 2020 aangevuld met een aantal nieuwe innovatie- en onderwijs/trainingsprojecten. De UGent toont zich als een sterke partner voor zowel toegepast onderzoek als onderwijs en dit in een brede waaier van activiteiten over de gehele waardeketen van materialen: van impactanalyse van mijnbouw tot recycling van metalen als ontwikkeling van lichtgewichtstructuren voor mobiliteitstoepassingen. In 2020 werden vier nieuwe opschalingsprojecten met UGent-participatie opgestart. De KIC-innovatieprojecten laten toe het aantal industriële contacten binnen de Europese materialensector uit te breiden. Dankzij deze projecten worden samenwerkingen verder gezet met onder andere Umicore (BE), Suez (FR) en Atlantic Copper (ES). Daarnaast worden onderwijs- en trainingsprojecten op verschillende niveaus uitgewerkt. Het EIT-gelabeld internationaal MSc-programma SINReM werd verder uitgebouwd, met actieve betrokkenheid van de industrie en met een klemtoon op ondernemerschap. Samen met Arkema (FR) loopt een project om 'challenge based' opleidingsmateriaal voor te bereiden en hackathons te organiseren om circulariteit in materialen te verbeteren. In 2020 is EIT Raw Materials coördinator geworden van ERMA (European Raw Materials Alliance). De UGent kan als kernpartner van EIT Raw Materials zonder problemen bij ERMA aansluiten en zo hun sterke positie op Europees niveau behouden. De ambitie is om in 2021 zowel de innovatie- als de onderwijspoot verder uit te breiden met nieuwe projecten en bestaande samenwerkingen te verdiepen.

In 2020 werd een aanvraag tot partnership goedgekeurd voor de nieuw opgerichte **EIT Urban Mobility**, die zich richt op duurzame stedelijke mobiliteit en logistiek. Deze KIC is een internationaal samenwerkingsverband tussen steden, kennisinstellingen en industriële partners om grootschalige innovatie en ondernemerschap in deze domeinen te stimuleren en nieuwe technologieën dichter bij de Europese markt en burger te brengen. Mede dankzij de

ruime expertise die in het verleden werd opgebouwd in het Instituut voor Duurzame Mobiliteit (IDM) werd de UGent als enige Belgische universiteit geselecteerd om academische kernpartner te zijn in dit consortium. Naast een sterke focus op innovatie en ondernemerschap wordt ook volop ingezet op onderwijs door het organiseren van een Master School en een Doctoral Training Network. Deze multidisciplinaire opleidingen moeten tegemoet komen aan de sterk groeiende vraag naar gespecialiseerde professionals en onderzoekers in urban mobility. In september 2020 werd door UGent TechTransfer een fulltime Innovation Officer aangeworven om de deelname aan deze KIC te coördineren.

- VLAIO, FWO en EU-projectondersteuning

UGent TechTransfer ondersteunt de programma's van het Agentschap voor Innoveren en Ondernemen (VLAIO) en het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO), in het bijzonder de SBO-aanvragen (onder FWO) en de mandaten (onder VLAIO). Daarbovenop wordt er ook extra aandacht besteed aan de clusterwerking (c-SBO, ICON, COOCK).

UGent TechTransfer en de IOF-Business Developers ondersteunen AUGent-onderzoekers in deze aanvragen met betrekking tot IP-kwesties en het valorisatielook. UGent TechTransfer regelt de IP-afspraken in overleg met de betrokken partijen, evalueert het valorisatielook van de projectaanvragen en coacht de aanvragers bij de voorbereiding van de projectverdediging.

- In 2019 werden aan de UGent 41 SBO-projecten ingediend waarvan er 16 werden toegekend. Dat is een slaagpercentage van 39% wat zeer hoog is. Het Vlaamse gemiddelde was 25%. Dit hoge percentage was enerzijds toe te schrijven aan het relatief laag aantal ingediende projecten, anderzijds aan het extra budget dat tweemaal aan de SBO-call werd toegeschreven. In mei 2020 werden aan de UGent 39 SBO-aanvragen ingediend, waarvan 23 met een economische en 16 met een maatschappelijke finaliteit. Deze projecten zijn momenteel nog in evaluatie.
- In 2020 werden aan de UGent 33 projectaanvragen ingediend voor Baekelandmandaten. Dit was in lijn met vorig jaar. De kandidaten werden in groep uitgenodigd voor een trainingssessie door UGent TechTransfer. Tweeëntwintig dossiers werden door het VLAIO positief beoordeeld. Dit is twee-derde van de aanvragen of 67%, wat opnieuw hoger was dan het Vlaams gemiddelde (60%).
- In 2020 werden 9 UGent-dossiers voor Innovatiemandaten ingediend. De kandidaten voor Innovatiemandaten kwamen eveneens in verschillende groepen een trainingssessie volgen. Van de negen dossiers werden er zes toegekend (67%). Net als bij de Baekelandmandaten, is dit twee-derde van de dossiers, terwijl het Vlaams gemiddelde van de slaagkans voor innovatiemandaten op 47% ligt.
- In 2020 werd, met de aanwerving van drie medewerkers met focus op respectievelijk life sciences, urban mobility en engineering/materials, gestart met de uitbouw van dienstverlening en ondersteuning bij indiening van EU-projectvoorstellen met focus op toegepast onderzoek en valorisatie, zoals EIC pathfinder, EIC transitieproject, EIC accelerator en ERC proof of concept voorstellen. Tevens worden de voorbereidingen getroffen voor meer ondersteuning bij indiening van een interreg- of efro- project.

6. Zaaikapitaalfondsen

6.1 QBic fonds

In 2012 nam de UGent het initiatief tot de oprichting van QBIC, een zaaikapitaalfonds in samenwerking met UAntwerpen en VUB. Om een onafhankelijke en professionele werking te garanderen over de verschillende universiteiten heen werd het beheer van het QBIC-fonds als

een verzelfstandigde activiteit gestructureerd en ondergebracht in een aparte vennootschap met eigen investeringsmanagers.

In 2013 werd de samenwerking tussen de UGent en QBIC verder vormgegeven door het uitwerken van een structureel overleg waar de UGent spin-off projectpijplijn op kwartaalbasis besproken wordt en waar overlegd wordt welke dossiers door QBIC zullen worden geanalyseerd op hun investeringswaardigheid.

Eind 2016 omvatte het investeringsportfolio van het eerste QBIC-fonds 17 bedrijven, waarvan 8 UGent- spin-offs en 1 startup met een belangrijke technologielicentie van de UGent. De periode voor eerste investeringen in startups liep echter tot 2017. Nadien kan het fonds alleen nog vervolg-investeringen doen in hun bestaande portefeuille, uiteraard gecombineerd met desinvesteringen. In 2018 werden twee bedrijven verkocht. Multiplicom werd overgenomen door Agilent Technologies, terwijl CoScale in handen kwam van New Relic.

In 2016 werd een tweede fonds opgericht: QBIC2, met dezelfde missie als QBIC. De kennisinstellingen en financiële partners die participeren in dit fonds komen grotendeels overeen met het eerste fonds.

In 2020 heeft QBIC2 vier participaties genomen. Calltic heeft via een onderzoekssamenwerking met de UGent technologie ontwikkeld rond geluidsherkenning waarmee telecom fraude opgespoord kan worden. QustomDot is een UGent spin-off die milieuvriendelijke kwantumdots ontwikkelt om de kleurzuiverheid van schermen gevoelig te verbeteren. Verder is QBIC2 aandeelhouder geworden van MRM Health en Indigo Diabetes. MRM Health is een spin-out van ProDigest en ook een spin-off van UGent. MRM Health onderzoekt therapeutische toepassingen van microbiële organismen aanwezig in de darmflora. ProDigest zelf werd opgericht vanuit UGent in 2008 als dienstverlenend bedrijf met een unieke simulator van het gastro-intestinaal systeem. Indigo Diabetes is een UGent spin-off opgericht in 2016 die een implanteerbare chip voor continuë glucose-monitoring ontwikkelt. In 2020 heeft zij in een tweede kapitaalsronde 38 miljoen Euro opgehaald.

6.2 Andere investeringsfondsen

Naast het hogervermelde QBIC2 fonds heeft de UGent geïnvesteerd in volgende durfkapitaalfondsen:

- **ImecXpand**, voor een bedrag van 2 miljoen euro (in 2016), dat zich richt op early stage bedrijven gericht op de commercialisatie van digitale en nanotechnologieën ontwikkeld binnen imec of haar partneruniversiteiten. ImecXpand heeft in twee UGent spin-offs geïnvesteerd, zijnde Morrow en Onera.
- **V-Bio ventures** voor een bedrag van 2 miljoen euro (2016), dat zich richt op de commercialisatie van biotechnologie ontwikkeld binnen het VIB of haar partner-kennisinstellingen. V-Bio heeft in totaal in vier VIB/ UGent spin-offs geïnvesteerd, met name Apha.Bio, Orionis Biosciences, Animab en Exevir.
- **Innovation Fund**, voor een bedrag van 550.000 euro (2017). Het Innovation Fund werd in 2015 opgericht vanuit de chemische industrie, met als doel te investeren in startende of jonge technologiebedrijven die innovatie kunnen bewerkstelligen in de chemische sector in België.

De Vlaamse overheid heeft in 2019 ook het Flanders Future Tech Fund (FFTF) opgericht, met een startbedrag van 75 miljoen Euro. Dit fonds kan tot 90% van het kapitaal inleggen voor de doorontwikkeling van platformtechnologieën van universiteiten, strategische onderzoekscentra of speerpuntclusters. Eind 2020 heeft het FFTF nog geen enkele investering gedaan. De UGent is twee dossiers aan het voorbereiden voor indiening bij het FFTF.



A S S O C I A T I E
U N I V E R S I T E I T G E N T

JAARVERSLAG 2020

BIJLAGE 4

Jaarrekening 2020

Resultatenrekening

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2020	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2019
Bedrijfsopbrengsten	12.834.811	18.459.528	18.885.631	144%	- 2%
A. Omzet	424.200	378.119	332.400	89%	+ 14%
D. Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	12.194.611	18.081.409	18.327.540	148%	- 1%
E. Andere bedrijfsopbrengsten	216.000	0	225.691	0%	- 100%
Bedrijfskosten (-)	12.834.050	18.436.472	18.879.795	144%	- 2%
B. Diensten en diverse goederen	12.832.461	18.435.749	18.877.152	144%	- 2%
C. Bezoldigingen, soc. lasten en pensioenen				-	-
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	1.589	723	2.643	45%	- 73%
G. Andere werkingskosten	0	0	0	-	-
Bedrijfswinst / (bedrijfsverlies)	761	23.057	5.836	3030%	+ 295%
Financiële opbrengsten	0	0	0	-	-
B. Opbrengsten uit vlottende activa	0	0	0	-	-
Financiële kosten	0	0	0	-	-
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsvoering	761	23.057	5.836	3030%	+ 295%
Uitzonderlijke opbrengsten	0	0	0	-	- 100%
Uitzonderlijke kosten (-)	0	0	0	-	-
Winst (Verlies) van het boekjaar	761	23.057	5.836	3030%	+ 295%

Bedrijfsopbrengsten

In 2020 werden de bedrijfsopbrengsten voor de AUGent begroot op € 12.834.811 waar er in praktijk € 18.459.528 effectief geïnd werd, hetgeen een meeropbrengst is van 44 %. Reden: hogere subsidie voor IOF/interface-diensten.

Deze rubriek kunnen we opsplitsen in 3 subrubrieken:

Omzet

Bij de opmaak van de begroting 2020, die op 6/11/2019 werd goedgekeurd door de Algemene Vergadering, voorzag men € 310.000 via de algemene verdeelsleutel. In realiteit werd er € 265.000 gevraagd als bijdrage van de 4 partners.

Daarnaast werd een bedrag voorzien van € 114.200 als subsidie van de overheid, hetgeen in werkelijkheid € 113.120 bedroeg. Het verschil is een gevolg van de desindexering door de overheid in de loop van het kalenderjaar 2020.

Projecten 2020	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN	424.200	378.119
Subsidie overheid	114.200	113.119
Ledenbijdrage	310.000	265.000

Subsidies

Bij de rubriek "D. subsidies" werd 48 % meer opbrengsten geïnd dan voorzien. Dit verschil is ook de hoofdreden van de differentiatie tussen de begroting en realiteit op het niveau van de "bedrijfsopbrengsten". De associatie verwachtte € 12.194.611 en er werd € 18.081.409 gerealiseerd. In onderstaande tabel wordt een gedetailleerde opsplitsing van de begroting en uitvoering weergegeven.

Projecten 2020	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	11.400.000	17.294.890
IOF / Interfacediensten	11.400.000	17.294.890
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	571.245	564.405
Wetenschapscommunicatie	571.245	564.405
Totaal SPORTSUBSIDIE	223.366	222.114
Sportsubsidie	223.366	214.083
Sporttornooi en andere	0	8.030

De subsidies voor het IOF en de interface-diensten waren € 17.294.890 in plaats van de voorziene € 11.400.000. De effectieve ontvangsten zijn aanzienlijk hoger in vergelijking met de begroting. Eind 2019 besliste de Minister van Economie, Wetenschap en Innovatie om aan de 5 associaties samen een budgettaire opstap voor de Industriële Onderzoeksfondsen toe te kennen van € 18.339.000. Hiervan ontving de UGENT (extra) € 5.459.553 (hetgeen door de timing niet begroot werd).

De subsidie voor wetenschapscommunicatie was in 2020 gelijk aan € 564.405 waar er € 571.245 begroot werd.

Voor de sportsubsidie kreeg de associatie € 222.114 op de rekening, hetgeen iets lager is dan de voorziene € 223.366.

Andere bedrijfsopbrengsten

De "andere bedrijfsopbrengsten" werden begroot op € 216 000 maar eindigden op een opbrengst van € 0.

De deelname van de bedrijven aan de Afstudeerbeurs genereerde een opbrengst van € 0 aangezien deze activiteit ten gevolge van de pandemie werd geannuleerd.

Voorzien in de begroting is de opbrengst van € 6.000 voor het project "Rolmodellenwerking" waarvan de facturen tot terugbetaling pas (inhoudelijk) kunnen opgemaakt worden na de opmaak van de jaarrekening.

Projecten 2020	Opbrengsten	
	Begroting	Uitvoering
Totaal PROJECTEN	216.000	0
Onderwijs		
Project Rolmodellenwerking	6.000	0
Beurzen, ...		
Afstudeerbeurs 2020	210.000	0

Bedrijfskosten

De totale bedrijfskosten bedragen € 18.436.472, hetgeen net als de opbrengsten ook 44 % verschilt van het bedrag van € 12.834.050 uit de begroting.

Diensten en diverse goederen

Bijna alle kosten zijn terug te vinden in de rubriek "DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN" (€ 18.435.749) die uiteen valt in 5 grote luiken:

- Onderzoeksmiddelen (€ 17.294.890)
- Wetenschapscommunicatie (€ 570.595)
- Sportsubsidie (€ 169.414)
- Administratie (€ 329.256)
- Projecten (€ 72.102)

Onderzoeksmiddelen

Voor het IOF en de interface-diensten werd een uitgave van € 11.400.000 begroot.

Aangezien de uitgaven gekoppeld worden aan de inkomsten, werd voor de interface-diensten € 17.294.890 uitgegeven (exact hetzelfde bedrag als de opbrengsten).

Wetenschapscommunicatie

De voorziene € 571.245 aan uitgaven werd in werkelijkheid € 570.595. Deze uitgaven zijn evenwel hoger dan de gerealiseerde opbrengsten.

Sportsubsidie

De besteding was gelijk aan € 169.361, wat aanzienlijk lager is dan de opbrengsten en de begroting. Uiteraard heeft Covid19 ook hier een grote rol van betekenis.

Administratie

Onderstaande tabel geeft het detail weer van de "diensten en diverse goederen", voor wat betreft het deel van de jaarrekening dat betrekking heeft op de administratie en de werking van de AUGent.

De kosten in functie van de administratie bedroegen 90 % van de begroting en zijn 3 % hoger dan in 2019.

Het verschil tussen de begroting en de realiteit is terug te vinden in vele kleinere rubrieken, waar in een groot aantal gevallen de pandemie aan de bron van ligt. Zo is voor de rubrieken "reis en verblijfskosten", "studiedagen", "dienstverlening door bedrijven", "aankoop materiaal" 0 % uitgegeven van de begroting.

We noteren dat de uitgaven voor "uitzendkrachten" ter waarde van € 8.342 in functie van de ondersteuning voor de Afstudeerbeurs door een uitzendkracht niet in deze rubriek begroot was maar wel voorzien was onder de projecten (meer specifiek de Afstudeerbeurs 2020).

RESULTATENREKENING (in eenheden euro)	Begroting 2020	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019	Boekjaar 2018	Boekjaar 2017	Uitvoering% t.o.v. begr. 2020	Wijziging t.o.v. 2019
B. Diensten en diverse goederen	366.600	329.256	320.126	299.029	314.182	90%	+ 3%
610100 Huurgelden onroerende goederen	28.500	28.121	27.832	27.648	16.817	99%	+ 1%
610900 Huurgelden andere	2.000	1.060	530	821	1.231	53%	+ 100%
611100 Onderhoud en herstellingen	300	0	0	0	0	0%	-
612110 Telefoon - fax	1.000	0	46	26	31	0%	- 100%
612130 Portkosten	400	148	782	179	387	37%	- 81%
612140 Internet	200	0	0	0	0	0%	-
612221 Software	100	0	0	49	173	0%	-
612230 Bibliotheek, boeken	500	208	364	0	313	42%	- 43%
612240 Fotokopiën en drukwerken	2.000	327	656	830	530	16%	- 50%
612250 Bureelbenodigdheden	1.500	748	506	280	719	50%	+ 48%
612270 Aankoop ander materiaal	2.500	0	1.002	199	1.434	0%	- 100%
613050 Verzekering BA	2.000	1.034	940	739	1.035	52%	+ 10%
613060 Verzekering inboedel	0	0	0	0	0	-	-
613070 Verzekering andere	850	533	615	559	568	63%	- 13%
613130 Verplaatsingen	3.000	128	824	1.265	882	4%	- 84%
613131 Verblijfskosten	2.000	0	0	0	0	0%	-
613150 Reis & verblijfskosten externen	6.500	0	528	0	195	0%	- 100%
613200 Studiedagen, ... personeel	4.000	0	125	290	398	0%	- 100%
613300 Dienstverlening door bedrijven	4.000	0	2	182	7.871	0%	- 100%
613320 Commissies aan derden	250	210	213	176	153	84%	- 2%
613330 Honoraria adv,expert, revisor	3.500	3.237	3.093	1.789	2.225	92%	+ 5%
613350 Wettelijke bekendmakingen	300	73	205	458	396	24%	- 65%
613360 Bijdrage beroepsverenigingen	0	0	0	0	80	-	-
613400 Protocols en samenwerkingsakk.	275.000	262.074	255.599	239.627	239.662	95%	+ 3%
614000 Aankondigingen en advertenties	0	0	0	0	0	-	-
614100 Brochures en drukwerk	1.200	0	0	1.076	756	0%	-
614200 Beurzen en tentoonstellingen	0	0	0	0	0	-	-
614300 Gelegenheidsgeschenken	2.000	1.919	2.154	1.299	3.755	96%	- 11%
614400 Ontvangstkosten	3.000	475	1.842	1.537	3.131	16%	- 74%
617000 Uitzendkrachten	0	8.342	2.268	0	0	-	+ 268%
618000 Vergoeding bestuurders	20.000	20.000	20.000	20.000	31.440	100%	+ 0%

Projecten

In onderstaande tabel worden de uitgaven genoteerd in het kader van de projecten (€ 72.102). Uit het overzicht kan afgeleid worden welke projecten uitgevoerd en welke projecten om de één of andere reden niet gerealiseerd werden.

De kosten zijn aanzienlijk lager dan begroot (€ 72.102 i.p.v. € 271.250). Hier is de annulering van de "Afstudeerbeurs 2020" (- € 155.000) de belangrijkste reden van de mindere uitgaven. Uit de tabel kan afgeleid worden dat er een aantal initiatieven werden gefinancierd die aanzienlijk hoger liggen dan begroot of zelfs niet voorzien waren. Achtergrond daarvan is de noodzakelijke aanpassing aan de Covid-maatregelen.

Projecten 2020	Diensten en diverse goederen	
	Begroting	Uitvoering
Totaal PROJECTEN	271.250	72.102
Onderwijs		
algemeen	0	4.452
Validerende instantie	5.000	118
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	0	0
Seminaries onderwijskunde	9.500	1.724
Project Rolmodellenwerking	6.000	3.851
Postgraduaat Politisering in het sociaal werk	0	13.998
Inspiratiedag overgang naar 1ste jaar in Hoger Onderwijs	2.000	0
Dag van het Sociaal Werk	7.000	0
Internationalisering		
Ghent University Association Internationalisation Award	2.500	10.000
EAIE conferentie	4.700	0
Ontwikkelingssamenwerking	5.000	0
ESN	2.000	2.000
Onderzoek		
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent	5.000	0
ConnecTT-event	2.000	0
TEDxGhent	6.050	7.351
Beurzen, ...		
Afstudeerbeurs 2020	189.500	28.607
Afstudeerbeurs 2021	20.000	0
Algemeen		
Gentse Associatie Studentenraad	5.000	0
Algemene werking		0

Afschrijvingen

De afschrijving is lager dan vorig jaar en dan begroot. Deze evolutie komt er doordat er geen investeringen waren in 2020 ondanks de begroting.

Financiële opbrengsten en kosten

Daar de associatie niet beschikt over grote bedragen op een zichtrekening en de interesten historisch laag staan, worden er geen interesten gegenereerd. Telkens er grote bedragen gestort worden op de zichtrekening, worden deze binnen een aantal dagen doorgestort naar de partners (vooral IOF-middelen).

In de praktijk werd er niets gerealiseerd aan interest.

Uitzonderlijke opbrengsten en kosten

Nihil.

Winst/verlies van het boekjaar

Indien men alle bedragen sommeert, bekomt men een winst van het boekjaar van € 23.057, hetgeen beter is dan de verwachte winst van € 761. De pandemie is de hoofdoorzaak van de afwijking ten opzichte van de begroting alsook de daling van de kosten voor "protocols en samenwerkingsakkoorden".

Balans

BALANS (in eenheden euro)	Begroting 2020	Boekjaar 2020	Boekjaar 2019	Uitvoering% t.o.v. budget	Wijziging t.o.v. 2019
ACTIVA	2.490.757	4.532.072	3.992.457	182%	14%
<i>VASTE ACTIVA</i>	6.463	3.996	4.719	62%	-15%
II. Immateriële vaste activa	0	0	0		
III. Materiële vaste activa	6.463	3.996	4.719	62%	-15%
B. Installaties, machines en uitrusting	0	105	210	-	-
C. Meubilair en rollend materieel	6.463	3.891	4.509	60%	-14%
IV. Financiële vaste activa					
<i>VLOTTENDE ACTIVA</i>	2.484.294	4.528.076	3.987.738	182%	14%
V. Vorderingen meer dan 1 jaar					
VI. Voorraden					
VII. Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	150.000	120.799	142.829	81%	-15%
A. Werkingsvorderingen	100.000	59.112	81.141	59%	-27%
B. Overige vorderingen	50.000	61.688	61.688	-	0%
VIII. Geldbeleggingen					
IX. Liquide middelen	234.294	728.057	125.151	311%	482%
X. Overlopende rekeningen	2.100.000	3.679.220	3.719.758	175%	-1%
PASSIVA	2.490.757	4.532.072	3.992.457	160%	14%
<i>EIGEN VERMOGEN</i>	186.564	214.252	191.195	115%	12%
I. Patrimonium					
IV. Bestemde fondsen	0	212.818	170.239	-	25%
V. Gecumuleerd resultaat	186.564	1.434	20.956	1%	-93%
<i>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN LASTEN</i>					
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten					
<i>SCHULDEN</i>	2.304.193	4.317.821	3.801.262	187%	14%
VIII. Schulden op meer dan 1 jaar					
IX. Schulden op ten hoogste 1 jaar	2.300.000	4.313.821	3.799.462	188%	14%
C. Werkingschulden	2.300.000	4.313.821	3.799.462	188%	14%
F. Overige schulden	0	0	0	-	-
X. Overlopende rekeningen	4.193	4.000	1.800	95%	122%

De "activa" bestaan uit de vaste en de vlottende activa.

De vaste activa zijn lager dan begroot aangezien er niet werd geïnvesteerd in 2020 (ondanks de begroting waar € 2.000 was voorzien) en de bestaande investeringen uit het verleden zoals voorzien worden afgeschreven.

De vlottende activa zijn duidelijk hoger dan begroot en dan in het boekjaar 2019.

- Deze toename is niet te wijten aan de "vorderingen op ten hoogste één jaar". Deze zijn iets lager dan begroot en dan in het boekjaar 2019.
- De liquide middelen zijn wel duidelijk hoger dan voorzien (€ 728.056 ipv € 234.294 op de begroting). Het hoge bedrag op de rekening is te verklaren door de zeer late storting door de overheid van de middelen voor Wetenschapscommunicatie.
- De "overlopende rekening" is gelijk aan € 3.679.220, hetgeen duidelijk hoger is dan de begroting (€ 2.100.000). Dit bedrag verwijst naar de te ontvangen bedragen voor wetenschapscommunicatie, sport en vooral de extra middelen van de subsidies voor IOF en interfacediensten die van toepassing zijn op 2021 maar in 2020 gestort waren (zie toelichting extra middelen Industrieel Onderzoeksfonds).

De passiva bestaan uit

- het gecumuleerd resultaat (€ 1.434).
- bestemde fondsen (€ 212.818). Dit bedrag kan als volgt opgesplitst worden:
 - o beschikbaar bedrag voor wetenschapscommunicatie: € 104.282. Dit bedrag is bijna € 6.000 lager dan in het kalenderjaar 2019.
 - o beschikbaar bedrag voor sportsubsidie: € 108.027 hetgeen ongeveer € 48.000 hoger ligt dan in 2019. Ook hier is de pandemie een factor die ervoor zorgde dat geplande tornooien en andere activiteiten niet konden plaatsvinden en er dus een hoger restsaldo is.
- de schulden (€ 4.313.821) verwijzen in belangrijke mate naar de doorstorting van de middelen voor subsidies van het IOF en de interfacediensten en naar de openstaande facturen vanuit de UGent en de Arteveldehogeschool voor de verrekenende lonen van de personeelsleden.

Cashflow

Uit onderstaande tabel kan men afleiden dat de associatie € 602.906 minder uitgegeven heeft in 2020 dan er binnenkwam, wat aanzienlijk hoger is dan begroot. Een belangrijke reden hiervoor zijn de overschotten op "wetenschapscommunicatie" en de "sportsubsidie".

CASHFLOW		Boekjaar 2020	Begroting 2020
	Resultaat van het boekjaar	23.056,80	761
	+ Afschrijvingen (+)	722,82	1.589
	+ Overige niet-kaskosten (+)		0
	- Niet-kasopbrengsten (+)		0
	(+ -) Cashflow van het boekjaar (1)	23.779,62	2.350
	(+ -) Mutatie netto-werkingsmiddelen (2)	579.126,30	80.000
	- Investerings (inbegrepen FVA en vorderingen > (+)	0,00	2.000
	+ Desinvesteringen (inbegrepen FVA en vorderingen) (+)	0,00	0
som	(+ -) Netto-investeringen (3)	0,00	(2.000)
	+ Nieuwe leningen (+)	0,00	0
	- Aflossingen (+)	0,00	0
	(+ -) Netto-ontleningen (4)	0,00	0
	(+ -) Overige (o.a. kapitaalsubsidies) (5)	0,00	0
som	(+ -) Netto-cashflow (6) = (1) + (2) + (3) + (4) + (5)	602.905,92	80.350
	Geldbelegging + liquide middelen begin periode (7)	125.150,86	153.944
	Geldbelegging + liquide middelen einde periode (6) + (7)	728.056,78	234.294

CASHFLOW - Mutatie in de werkingsmiddelen		Boekjaar 2020	Begroting 2020
	<u>Situatie einde vorige periode</u>		
	Vlottende activa	3.987.738,19	2.233.944
	- vorderingen op meer dan 1 jaar	0,00	0
	- geldbeleggingen + liquide middelen	(125.150,86)	(153.944)
	+ eventuele correctie voor kaskrediet	0,00	0
	- schulden op ten hoogste 1 jaar	(3.799.462,32)	(2.050.000)
	- overlopende rekeningen passief	(1.800,00)	(4.193)
	Netto-werkingsmiddelen einde vorig boekjaar (a)	61.325,01	25.807
	<u>Situatie einde periode</u>		
	Vlottende activa	4.528.075,99	2.484.294
	- vorderingen op meer dan 1 jaar	0,00	0
	- geldbeleggingen + liquide middelen	(728.056,78)	(234.294)
	+ eventuele correctie voor kaskrediet	0,00	0
	- schulden op ten hoogste 1 jaar	(4.313.820,50)	(2.300.000)
	- overlopende rekeningen passief	(4.000,00)	(4.193)
verschil	Netto-werkingsmiddelen einde periode (b)	(517.801,29)	(54.193)
	Mutatie netto-werkingsmiddelen (2) = (a) - (b)	579.126,30	80.000

Bijlage

Projecten 2020	Opbrengsten		Diensten en diverse goederen		Investerings	
	Begroting	Uitvoering	Begroting	Uitvoering	Begroting	Uitvoering
Totaal WERKINGSMIDDELEN	424.200	378.119			2.000	0
Subsidie overheid	114.200	113.119			2.000	0
Ledenbijdrage	310.000	265.000				
Totaal ONDERZOEKSMIDDELEN	11.400.000	17.294.890	11.400.000	17.294.890	0	0
IOF / Interfacediensten	11.400.000	17.294.890	11.400.000	17.294.890		
Totaal WETENSCHAPSCOMMUNICATIE	571.245	564.405	571.245	570.087	0	0
Wetenschapscommunicatie	571.245	564.405	571.245	570.087		
Totaal SPORTSUBSIDIE	223.366	222.114	223.366	165.823	0	0
Sportsubsidie	223.366	214.083	223.366	165.823	0	0
Sporttoernooi en andere	0	8.030		3.591		
Totaal PROJECTEN	216.000	0	271.250	72.102	0	0
Onderwijs						
algemeen	0	0	0	4.452		
Validerende instantie			5.000	118		
Nederlands-Vlaams platform taalbeleid hoger onderwijs	0	0	0	0		
Seminaries onderwijskunde	0	0	9.500	1.724		
Project ROLMODEL	6.000	0	6.000	3.851		
Postgraduaat Politisering in het sociaal werk	0	0	0	13.998		
Inspiratiedag overgang naar 1ste jaar in Hoger Onderwijs	0	0	2.000	0		
Dag van het Sociaal Werk	0	0	7.000	0		
Internationalisering						
Ghent University Association Internationalisation Award			2.500	10.000		
EAIE conferentie			4.700	0		
Ontwikkelingssamenwerking			5.000	0		
ESN			2.000	2.000		
Onderzoek						
Summerschool wetenschapscommunicatie Gent			5.000	0		
ConnecTT-event			2.000	0		
TEDxGhent			6.050	7.351		
Beurzen, ...						
Afstudeerbeurs 2020	210.000	0	189.500	28.607		
Afstudeerbeurs 2021		0	20.000	0		
Algemeen						
Gentse Associatie Studentenraad			5.000	0		
Algemene werking				0		

Bijlage B

**Officiële tabellen
voor de
jaarrekening 2020**

volgens de ESR-rapportering

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam: Associatie Universiteit Gent
Rechtsvorm: Vereniging zonder winstoogmerk
Adres: Jozef Kluykensstraat **Nr:** 29 **Bus:**
Postnummer: 9000 **Gemeente:** Gent
Land: België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent
Internetadres:

Ondernemingsnummer BE 0861.892.411

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 06-06-2013

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

18-03-2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2020

tot

31-12-2020

Vorig boekjaar van

01-01-2019

tot

31-12-2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VKT-vzw 6.1.3, VKT-vzw 6.2, VKT-vzw 6.3, VKT-vzw 6.4, VKT-vzw 6.5, VKT-vzw 6.7, VKT-vzw 7, VKT-vzw 8

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 2.1
-----	-----------------	-------------

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN
EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE
OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

VAN PARYS Tony

St. Markoenstraat 18
9032 Wondelgem
BELGIE

Bestuurder

VANDE MOORTELE Jan

Groot-Brittanniëlaan 8
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

DURNEZ Jan

Capucienenstraat 104
8900 Ieper
BELGIE

Bestuurder

DE GEYTER Lode

Dr. Vannestestraat 14
8510 Marke
BELGIE

Bestuurder

VAN CAUWENBERGE Paul

Jozef Kluyskensstraat 3/201
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

GOETHALS Koenraad

Harelbekestraat 15
9000 Gent
BELGIE

Bestuurder

VANDEN BERGHE Jeroen

Ottergemsesteenweg 360
9000 Gent
BELGIE

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 2.1
-----	-----------------	-------------

Bestuurder

DE PAEPE Anne

Nederkouter 26/0201
9000 Gent
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-07-2018

Voorzitter van de Raad van Bestuur

LEGRAND Tomas

Lobosstraat 4A
9080 Lochristi
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-02-2017

Bestuurder

VAN DE WALLE Rik

rector UGent
Poststraatje 7
9980 Aalter
BELGIE

Bestuurder

VAN HERREWEGHE Annemieke

vicerector UGent
Hogendries 3
9270 Kalken
BELGIE

Bestuurder

NACHTEGAEL Mike

Academisch beheerder
Repelstraat 13
9100 Sint-Niklaas
BELGIE

Begin van het mandaat: 12-03-2018

Bestuurder

DE BOLSTER Olivier

student
Koningin Fabiolaan 71
9060 Zelzate
BELGIE

Begin van het mandaat: 06-11-2019

Bestuurder

CVBA VANDELANOTTE BEDRIJFSREVISOREN (B00083) (B00083)

BE 0433.608.707
President Kennedypark 1A
8500 Kortrijk
BELGIE

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

VANDELANOTTE Nicolas (A02110)
revisor

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 2.2
-----	-----------------	-------------

OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Facultatieve vermeldingen:

- Indien de jaarrekening werd geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:
 - A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging of stichting,
 - B. Het opstellen van de jaarrekening,
 - C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
 - D. Het corrigeren van de jaarrekening.

- Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 3.1
-----	-----------------	-------------

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
Oprichtingskosten		20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>3.996</u>	<u>4.719</u>
Immateriële vaste activa	6.1.1	21		
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	3.996	4.719
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	105	210
Meubilair en rollend materieel		24	3.891	4.509
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.1.3	28		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>4.528.076</u>	<u>3.987.738</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	120.799	142.829
Handelsvorderingen		40	59.112	81.141
Overige vorderingen		41	61.688	61.688
Geldbeleggingen		50/53		
Liquide middelen		54/58	728.057	125.151
Overlopende rekeningen		490/1	3.679.220	3.719.758
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	<u>4.532.072</u>	<u>3.992.457</u>

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 3.2
-----	-----------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	214.252	191.195
Fondsen van de vereniging of stichting	6.2	10		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Bestemde fondsen en andere reserves	6.2	13	212.818	170.239
Overgedragen winst (verlies)	(+)(-)	14	1.434	20.956
Kapitaalsubsidies		15		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN				
Voorzieningen voor risico's en kosten	6.2	16		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5		
Belastingen		160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
Milieuverplichtingen		162		
Overige risico's en kosten		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht		167		
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	4.317.821	3.801.262
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17		
Financiële schulden		170/4		
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3		
Overige leningen		174/0		
Handelsschulden		175		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	4.313.821	3.799.462
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.313.821	3.799.462
Leveranciers		440/4	4.313.821	3.799.462
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45		
Belastingen		450/3		
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9		
Overige schulden		48		
Overlopende rekeningen		492/3	4.000	1.800
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	4.532.072	3.992.457

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 4
-----	-----------------	-----------

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge (+)/(-)		9900	23.780	8.479
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76A		
Omzet		70	378.119	332.400
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies		73	18.081.409	18.327.540
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen		60/61	18.435.749	18.877.152
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)		62		
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	723	2.643
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/9		
Andere bedrijfskosten		640/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	23.057	5.836
Financiële opbrengsten	6.4	75/76B		
Recurrente financiële opbrengsten		75		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		76B		
Financiële kosten	6.4	65/66B		
Recurrente financiële kosten		65		
Niet-recurrente financiële kosten		66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	23.057	5.836
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	23.057	5.836
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	23.057	5.836

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 5
-----	-----------------	-----------

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9908	44.013	47.257
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	23.057	5.838
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	20.956	41.421
Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves		791		
Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves		891	42.579	26.302
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	1.434	20.956

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 6.1.1
-----	-----------------	---------------

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8050P	XXXXXXXXXX	79.116
8020		
8030		
8040		
8050	79.116	
8120P	XXXXXXXXXX	79.116
8070		
8080		
8090		
8100		
8110		
8120	79.116	
21		

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 6.1.2
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	XXXXXXXXXX	33.281
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8189		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8189		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	33.281	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219		
Verworven van derden	8229		
Afgeboekt	8239		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8249		
8259	8259		
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	XXXXXXXXXX	28.562
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	723	
Teruggenomen	8289		
Verworven van derden	8299		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8319		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	29.285	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22/27	<u>3.996</u>	
WAARVAN			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	8349	3.996	

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 6.6
-----	-----------------	-------------

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ENTITEITEN, GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN, BESTUURDERS EN COMMISSARIS(SEN)

VERBONDEN ENTITEITEN OF GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

BESTUURDERS EN NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VERENIGING OF STICHTING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ENTITEITEN TE ZIJN, OF ANDERE ENTITEITEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Codes	Boekjaar
9294	
9295	
9500	
9501	
9502	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

CVBA Vandelanotte bedrijfsrevisoren

Boekjaar
2.500

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Transacties die rechtstreeks of onrechtstreeks zijn aangegaan tussen de vereniging of stichting en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen

Boekjaar

Nr.	BE 0861.892.411	VKT-vzw 6.8
-----	-----------------	-------------

Waarderingsregels

- De uitgaven voor duurzame goederen van minder dan 745 EURD (exclusief BTW) worden niet als investering opgenomen maar worden rechtstreeks in de kosten geboekt
- Afschrijvingspercentages voor de investeringen:
 - Gebouwen: 3%
 - Installaties, machines: 10%
 - Uitrusting: 20%
 - Meubilair: 10%
 - Holland materieel: 20%
 - Computerapparatuur en software: 33%
 - Inrichting in gehuurde gebouwen: afschrijving over de resterende looptijd van het huurcontract
 - Inrichting in gebouwen in erfpacht: 10%
- De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde
- De bankrekeningen en beleggingen worden opgenomen tegen nominale waarde

Verslag revisor



**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN DE VZW
ASSOCIATIE UNIVERSITEIT GENT
JOZEF KLUYSKENSSTRAAT 29
B-9000 GENT
ON 0861.892.411**

OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Associatie Universiteit Gent VZW (de "Vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 5 juli 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vereniging Associatie Universiteit Gent VZW uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vereniging, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 4.532.072,16 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een positief resultaat van het boekjaar van € 23.056,80.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vereniging, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;





- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven ;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vereniging.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie in 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde voorschriften uit het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vereniging.





Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Kortrijk, 12 maart 2021

Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA,
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Nikolas Vandelanotte
Bedrijfsrevisor