



**HO
GENT**

artevelde
hogeschool

howest
hogeschool



JAARVERSLAG 2021



**ASSOCIATIE
UNIVERSITEIT GENT**

VZW ASSOCIATIE UNIVERSITEIT GENT
AUGENT
ROMMELAERE INSTITUUT

APOTHEEKSTRAAT 1
9000 GENT

TEL. +32 9 264 82 24
FAX. +32 9 264 83 94
WWW.AUGENT.BE

Inhoudsopgave

1	Inleiding	4
2	Organisatiestructuur.....	6
2.1	Algemene Vergadering en Bestuur.....	6
3	Werkingsverslag	7
3.1	Onderwijs.....	7
3.1.1	Werkgroep directeurs onderwijs.....	7
3.1.2	Professionaliseringsaanbod.....	7
3.1.3	Validerende Instantie.....	8
3.1.4	Afstudeerbeurs.....	13
3.1.5	Postgraduaatsopleidingen.....	14
3.1.6	Doctoraat in de Kunsten.....	16
3.1.7	Internationalisering.....	16
3.1.8	Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs	19
3.1.9	Scriptieprijs Sint-Lievenspoort.....	21
3.1.10	Studiekeuze.....	21
3.1.11	Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs.....	22
3.2	Onderzoek.....	23
3.2.1	Werkgroep directeurs onderzoek.....	23
3.2.2	Associatieonderzoekplatformen	23
3.2.3	Industrieel Onderzoeksfonds (IOF).....	24
3.2.4	Behaalde doctoraten.....	30
3.2.5	Expertisecel Wetenschapscommunicatie	31
3.2.6	Vlaams Supercomputer Centrum.....	34
3.3	Valorisatiecel	35
3.4	Studentensport	35
3.5	Gentse Associatie Studentenraad (GASt).....	36
4	Personele inzet AUGent	38
5	Financiën	38
5.1	Financiële verdeelsleutel	38
5.2	Jaarrekening.....	38

1 Inleiding

Het structuurdecreet van 4 april 2003 bepaalde dat associaties worden opgericht en kende aan de associaties een aantal specifieke bevoegdheden toe. Deze decretale bevoegdheden werden aangepast door het integratiedecreet van 13 juli 2012.

De Associatie Universiteit Gent, hierna AUGent, werd opgericht op 29 april 2003 en bestaat uit vier instellingen: de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. De vier instellingen samen telden in 2021 bijna 80.000 studenten en bijna 20.000 personeelsleden.

De AUGent streeft naar een efficiënte werking waarbij de procedures van de decretale opdrachten voor de partnerinstellingen transparanter en lichter worden gemaakt. Het is de intentie van de AUGent om alle procedures verder te optimaliseren: enerzijds ze zo transparant en efficiënt mogelijk te maken met een zo klein mogelijke werkdruk voor de partnerinstellingen en anderzijds te streven naar de hoogst mogelijke kwaliteit.

Na het coronajaar 2020 leefde de hoop om binnen de AUGent van 2021 een sterk jaar van verdere evolutie en groei te maken. Door de aanhoudende gezondheids crisis is de ontwikkeling eerder op een tijdelijke plateaufase terechtgekomen.

Net als voor de maatschappij in het algemeen, was 2021 voor de AUGent een jaar dat grofweg in 3 periodes verdeeld kan worden: de periode januari-juni, waarin een "lockdown" gold, de periode juni-november, waarin activiteiten fysiek konden doorgaan, en de periode november-december waarin opnieuw strengere coronamaatregelen van kracht waren.

2021 was voor heel wat projecten noodgedwongen opnieuw het jaar van de digitale benadering. Voor de Afstudeerbeurs, het seminarie onderwijskunde, wetenschapscafés, groepsgesprekken met rolmodellen, ... werd een volwaardig online alternatief uitgewerkt. In de periode juni-november konden er opnieuw fysieke activiteiten worden georganiseerd. Er werd o.a. met succes deelgenomen aan het WIUC in Rome.

De hartverwarmende inzet, enorme flexibiliteit en hoge creativiteit van de vele betrokkenen om in uitzonderlijk moeilijke tijden toch zorg te dragen voor een waaier aan (alternatieve) activiteiten heeft alvast aangegeven dat de toekomst er bijzonder en veelbelovend uitziet. In 2021 werd opnieuw aangetoond hoe sterk het samenwerkingsmodel leeft binnen de partnerinstellingen en hoe vitaal ons systeem is in uitdagende tijden. In 2021 werden inderdaad ondanks alles ook enkele mooie nieuwe initiatieven genomen. De AUGent besliste de Hub "Ontwikkelen in Diversiteit" mee te ondersteunen. Ook de samenwerking met vzw Sint-Lievenspoort voor de uitreiking van de Scriptieprijs werd opnieuw geactiveerd.

In februari verhuisde het AUGent-secretariaat naar een ander gedeelte van de campus Rommelaere. Het adres werd Apotheekstraat 1 en de maatschappelijke zetel is niet meer gekoppeld aan een exacte locatie maar enkel nog aan de regio Gent.

Voorliggend jaarverslag biedt een beknopte weergave van de organisatiestructuur, de werking, de personele inzet en de jaarrekening van de AUGent in 2021.

2 Organisatiestructuur

2.1 Algemene Vergadering en Bestuur

De AUGent is opgericht als vzw door de Universiteit Gent, de Hogeschool Gent, de Arteveldehogeschool en de Hogeschool West-Vlaanderen. Als vzw heeft de AUGent volgende organisatiestructuur ingesteld voor het algemeen en dagelijks bestuur: de Algemene Vergadering en het Bestuur (voorheen Raad van Bestuur). De dagelijkse werking van de AUGent wordt gecoördineerd door een directeur die daarbij ondersteund wordt door een team van stafmedewerkers.

De werking en de wijze van samenstelling van de verschillende geledingen in de organisatiestructuur is bepaald in de statuten en het huishoudelijk reglement. Bij het nemen van beslissingen gaat de AUGent uit van het consensusmodel, met respect voor de specificiteit en de eigenheid van de vier instellingen.

De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan in de vzw en bestaat uit vertegenwoordigers van de vier partnerinstellingen. De huidige samenstelling van de Algemene Vergadering is opgenomen in bijlage 1.

Het Bestuur bestuurt de AUGent en vertegenwoordigt de vzw in en buiten rechte. Dit orgaan houdt toezicht op de uitvoering van het algemeen beleid van de AUGent en controleert de inkomsten en uitgaven. De huidige samenstelling van het Bestuur is opgenomen in bijlage 2.

3 Werkingsverslag

3.1 Onderwijs

3.1.1 Werkgroep directeurs onderwijs

Onderwijsinnovatie en –technologie zijn één van de krachtlijnen voor de associatiewerking na de integratie. De werkgroep van de directeurs onderwijs van de vier partnerinstellingen blijft dit permanent opvolgen.

In het kader van de vernieuwde samenwerking op associatieniveau is in 2021 voorzichtig verder gewerkt aan initiatieven voor de schakelprogramma's. Deze werking werd vertaald in een project in het kader van het Voorsprongfonds in de hoop daardoor sneller tot de verwachte resultaten te kunnen komen. In 2021 werd dit project door de Universiteit Gent ingediend in samenwerking met de 3 AUGent-hogescholen en door de Vlaamse overheid goedgekeurd. Het project maakt ook integraal deel uit van de "Apollo-8"-initiatieven van de Universiteit Gent.

3.1.2 Professionaliseringsaanbod

3.1.2.1 Seminarie onderwijskunde

Sinds het academiejaar 2008-2009 worden "Onderwijskundige Seminaries voor lesgevers hoger onderwijs" gezamenlijk georganiseerd door de instellingen van de AUGent. Deze seminaries richten zich op de actuele thema's in de onderwijskunde van het hoger onderwijs.

Voor 2020 wilden de partnerinstellingen van de AUGent inzetten op een boeiend live event met een keynotespreker, workshops/sessies en aansluitende netwerkmogelijkheden. Dit rond het thema: "Doordacht digitaal. Dromen, durven en doen!". Hoewel het thema bijzonder actueel was en alle lesgevers door de omstandigheden meer dan ooit op verschillende manieren met diverse facetten van digitaal onderwijs in aanraking kwamen, noopte de coronaproblematiek initieel tot het uitstellen van het live event tot 2021. In de loop van 2020 werd ook duidelijk dat omwille van de aanhoudende pandemie beter voor een digitale versie gekozen kon worden. Op 11 mei 2021 vond het seminarie "Doordacht digitaal" plaats via MS Teams. In totaal namen 670 medewerkers van de partnerinstellingen deel. Omwille van de relevantie van het onderwerp en de professionele uitwerking werd deze studiedag bijzonder positief geëvalueerd.

3.1.2.2 Inspiratiedag overgang naar en eerste jaar in hoger onderwijs

In maart 2019 werd voor het eerst een Inspiratiedag over de overgang naar en het eerste jaar in het hoger onderwijs georganiseerd, met het doel om expertise te delen met collega-trajectbegeleiders en collega's van de diensten studieadvies van de partnerinstellingen. Er werden verschillende *good practices* voorgesteld m.b.t. het studiekeuzeprocess en de ondersteuning van studenten in het eerste jaar hoger onderwijs. De Inspiratiedag bood ook

een mooi informeel netwerkmoment waarop de collega's van de partnerinstellingen ervaringen konden uitwisselen.

Het succes van de eerste Inspiratiedag vroeg naar een sterk vervolg. De uitbraak van de coronapandemie in maart 2020 liet evenwel niet toe om die te organiseren. Omwille van de aanhoudende pandemie was het ook in maart 2021 niet mogelijk om een fysieke Inspiratiedag te organiseren. Er werd overwogen om een digitaal alternatief te organiseren, maar er werd toch de voorkeur aan gegeven om de Inspiratiedag uit te stellen naar een moment waarop fysieke bijeenkomsten weer mogelijk zouden zijn. De ervaring leert immers dat informele netwerkmomenten moeilijk digitaal geëvenaard kunnen worden.

3.1.2.3 Associatiedag Sociaal Werk

De tweede Associatiedag Sociaal Werk was voorzien voor november 2020, maar werd door de coronapandemie uitgesteld naar 28 oktober 2021. Omwille van de aanhoudende pandemie werd een alternatieve datum in februari 2022 vastgelegd die helaas opnieuw verplaatst moest worden (wellicht naar mei of het najaar 2022). Ook bij dit event is het belang van het informeel netwerkmoment te groot om het te vervangen door een digitaal alternatief.

3.1.3 Validerende Instantie

Conform de bepalingen van het flexibiliseringsdecreet installeerde de AUGent een Validerende Instantie die verantwoordelijk is voor het beleid met betrekking tot de Erkenning van Verworven Competenties. De Validerende Instantie is ook verantwoordelijk voor de procedure van het toelatingsonderzoek voor de bacheloropleidingen van de partnerinstellingen van de AUGent. Sinds 2019 maakt de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen ook deel uit van het AUGent-beleid.

In 2021 werd beslist om niet langer te opteren voor een externe voorzitter maar te werken met een tweejaarlijks roterend voorzitterschap.

3.1.3.1. Eerder Verworven Competenties (EVC)

EVC bij bachelor- en masteropleidingen

In 2021 werden binnen de Universiteit Gent 24 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart met het oog op het verkrijgen van vrijstellingen voor opleidingsdossiers in verschillende opleidingen. Hiervan werden 4 portfolio's effectief ingediend. De andere kandidaten namen geen verder contact meer op na een inleidend gesprek en/of mail.

Ingediend in 2020 en in 2021 het resultaat verkregen:

- master sociale wetenschappen (8/8 competenties behaald)
- schakel diversiteit en gender (15/50 competenties behaald).

In 2021 ingediende dossiers met resultaat:

- schakel communicatiewetenschappen (20/20 competenties behaald)
- schakel communicatiewetenschappen (9/9 behaald)
- master handelswetenschappen (0/14 behaald)
- master stedenbouw en ruimtelijke planning, nog maar gedeeltelijk behandeld (0/2 behaald voor juridische aspecten, nog in behandeling voor de 15 competenties van ruimtelijk beleid en projectmanagement).

Aan de hogescholen werden in 2021 in totaal 50 nieuwe begeleidingsdossiers opgestart.

- Aan de Hogeschool Gent ging het om 18 EVC-dossiers. De meeste aanvragen (11) werden ingediend voor professionele bachelors, namelijk voor orthopedagogie (4), bedrijfsmanagement (3), sociaal werk (1), elektromechanica (1), vastgoed (1) en de educatieve bachelor kleuteronderwijs (1). Voor 4 graduatoren (juridisch-administratieve ondersteuning, accounting administration, elektromechanische systemen en winkelmanagement) werd ook een EVC-dossier ingediend. Hiernaast dienden 3 personen EVC-dossiers in voor de School of Arts m.b.t. de academische opleidingen "beeldende kunsten" en "muziek". Algemeen gesproken houden de aangevraagde competenties verband met het opleidingsonderdeel "stage", veelal in combinatie met die van andere opleidingsonderdelen. Bij 17 dossiers werden competenties erkend.
- Aan de Arteveldehogeschool werden in totaal 17 EVC-dossiers opgestart, waarvan er 14 werden ingediend. Zo goed als alle dossiers werden ingediend voor professionele bacheloropleidingen, namelijk voor pedagogie van het jonge kind (8), grafische en digitale media (2), sociaal werk (1) en communicatiemanagement (2). Alle dossiers leidden tot vrijstellingen. De 2 ingediende dossiers voor de opleiding grafische en digitale media leidden tot een erkenning van alle competenties en dus tot het diploma. Bij de graduaatsopleidingen werd 1 EVC-dossier ingediend voor orthopedagogie. Dit leidde tot enkele vrijstellingen.
- Aan de Hogeschool West-Vlaanderen werden 15 EVC-dossiers opgestart. Bij de bacheloropleidingen ging het om de opleiding toegepaste informatica (2), bedrijfsmanagement (2), office management (1), kleuteronderwijs (1), lager onderwijs (1), secundair onderwijs (1), sport en bewegen (1) en toegepaste gezondheidswetenschappen (1). Bij de graduaatsopleidingen werden er 5 EVC-dossiers opgestart voor de opleiding HR-support. In totaal hadden 7 kandidaten een begeleidingsgesprek. 3 kandidaten dienden een portfolio in met vrijstellingen tot gevolg. Het ging om de bacheloropleidingen sport en bewegen, HR-support en toegepaste gezondheidswetenschappen.

In 2019 werden alle EVC-documenten opgefrist en gebundeld in een coherent geheel. Ook een bijpassende Engelstalige versie is beschikbaar. Na de aangepaste versie van 2020 werd in 2021 geen nieuwe uitgewerkt met het oog op de meer fundamentele wijzigingen waaraan in dat jaar gewerkt werd. In 2022 wordt verwacht deze aanpassingen enerzijds in de respectieve

onderwijsreglementen te kunnen integreren (zie verder "vereenvoudigde procedure") en anderzijds de daarbij horende aanpassingen aan de documenten te laten goedkeuren door de Validerende Instantie.

EVC bij graduaatsopleidingen

De AUGent-brede EVC-EVK-documenten voorzien in een EVC-regeling van de graduaatsopleidingen analoog met de procedure voor de bacheloropleidingen. Een aangepast reglement werd reeds in 2018 voorgelegd aan de Validerende Instantie en finaal door de Raad van Bestuur bekrachtigd. In 2021 werden geen inhoudelijke wijzigingen nodig geacht.

EVC algemeen

Gelet op de terechte maatschappelijke aandacht voor levenslang leren en het erkennen van competenties, werd het thema in de tweede helft van 2020 prominent op de associatieagenda geplaatst met het perspectief op concrete uitwerking in 2021. De focus ligt op bredere Vlaamse afstemming en meer efficiënte procedures. Ook de erkenning van extracurriculaire activiteiten van studenten zou onder de loep genomen worden.

Vanuit de vaststelling dat het erkennen van competenties via de formele EVC-procedure een zware aangelegenheid is, werd in 2021 een voorstel tot een meer adequate en lichtere procedure uitgewerkt voor specifieke doelgroepen, de "EVC Vereenvoudigde Procedure" (EVC VP). Hiervoor werd geregeld overleg gepleegd tussen de experts van de partnerinstellingen. Van EVC VP zal in eerste instantie gebruik gemaakt kunnen worden door studenten die enkel talige competenties willen bewijzen, studenten die competenties op leerdoelniveau kunnen aantonen en studenten die extra engagementen kunnen aantonen. Voor het uitwerken van de criteria voor deze laatste groep werd specifiek overleg georganiseerd om het kader voor het toekennen van een "open badge" vast te leggen. Het is de ambitie om de EVC VP vanaf het academiejaar 2022-2023 van start te kunnen laten gaan.

3.1.3.2. Toelatingsonderzoek

Toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen

In 2021 werd het toelatingsonderzoek voor bacheloropleidingen voor de 14de keer door de AUGent georganiseerd. Hierdoor wordt de decretale regelgeving ingevuld die een toelatingsonderzoek mogelijk maakt voor wie niet voldoet aan de algemene toelatingsvoorwaarden.

Volgende kandidaten worden tot het onderzoek toegelaten:

- kandidaten die minstens 21 jaar oud zijn
- virtuozen: zonder leeftijdsbeperking, op basis van een bekwaamheidsonderzoek door internationale experts
- vluchtelingen en ontheemden: zonder leeftijdsbeperking.

Kandidaten dienen eveneens aan de geldende taalvoorwaarden te voldoen.

Het AUGent-toelatingsonderzoek is generiek en gratis. Het kan slechts één keer per academiejaar doorlopen worden.

Sedert 2015 zijn de toelatingsbewijzen uitwisselbaar over de associatiegrenzen heen. Sinds januari 2016 zijn een aantal wijzigingen van kracht in het toelatingsonderzoek op het vlak van de procedure. De bedoeling was om op die manier de efficiëntie te verhogen en de procedure zoveel mogelijk af te stemmen op die van de andere associaties, waardoor de bewijzen van toelating onderling maximaal uitwisselbaar zullen zijn. In 2017 werd aangetoond dat de wijzigingen op het organisatorisch vlak voor de instellingen zeer positief uitvallen. Dat is tot op heden inhoudelijk niet meer gewijzigd; wel wordt jaarlijks gesleuteld aan het meer efficiënt maken van de administratieve procedures. Op het vlak van de gegevensbescherming van de kandidaten werd in 2021 de regelgeving verduidelijkt in onderwijsdecreet XXXI.

Alle kandidaten leggen de taalgebaseerde test af alvorens hun portfolio al dan niet wordt beoordeeld. Kandidaten die minder dan 28 op 60 behalen worden niet toegelaten. Kandidaten die meer dan 35 op 60 behalen worden zonder verdere test toegelaten. Enkel de portfolio's van kandidaten die tussen 28 en 35 op 60 behalen worden nog door de assessoren beoordeeld; dat zijn kandidaten in de zogenaamde "grijze zone". De huidige procedure heeft de werkbelasting van de assessoren beduidend teruggeschroefd.

De toelatingsprocedure ziet er als volgt uit:

1. Intakegesprek met beleidsmedewerker.
2. Kandidaat stelt portfolio op.
3. Alle kandidaten nemen deel aan de taalgebaseerde test. De score op deze test bepaalt het verder verloop.
4. Beoordeling van het portfolio voor kandidaten in de "grijze zone" door drie assessoren die kunnen besluiten om een kandidaat toch nog toe te laten.
5. Bij toelating ontvangt de kandidaat van de Validerende instantie van de AUGent een "Bewijs van Toelating" voor de inschrijving in het eerste bachelorjaar van een opleiding aangeboden door een instelling binnen de AUGent. De kandidaat ontvangt in ieder geval een "Samenvattend Verslag" over de beoordeling van het portfolio.
6. Vóór de inschrijving: een verplicht oriënterend gesprek van de kandidaat met de traject- of studiebegeleider in de opleiding die de kandidaat wil aanvatten.

In 2021 ontvingen via dit toelatingsonderzoek in totaal 36 studenten een Bewijs van Toelating dat hen toelating geeft tot een bacheloropleiding aan een instelling van de AUGent: 25 studenten in juni 2021 (23 op 45 via de test, 1 Engelstalig dossier en 1 virtuoos) en 11 studenten in november 2021 (11 op 20, het Engelstalige dossier was niet succesvol). Na de merkbare stijging van het aantal kandidaten in 2019 ten opzichte van 2018 komen we terug op dat niveau. We merken hier een opmerkelijke dip in de slaagkansen: in 2020 konden 44 op

65 studenten toegelaten worden tot een eerste bachelor. Het aantal kandidaten blijft al enkele jaren op hetzelfde niveau.

Op verzoek van de partnerinstellingen werd in 2017 het toelatingsonderzoek voor Engelstalige bacheloropleidingen opgestart. Voor kandidaten voor de kunstopleidingen werd analoog een toelatingsonderzoek uitgewerkt voor de niet-Nederlandskundige studenten. Vanaf het academiejaar 2017-2018 maken die formeel deel uit van de werking. Het aantal kandidaten blijft zoals verwacht uitermate beperkt. In 2021 waren er 2 Engelstalige dossiers: 1 in de ronde van juni en 1 in november. Het ging om aanvragen voor de opleidingen International Business Management (Arteveldehogeschool) en Applied Computer Science (Hogeschool West-Vlaanderen).

In overleg met de andere associaties zal het format van de taalgebonden test van het toelatingsonderzoek nader bekeken worden. Het blijft de intentie om binnen een aantal jaar een nieuwe test te kunnen hanteren. Daarbij zal verder gebouwd worden op onder meer de ervaring met het platform en het format van de digitale proef voor de graduaatsopleidingen. Voor 2022 zal evenwel nog verder gewerkt worden met het bestaande format.

Toelatingsonderzoek voor graduaatsopleidingen

De Vlaamse Regering gaf op 14 juli 2017 haar principiële goedkeuring aan het voorontwerp van decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. De Vlaamse Regering gaf op 22 september 2017 haar principiële goedkeuring aan de amendementen op het decreet over de uitbouw van de graduaatsopleidingen binnen de hogescholen en overdrachtsmaatregelen voor de lerarenopleidingen. In september 2019 integreerden daardoor de HBO5-/graduaatsopleidingen van de CVO's in de hogescholen.

Met de overdracht waren er stappen nodig voor het organiseren van de toelatingsproef. Daartoe werden al in 2017 concrete stappen gezet. De Raad van Bestuur van de AUGent, de Validerende Instantie en ook de associaties op Vlaams niveau opteerden voor één Vlaanderenbrede toelatingsproef.

Voor de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen werd 2019-2020 een onvermijdelijk overgangsjaar. In afwachting van het digitaal toetsinstrument werd eenmalig gebruik gemaakt van een valide papieren versie op basis van de bestaande proef van het Arteveldeplatform. Ook voor het tweede semester werd nog eenmalig dezelfde werkwijze toegepast. Het afnemen en evalueren van de toelatingsproef gebeurde in januari en februari 2020 door de AUGent-staf.

Vanaf het academiejaar 2020-2021 wordt de nieuwe toelatingsproef Vlaanderenbreed ingezet. De proef is digitaal beschikbaar op een toetsplatform. Daartoe werden in 2019 de eerste

nodige stappen gezet om gestalte te geven aan de randvoorwaarden voor de implementatie van de aanmelding, de instructies, de handleiding, de interpretatie van de resultaten en de training van de testbegeleiders. Begin 2020 werden deze nog verder verfijnd, waardoor het instrument effectief ingezet kon worden vanaf 15 mei 2020. De eerste evaluatie geeft aan dat de digitale proef tot tevredenheid werkt. De beperkte technische onvolkomenheden werden in 2021 nog wat verder bijgesteld.

De uitwerking is conform de standpunten die door de Validerende Instantie werden bevestigd:

- eenzelfde kwalitatieve toelatingsproef graduaatsopleidingen voor heel Vlaanderen (gevalideerd en predictief)
- toets gedigitaliseerd en aangeboden op eenzelfde toetsplatform
- Vlaanderenbrede erkenning van het toelatingsbewijs graduaatsopleiding
- algemene toelating tot de graduaatsopleidingen: niet-opleidingsspecifiek
- beperkt aantal kansen: naar analogie van de afwijkende toelatingsprocedure voor de bacheloropleidingen kan een kandidaat slechts 1 maal deelnemen in een bepaald academiejaar.

De keuze voor eenzelfde toetsplatform is belangrijk voor de dataverzameling voor verder onderzoek, en het feit dat kandidaten een toelatingsbewijs ontvangen dat geldig is in heel Vlaanderen.

Aan elke student die zich inschrijft voor de afwijkende toelatingsprocedure wordt digitaal een bundel beschikbaar gesteld met informatie over de subtests en met telkens een voorbeeld van oefening. Alle kandidaten kunnen zich dus voorbereiden. Gemotiveerde kandidaten zullen hier vaker gebruik van maken en zo ook hun resultaten positief beïnvloeden.

Indien kandidaten reeds de toelatingsprocedure voor de bacheloropleiding doorliepen en een Bewijs van Toelating behaalden, moeten ze rechtstreeks kunnen starten in een graduaatsopleiding. Indien ze niet slaagden, moeten ze de toelatingsproef voor de graduaatsopleidingen wel afleggen.

Er werd in 2019 door de toenmalige minister van Onderwijs, Hilde Crevits, voorzien in een opstartfinanciering. Voor de verdere ontwikkeling werd door de huidige minister van onderwijs, Ben Weyts, voorzien in een aanvullende financiering voor 2020 en 2021.

3.1.4 Afstudeerbeurs

Van 29 tot en met 31 maart 2021 vond de 18^{de} Afstudeerbeurs plaats. Gelet op de aanhoudende coronapandemie werd ervoor gekozen een virtueel event te organiseren. Hiervoor werd gebruik gemaakt van het HOPIN-platform. Voor de organisatoren was het een uitdaging om een veelzijdige beurs van deze omvang gestalte te geven via een digitaal platform.

Gezien de omvang van de beurs werd ervoor gekozen om het programma te spreiden over drie dagen:

- maandag 29 maart: introductie en verderstudeerluik
- dinsdag 30 maart: algemene jobbeurs voor bachelors en masters
- woensdag 31 maart: interuniversitaire Jobmarket for Young Researchers.

Een nieuw initiatief bestond uit de stand "werken in het hoger onderwijs" die op de algemene jobbeurs gezamenlijk werd opgezet door de personeelsdiensten van de vier partnerinstellingen van de AUGent.

In totaal namen 220 bedrijven deel, 2.862 bachelor- en masterstudenten en 1.381 PhD-/postdoctorale onderzoekers. Na evaluatie werd beslist om in 2022 bij voorkeur weer een fysieke jobbeurs te organiseren, aangevuld met een online omkaderend programma en digitale cv-analyses. Hoewel een digitale editie op sommige vlakken voordelen biedt, kunnen de spontane ontmoetingen en netwerkmomenten van een fysieke beurs moeilijk geëvenaard worden door een digitaal alternatief.

3.1.5 Postgraduaatsopleidingen

3.1.5.1 Associatiefonds Postgraduaatsopleidingen en Levenslang opleiden/vormen

Om de samenwerking tussen de vier partnerinstellingen verder te stimuleren en om hun terechte ambitie tot het uitbouwen van een breed en kwalitatief aanbod van levenslang opleiden/vormen op hogeronderwijsniveau (EQF/VKR 5-6-7) gestalte te geven, creëerde de AUGent een Associatiefonds Postgraduaatsopleidingen en Levenslang opleiden/vormen (APL).

Het doel van het APL is het ondersteunen van de opleidingen en vakgroepen die betrokken zijn in een structurele en duurzame onderwijssamenwerking op vlak van postgraduaatsopleidingen en andere initiatieven die kaderen in levenslang opleiden en vormen. Initiatieven waarbij minstens drie associatiepartners betrokken zijn, komen prioritair in aanmerking voor ondersteuning via het APL. Jaarlijks wordt een maximumbudget voorzien van 15.000 euro. Per academiejaar kunnen maximaal twee projecten worden ondersteund.

In 2020 kreeg het postgraduaat Politisering in het Sociaal Werk als eerste deze ondersteuning. Het postgraduaat is het resultaat van intense samenwerking tussen de opleidingen Sociaal Werk van de Universiteit Gent, Hogeschool West-Vlaanderen, Hogeschool Gent en de Arteveldehogeschool, ondersteund door de AUGent. Met dit postgraduaat willen de initiatiefnemers de praktijkontwikkeling van en reflectie over politisering stimuleren.

In 2021 konden geen aanvragen worden gehonoreerd.

3.1.5.2 Stomatherapie en Wondzorg

EduWond is een overkoepelend samenwerkingsplatform tussen de Universiteit Gent, de hogescholen van de AUGent en het Universitair Ziekenhuis Gent. Het samenwerkingsplatform werd geformaliseerd en gestructureerd in overleg met de verschillende partners. In december 2008 keurde het toenmalige Directiecomité van de AUGent een overkoepelende raamovereenkomst "Samenwerkingsplatform EduWond" goed en onmiddellijk ook een aanvullende overeenkomst betreffende het oprichten van een Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg.

De doelstellingen van EduWond zijn:

- het opvolgen van actuele wetenschappelijke inzichten m.b.t. wondzorg
- het nastreven van een eigen wetenschappelijke bijdrage binnen wondzorg
- het implementeren van inzichten in de praktijk en
- het ter beschikking stellen van actuele wetenschappelijke inzichten voor alle professionele gezondheidswerkers.

Om dit doel na te streven, werd door de partners de EduWond-vorming ontwikkeld. De EduWond-vorming omvat het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg en de WondTopics:

- Het AUGent-Postgraduaat Stomatherapie en Wondzorg omvat 30 studiepunten en bestaat uit 9 modules. In de opleiding wordt ruim aandacht besteed aan theoretische en praktische aspecten van wondzorg, diabetische voetzorg, decubitus, stomatherapie, ulcus cruris, brandwonden, acute wonden, oncologische wonden en wetgeving.
- De WondTopics zijn korte vormingsinitiatieven omtrent specifieke, zorgvuldig geselecteerde wondzorg-topics voor (huis-)artsen, verpleegkundigen, studenten, kinesitherapeuten en apothekers. Het doel is om tijdens een twee uur durend avondsymposium de meest actuele tendenzen met betrekking tot wondzorg toe te lichten. Gerenommeerde experts uit binnen- en buitenland worden tijdens deze sessies als sprekers uitgenodigd. Via deze weg wordt ook een belangrijke samenwerking gerealiseerd tussen EduWond en de wondzorgindustrie. Jaarlijks worden telkens vier dergelijke "wondevents" voor het brede werkveld van gezondheidswerkers voorzien. In het voorjaar worden twee events georganiseerd waar vanuit een theoretische basis concrete praktische informatie voor de dagdagelijkse praktijk voorzien wordt. In het najaar worden twee hands-on workshops aangeboden.

Door de coronapandemie konden in 2021 slechts 2 van de 4 WondTopics fysiek doorgaan. De 2 andere events werden vervangen door online alternatieven. Ook bij het postgraduaat werd voor de lessen en evaluaties deels overgeschakeld naar online onderwijs.

Daarnaast is er ook een doctoraatsstudie met partiële financiering vanuit EduWond. In een eerste fase van het doctoraatsonderzoek gebeurde er een systematische literatuurstudie om de verschillende wondbeoordelingsinstrumenten in kaart te brengen.

In het PWO werd de gebruiksvriendelijkheid (*usability*) van het op DigiWond gelanceerde CDSS onderzocht. Dit PWO-project werd in 2021 stopgezet. In 2021 werd er een kwalitatief onderzoek (*thinking aloud*) inzake *clinical reasoning* rond wondzorg bij (expert) verpleegkundigen en huisartsen opgezet. De verwerking van de resultaten wordt verwacht in 2022.

In 2021 gebeurde ook een update van het Digitaal Kennisbestand Wondzorg (www.digiwond.be) als online platform voor wondzorg. De output van deze update zal begin 2022 ter beschikking zijn op de website.

3.1.6 Doctoraat in de Kunsten

Het doctoraat in de Kunsten werd op 10 mei 2007 goedgekeurd op het Bestuurscollege van de Universiteit Gent in het kader van de samenwerking op associatieniveau.

In het academiejaar 2020-2021 werden 18 inschrijvingen geregistreerd met volgende verdeling:

- doctoraat in de Kunsten: Beeldende kunsten: 8
- doctoraat in de Kunsten: Audiovisuele kunsten: 3
- doctoraat in de Kunsten: Muziek: 6
- doctoraat in de Kunsten: Drama: 1.

Deze cijfers zijn vergelijkbaar met die van vorig academiejaar.

In 2021 werden in samenwerking met de School of Arts van Hogeschool Gent 4 doctoraten behaald: 2 in de Muziek en 2 in de Beeldende kunsten. (Voor een volledig overzicht van het aantal doctoraten dat in 2021 werd behaald, zie 3.2.4.)

3.1.7 Internationalisering

3.1.7.1 Internationale samenwerkingsplatformen

Binnen de AUGent zijn internationale samenwerkingsplatformen actief die erop gericht zijn de bestaande expertise m.b.t. bepaalde regio's samen te brengen en gezamenlijk nieuwe expertise op te bouwen.

De AUGent heeft onder andere een Afrika Platform (GAP, zie ook www.africapatform.ugent.be), een interfacultair samenwerkingsverband dat alle Afrika-expertise en -actoren (onderzoekers, administrators, tijdschriften, onderzoeksgroepen) verenigt. GAP verspreidt informatie over academische onderzoeks- en onderwijsactiviteiten over en in Afrika en met betrekking tot de Afrikaanse diaspora. Het Platform faciliteert samenwerking met Afrikaanse instellingen op het vlak van onderwijs en onderzoek, het werkt

rond sensibilisering van Afrika-gerelateerde vraagstukken en problematieken, en het fungeert als contactpunt met betrekking tot Afrika-expertise voor niet-academische stakeholders.

GAP heeft twee overkoepelende doelstellingen:

1. als academisch platform wil het universitaire samenwerking met Afrikaanse instellingen bevorderen, op het vlak van onderwijs en onderzoek; netwerking tussen AUGent-onderzoekers in de hand werken; en inzetten op de visibiliteit van de AUGent-Afrika-expertise;
2. die wetenschappelijke expertise stelt GAP ook ten dienste van de maatschappij, zowel in België als in Afrika. Daarbij wordt veel aandacht besteed aan een kritische beeldvorming met betrekking tot Afrika.

GAP speelt steeds meer een ondersteunende rol voor studenten van de instellingen van de AUGent die op zoek zijn naar onderzoekslocaties of veldwerkplaatsen in Afrika. GAP wordt op regelmatige basis aangeschreven door studenten, personeel of externe partners (bedrijven, overheidsinstellingen, culturele organisaties, media) met vragen naar projecten in bepaalde Afrikaanse landen of binnen bepaalde onderzoeksdisciplines. Door middel van het jaarlijkse symposium en de publicatie van het internationale en peer-reviewed tijdschrift Afrika Focus biedt GAP een forum waar Afrika-onderzoekers van de AUGent initiatieven kunnen lanceren en ideeën uitwisselen.

Wereldwijd moest internationale samenwerking heruitgevonden worden in 2020 en 2021, als gevolg van de COVID-19-pandemie. Met betrekking tot het Afrika Platform van de AUGent werden alle bezoeken aan Afrika geannuleerd en het aantal Afrikaanse delegaties dat de Universiteit Gent bezocht, was beperkt. Er werden echter – in tegenstelling tot in 2020 – in 2021 niet minder activiteiten en events georganiseerd (zie www.africaplatform.ugent.be/events/archive).

Toch heeft de heroriëntering die in 2020 is begonnen, zich doorgezet naar 2021:

- Het is duidelijk geworden dat online activiteiten met partners in Afrika een waardevol alternatief kunnen bieden voor fysieke ontmoetingen. Doorheen 2021 heeft het Afrika Platform een flink aantal virtuele activiteiten ge-(co)-organiseerd – vooral GAPSYM14 was een groot succes met meer dan 500 registraties.
- In de loop van 2021 heeft het Afrika Platform een aantal samenwerkings-overeenkomsten met (Afrikaanse) financierders geconsolideerd:
 - PASET-RSIF: www.rsif-paset.org
 - BEBUC: www.foerderverein-uni-kinshasa.de/?lang=en
 - One Planet Fellowships: www.awardfellowships.org/the-one-planet-fellowship
- Het Afrika Platform vertegenwoordigt de Universiteit Gent in een groot aantal raden, commissies en verenigingen, zowel op lokaal, nationaal als internationaal vlak (Africa-Europe Group for Interdisciplinary Studies, North-South Group The Guild, SGroup Think Tank for Africa, International Cooperation Working Group UnILiON, Federale Adviesraad voor Gender en Ontwikkeling, de Stedelijke Adviesraad Noord-Zuid van de

Stad Gent). Dat aantal – en vooral de intensiteit van die vertegenwoordiging – is in 2021 nog toegenomen.

- In 2020 lanceerde het Afrika Platform een oproep voor Short Stay Research Fellowships, ter waarde van 2000 euro. In de loop van 2021 zijn 5 van de 9 geselecteerden voor een kort onderzoeksverblijf naar de Universiteit Gent gekomen. De overige 4 fellows zullen pas in 2022 naar Gent komen, wegens de coronabeperkingen.

In 2021 werd deze oproep voor de tweede maal gelanceerd en deze keer werden 8 onderzoekers geselecteerd.

De 5 onderzoekers die in 2021 naar de Universiteit Gent zijn gekomen, waren allemaal zeer enthousiast over hun verblijf hier – dit zal noodzakelijkerwijze leiden tot een aantal gezamenlijke publicaties, het ontwikkelen van joint courses, gezamenlijke seminars en een aantal joint (VLIR-UOS) projectvoorstellen.

- Het academische tijdschrift Afrika Focus (www.brill.com/afoc), wat een van de paradepaardjes blijft van het Afrika Platform, wordt sinds eind 2020 uitgegeven door de vermaarde academische uitgeverij Brill Publishers in Leiden. De eerste twee nummers gepubliceerd door Brill (34:1 en 34:2) zijn uitgekomen in juni en december 2021. De hoofdredactie wordt sinds 2021 ook verdeeld tussen het Afrika Platform van de AUGent en de University of the Western Cape in Zuid-Afrika. Op die manier is Afrika Focus nu voor het eerst in zijn bestaan verankerd op het Afrikaanse continent.
- In 2021 heeft het Afrika Platform zijn Stuurgroep opnieuw samengesteld, met een aantal jonge profielen en met onderzoekers met een specifiek-Afrikaanse positionaliteit. Die nieuwe samenstelling zal vanzelfsprekend leiden tot nieuwe dynamieken. Bovendien werd een External Advisory Board in het leven geroepen, bestaande uit een 10-tal academici van het Afrikaanse continent en mensen uit de Afrikaanse diaspora. Die Adviesraad is reeds één maal samengekomen en heeft een aantal waardevolle voorstellen gedaan met betrekking tot de werking van GAP.
- 2021 is ten slotte het jaar geweest waarin de vijf Regionale Platformen van de Universiteit Gent een visie-missie-tekst hebben geschreven en hun samenwerking meer op elkaar hebben afgestemd. Een aantal activiteiten wordt nu reeds samen georganiseerd en dat zal naar de toekomst enkel toenemen. In navolging van een aantal collega-Platformen is het Afrika Platform sinds eind 2021 ook een nieuwsbrief gaan uitgeven/versturen.

Het mag duidelijk zijn dat de meeste van deze heroriëntaties blijvend zullen zijn, ook na de coronapandemie. De initiatieven en samenwerkingsvormen van GAP met Afrika zullen vanaf nu een andere vorm aannemen, met een sterkere nadruk op virtuele interactie en met meer engagementen op het lokale, nationale en Europese beleidsniveau.

De overstap naar Brill (Afrika Focus) en de lancering van de Short Stay Research Fellowships zijn nieuwe initiatieven waardoor nieuwe opportuniteiten zich zullen aandienen in de komende jaren.

3.1.7.2 Uitreiking Internationalisation Award

In 2019 werd voor het eerst de "Ghent University Association Internationalisation Award" uitgereikt. Deze award is bedoeld als erkenning voor internationale initiatieven van studenten waarbij minstens twee verschillende partnerinstellingen betrokken zijn. Omwille van het opschorten van tal van internationale initiatieven van studenten werd beslist om ook in 2021 geen Award uit te schrijven. De AUGent hoopt sterk de draad in 2022 weer te kunnen oppikken.

3.1.8 Diversiteit in het Vlaams hoger onderwijs

De samenstelling van de studentenpopulatie in Vlaanderen is geen weerspiegeling van de maatschappij. Binnen de AUGent is er de vaste overtuiging dat dit moet veranderen. Het is immers een maatschappelijke noodzaak om constructief te kunnen omgaan met de "superdiversiteit" van de moderne samenleving. Bovendien moet het hoger onderwijs meer hogeropgeleiden afleveren met het oog op de realisatie van de kennismaatschappij. De instroom, doorstroom en uitstroom van kansengroepen in het hoger onderwijs blijft dan ook een bijzonder belangrijk thema. De AUGent draagt daar toe bij op verschillende vlakken, onder meer via de rolmodellenwerking, het Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs en de Hub "Ontwikkelen in Diversiteit".

3.1.8.1 Rolmodellenwerking

De rolmodellenwerking is een waardevol instroominitiatief voor ondervertegenwoordigde studentengroepen in het Gents hoger onderwijs. Het is een initiatief waarbij (kwetsbare) jongeren door gesprekken met generatiegenoten gemotiveerd worden om een actiever studiekeuzeproces te doorlopen en eventueel toch voor het hoger onderwijs te kiezen. Concreet worden studenten van alle Gentse hogeronderwijsinstellingen als ervaringsdeskundige ingezet tijdens rondetafelgesprekken met laatstejaarsleerlingen ASO, TSO, BSO en KSO in Oost-Vlaamse secundaire scholen, tijdens SID-ins, als gids tijdens opendeurdagen en infomomenten, als gesprekspartner bij conversatietafels met anderstalige nieuwkomers, ... Belangrijk om te vermelden is dat een rolmodel niet aan studiekeuzebegeleiding doet en de jongeren niet informeert of adviseert, maar enkel sensibiliseert. In ruil kunnen de rolmodellen o.a. deelnemen aan vormingen en extra-murosactiviteiten en ontvangen ze een certificaat. Sinds 2018-2019 heeft de AUGent de coördinatie van het rolmodellenproject overgenomen van de Cel Diversiteit en Gender van de Universiteit Gent.

In 2021 werd grotendeels voor een digitale werking geopteerd. Bij de start van het academiejaar 2020-2021 was het niet mogelijk om *on campus* een infomoment en vormingsdag voor kandidaat-rolmodellen te organiseren. Voor het begeleiden van digitale groepsgesprekken met laatstejaars kon dus enkel een beroep gedaan worden op bestaande rolmodellen.

Van januari tot en met maart werden er 4 digitale groepsgesprekken met laatstejaars uit secundaire scholen georganiseerd. Hiervoor werden nieuwe methodieken uitgewerkt. 167 leerlingen werden op die manier bereikt. De rolmodellen waren ook actief op de virtuele SID-ins en werden ingezet op 3 conversatietafels met studenten van het Voortraject Hoger Onderwijs. Op 27 september werd een fysiek slotmoment georganiseerd als bedanking voor het engagement en de inzet van de rolmodellen.

In oktober 2021 lieten de coronaomstandigheden wel toe om een fysieke vormingsdag te organiseren. Er werd een enthousiaste groep van 51 rolmodellen gerekruteerd.

Begin november vonden 3 fysieke schoolbezoeken plaats. Op die manier werden 95 laatstejaars bereikt. Eind november werd omwille van de stijgende besmettingscijfers opnieuw overgeschakeld op een digitale werking. Zo werden met succes 3 conversatietafels met studenten van het Voortraject Hoger Onderwijs gehouden.

Meer informatie over het project is beschikbaar via www.augent.be/rolmodellenwerking.

3.1.8.2 Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs

Op het vlak van diversiteit ondersteunt het Steunpunt Inclusief Hoger Onderwijs (SIHO) de Vlaamse hogescholen en universiteiten bij het verbeteren van de participatie van studenten met functiebepkeringen. Het SIHO vormt de brugfunctie met de Vlaamse Overheid en speelt ook een rol in het informeren en het sensibiliseren van de bredere samenleving over inclusief hoger onderwijs. In 2016 werd het nieuwe convenant en de bijhorende samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2017-2019 voorbereid en per 1 februari 2017 heeft de Arteveldehogeschool de rol van administratief coördinerende instelling overgenomen van de Hogeschool West-Vlaanderen met de steun van alle associaties. Het personeelsbestand werd vernieuwd en de werking werd verdergezet.

In 2020 werd een nieuw convenant afgesloten met de Vlaamse overheid en een bijhorende samenwerkingsovereenkomst gefinaliseerd. Eind 2020 werd een addendum toegevoegd aan het convenant, waarbij SIHO een bijkomende opdracht werd toevertrouwd: "Duurzaam versterken studentenwelzijn tijdens en in de nasleep van de coronapandemie" (01/01/2021 – 31/12/2021). SIHO zal de opdracht uitvoeren in samenwerking met de associaties. Eind 2021 werd dit addendum omgezet in een permanente opdracht voor SIHO op basis van een nieuw convenant.

Meer informatie is te vinden op www.siho.be.

3.1.8.3. Hub "Ontwikkelen in Diversiteit"

Een nieuw initiatief van de AUGent in 2021 was het mee-ondersteunen van de Hub "Ontwikkelen in Diversiteit". De Hub werd opgericht in november 2019 vanuit het Steunpunt Diversiteit en Leren van de Universiteit Gent en het Onderwijscentrum Gent. Hij is opgevat als

een organisatienetwerk met de Stad Gent, het hoger onderwijs, bedrijven en burgers als partners. De Hub werd opgestart vanuit de vaststelling dat er nog steeds een grote sociale ongelijkheid bestaat in de context van het leren. Er zijn verschillende kloven in het systeem (bijvoorbeeld bij de overgang van lager naar secundair onderwijs, of van het secundair naar het hoger onderwijs) die ervoor zorgen dat sommige jongeren minder toekomstkansen krijgen. De Hub werkt rond deze *wicked problems* en zoekt innovatieve oplossingen op het niveau van het systeem, steeds in cocreatie met de doelgroep. Er wordt ingezet op het faciliteren van lokale experimenten, het verbinden van de actoren in een onderwijscommunity, het evalueren van de impact, het verduurzamen van goede praktijken en het communiceren van de resultaten. Het is de bedoeling om zo tot een langetermijnaanpak te komen.

De AUGent zorgt voor financiële ondersteuning van de Hub. De vier partnerinstellingen verlenen hun expertise aan de Hub voor de uitwerking van de projecten. Meer informatie is te vinden via www.ontwikkelenindiversiteit.be.

3.1.9 Scriptieprijs Sint-Lievenspoort

De AUGent werkt al lange tijd samen met de vzw Sint-Lievenspoort om de wisselwerking te vergroten tussen de dagelijkse praktijk van het werken met kinderen en volwassenen met een gehoorstoornis, spraak-taalstoornis of autismespectrumstoornis en de ontwikkeling van wetenschappelijke kennis over en voor die doelgroepen.

Een van de elementen in die samenwerking is het uitreiken van de jaarlijkse "Sint-Lievenspoort scriptieprijs". Na een korte onderbreking van 2 jaar werd de draad terug opgenomen en is de recentste prijs virtueel uitgereikt op 27 januari 2022.

De prijs bekroont sinds 2015 jaarlijks een bachelor- en een masterproef die betekenisvol zijn voor de werking van de organisatie en 1 van de 3 doelgroepen van Sint-Lievenspoort. Elk jaar staat een andere doelgroep in de kijker. Voor 2021 waren dat kinderen met een autismespectrumstoornis.

Met deze prijs willen de AUGent en Sint-Lievenspoort gezamenlijk de kwalitatieve scripties stimuleren en belonen die een meerwaarde kunnen betekenen voor de doelgroepen van Sint-Lievenspoort en hun werking. De prijs is in de eerste plaats bedoeld voor studenten uit de menswetenschappelijke opleidingen, maar ook andere opleidingen worden zeker niet uitgesloten. Denk maar aan nieuwe technologieën voor personen met een auditieve beperking of een webapplicatie gericht op kinderen met autismespectrumstoornissen.

In 2022 wordt de Scriptieprijs Sint-Lievenspoort opnieuw ingericht. Die zal gericht zijn op de doelgroep doof- en slechthorendheid.

3.1.10 Studiekeuze

Een passende studiekeuze voor kandidaat-studenten werkt de motivatie en slaagkansen in de hand. Daarom vindt de AUGent het belangrijk jongeren goed te informeren over de inhoud en de toekomstmogelijkheden van de opleidingen die ze kunnen volgen in het hoger onderwijs.

Om hen de nodige documentatie te kunnen bezorgen, vraagt de AUGent de scholen secundair onderwijs een lijst van de thuisadressen van de zesdejaars ASO, TSO, BSO en KSO te willen bezorgen.

Om de administratieve last voor zowel de secundaire scholen als de partnerinstellingen te beperken, heeft de AUGent zich ondertussen voor het derde jaar op rij georganiseerd om de adressen van de leerlingen gezamenlijk op te vragen. Het spreekt voor zich dat de toevertrouwde bestanden uitsluitend gebruikt wordt voor het toezenden van informatie in functie van het studiekeuzeprocess richting hoger onderwijs (o.a. voor informatie over opleidingen, oriënteringsinitiatieven en infomomenten). De gegevens worden enkel gedurende een schooljaar gebruikt en nadien vernietigd.

Vele scholen schermen met administratieve overlast of met de bescherming op de privacy om de gegevens niet te bezorgen. Voor hen en voor individuele leerlingen wordt ook een alternatieve mogelijkheid voorzien via de website waarop op elk moment individueel kan worden ingeschreven: <http://augent.be/invulformulier-contacten-secundair-onderwijs>.

3.1.11 Opvolging diverse ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs

De AUGent-staf volgde ook in 2021 van nabij diverse relevante ontwikkelingen in het Vlaams hoger onderwijs op en wisselde hierover informatie uit met de collega's uit de partnerinstellingen en met de andere associaties. Deze opvolging gebeurt op verschillende manieren: door deelname aan (formele en informele) overleggroepen, door betrokkenheid bij seminars, studiedagen of publicaties. Gelet op de omstandigheden was dat in 2021 vooral op digitale wijze.

3.2 Onderzoek

3.2.1 Werkgroep directeurs onderzoek

Het wetenschappelijk onderzoek en innovatie vormen evenzeer een pijler voor de associatiewerking na de integratie. De krijtlijnen krijgen gestalte via de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek van de AUGent. Deze werkgroep buigt zich onder andere over de aanvragen tot oprichting of verlenging van een associatieonderzoeksplatform.

3.2.2 Associatieonderzoeksplatformen

Bij de integratie van de academiserende opleidingen in de Universiteit Gent hielden de toenmalige associatieonderzoeksgroepen op te bestaan. Geheel in lijn met art. 47 van het "Decreet betreffende de integratie van de academische hogeschoolopleidingen in de universiteiten" van 5 juli 2012 (Artikel II. 11 Codex Hoger Onderwijs), dat onder meer de samenwerking tussen de professionele bachelors en de academische opleidingen wenst aan te halen en te stimuleren, stelde de adviesverlenende vergadering van de directeurs onderzoek voor om de structurele onderzoekssamenwerking tussen professionele bachelor- en academische opleidingen vorm te geven door middel van associatieonderzoeksplatformen.

Een associatieonderzoeksplatform verenigt onderzoekers uit de academische en professionele bacheloropleidingen die actief zijn in een gemeenschappelijk thematisch afgebakend onderzoeksgebied. Een associatieonderzoeksplatform heeft dan ook tot doel de samenwerking op het vlak van onderzoek en dienstverlening tussen meerdere associatiepartners uit de academische en professionele bacheloropleidingen uit te bouwen en zichtbaar te maken, het beschikbare onderzoekspotentieel te bundelen en gemeenschappelijk naar buiten toe te profileren.

Om de oprichting van associatieonderzoeksplatformen aan te moedigen en te ondersteunen, worden volgende incentives aangeboden:

- de toekenning van het statuut van geaffilieerd onderzoeker binnen de Universiteit Gent aan hogeschoolonderzoekers die lid zijn van een associatieonderzoeksplatform. Via dit statuut krijgen hogeschoolonderzoekers toegang tot een aantal faciliteiten binnen de Universiteit Gent, waaronder de digitale bibliotheek.
- om de oprichting en werking van de associatieonderzoeksplatformen te ondersteunen, heeft de Universiteit Gent beslist om een financiering toe te kennen aan erkende associatieonderzoeksplatformen.

In 2021 werd het associatieonderzoeksplatform "Betekenisvolle Activiteiten en Participatie" (B-Pact) opgericht door promotor prof. dr. Dominique Van de Velde. 19 AUGent-onderzoekers zijn bij dit platform betrokken: 7 van de Universiteit Gent, 8 van de Arteveldehogeschool, en 4 van de Hogeschool West-Vlaanderen.

B-Pact is het 8ste platform naast "Sociaal Werk" (promotor prof. dr. Griet Roets), "RE-Source – Bioresource Recovery Platform" (promotor prof. dr. Erik Meers), "MaaS Research Lab"

(promotor prof. dr. Frank Witlox), "Orthopedagogisch Onderzoek in Context" (promotor prof. dr. Stijn Vandeveld), "Typisch en atypisch leren" (promotor prof. dr. Annemie Desoete), "EcoLabs in een Educatief Landschap" ("ELAND") (promotor: prof. dr. ir. Lander Baeten) en "Mytox – Mycotoxins and Toxigenic Moulds" (promotor prof. dr. apr. Sarah De Saeger). In 2021 werd het associatieonderzoekplatform "ELAND" verlengd.

3.2.3 Industrieel Onderzoeksfonds (IOF)

3.2.3.1 Missie en opdracht

Het Industrieel Onderzoeksfonds (IOF) is een intern bestemmingsfonds van de AUGent. De middelen van het IOF worden aangewend voor strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek, met economische en/of gemengd economisch-maatschappelijke finaliteit.

De doelstellingen van het IOF zijn de wisselwerking tussen de associatie en het bedrijfsleven te stimuleren en een portefeuille van toepassingsgerichte kennis bij de associatie op te bouwen. Op middellange tot lange termijn moet het IOF resulteren in de betere afstemming van het strategisch basisonderzoek en toegepast wetenschappelijk onderzoek op de economische behoeften en de toepassing en valorisatie van de opgebouwde portefeuille van kennis in het bedrijfsleven.

3.2.3.2. IOF-coördinatieceel

De IOF-coördinatieceel is verantwoordelijk voor het beheer en de coördinatie van de dagelijkse IOF-werking binnen de AUGent in de breedste zin. Haar takenpakket omvat onder meer de organisatie en beleidsvoorbereiding van de IOF-raden, de praktische implementatie van de voorschriften van de Vlaamse Regering in het kader van het IOF-besluit en het continue stroomlijnen van de communicatie en samenwerking tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de decentrale IOF-werking.

Daarnaast beheert de cel het IOF-projectportfolio en biedt zij ondersteuning bij IOF-projectaanvragen via projectteammeetings, alsook advies en begeleiding in lopende IOF-projecten. Een belangrijke doelstelling van de IOF-coördinatieceel is het blijvend optimaliseren van de IOF-projectwerking en het blijvend garanderen van de kwaliteit van het IOF-projectfinancieringsmodel door regelmatige kritische toetsing van de projectdefinities aan de financieringsbehoeften van de onderzoekers en het stroomlijnen van evaluatieprocedures. Hiervoor worden regelmatig bevestigingen uitgevoerd bij de verschillende belanghebbenden en analyses gemaakt van de output van het bestaande projectportfolio met als doel de valorisatiefinaliteit zo dicht als mogelijk te bereiken.

De IOF-coördinatieceel stelt zich als missie om als interface op te treden tussen de centrale dienst UGent TechTransfer en de IOF-werking enerzijds, en tussen de IOF-werking en de IOF-

beleidsorganen (IOF-raad, Bestuur AUGent) en IOF-overlegorganen anderzijds. Concreet betekent dit dat de IOF-coördinatieceel proactief inspeelt op behoeften en noden van de decentrale IOF-werking met als doel continue optimalisaties en vernieuwing op operationeel niveau en maximale ondersteuning van de IOF-werking na te streven. Dit vertaalt zich in heel wat beleidsinitiatieven en rapporteringen met betrekking tot de valorisatieoutput.

3.2.3.3. Structuur en organisatie (IOF-consortia)

De AUGent besteedt een groot deel van de haar toegewezen IOF-middelen aan de bundeling van expertise uit verschillende onderzoeksgroepen in valorisatieconsortia. De IOF-Business Developers fungeren er als lokale antenne voor het identificeren van valoriseerbare innovatieve technologie en kennis, met als doelstelling het aantal octrooiaanvragen, het aantal afgesloten licenties, het aantal spin-offs en het aantal industriële onderzoekscontracten substantieel uit te breiden. Hun expertkennis van enerzijds het technologie- of onderzoeksdomein dat eigen is aan het valorisatieconsortium en anderzijds de sectorspecifieke valorisatiemogelijkheden vormen hierbij een duidelijke meerwaarde.

De IOF Business Developers werken nauw samen met de centrale dienst UGent TechTransfer en zijn voor valorisatie de aangewezen eerstelijnscontactpersonen voor zowel de industrie als de onderzoeksgroepen.

In 2021 waren 27 IOF-consortia actief binnen de AUGent. Binnen een IOF-consortium is doorgaans één Business Developer actief, met uitzondering van de IOF-consortia "ChemTech" en "INDATA", waarbinnen telkens twee Business Developers opereren.

In de loop van 2021 werd een Business Developer aangetrokken voor het IOF-consortium "TEX IS MORE (tCAP)" rond het thema innovatie in textiel. In hetzelfde jaar werd een nieuw interdisciplinair consortium opgestart vanuit de Social Sciences and Humanities (SSH) en meer bepaald vanuit de faculteit Rechten en Criminologie rond het thema "Smart Solutions for Secure Societies (i4S)". De selectieprocedure voor de IOF Business Developer was eind 2021 afgerond.

De verdeling van de IOF-consortia over de verschillende onderzoeks- en toepassingsdomeinen ziet er einde 2021 als volgt uit:

INDUSTRIAL LIAISON NETWORK

www.ugent.be/en/industry

Ghent University wants to facilitate the commercial application of its research results. For its liaison with industry, Ghent University uses a network of specialized business development centers and is linked to the research and valorization departments of the Universities of Applied Sciences, backed by a central Technology Transfer Office.

More than 20 business development centers group complementary research departments by application area or domain of research expertise. Key technology transfer activities include industrial collaboration programs, IP licensing and spin-off creation.



Ghent University Association



RESEARCH & VALORIZATION DEPARTMENTS UNIVERSITIES OF APPLIED SCIENCES

HOGENT, Hogewest, Arteveldehogeschool
IOF liaison office universities of applied sciences

BUSINESS DEVELOPMENT CENTERS GHENT UNIVERSITY

- ACT-T**
Advanced Cell and Tissue Engineering
- Biomarked**
Pre-clinical biomarker -omics platforms and bioIT, diagnostics, RNA based therapies
- ChemTech Life sciences**
Chemistry Technologies for the life sciences
- HyCT**
Hybrid CT image building technologies for material and life sciences applications
- MEDTEG**
Medical Device Technologies
- Protein Technologies Ghent**
Proteomics & biopharmaceutical protein production and delivery technologies
- UGent DiscoverE**
Drug discovery, drug delivery and drug manufacturing innovations
- Victoris**
Technological optimization, research and innovation in sport

BUSINESS DEVELOPMENT CENTERS GHENT UNIVERSITY

- BLiGent**
Innovations in agriculture and blue life sciences
- CropFit**
Biofertilizants and biocontrol for plants
- End-of-Waste**
Processing of organic wastes and by-products from agro & food industry into new bio-based resources
- Food2Know**
Food, Food & Health
- PROWAS**
Innovation in animal health

BUSINESS DEVELOPMENT CENTERS GHENT UNIVERSITY

- IAS**
Smart Solutions for Secure Societies
- Liaison officer**
Social Sciences and Humanities Faculties

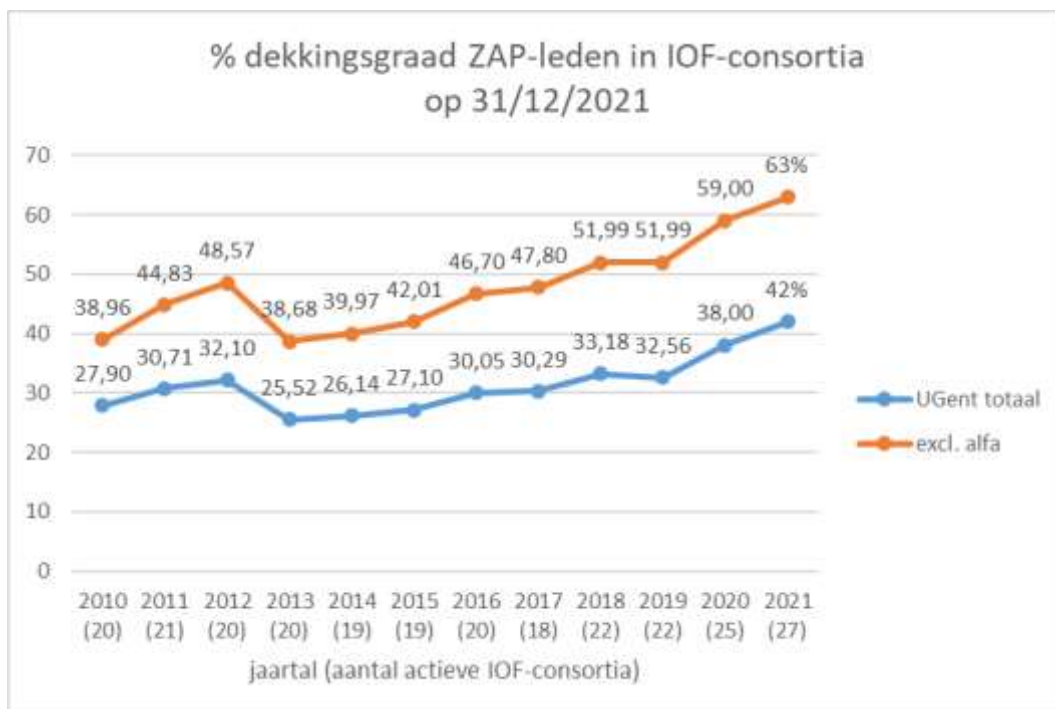
BUSINESS DEVELOPMENT CENTERS GHENT UNIVERSITY

- e-Poly**
Center for advanced, polymer based microsystems and applications
- INDATA**
Internet & Data Lab
- I-Know**
Intelligent information management
- nb-photonics**
Photonics, components, systems, applications

BUSINESS DEVELOPMENT CENTERS GHENT UNIVERSITY

- Biomolecules**
Production of Bio-based molecules and engineering tools
- ChemTech**
Chemistry & Water Technologies
- CleanChem**
CleanTech for sustainable chemical production
- Composites**
Innovative technology platform for composites
- DuraBUILDmaterials**
Innovative technologies for durable building materials and structures
- Machineries & Factories**
Machine & factory design and optimization, Industry 4.0
- Metals**
Your partner for metals research
- EnerGhentIC**
Energy Research & Innovation Community
- TEX IS MORE**
Textile innovations for protection, comfort and care

De dekkingsgraad van de door IOF-valorisatieconsortia vertegenwoordigde onderzoeksgroepen steeg sterk in 2020. Enerzijds dankzij de groei in aantal actieve IOF-consortia, anderzijds dankzij de groei aan interdisciplinaire activiteiten over de verschillende IOF-valorisatieconsortia heen, waar ook de nieuwe IOF-platformen aan bijdragen en een actieve rol in spelen. De stijging zet zich in 2021 verder. Onderstaande grafiek houdt geen rekening met de ZAP-leden uit de alfafaculteiten die sinds 2021 ondersteund worden door de IOF liaison medewerker. Deze zet in op het genereren van een hefboom tot valorisatie via het verwerven van toepassingsgerichte onderzoeksfinanciering voor groepen die nog weinig tot geen track record hebben op vlak van valorisatie. De IOF liaison medewerker aan de hogescholen zet in op dezelfde ondersteunende activiteiten in de schoot van de associatiepartners.



Eind 2018 werden – in het kader van de uitwerking van het nieuwe strategische vijfjarenplan voor de IOF- en interfacewerking – de eerste initiatieven genomen om de IOF-clusterwerking (IOF-valorisatieconsortia die nauw met elkaar samenwerken rond een nieuw thema of domein dat zich in de doorsnede bevindt van hun activiteiten) te intensifiëren via de toewijzing van bijkomende personeelsmiddelen. In 2019 is hier uitvoering aan gegeven. In een eerste fase werden vier **platformmedewerkers** aangetrokken. In een tweede fase werden in 2020 vier bijkomende platformdossiers toegekend, waaraan in de loop van 2021 medewerkers werden gekoppeld. De platformmedewerkers worden nauw betrokken bij de valorisatiewerking van de AUGent en werken rond de volgende thema's:

- Cross Health (XH)
- U(Z)Gent platform of Gene, cell And Tissue Engineering (GATE)
- Center of Excellence for Sustainable Pharamaceutical Engineering (CESPE)
- Cancer Research Institute Ghent (CRIG)
- Hydrogen
- Materials Tomographical Characterisation Platform (MATCH)
- Additive Manufacturing
- Biorefining of marine resource and bioactives (Biomares).

Daarnaast werden naast de twee reeds aangestelde centrale **Innovation Officers** ook nog eens zes posities op decentraal niveau toegekend. Deze profielen zullen de AUGent-onderzoekers ondersteunen bij de voorbereiding en indiening van valorisatiegerichte projectfinanciering.

Beide types van medewerkers betreffen IOF-mandaten zoals gedefinieerd in het IOF- en Interfacebesluit. Zij voeren echter geen Business Development-activiteiten uit en worden primair ingezet om externe valorisatiegerichte projectfinanciering te verwerven en de IOF Business Developers te ondersteunen. Op deze wijze wordt de IOF-consortiumwerking

bestendig en verder versterkt en wordt de consortiumoverschrijdende samenwerking gestimuleerd.

3.2.3.4 IOF-raad

De IOF-raad is het adviserende en beslissingsvoorbereidende orgaan dat als taak heeft het strategisch basisonderzoek binnen de partnerinstellingen te stimuleren met het oog op het opbouwen van een portefeuille aan potentieel toepassingsgerichte kennis met economische en/of gemengd economisch-maatschappelijke finaliteit. De IOF-raad adviseert hiertoe onder meer over de aanwending van de financiële middelen toegekend voor mandaten en valorisatieprojecten aan het IOF, rekening houdend met de bepalingen van het IOF-besluit.

Taken en bevoegdheden van de IOF-raad

- Het beheer van alle IOF-middelen en het verdelen van de middelen binnen de decretale richtlijnen
- Het opstarten, evalueren en desgevallend afbouwen/stopzetten van IOF-consortia
- Het open verklaren van oproepen voor nieuwe mandaten en het aanstellen van nieuwe IOF Business Developers
- De evaluatie van IOF-valorisatieprojecten, alsook de goedkeuring van tussentijdse mijlpalen en eindrapporteringen
- Het continue optimaliseren van de IOF-werking en IOF-projectwerking hetzij via beleids-, hetzij via operationele initiatieven
- Het evalueren van IOF-consortia (na zelfreflectie) en het goedkeuren van de evaluaties van de IOF Business Developers op voordracht van de HR commissies
- De valorisatiestrategie die wordt uitgewerkt in de Beleidsgroep Valorisatie wordt ter advies voorgelegd aan de IOF-raad.

De IOF-raad rapporteert aan het Bestuur van de AUGent. De directe schakel tussen de IOF-raad en UGent TechTransfer is de IOF-coördinatieceel die gefinancierd wordt uit de IOF-werkingsmiddelen. De IOF-coördinatieceel staat in voor de ondersteuning van de algemene IOF-werking en het beleidsmatige, strategische en financiële beheer van de via het IOF bekostigde mandaten en projecten. De IOF-coördinatieceel bevindt zich binnen de dienst UGent TechTransfer en is verantwoordelijk voor de dagelijkse werking van het IOF.

Werkzaamheden van de IOF-raad

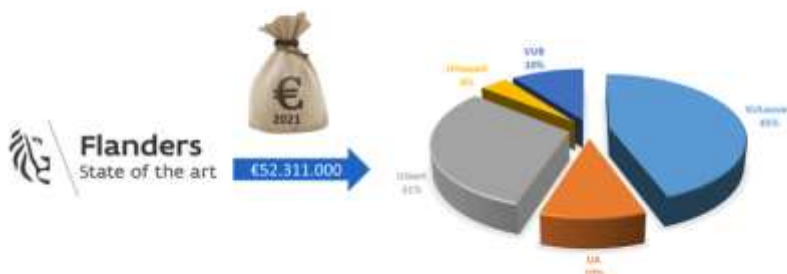
Voor zijn werkzaamheden kwam de IOF-raad in 2021 in totaal 4 keer samen. Deze activiteiten hadden in belangrijke mate betrekking op beleidsvoorbereidende initiatieven en acties, het financiële beheer van het IOF, alsook op de bespreking, opvolging en beoordeling van nieuwe, lopende en afgelopen valorisatieprojecten. De aanstelling van IOF Business Developers kwam eveneens aan bod.

Daarnaast heeft de IOF-raad de volgende gemotiveerde adviezen voorgelegd aan het Bestuur van de AUGent dat volgende beslissingen nam:

- **Toekenning van IOF Equip-projecten:** De IOF-raad keurde in 2019 de modaliteiten goed voor een nieuw IOF-projectfinancieringstype gericht op de gedeeltelijke inzet van apparatuur voor economische doeleinden om contractonderzoek met bedrijven te stimuleren. De IOF-meerjarenbegroting liet toe om deze oproep eind 2020 te lanceren en hiervoor middelen vrij te stellen in budgetjaar 2021. De oproep voor Equip-projecten werd begin 2021 afgesloten. Er werden 32 aanvragen ingediend, waarvan 22 projecten positief werden beoordeeld voor financiering.
- **Toekenning van IOF-valorisatieprojecten:** zie tabel infra.
- **Toekenning IOF-valorisatieconsortia:** In 2020 werd een oproep voor nieuwe IOF-valorisatieconsortia gelanceerd. Twee IOF-valorisatieconsortia werden in de loop van 2021 goedgekeurd, waaraan IOF-mandaten onder de vorm van een IOF Business Developer werden toegewezen.
- **Aanpassing Huishoudelijk Reglement IOF-raad:** Het Huishoudelijk Reglement van de IOF-raad werd geactualiseerd. De voornaamste aanvullingen betreffen het uitbreiden van de regeling inzake belangenconflicten, in lijn met de aanpassing van het Algemeen Onderzoeks- en Samenwerkingsreglement van de AUGent eind 2020. Tegelijkertijd werden een aantal andere zaken geactualiseerd, verduidelijkt en op elkaar afgestemd.

3.2.3.5. Financieel

Het IOF wordt gefinancierd met middelen van de Vlaamse overheid. De overheidstoelage 2021 voor de AUGent, berekend op basis van de interuniversitaire verdeelsleutel aan de hand van de IOF-parameters, bedroeg 16.195.108 euro. Dit betekent een procentueel aandeel van 30,96% in het globale Vlaamse budget van 52.311.000 euro. De aan de AUGent ter beschikking gestelde middelen worden verdeeld over de financiering voor mandaten, projecten, werking en octrooien.



3.2.3.6. IOF-valorisatieprojecten

Financiële toewijzing aan IOF-projecten

In 2021 bedroeg de IOF-toelage voor de AUGent 16.195.108 euro. De bestede IOF-projectfinanciering in 2021 bedroeg 10.349.233 euro. Dit bedrag omvat de opgeladen projectmiddelen in 2021 en stemt niet overeen met de aantallen opgenomen in onderstaande tabel.

In het afgelopen jaar werden vier projectoproepen gelanceerd. Onderstaande tabel geeft het aantal aangevraagde en in 2021 goedgekeurde projecten weer. Deze lopen soms over meerdere boekjaren en de budgetten worden niet altijd in hetzelfde jaar integraal opgeladen.

IOF-projecten		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
StarTT	aanvragen	19	16	12	10	22	36	23
	goedgekeurd	12	12	5	5	11	22	17
Advanced	aanvragen	13	9	9	10	11	2	6
	goedgekeurd	8	9	8	10	8	2	2
Stepstone	aanvragen	3	1	3	5	3	4	1
	goedgekeurd	1	0	2	4	3	3	0
ConcepTT	aanvragen	20	19	17	20	32	18	13
	goedgekeurd	10	13	10	12	19	12	10
ConnecTT	aanvragen						4	3
	goedgekeurd						2	1
Equip	aanvragen							32
	goedgekeurd							22

3.2.4 Behaalde doctoraten

In 2021 werden aan de Universiteit Gent 649 doctoraten behaald. De spreiding over de faculteiten is als volgt:

- Faculteit Letteren en Wijsbegeerte: 50
- Faculteit Recht en Criminologie: 20
- Faculteit Wetenschappen: 129
- Faculteit Geneeskunde en Gezondheidswetenschappen: 97
- Faculteit Ingenieurswetenschappen en Architectuur: 119
- Faculteit Economie en Bedrijfskunde: 33
- Faculteit Diergeneeskunde: 37
- Faculteit Psychologie en Pedagogische Wetenschappen: 28
- Faculteit Bio-Ingenieurswetenschappen: 90
- Faculteit Farmaceutische Wetenschappen: 27
- Faculteit Politieke en Sociale Wetenschappen: 19.

Hiervan werden 4 doctoraten in de Kunsten behaald door medewerkers van de Hogeschool Gent onder promotorschap van de Universiteit Gent: 2 in de Beeldende kunsten en 2 in Muziek (zie ook 3.1.6).

3.2.5 Expertisecel Wetenschapscommunicatie

3.2.5.1 Vlaanderenbrede projecten

In het kader van het Convenant Wetenschapscommunicatie 2019-2023 werken de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie samen aan drie Vlaanderenbrede projecten: de verdere uitbouw van de Dag van de Wetenschap, de ontwikkeling van een online platform voor wetenschapscommunicatie en de ontwikkeling van een netwerk van wetenschapscafés. Daarnaast blijft de eigen werking van de Expertisecellen behouden.

Voor de verdere uitbouw van de Dag van de Wetenschap werden door de coronapandemie vanuit de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie geen nieuwe initiatieven genomen.

Voor de ontwikkeling van een online platform voor wetenschapscommunicatie werd samengewerkt met het populair-wetenschappelijk tijdschrift *Eos* dat een soortgelijke opdracht van de Vlaamse overheid kreeg. Zij bouwden in 2021 een online agenda voor wetenschapscommunicatie-events, waar alle expertisecellen hun activiteiten op publiceren. Daarnaast werd onder coördinatie van de werkgroep wetenschapscommunicatie van de VLIR-VLHORA een LinkedIn-groep voor actoren in wetenschapscommunicatie opgezet, wat ook een deel van de opdracht was.

In het ontwikkelen van een netwerk van wetenschapscafés nam de AUGent in 2019 een trekkersrol op. In 2020 en 2021 werd dit project een tijd *on hold* gezet omwille van de coronacrisis. De Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent bleef zelf wel wetenschapscafés organiseren (zie verder). Eind 2021 werden de eerste stappen gezet voor een kennisdeelmoment tussen alle Vlaamse wetenschapscafés dat in het voorjaar 2022 zal plaatsvinden.

3.2.5.2 Projecten van de AUGent

Hieronder beschrijven we enkel de initiatieven waarvoor de verschillende partnerinstellingen van de AUGent samenwerkten. Daarnaast namen zij elk apart nog meer initiatieven.

- Wetenschapscafés

Het seizoen 2020-2021 werd omwille van corona volledig online georganiseerd. In de eerste helft van 2021 werden vanuit de Gentse bibliotheek De Krook 8 wetenschapscafés via live-streaming uitgezonden op de wetenschapscafé-Facebookpagina. Deze online edities trokken gemiddeld een 120-tal kijkers, minder dan de eerste helft van het seizoen, maar nog steeds meer dan de fysieke edities. Voor het seizoen 2021-2022 werd de keuze gemaakt om hybride te werken: de wetenschapscafés gingen opnieuw fysiek door in Gent, Kortrijk en Brugge, maar werden telkens ook gelivestreamd. De speciale editie tijdens de Dag van de Wetenschap en de editie van september gingen omwille van slechte coronacijfers alsnog enkel online door.

Onderstaande lijst geeft een overzicht van de edities die zijn doorgegaan:

- 2 februari 2021 – To DNA or not to DNA. Hoeveel mogen we sleutelen aan een mens? (online)
- 9 februari 2021 – Van meer naar beter. Ideeën voor een nieuwe economie (online)
- 2 maart 2021 – Bitcoins. Een gat in de online markt (online)
- 30 maart 2021 – Gezinnen anno 2021. Makkelijke mozaïek of penibele puzzel? (online)
- 6 april 2021 – Machina sapiens. Over artificiële intelligentie (online)
- 20 april 2021 – Opvoeding. Alles onder controle? (online)
- 27 april 2021 – Immunotherapie. Boost je immuunsysteem (online)
- 9 juni 2021 – De (on)zin van gevangenisstraf (online)
-
- 3 september 2021 – Liefde in tijden van sociale media (Gent, speciale editie)
- 28 september 2021 – Onderwijs in een diverse samenleving (Gent + online)
- 19 oktober 2021 – De kunst van een goed gesprek (Gent, speciale editie)
- 26 oktober 2021 – Hoe wiskunde de wereld begrijpelijk maakt (Kortrijk)
- 16 november 2021 – Bouwen aan ruimte. De bouwshift in Vlaanderen (Gent)
- 28 november 2021 – Vaccinatie. Feiten en ethiek (Gent > online)
- 30 november 2021 – Zzzzz... Dromen over slaap (Kortrijk + online)
- 7 december 2021 – Zorgzaam levenseinde. Palliatieve zorg en euthanasie (Brugge + online).

Voor de cafés in Kortrijk werd samengewerkt met Vormingplus West-Vlaanderen, de Stad Kortrijk en het Vrijzinnig Centrum Mozaïek. In Gent wordt samengewerkt met eetcafé Toreke, in Brugge met hostel Snuffel.

Het opzet van de wetenschapscafés is om wetenschappelijke thema's onder de aandacht te brengen van een breed publiek in een ontspannen setting. Wetenschappers geven een korte inleiding over het onderwerp en daarna mag het publiek vragen en opmerkingen naar voor brengen, waardoor samen met een moderator een pittige discussie wordt opgebouwd. Tijdens het café wordt live verslag uitgebracht op Twitter en wordt telkens een visueel verslag getekend. Van de meeste edities werd achteraf zowel een podcast als een video-opname online gezet.

- Dag van de Wetenschap

Op 28 november 2021 vond de Dag van de Wetenschap digitaal plaats, een dag waarop in heel Vlaanderen geproefd kon worden van wetenschap en technologie. De dag was gepland als fysiek event, maar een tiental dagen op voorhand werd door de Vlaamse coördinator beslist alle fysieke activiteiten af te gelasten en enkel een online gedeelte over te houden. De Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent schrapte noodgedwongen het geplande wetenschapsfestival (de Universiteit Gent, Hogeschool Gent en Arteveldehogeschool)

alsook de activiteiten in Kortrijk (Hogeschool West-Vlaanderen) en zorgde in allerijl voor een extra aanbod digitale activiteiten op het platform www.dagvandewetenschap.be dat coördinator Technopolis voor de vorige editie had ontwikkeld. Deze activiteiten haalden samen 7.847 unieke paginaweergaven.

- Kinderuniversiteit

In navolging van de KU Leuven en de Universiteit Antwerpen startte de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent in 2011 met het project Kinderuniversiteit. In 2021 werden 4 edities georganiseerd, waarvan twee online.

Bij de fysieke editie konden kinderen van vijf tot twaalf jaar een zondagvoormiddag echte lessen en practica volgen aan de universiteit en hogescholen. Ze waren even een echte student, kregen les in een echt auditorium en kregen achteraf een "echt" diploma. Bij de online editie konden kinderen filmpjes bekijken en thuis opdrachten uitvoeren. Bedoeling van het project is kinderen op een actieve manier kennis te laten maken met wetenschappen en met het hoger onderwijs. Alle voorbije edities zijn terug te vinden in het archief op www.kinderuniversiteit.be.

- STEM

Een belangrijke opdracht van de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie binnen het Convenant met de Vlaamse overheid is het opzetten van acties om meer mensen warm te maken voor STEM (kinderen en jongeren voor STEM-opleidingen; volwassenen voor STEM-beroepen). Rond dit thema werd minder vaak met alle partners samengewerkt, al vonden de hogescholen en hun lerarenopleidingen elkaar hier wel in. De meeste STEM-initiatieven werden genomen binnen de respectievelijke partnerinstellingen. Voor Robocup junior dat werd vervangen door een online variant, werkten de Universiteit Gent, Hogeschool Gent en Arteveldehogeschool samen met instellingen uit andere associaties.

In 2019 lanceerde het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO) een eerste oproep rond STEM-partnerschappen en STEM-academies. Vanuit de Hogeschool Gent werd het STEM-partnerschap "GelijkgeSTEMd" opgestart, vanuit de Hogeschool West-Vlaanderen werd "STE(A)Mhive" gelanceerd en vanuit de Arteveldehogeschool werd "Let's STEM together" opgericht. Vanaf september 2021 ging de verlenging in van deze STEM-partnerschappen en dit opnieuw voor 2 jaar. In januari 2021 startte aan de Arteveldehogeschool bijkomend het driejarige STEM-partnerschap "Buurtmakers".

- Sociale media en nieuwsbrieven

Binnen de Expertisecel Wetenschapscommunicatie van de AUGent wordt ook intensief samengewerkt om waardevolle inhoud te voorzien op de diverse eigen sociale mediakanalen en nieuwsbrieven. Via deze Facebook- en Twitterkanalen (Wetenschapscafé, Wetenschap in de klas, Kinderuniversiteit) en de nieuwsbrieven (Wetenschapscafé houdt je bezig, Wetenschap in de klas, Kinderuniversiteit houdt je bezig) worden kinderen, jongeren,

leerkrachten en het brede publiek bereikt. Ze worden geïnformeerd over evenementen, er worden leuke weetjes gepost, er worden suggesties voor lesmateriaal en boeiende workshops gedaan. Daarnaast worden ook vragen van geïnteresseerde bezoekers beantwoord.

3.2.6 Vlaams Supercomputer Centrum

In 2007 werd door de Vlaamse overheid het Vlaams Supercomputer Centrum (VSC) opgericht. Dit virtueel centrum, dat de vijf Vlaamse associaties samenbrengt, heeft als opdracht het op elkaar afstemmen en integreren van de eigen supercomputerinfrastructuren (Tier-2), op Vlaams niveau voorzien in Tier-1-capaciteit, en het ter beschikking stellen van hun expertise rond High Performance Computing (HPC) ten behoeve van het publiek en privaat gefinancierd onderzoek, en ter ondersteuning van bedrijven. De opvolging van het VSC wordt opgevolgd en gecoördineerd door het FWO.

Sinds 2019 herwerkt het VSC haar aanbod onder de noemer "Supercomputing as a Service (SaaS)". Binnen dit project ontwikkelt het VSC een hedendaags Tier-1-supercomputingplatform dat meer biedt dan alleen rekenkracht en waarin compute-, data- en cloudtechnologieën complementair aan elkaar beschikbaar zijn.

In 2008 besliste het toenmalige Directiecomité om de opdracht voor de AUGent in het kader van het VSC uit te besteden aan de Universiteit Gent. Onder uitbesteding wordt de opbouw van de personeelscapaciteit, de integratie van de bestaande infrastructuur van de instellingen van de AUGent in het VSC en deelname aan het overleg voor en de redactie van het beschreven financieel en technisch plan verstaan. Een ondersteunende werkgroep garandeert de betrokkenheid van alle associatiepartners. De infrastructuur die de Universiteit Gent zo uitbaat (HPC-UGent), wordt ter beschikking gesteld van alle kennisinstellingen in Vlaanderen en de industrie. Alle onderzoekers van de AUGent kunnen kosteloos gebruikmaken van deze rekeninfrastructuur.

In de loop van 2021 werd de nieuwe Tier-1-infrastructuur voor het VSC, bijgenaamd "Hortense", geïnstalleerd en operationeel in het datacenter van de Universiteit Gent op de Campus Sterre. Deze supercomputer is de grootste in haar soort in Vlaanderen en staat ter beschikking van alle onderzoekers en de industrie in Vlaanderen.

Nog in 2021 werd ook de nieuwe Tier-1 Cloud infrastructuur in gebruik genomen, met een officiële launch op 20 mei. Dit nieuwe platform biedt onderzoekers een meer flexibele omgeving voor tailor-made software, interactieve data-analyse en visualisatie, etc. Tier-1 Cloud biedt power users zo on-demand computing resources, gebaseerd op OpenStack cloud platform technologie.

Het HPC-UGent-jaarverslag voor het werkingsjaar 2021 kan geraadpleegd worden op www.ugent.be/hpc/en/contact.

3.3 Valorisatiecel

Het Algemeen Onderzoeks- en Samenwerkingsreglement van de AUGent bepaalt dat de afdeling TechTransfer van de Universiteit Gent optreedt als Valorisatiecel voor alle partnerinstellingen binnen de AUGent.

Het rapport van de Valorisatiecel voor wat betreft de werkzaamheden in 2021 is opgenomen in bijlage 3.

3.4 Studentensport

In het kader van het sportbeleidsplan van de AUGent werden in 2021 in de schoot van het Overlegplatform en de Sportraad verschillende activiteiten gepland. Omwille van de aanhoudende coronapandemie konden in de periode van januari tot juni geen fysieke activiteiten georganiseerd worden. Het ging om deze initiatieven:

- de laagdrempelige sport- en bewegevents en de kleinschalige sporttoernooien op AUGent-niveau konden niet coronaveilig georganiseerd worden.
- de studentenclubs en –verenigingen organiseerden geen sportactiviteiten, waardoor er vanuit de AUGent ook geen sportsubsidie ter ondersteuning kon worden uitgereikt.
- de deelname met AUGent-teams in april aan het kwalitatief hoogstaand internationaal toernooi EuroMilano werd voorbereid, maar het toernooi werd door de organisator geannuleerd. Vanuit de AUGent werd er voor de deelnemende studenten dus ook geen sportreceptie in mei georganiseerd.
- er werden geen EUCs/WUCs/universiades georganiseerd, waardoor topsporters niet konden deelnemen en er vanuit de AUGent geen aanvullende premies konden worden uitgereikt.

De mildere coronasituatie in de periode juni-november 2021 liet toe om deze initiatieven te nemen:

- het uitreiken van een aanvullende premie voor topsporters die deelnamen aan de Olympische Spelen in Tokio.
- een communityvormend AUGent relaunch event op 4 oktober met receptie, waarop sportieve studenten werden uitgenodigd, met de bedoeling nieuwe teams te kunnen samenstellen. Er werd extra aandacht besteed aan studenten die sinds de uitbraak van de coronapandemie in het hoger onderwijs zijn gestart.
- het recreatief ski- en snowboardevent in Komen op 28 oktober
- de deelname met AUGent-teams aan het World InterUniversities Championship van 10 tot 14 november in Rome. De zwemploeg en de tennisploeg behaalden de derde plaats, het badmintonteam de vierde plaats. Er werden ook heel wat individuele medailles behaald.

In het kader van de algemene werking op associatieniveau werden deze initiatieven gerealiseerd:

- het sportaanbod binnen de vier partnerinstellingen werd op elkaar afgestemd en geoptimaliseerd.
- de bestuursvergaderingen van Studentensport Vlaanderen (Algemene Vergadering en Bestuursorgaan) werden intern voorbereid.
- het jaarverslag 2020 (inclusief financiële rapportering) t.a.v. Sport Vlaanderen werd opgesteld en goedgekeurd.
- het activiteitenplan en de inherente begroting voor het werkingsjaar 2022 werden voorbereid.

Net als de andere vier associaties is de AUGent lid van Studentensport Vlaanderen dat in het sportdecreet door de overheid officieel werd erkend als overkoepelende studentensportvereniging. Via Studentensport Vlaanderen probeert de AUGent o.m. concreet gestalte te geven aan de associatieoverschrijdende recreatieve en competitieve sportinitiatieven die door het decreet worden vooropgesteld.

3.5 Gentse Associatie Studentenraad (GASt)

Net als haar partnerinstellingen beschikt de AUGent over een eigen studentenraad, de Gentse Associatie Studentenraad (GASt). Het verschil tussen GASt en een instellingsstudentenraad is dat ze op een ander niveau werken. Waar de studentenraad zich inzet voor elke individuele student, heeft GASt meer een impact op groepen van studenten die gelinkt zijn door eenzelfde interesse of visie. Daarom wordt de vraag binnen GASt gesteld hoe de studenten van de verschillende partnerinstellingen en studentensteden beter met elkaar in contact kunnen worden gebracht.

GASt fungeert voornamelijk als een overlegplatform voor studentenvertegenwoordigers van de 4 partnerinstellingen waarbij er in de eerste plaats onderling *good practices* worden gedeeld. GASt streeft ernaar actuele topics en projecten die verenigbaar zijn op het niveau van de associatie naar voor te brengen en een stem/visie/omarming te zijn voor de studenten. Hierbij wordt er in de eerste plaats gedacht aan het verenigen van bestaande op elkaar gelijkende projecten en standpunten.

De afgelopen COVID-jaren zijn ook voor studentenverenigingen en -raden een zware periode geweest. Verschillende GASt-projecten zijn daardoor (tijdelijk) stilgelegd. In het laatste semester van het jaar 2021 wilde GASt graag met een nieuw elan te beginnen. Ondanks de nieuwe coronamaatregelen werd er een online teambuildingactiviteit gehouden, waardoor verschillende stuvers van de partnerinstellingen elkaar leerden kennen. Er werden ook vergaderingen georganiseerd met het oog op de organisatie van een evenement in het tweede semester. COVID-19 is en blijft een gegeven dat de werking verstoort, maar GASt hoopt dat

de huidige gunstige evolutie van de pandemie aanhoudt en er daardoor in 2022 voor het eerst in jaren weer een groot evenement georganiseerd kan worden.

4 Personele inzet AUGent

In 2021 bleef de totale omkadering beperkt tot 3 VTE: een directeur (die eveneens de werkzaamheden van de stafmedewerker onderwijs opneemt), een algemeen secretaris en een administratief secretaris. De stafmedewerker onderzoek maakt sinds 2011 deel uit van de unit onderzoekscoördinatie van de Universiteit Gent.

De AUGent-staf werd versterkt met een ad interim assistente voor de Afstudeerbeurs (0,8 VTE) in de periodes januari-maart en van midden tot eind december 2021.

5 Financiën

5.1 Financiële verdeelsleutel

Jaarlijks wordt een verdeelsleutel berekend om de kosten en opbrengsten van de AUGent over de partnerinstellingen te verdelen. De verdeelsleutel wordt berekend aan de hand van het gemiddelde over de laatste drie boekjaren van de werkingsuitkering aan de Universiteit Gent en van de werkingsmiddelen voor de basisopleidingen aan de hogescholen, m.a.w. de eerste geldstroom. Op basis van de verdeelsleutel en de goedgekeurde begroting bepaalt het Bestuur jaarlijks de bijdrage van de partnerinstellingen.

Voor het boekjaar 2021 is de verdeelsleutel als volgt vastgelegd:

- Universiteit Gent: 63,3%
- Hogeschool Gent: 16,1%
- Arteveldehogeschool: 14,2%
- Hogeschool West-Vlaanderen: 6,4%.

Deze verdeelsleutel wordt in principe voor alle kosten en opbrengsten tijdens het betrokken boekjaar gebruikt, met uitzondering van die activiteiten waarvoor het Bestuur vooraf een andere verdeelsleutel vastlegt.

5.2 Jaarrekening

De opdracht voor revisorale controle van het kalenderjaar 2021 werd toegewezen aan Vandelanotte Bedrijfsrevisoren CVBA uit Kortrijk.

De jaarrekening 2021 wordt weergegeven in bijlage 4.